

السؤال الأول ضع دائرة على الإجابة الصحيحة لكل سؤال من الأسئلة التالية:

1. عند إعداد موازنة العمل المباشر فإن إجمالي ساعات العمل اللازمة للإنتاج يمكن الوصول إليها من خلال:
أ. عدد الوحدات المتوقع إنتاجها × عدد ساعات العمل
ب. قيمة الوحدات المتوقع إنتاجها × تكلفة ساعات العمل
ج. حجم المبيعات المتوقع + عدد ساعات العمل
د. عدد الوحدات المتوقع إنتاجها × معدل أجر ساعة العمل
2. المعيار المثالي هو المعيار الذي:
أ. يوضع ولا يأخذ في اعتباره أي نوع من المسموحات أو الضياع.
ب. يعبر عن الأداء المتوسط للمنشأة ، ويعكس الظروف العادية.
ج. يأخذ في حسابه جميع العوامل والعناصر والظروف.
د. تم حسابه في ضوء المعايير في الفترات السابقة.
3. هناك خطوات يتبعها المدير عند اتخاذ قرار معين ، ليس من بينها :
أ. تجميع كل التكاليف المرتبطة بكل بديل يجب أخذه
ب. استبعاد التكاليف الثابتة.
ج. استبعاد التكاليف التي لا تختلف بين البدائل .
د. اختيار البديل المناسب بالاعتماد على التكاليف التفاضلية.
4. من خصائص التكاليف الملائمة لاتخاذ القرار أنها تكاليف :
أ. فعلية وتختلف بين البدائل.
ب. متوقعة الحدوث ولا تختلف بين البدائل.
ج. متوقعة الحدوث وتختلف بين البدائل .
د. تاريخية لا يمكن تفاديها الآن أو في المستقبل.
5. لدى شركة القصيم الصناعية سياسة خاصة بالعمالة تمنعها من الاستغناء عن العمال، كما لديها عقود معهم تحدد حداً أدنى لساعات عملهم. فإذا أرادت الشركة أن تعد موازنة العمل للفترة القادمة فإنه يجب عليها أن:
أ. تعد الموازنة دون الاعتبار للحد الأدنى للأجر
ب. تعدل في العقود لكي تتمكن من أعداد الموازنة
ج. تضمن الحد الأدنى للأجر بالموازنة وفقاً لسياستها
د. لا تضمن الحد الأدنى للأجر بالموازنة ويمنح للعامل
6. عندما تقوم الشركات بإعداد الموازنة النقدية فأنها تكون قد أعدت برنامجاً للفترة القادمة حول ما يلي:
أ. الحصول على الموارد النقدية
ب. الإيرادات والتكاليف والأرباح المتوقعة
ج. الحصول على الموارد النقدية وكيفية استخدامها
د. كيفية استخدام الموارد النقدية الموجودة

7. إذا رغبت إحدى شركات تصنيع المواد الغذائية في إعداد موازنة العمل المباشر للفترة القادمة، فإنها تعتمد على ما يلي:
- أ. موازنة الإنتاج وعدد ساعات العمل ومعدل الأجر لكل ساعة عمل
- ب. كمية المبيعات وعدد ساعات العمل ومعدل أجر كل ساعة
- ج. كمية المبيعات وعدد ساعات العمل ومعدل أجر كل ساعة عمل
- د. المخزون السلعة بداية ونهاية المدة وعدد ساعات العمل
8. تخطط إحدى الشركات لشراء الكيلوجرام من المادة الخام أ بمبلغ 3.6 ريال ، وسوف يتكلف نقله بالشاحنات 0.44 ريال من المورد ، وتكاليف استلام ومناولة 0.05 ريال ، وكانت شروط التسليم هي محل البائع مع خصم كمية قدره 0.09 ريال في حالة شراء 500 كيلو فأكثر وهو ما سوف تقوم به الشركة ، ولذلك فإن السعر المعياري المثالي للكيلوجرام من المادة أ هو:
- أ. 3.6 ريال
- ب. 4.09 ريال
- ج. 4 ريال
- د. 4.04 ريال
9. تحتاج الوحدة في إحدى الشركات الصناعية الي 2.7 كجم من المواد المباشرة بالإضافة الي 0.2 كجم مسموحات للضياع والتلف الحتمي ، و 0.1 كجم مسموحات أخرى، ولذلك فإن الكمية المعيارية للوحدة من هذه المواد هي:
- أ. 2.7 كجم
- ب. 2.9 كجم
- ج. 3 كجم
- د. 2.8 كجم
10. تتوقع إحدى الشركات أن يكون الأجر الأساسي للساعة 10 ريال ، و 10% تأمين تدفعها الشركة نيابة عن العامل ، وستعطي الشركة للعامل أيضا 30% علاوة نقدية ، ولذلك فإن معدل الأجر المعياري للساعة هو:
- أ. 10 ريال
- ب. 10.10 ريال
- ج. 40 ريال
- د. 14 ريال
11. قدر الزمن الأساسي لا نتاج الوحدة 1.9 ساعة ، بالإضافة الي المسموحات للراحة والحاجات الشخصية 0.1 ساعة، والمسموحات للأعطال والتنظافة 0.3 ساعة و 0.2 مسموحات أخرى ، ولذلك فإن الزمن المعياري للوحدة هو:
- أ. 1.9 ساعة
- ب. 2 ساعة
- ج. 2.5 ساعة
- د. 2.3 ساعة

