

Gestió de Projectes Software: Gestió àgil



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH
Facultat d'Informàtica de Barcelona

Temari

- El manifest àgil
- Gestió de projectes àgils amb Scrum
- **Iniciació de projectes àgils**
- Històries d'usuari
- Estimació i planificació àgils
- Proves, proves d'acceptació i demos
- Pràctiques de l'equip àgil

Iniciació de projectes àgils

- Concepte
- Motivació
- Per què som aquí?
- Mostra la solució
- Quant durarà?

3

Inception a UP (entendre el problema)

- Establir l'àmbit del projecte i condicions de frontera
- Determinar els casos d'ús i els seus escenaris principals
- Visualitzar una arquitectura candidata en base a alguns escenaris primaris
- Estimar el cost i planificació temporal
- Identificar possibles riscos
- Preparar l'entorn de treball del projecte

4

Concepte

- Agile Inception, Inception Deck o Inception
 - Conjunt de preguntes i exercicis
 - per a alinear i establir les expectatives
 - de totes les persones involucrades en un projecte
- Objectius addicionals
 - Reduir incerteses
 - Explicar riscos
 - Acordar expectatives

5

Concepte

- Reunió de totes les persones involucrades
- Durant hores (fins a 2 dies)
- Activitats
 - Per què som aquí?
 - Mostra la solució
 - Quant durarà?

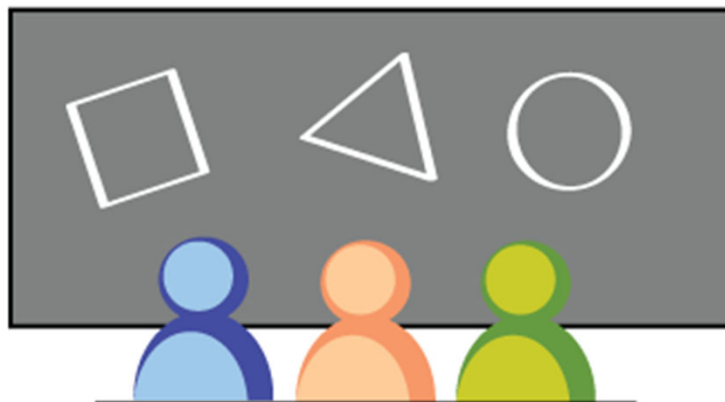
6

Motivació



We are all in agreement then.

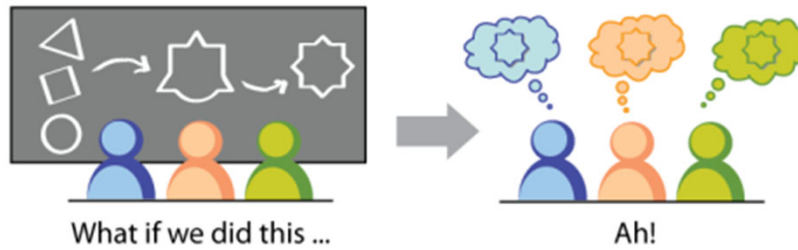
Motivació



Oh.

Motivació

- Incepció àgil



Per què som aquí?

- Exemple: Projecte de construcció d'una sistema informàtic per a una constructora



Per què som aquí?

PER (destinatari del producte)
QUI (necessitats usuaris)
EL (nom de producte)
ÉS UN (categoria de producte)
QUE (major benefici, funcionalitats clau)
A DIFERENCIA (pràctica actual, competència)
EL NOSTRE PRODUCTE (major diferenciació)



The Elevator Pitch

- For [individual construction teams]
- who [need track road access on the construction site],
- the [Road Closure System (RCS)]
- is a [safety communication tool],
- that [informs crews when roads will be closed].
- Unlike [the current paper-based system]
- our product [is web based and can be accessed
- by all contractors anywhere anytime].

**Ràpid! Tens 30
segons per
impressionar-me**

11

Per què som aquí?

- Dissenyar la caixa del producte

RCS

*"The safest way to control traffic
on your construction site."*



Your friendly onsite
traffic cop

- ✓ Instant access -
anytime, anywhere
- ✓ Headache free setup and
administration
- ✓ Fewer accidents
Fewer missed deliveries



12

Per què som aquí?

