



كلية الاقتصاد والإدارة
College of Business
& Economics

قسم المحاسبة

Qassim
University



جامعة القصيم

مقرر 231 حسب: مبادئ المحاسبة الإدارية

الموازنة المرنة Flexible Budgets

الموازنة المرنة هي الموازنة التي لا تُعد لمستوى نشاط واحد ، فهي متحركة إلى مدى من الأنشطة. فهي إذا حدثت التكاليف الفعلية عند مستوى من النشاط مختلف عما كان مخططاً لها أصلاً يمكن للمدير أن يعد موازنة جديدة حسب الحاجة لكي يُقارن النتائج مع بعضها البعض.

• خصائص الموازنة المرنة:

1. أنها معدة أساساً لكل مستويات النشاط وليس لنشاط

واحد

2. أنها متحركة (ديناميكية) من حيث طبيعتها ويمكن أن

تفصل لأي مستوى نشاط.

• خطوات إعدادها:

1. تحديد المدى الملائم الذي يتوقع أن يتقلب خلاله الانتاج للفترة القادمة.

2. تحليل التكاليف التي ستحدث خلال المدى الملائم حتى يمكن تحديد سلوك التكاليف (ثابتة ، متغيرة ، مختلطة).

3. فصل التكاليف بحسب سلوكها

4. استخدام المعادلة للجزء المتغير من التكاليف

• مثال:

بفرض أن الانتاج بشركة روكو يتراوح بين 8000 وحدة و11000 وحدة كل شهر ، وقد بينت الدراسة أن التكاليف خلال هذا المدى هي:

التكاليف الإضافية المتغيرة	معادلة التكلفة المتغيرة للوحدة
مواد غير مباشرة	0.40
زيوت تشحيم	0.10
قوى محرّكة	0.30

• المطلوب:

إعداد الموازنة المرنة لكل مستوى نشاط

11000 وحدة	10000 وحدة	9000 وحدة	8000 وحدة	معادلة التكلفة المتغيرة للوحدة	التكاليف الإضافية المتغيرة
4400	4000	3600	3200	0.40	مواد غير مباشرة
1100	1000	900	800	0.10	زيوت تشحيم
3300	3000	2700	2400	0.30	قوى محركة
8800	8000	7200	6400	0.80	الإجمالي

بفرض أن الشركة انتجت 9400 وحدة فقط ، وعند مقارنته بالأداء الفعلي تكون الموازنة كما

يلي:

الانحراف	الموازنة المرنة علي أساس 9400 وحدة	التكاليف الفعلية لعدد 9400 وحدة (معطى)	معادلة التكلفة المتغيرة للوحدة	التكاليف الإضافية المتغيرة
(40)	3760	3800	0.40	مواد غير مباشرة
(10)	940	950	0.10	زيوت تشحيم
(80)	2820	2900	0.30	قوى محرك
(130) ريال	7520	7650	0.80	الإجمالي