12. اذا قامت الشركة بتوقيع عقد ايجار لمبني الشركة لمدة 10 سنوات ودفعت القيمة ، فعند دراسة البدائل المختلفة لاتخاذ أي قرار فان هذه التكلفة تعتبر :

أ. تكلفة تفاضلية. ج. تكلفة ملائمة.

ب. تكلفة غارقة. د. تكلفة متغيرة.

13. اذا كان لدى الشركة آلة قديمة لها تكاليف تشغيل سنوية متغيرة قدرها 86250 ريال ، ويمكن بيعها الآن بمبلغ 22500 ريال ، ليتم شراء آلة جديدة بمبلغ 50000 ريال وسوف يكون لها تكاليف تشغيل سنوية متغيرة قدرها 75000 ريال ، العمر المتبقي للآلة 4 سنوات ، بناء على ذلك سوف يؤدي شراء الآلة الجديدة الى تحقيق وفورات في التكاليف قدرها :

أ. 15000 ريال. ج. 25000 ريال.

ب. 17500 ريال. د. 25250 ريال.

14. اذا كان احد المنتجات للشركة يحقق خسائر ، وتقوم ادارة الشركة بدراسة لإلغاء هذا المنتج وقد كان هامش المساهمة لهذا المنتج 25000 ريال والتكاليف الثابتة التي يمكن تفاديها في حالة الغاء المنتج 30000 ريال ، ففي هذ الحالة يكون القرار .

أ. الغاء المنتج لان الإلغاء سوف يؤدي الى زيادة ارباح الشركة بمقدار 5000 ريال. ج. الإبقاء على المنتج لان الإلغاء سوف يؤدي الى انخفاض ارباح الشركة بمبلغ 55000 ريال.

ب. الإبقاء على المنتج لان الإلغاء سوف يؤدي الى انخفاض ارباح الشركة بمقدار 5000 ريال. د. إلغاء المنتج لان الإلغاء سوف يؤدي الى زيادة ارباح الشركة بمبلغ 55000 ريال .

السؤال الثالث

في شركة القصيم لصناعة المواد الغذائية يقدر حجم الإنتاج المتوقع من الدقيق خلال سنة 2018: ب 2000 طن
3000 طن ، 4000 طن ، 2000 طن على التوالي خلال الربع الاول والثاني والثالث والرابع وفيما يلي البيانات
المتوقعة عن المواد :

البيان	الكمية / القيمة
كمية المواد المباشرة اللازمة لإنتاج طن واحد من الدقيق	10 كيلوجرام
سعر شراء الكيلوجرام	5 ريال
مخزون المواد المباشرة في 2017 / 12 / 31	10000 كيلوجرام
مخزون المواد المباشرة المطلوب الاحتفاظ به في نهاية الربع يقدر ب 50 % من حجم الإنتاج لنفس الربع	
سياسة الشركة في الدفع هي 50% في نفس الربع والباقي في الربع الذي يليه.	
رصيد الدائنين في 2018 / 1 / 1 يبلغ	35000 ريال

المطلوب :

1. إعداد موازنة المواد الخام المباشرة لسنة 2018
2. اعداد جدول المدفوعات النقدية المتوقع .
3. كم يبلغ رصيد الدائنين في 2018 / 12 / 31.

إجابة السؤال الثالث

1. إعداد موازنة المواد الخام المباشرة لسنة 2018

البيان	الاول	الثاني	الثالث	الرابع	السنة
كمية الإنتاج	2000	3000	4000	2000	10000
* احتياجات الوحدة من المواد الخام	10	10	10	10	10
= احتياجات الإنتاج	20000	30000	40000	20000	100000
+ مخزون المواد الخام المطلوب الإحتفاظ به (مخزون آخر المدة)	10000	15000	20000	5000	5000
اجمالي الإحتياجات من المواد الخام	30000	45000	60000	25000	100000
- مخزون أول الفترة	(10000)	(10000)	(15000)	(20000)	(10000)
= كمية المواد المطلوب شراؤها	20000	35000	45000	5000	95000
* سعر شراء الكيلو جرام	5	5	5	5	5
= قيمة المواد المطلوب شراؤها	100000	175000	225000	25000	475000