- Dissenyar la caixa del producte

Cereals al súper



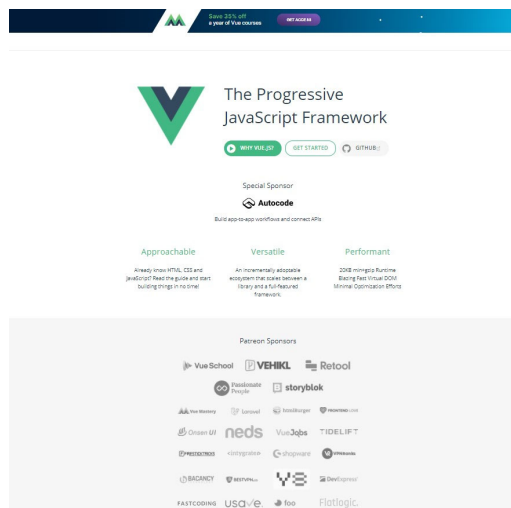
Còmics

Per què som aquí?

- Alternativa a caixa del producte: landing page
- Pàgina web d'un producte o servei que apareix quan els clients potencials seleccionen el resultat d'una cerca o segueixen un link d'un anunci
- Presenta el producte o servei
 - de manera clara i concisa
 - amb èmfasi en els seus valors de cara al client potencial

Per què som aquí?

- Landing page



15

Per què som aquí?

- Crear una NOT list

IN SCOPE	OUT OF SCOPE
Administer road closure requests Display road closures by date Email distribution lists Basic admin Basic search Reporting	Material tracking Delivery scheduling Automated traffic routing
UNRESOLVED	
Level of map precision Mapping technology to be used Source of satellite imagery	Integration with legacy construction work permit system

16

Per què som aquí?

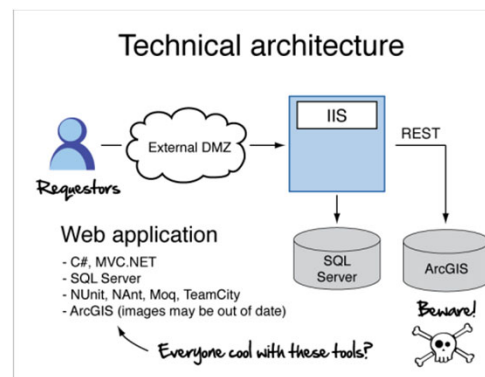
- Coneix els teus veïns



17

Mostra la solució

- Entre els tècnics descriure diagrames d'arquitectura i assegurar que tots hi estan d'acord



18

Mostra la solució

- Què no ens deixa dormir a la nit?

Stuff we lose sleep over

- Availability of the customer.
- Not having a dedicated dev/test environment.
- Not have a co-located team.
- Not having full time team members.
- Having ten analysts and two developers.
- Betting the farm on a technology that we have no in-house expertise around.

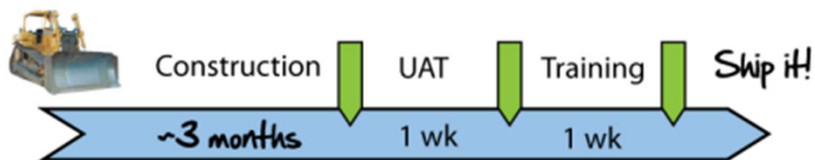
<insert favorite project risk here>



19

Mostra la solució

How big is this thing?



This is a guess. Not a commitment.

20

Mostra la solució

- Establiment d'expectatives. Forces en conflicte. Què podem reduir?
- El pressupost i les dates solen ser fixes, la qualitat no és negociable



Trade-off sliders

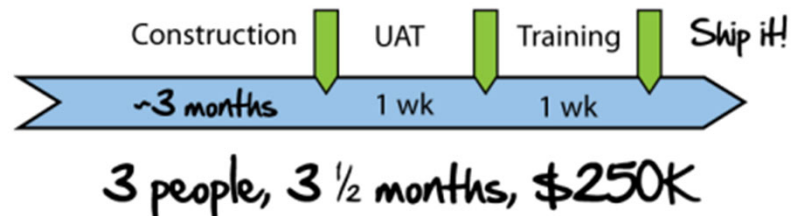
ON	←	→	OFF	Scope	← Flex here
ON	←	→	OFF	Stay within budget	
ON	←	→	OFF	Time	
ON	←	→	OFF	Quality	
ON	←	→	OFF	Ease of use	
ON	←	→	OFF	Simple simple simple	
ON	←	→	OFF	Detailed audits	

21

Quant durarà?




The first release




22

Gestió de Projectes Software (GPS)



Referències

- The agile inception deck:
 - <https://agilewarrior.wordpress.com/2010/11/06/the-agile-inception-deck/>
 - Imatges i taules extretes de l'article, amb permisos CC per Jonathan Rasmussen 

23

Gestió de Projectes Software: Gestió àgil



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Facultat d'Informàtica de Barcelona