2. اعداد جدول المدفوعات النقدية المتوقع

البيان	الاول	الثاني	الثالث	الرابع	السنة
رصيد الدائنون اول الفترة	35000				35000
مشتريات الربع الاول	50000	50000			100000
مشتريات الربع الثاني		87500	87500		175000
مشتريات الربع الثالث			112500	112500	225000
مشتريات الربع الرابع				12500	12500
الاجمالي	85000	137500	200000	125000	547500

3. كم يبلغ رصيد الدائنين في 2018 / 12/31

رصيد الدائنين آخر العام 2018 = 12500 ريال

السؤال الرابع

شركة القصيم التجارية تعمل في مجال انتاج السيارات، وتقوم بتصنيع إطارات السيارات داخليا، وفيما يلي التكاليف المتعلقة بتصنيع الوحدة الواحدة:

البيان	للوحدة
مواد مباشرة	4 ريال
عمل مباشرة	3 ريال
تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة	3 ريال
مرتب المشرف	1 ريال
تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة	11 ريال

وقد عرض مورد خارجي علي الشركة توريد 10000 وحدة من الاطارات بسعر 20 ريال للوحدة،
المطلوب: باعتبارك خبير في مجال المحاسبة الادارية ،
التصنيف الصناعي للمورد الخارجي الثاني يمكن ان يكون

المطلوب :

1. هل تنصح الشركة بقبول عرض المورد الخارجي ، أم الاستمرار في التصنيع داخليا ؟ دعم رايك بالعمليات الحسابية

2. بفرض أن الشركة تفاضل بين بديلين هما:

أ. التصنيع الداخلي

ب. الشراء من الخارج مع استغلال الطاقة المتاحة في تصنيع منتجات اخرى تحقق زيادة في الايرادات المستقبلية بمبلغ 170000 ريال و التكاليف المستقبلية بمبلغ 110000 ريال.

فما هو البديل الأفضل؟

الصفحة 9 من 11

إجابة السؤال الرابع (30 درجة):

1. هل تنصح الشركة بقبول عرض المورد الخارجي ، ام الاستمرار في التصنيع داخليا ؟ دعم رأيك بالعمليات الحسابية

التكاليف		للوحة الواحدة		التكاليف التفاضلية ل 10000 وحدة	
		الصنع	الشراء	الصنع	الشراء
مواد مباشرة		4		40000	
أجور مباشرة		3		30000	
تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة		3		30000	
مرتب المشرف		1		10000	
تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة		5.5		55000	
سعر الشراء من الخارج		-	20	-	200000
اجمالي التكلفة		16.5	20	165000	200000
الانحراف لصالح		3.5		35000	

من خلال التحليل السابق ننصح الشركة بعدم قبول عرض المورد الخارجي وشراء الاجزاء من الخارج لان التصنيع الداخلي سوف يحقق وفورات في التكاليف بمقدار 35000 ريال

2. بفرض أن الشركة تفضل بين بديلين هما:

- أ. التصنيع الداخلي
ب. الشراء من الخارج مع استغلال الطاقة المتاحة في تصنيع منتجات أخرى تحقق زيادة في الإيرادات المستقبلية بمبلغ 170000 ريال والتكاليف المستقبلية بمبلغ 110000 ريال.

فما هو البديل الأفضل؟

تكلفة التصنيع	تكلفة الشراء من الخارج مع استغلال الطاقة المتاحة
165000	<p>تكلفة الشراء 200000</p> <p>- وفورات تشغيلية جديدة (110000-170000) 60000</p> <p>140000 =</p>

من خلال التحليل السابق ننصح الشركة بقبول عرض المورد الخارجي مع استغلال الطاقة المتاحة لان ذلك سوف يحقق وفورات في التكاليف بمقدار 25000 ريال

السؤال الأول

ضع دائرة حول الإجابة الصحيحة لكل سؤال من الأسئلة التالية:

فقرة (1): يمكن وصف التكاليف على أنها ملائمة لأنها تكاليف:

- أ. تتلاءم مع حجم الانتاج للبديل الجديد
- ب. يمكن تفادها في البديل الجديد
- ج. غارقة أو تكاليف مستقبلية لا تختلف من بديل لآخر
- د. ثابتة ولا تختلف من بديل لآخر

فقرة (2): تعتبر بيانات موازنة كمية الإنتاج مدخلات لنوعين من الموازنات، هما:

- أ. موازنة المواد الخام و مصروفات البيع والإدارة
- ب. موازنة تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر
- ج. موازنة مصروفات البيع والإدارة وتكلفة المخزون
- د. موازنة المبيعات والعمل المباشر

فقرة (3): من المبادئ الأساسية لإعداد الموازنة الناجحة أن يشترك في إعدادها كل الأفراد في مختلف

المستويات، وعندئذ تسمى:

- أ. الموازنة الشاملة
- ب. الموازنة الصفرية
- ج. الموازنة الذاتية
- د. الموازنة الجزئية

فقرة (4): تقوم موازنة كمية الإنتاج على أساس أن كمية الانتاج المطلوبة تساوي:

- أ. كمية المبيعات + كمية مخزون آخر الفترة - كمية مخزون أول الفترة.
- ب. كمية المبيعات - كمية مخزون آخر الفترة + كمية مخزون أول الفترة.
- ج. كمية المبيعات + كمية مخزون آخر الفترة + كمية مخزون أول الفترة.
- د. كمية المبيعات - كمية مخزون آخر الفترة - كمية مخزون أول الفترة.

فقرة (5): الموازنة التشغيلية عادة تغطي فترة سنة، وكلما انقضى شهر أو ربع سنة يتم إضافة شهر جديد أو

ربع سنة جديد من السنة الجديدة، فإن هذا النوع من الموازنات يسمى بالموازنة:

- أ. المستمرة
- ب. الطويلة الأجل
- ج. متوسطة الأجل
- د. الدقيقة

فقرة (6): لاتخاذ قرار بقبول الشراء من الخارج بدلاً من التصنيع بالداخل يجب استبعاد بعض عناصر التكاليف التي تتحملها الشركة عند التصنيع، من هذه التكاليف:

- أ. تكاليف المواد المباشرة
- ب. تكاليف العمالة المباشرة
- ج. التكاليف الإضافية المتغيرة
- د. اهلاك الآلات

فقرة (7): أي مما يلي لا يؤخذ في الاعتبار عند إعداد موازنة المبيعات:

- أ. أوامر الدائنون المنفذة
- ب. الخبرة السابقة
- ج. سياسة الأسعار المتبعة
- د. دراسات بحوث السوق

فقرة (8): عند اتخاذ قرار التصنيع داخل المنشأة أو الشراء من الموردين ينبغي اختيار البديل:

- أ. ذو عائد المساهمة الأقل
- ب. ذو عائد المساهمة الأكبر
- ج. الذي تزيد إيراداته المتوقعة تكاليفه المتوقعة
- د. الأقل تكلفة

فقرة (9): أي مما يلي يعتبر من أهم مقومات النجاح في الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية:

- أ. وضعها من قبل الإدارة العليا
- ب. تنفيذها من قبل الإدارة الوسطى والادنى
- ج. إشراك المنفذين في إعدادها
- د. إعدادها بواسطة مختص في المجال

فقرة (10): ترغب إحدى الشركات في إعداد موازنة العمل المباشر للسنة القادمة، لأجل ذلك لابد أن تتوفر

لديها موازنه عن:

- أ. المبيعات
- ب. المواد المباشرة
- ج. قائمة الدخل
- د. الإنتاج

السؤال الثاني:

أوجد قيمة كل مما يلي:

فقرة (1): إذا كانت عدد الوحدات المطلوب إنتاجها لشهر رمضان القادم 2000 وحدة، بعدد 4 ساعات عمل مباشر للوحدة، وبمعدل تكلفة 10 ريال للساعة الواحدة، فإن إجمالي تكلفة العمل المباشر التقديرية لشهر رمضان ستبلغ:

الإجابة: 80000 ريال

فقرة (2): إذا كانت كمية المبيعات الفعلية للربع الرابع في عام 1437 هـ 20000 وحدة، وتتوقع الشركة أن يزيد الطلب على إنتاج الشركة في الربع الأول من عام 1438 هـ بمعدل 25%. فإن كمية المبيعات التي يجب أن تدج في موازنة مبيعات الربع الأول لعام 1438 هـ سيكون:

الإجابة: 25000 ريال

فقرة (3): إذا كانت هناك قوانين وسياسات تجبر الشركة علي ضمان 480 ساعة كحد أدني لكل عامل، وبفرض وجود 50 عامل في مصنع التمور بعنيزة، وتعطي الشركة العامل 7.5 ريال للساعة، وقامت الشركة بعمل موازنة لتكلفة العمالة المباشرة في الربع الرابع من عام 1438 هـ بمبلغ 114000 ريال، فإن مبلغ الأجور المباشرة الذي ينبغي إدراجه في موازنة ذلك الربع هو:

الإجابة: 180000 ريال

فقرة (4): قدرت شركة الإسمنت كمية الانتاج المطلوبة في الربع الرابع من عام 1438 هـ بما يعادل 10000 وحدة، وتحتاج كل وحدة الي 6 ساعات عمل مباشر بمعدل أجر 20 ريال للساعة، ومعدل تحميل للتكاليف الاضافية قدره 4 ريال للساعة، فإن مبلغ التكاليف الاضافية الذي ينبغي ادراجه في موازنة ذلك الربع هو:

الإجابة: 24000 ريال

السؤال الثالث

تتضمن شركة الخريف للصناعات الغذائية ثلاثة خطوط انتاج هي: الشكولاتة، البسكويت، والأيس كريم. وفيما يلي البيانات المتعلقة بهذه الخطوط خلال الفترة الحالية (بالريال):

البيان	الشكولاتة	البسكويت	الأيس كريم	الاجمالي
المبيعات	250000	150000	100000	500000
ناقصاً: المصروفات المتغيرة	100000	50000	60000	210000
هامش المساهمة	150000	100000	40000	290000
ناقصاً: المصروفات الثابتة:				
مرتبات	59000	25000	16000	100000
اعلان	2000	15000	13000	30000
إهلاك أثاث	2000	4000	4000	10000
تأمين	4000	1000	1000	6000
إدارية عمومية	51000	31000	22000	104000
إجمالي المصروفات الثابتة	118000	76000	56000	250000
صافي الدخل (أو صافي الخسارة)	32000	24000	(16000)	40000

يرى مدير الشركة إلغاء خط انتاج الأيس كريم وخاصة في ظل المعلومات التالية:

1. يمكن الاستغناء عن العاملين في خط الأيس كريم إذا ألغي الخط
2. يمكن تفادي الإعلان إذا ألغي الخط
3. لن يتأثر إهلاك الأثاث بقرار إلغاء الخط
4. يمثل التأمين قيمة التأمين على كل نوع من المخزون من المنتجات الثلاثة
5. المصروفات الإدارية العمومية هي مصروفات عامة تخص الشركة ككل

المطلوب:

باعتبار أنك المحاسب الإداري للشركة هل تنصح الشركة بإلغاء خط الأيس كريم أم بالإبقاء عليه؟ دعم رأيك بالعمليات الحسابية اللازمة

يستطيع الطالب أن يختار إحدى الطرق التالية للإجابة:

الطريقة الأولى: مدخل عائد المساهمة:

من خلال المعلومات السابقة نجد أن التكاليف الثابتة التي يمكن تجنبها هي:

المرقيات	16000 ريال
الاعلان	13000 ريال
التأمين	1000 ريال

اجمالي التكاليف التي يمكن تجنبها 30000 ريال

وحيث عائد المساهمة 40000 ريال

النقص في صافي ربح الشركة (10000) ريال اذا الغي الخط ، ولهذا ننصح بعدم الغاء خط انتاج الأيس كريم.

الطريقة الثانية: مدخل قائمة الدخل المقارنة:

قائمة الدخل المقارنة

البيان	إبقاء الأيس كريم	إلغاء الأيس كريم	الفرق
المبيعات	100000	صفر	100000
ناقص : التكاليف المتغيرة	60000	صفر	60000
هامش المساهمة	40000	صفر	40000
ناقصا : المصروفات الثابتة:			
مرقيات	16000	صفر	16000
اعلان	13000	صفر	13000
إهلاك أثاث	4000	4000	صفر
تأمين	1000	صفر	1000
ادارية عمومية	22000	22000	صفر
اجمالي المصروفات الثابتة	(56000)	(26000)	(30000)
صافي الدخل (أو صافي الخسارة)	(16000)	(26000)	10000

ويلاحظ أن الشركة سوف يقل صافي ربحها بمبلغ 10000 ريال اذا تم الالغاء لذا ننصح بعدم الغاء خط انتاج الأيس كريم.

السؤال الرابع:

تنتج شركة الصفاء منتج وحيد تستخدم في إنتاجه نوع معين من المادة الخام. وفيما يلي التقديرات الخاصة بإنتاجه لشهر يناير 2016م:

البيان	ما يحتاجه المنتج
عدد الوحدات المتوقع إنتاجها	4000 وحدة
كمية المواد المباشرة اللازمة لإنتاج وحدة واحدة	6 كيلوجرام
سعر الكيلوجرام الواحد من المواد المباشرة	4 ريال
عدد ساعات العمل المباشرة اللازمة لإنتاج وحدة واحدة	2 ساعة \times 8000
معدل أجر الساعة	2.5 ريال \times 20000

المطلوب:

إعداد موازنة العمل المباشر لشهر يناير 2016م

إجابة السؤال الرابع:

إعداد موازنة العمل المباشر:

البيان	ما يحتاجه المنتج
عدد الوحدات المتوقع إنتاجها	4000 وحدة
*عدد الساعات اللازمة لتصنيع الوحدة	2 ساعة
= إجمالي عدد الساعات اللازمة للإنتاج	8000 ساعة
*معدل أجر الساعة	2.5 ريال
= إجمالي تكاليف العمل المباشر للمنتج	20000 ريال

[REDACTED]

بفرض أن محاسب شركة البركة بصدد إعداد موازنة الإنتاج و موازنة التكاليف الإضافية عن العام 2017م ولكن تعذر عليه إتمامهما بسبب غيابه عن الشركة. باعتبارك مختص في مجال المحاسبة الإدارية قدمت لك المعطيات التالية و طلبت منك إتمام عمل المحاسب:

1. مخزون آخر كل ربع هو 20% من المبيعات المتوقعة لنفس الفترة
2. الزمن اللازم لإنتاج الوحدة الواحدة هو 0.5 ساعة.
3. معدل تحميل التكاليف الإضافية المتغيرة هو 3 ريال لكل ساعة عمل.
4. التكاليف الإضافية الثابتة في كل ربع هي 30000 ريال

المطلوب

أولاً: أكمل البيانات الناقصة في موازنة كمية الإنتاج:

البيان / الربع	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	للسنة
كمية المبيعات المتوقعة بالوحدة	20000	60000	80000	40000	200000
يضاف: مخزون آخر المدة	4000	12000	16000	8000	80000
إجمالي الاحتياجات	24000	72000	96000	48000	240000
يطرح: مخزون أول المدة	2000	4000	12000	16000	20000
الوحدات المطلوب إنتاجها	22000	68000	84000	32000	206000

ثانياً: إعداد موازنة التكاليف الإضافية والمدفوعات النقدية لهذه الموازنة:

[illegible]

أولاً: أكمل البيانات الناقصة في موازنة كمية الإنتاج:

البيان/ الربع	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	للسنة
كمية المبيعات المتوقعة بالوحدة	20000	60000	80000	40000	200000
يضاف: مخزون آخر المدة	4000	12000	16000	8000	8000
إجمالي الاحتياجات	24000	72000	96000	48000	208000
يطرح: مخزون أول المدة	2000	4000	12000	16000	2000
الوحدات المطلوب إنتاجها	22000	68000	84000	32000	206000

1. إعداد موازنة التكاليف الإضافية والمدفوعات النقدية لهذه الموازنة

البيان/ الربع	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	للسنة
الوحدات المطلوب إنتاجها	22000	68000	84000	32000	206000
× ساعات العمل المباشر للوحدة	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
إجمالي الساعات اللازمة للإنتاج	11000	34000	42000	16000	103000
× معدل تحميل التكاليف الإضافية المتغيرة	3	3	3	3	3
= التكاليف الإضافية المتغيرة المخططة	33000	102000	126000	48000	309000
+ التكاليف الإضافية الثابتة	40000	40000	40000	40000	160000
= إجمالي التكاليف الإضافية	73000	142000	166000	88000	469000
- الإهلاك	(10000)	(10000)	(10000)	(10000)	(40000)
= المدفوعات النقدية للتكاليف الإضافية	63000	132000	156000	78000	429000

الإجمالي

السؤال الأول:

ضع دائرة حول الإجابة الصحيحة لكل سؤال من الأسئلة التالية: (نصف درجة لكل إجابة)

فقرة (1): تتصف الموازنات المرنة بمجموعة من الخصائص، منها أنها:

- أ. غير موجهة لكافة مستويات النشاط
- ب. تعد لمستوى واحد من النشاط
- ج. تعد لمستويات مختلفة من النشاط
- د. تقارن نتائج الأداء الفعلي لمجموعة سنوات

فقرة (2): تعتبر الموازنة النقدية خطة تفصيلية من خلالها توضح:

- أ. كيفية الحصول على الموارد النقدية وكيفية استخدامها خلال فترة زمنية مقبلة
- ب. المنحصرات النقدية والمدفوعات النقدية فقط خلال الفترة المقبلة
- ج. كيفية الحصول على الموارد وكيفية استخدامها خلال الفترة الماضية
- د. تكلفة الإنتاج خلال الفترة المقبلة

فقرة (3): أن انحراف كمية المواد غير المرغوب فيه يشير إلى:

- أ. زيادة الكمية الفعلية المستخدمة في الإنتاج عن الكمية المعيارية
- ب. نقص الكمية الفعلية المستخدمة في الإنتاج عن الكمية المعيارية
- ج. شراء مواد خام ذات جودة متدنية
- د. انخفاض السعر الفعلي للمواد المشتراه عن السعر المعياري

فقرة (4): المعايير التي لا تأخذ في الحسبان الوقت المسموح به لأعطال الآلات والصيانة تعتبر:

- أ. معايير تاريخية
- ب. معايير مثالية
- ج. معايير واقعية
- د. معايير مالية

فقرة (5): أي من ما يلي لا يؤخذ بعين الاعتبار عند إعداد موازنة الإنتاج:

- أ. كمية المبيعات المتوقعة
- ب. كيفية التصرف في الإنتاج
- ج. كمية الإنتاج المتوقعة
- د. عدد الوحدات المباعة وسعر البيع

فقرة (6): أن الجهة المسؤولة بشكل أساسي عن انحراف كمية المواد الخام المباشرة، هي:

أ. قسم التسويق

ب. قسم الصيانة

ج. قسم الإنتاج

د. القسم المالي

فقرة (7): يمكن للمدير في داخل أي شركة إحكام الرقابة والتحكم في الأسعار والكميات التي يستخدمها في الإنتاج، لا يتم

ذلك إلا من خلال:

أ. مقارنة المدخلات بالمخرجات

ب. أمثلية المدخلات

ج. التكاليف التفاضلية

د. التكاليف المعيارية

فقرة (8): ترغب إحدى الشركات في إعداد موازنة العمل المباشرة للعام القادم، لأجل ذلك يجب أن تتوفر لديها موازنة عن:

أ. المبيعات

ب. الإنتاج

ج. المواد المباشرة

د. قائمة الدخل

فقرة (9): أي مما يلي يعتبر من أهم مقومات نجاح الموازنات التخطيطية في المشروعات:

أ. وضعها من قبل الإدارة العليا

ب. تنفيذها من قبل الإدارة الوسطى والأدنى

ج. وضوح أهدافها

د. إعدادها بواسطة مختص في المجال

فقرة (10): عند إعداد موازنة التكاليف الصناعية الإضافية فإن عناصر تكاليفها يجب أن تحلل على حسب:

أ. سلوكها

ب. نوعها

ج. درجة التحكم عليها

د. الفترة الزمنية

فقرة (11) : عند إعداد موازنة المبيعات فإن هنالك مجموعة من العوامل تؤخذ في الاعتبار، ليس من بينها :

- أ. الخبرة السابقة
- ب. سياسة الأسعار المتبعة
- ج. أوامر الدائنين غير المتفذة
- د. دراسات بحوث السوق

فقرة (12) : عند إعداد موازنة النقدية للعام 2017م، فإن رصيد النقدية أول المدة للفترة سيكون :

- أ. بلا رصيد
- ب. رصيد النقدية آخر المدة لشهر 12 من العام 2016
- ج. رصيد النقدية أول المدة لشهر 11 من العام 2016
- د. رصيد النقدية أول المدة لشهر 1 من العام 2016

فقرة (13) : لكي يتحتم العاملون بمختلف قطاعات المنشأة لتنفيذ الموازنات التخطيطية، فإنه يجب اتباع أسلوب :

- أ. لجنة الموازنة
- ب. الموازنة بالمشاركة
- ج. الموازنة الشهرية
- د. الموازنة السنوية

فقرة (14) : أن تقارير الأداء التي تركز على الفروق والانحرافات ذات الأهمية الكبيرة تعتبر تطبيقاً لمفهوم :

- أ. الموازنة الساكنة
- ب. التكاليف الملائمة
- ج. الإدارة بالإنتاج
- د. الإدارة بالاستثناء

السؤال الثاني

هات قيمة الإجابة الصحيحة لكل فقرة من الفقرات التالية: ()

فقرة (1): إذا كانت عدد الوحدات المتوقع إنتاجها هي 6000 وحدة وكمية المواد المباشرة اللازمة لإنتاج وحدة واحدة 3 كيلوجرام، بينما سعر الكيلوجرام الواحد من المواد المباشرة هو 5 ريال، عدد ساعات العمل المباشرة اللازمة لإنتاج وحدة واحدة هي 2 ساعة، وأن معدل أجر الساعة 4 ريال. من البيانات السابقة فإن تكلفة العمل المباشر ستكون:

الإجابة: 48000 ريال

فقرة (2): تنتج وتبيع شركة نادل للمنتجات الغذائية منتجين هما العصائر والألبان، وفيما يلي تقديرات مدير تسويق الشركة للعام المالي 2016م:

كمية المبيعات السنوية المتوقعة هي: 60000 وحدة، 40000 وحدة للمنتجين علي الترتيب. كما أن سعر بيع الوحدة الواحدة هو 8 ريال، 10 ريال لكل منتج علي الترتيب. يتم توزيع المبيعات على أساس نصف سنوي حيث تبلغ النسبة للنصف الأول من السنة 60% وللنصف الثاني 40%. من هذه البيانات فإن كمية المبيعات في النصف الأول من العام تكون:

كمية مبيعات العصائر: 36000 وحدة

كمية مبيعات الألبان: 24000 وحدة

فقرة (3): إذا كانت النقدية المتاحة المتوقعة لإحدى الشركات خلال العام القادم تبلغ 380000 ريال، وتكلفة المواد المباشرة المتوقعة 140000 ريال، تكلفة العمل المباشر تبلغ 100000 ريال، مصروفات البيع والإدارة تبلغ 90000 ريال، مصروف الإهلاك يبلغ 20000 ريال، مصروف الضرائب يبلغ 70000 ريال. عليه فإن رصيد النقدية قبل التمويل سيكون:

رصيد النقدية قبل التمويل: (20000) ريال

فقرة (4): بفرض أن شركة البركة ترغب في إعداد موازنة الإنتاج عن العام 1438هـ وذلك بافتراض أن: المبيعات الربع سنوية على التوالي هي: $20000 \times \frac{1}{20} = 1000$ وحدة، 60000 وحدة، 80000 وحدة، 40000 وحدة، وأن سعر بيع الوحدة هو: 10 ريال. كما أن مخزون أول المدة كان 2000 وحدة، وأن مخزون آخر المدة هو 20% من المبيعات المتوقعة لنفس الفترة. من ذلك فإن كمية الإنتاج المتوقع في الربع الأول الرابع ستكون:

عدد الوحدات المنتجة في الربع الأول: 22000 وحدة

عدد الوحدات المنتجة في الربع الرابع: 32000 وحدة

السؤال الثالث

بفرض أن شركة البركة ترغب في إعداد موازنة المبيعات والإنتاج عن العام 1438 هـ وذلك بافتراض أن: المبيعات الربع سنوية على التوالي هي: 20000 وحدة، 60000 وحدة، 80000 وحدة، 40000 وحدة. وأن سعر بيع الوحدة الواحدة هو 10 ريال.

وبفرض أن رصيد المدينين أول المدة يبلغ 200000 ريال.

كما يتم تحصيل 50 % من المبيعات في نفس الربع و 30 % و 20 % في الربعين المواليين على التوالي.

المطلوب:

1. إعداد موازنة المبيعات
2. إعداد جدول المتحصلات النقدية المتوقعة

الحل:

1. موازنة المبيعات:

البيان/ الربع	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	للسنة
كمية المبيعات بالوحدة	20000	60000	80000	40000	200000
سعر البيع للوحدة	10	10	10	10	10
قيمة المبيعات المتوقعة	200000	600000	800000	400000	2000000

2. جدول المتحصلات النقدية:

البيان/ الربع	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	للسنة
رصيد المدينين أول المدة	200000				200000
مبيعات الربع الأول	100000	60000	40000		200000
مبيعات الربع الثاني		300000	180000	120000	600000
مبيعات الربع الثالث			400000	240000	640000
مبيعات الربع الرابع				200000	200000
الإجمالي	300000	360000	620000	560000	1840000

السؤال الرابع (تطبيق)

تلتج شركة النور منتج وحيد تستخدم في إنتاجه نوع معين من المادة الخام، وفيما يلي التقديرات الخاصة بإنتاجه لشهر صفر من عام 1436 هـ:

البيان	ما يحتاجه المنتج
عدد الوحدات المتوقع إنتاجها	5000 وحدة
كمية المواد المباشرة اللازمة لإنتاج وحدة واحدة	6 كيلوجرام
سعر الكيلوجرام الواحد من المواد المباشرة	5 ريال
عدد ساعات العمل المباشرة اللازمة لإنتاج وحدة واحدة	3 ساعات
معدل أجر الساعة	2.5 ريال

المطلوب:

1. اعداد موازنة العمل المباشر لشهر صفر من عام 1436 هـ.
2. من موازنة العمل المباشر المعدة كم تبلغ التكلفة الإجمالية للعمل المباشر إذا كانت عدد الوحدات المتوقع إنتاجها 8500 وحدة.

الحل:

1. اعداد موازنة العمل المباشر لشهر صفر من عام 1436 هـ.

البيان	الموازنة
عدد الوحدات الواجب إنتاجها من المنتج	5000 وحدة
× عدد الساعات اللازمة لتصنيع الوحدة	3 ساعات
= إجمالي عدد الساعات اللازمة للإنتاج	15000 ساعة
× معدل أجر الساعة	2.5 ريال
= إجمالي تكاليف العمل المباشرة للمنتج	37500 ريال

2. التكلفة الإجمالية للعمل المباشر إذا كانت عدد الوحدات المتوقع إنتاجها 8500 وحدة، هي: 63.750 ريال