

السؤال الأول (70 درجة): ضع دائرة على الإجابة الأصح لكل سؤال من الأسئلة التالية:

1. ماهي الوظيفة التي يقوم فيها المدير بتحديد الخطوات اللازمة لتوجيه المنظمة نحو تحقيق أهدافها طويلاً وقصيرة الأجل؟
- ج. الرقابة ✓  
د. اتخاذ القرار
2. تفويض سلطة اتخاذ القرار داخل الشركة إلى المديرين عند مستويات مختلفة. فهل هذا يعني أن الشركة تبعد سياسة:
- أ. المركزية في اتخاذ قراراتها ✓  
ب. اللامركزية في اتخاذ قراراتها ✓
3. من بين خصائص المحاسبة الإدارية أنها:
- أ. مقيدة بالمبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً ✗  
ب. عليها إلزام قانوني ✓
4. تصنف تكاليف البيع والتسويق والتكاليف الإدارية على أنها:
- أ. تكاليف صناعية ✗  
ب. تكاليف غير صناعية ✗
5. تقوم شركة الإتقان لصناعة المنسوجات بتصنيع عدة منتجات وذلك بالاعتماد على كميات كبيرة من القطن التي يتم شراؤها من السوق. تصنف تكلفة شراء القطن على أنها:
- أ. تكاليف ثابتة ✗  
ب. تكاليف متغيرة ✗
6. تتحمل شركة الإتقان تكاليف صيانة دورية حيث كلما تجاوز استعمال الآلات 1000 ساعة/عمل تقوم الشركة باستدعاء مجموعة من خبراء الصيانة لتغيير الزيوت وتشحيم هذه الآلات. في هذه الحالة تكلفة الصيانة هي:
- أ. تكاليف ثابتة اختيارية ✗  
ب. تكاليف ثابتة إلزامية ✗
7. زادت عدد الوحدات التي أنتجتها شركة القصيم من 2000 وحدة إلى 3000 وحدة خلال سنة 2017. سيترتب عن ذلك أن نصيب الوحدة الواحدة من التكاليف الثابتة:
- أ. يزيد ✗  
ب. ينقص ✓
8. شخص لديه متجر و يمكنه الاستمرار بتشغيله أو يقوم بتأجيره؟ لو استمر هذا الشخص بتشغيله فما هي تكلفة الفرصة البديلة؟
- أ. قيمة الإيجار الذي يمكن تحصيله. ✓  
ب. الفرق بين قيمة الإيجار وتكاليف التشغيل

9. إذا كان حجم مبيعات الشركة 1000 وحدة وسعر البيع 4 ريال للوحدة ونقطة التعادل 810 وحدة فان الشركة:

- أ. لها هامش أمان يمكنها من تحمل انخفاض قليل في المبيعات قبل أن تتحقق خسارة  
ب. ليس لها هامش أمان وأي انخفاض قليل في المبيعات ستتحقق خسارة

10. بعد تنحية التكاليف فإن التكاليف التي تتحمليها الشركة هي:

- أ. كل من التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة  
ب. التكاليف المتغيرة فقط

11. شركة القصيم هي شركة صناعية وقد بدأت السنة بكمية من مواد الخام قيمتها 10000 ريال واشترت خلال هذه السنة من هذه المواد الخام ما قيمته 15000 ريال، أما المواد الخام التي استهلكتها في الإنتاج خلال السنة فقد بلغت 8000. ما هي قيمة مخزون المواد الخام آخر المدة؟

- أ. 17000      ب. 3000      ج. 13000      د. 33000

12. بلغت قيمة البضاعة المتاحة للبيع خلال سنة 2010 لإحدى الشركات التجارية 20000 ريال وتكلفة البضاعة المباعة لنفس هذه السنة بلغ قيمة 12000 ريال مع العلم أن في آخر سنة 2009 هذه الشركة تبقى لها كميات من البضاعة لم يتم بيعها وبلغت قيمتها 6000 ريال. ما هي قيمة مخزون نهاية المدة لسنة 2010؟

- أ. 6000      ب. 26000      ج. 14000      د. 8000

13. بالاعتماد على نفس المثال السابق. ما هي قيمة صافي مشتريات البضاعة لسنة 2010؟

- أ. 6000      ب. 26000      ج. 14000      د. 8000

14. إذا كان إجمالي التكاليف المختلفة التي تتحمليها شركة الإئنان قد بلغ 100000 ريال وإجمالي التكاليف الثابتة بلغ 25000. بالاعتماد على طريقة الحد الأعلى والأدنى، حدد ما هو حجم نشاط هذه الشركة علمًا بأن عنصر التكلفة المتغيرة قد بلغ 75.

- أ. 1000      ب. 750      ج. 1666.667      د. 1333.334

$$75 + 25000 = 100,000$$

$$\frac{75}{6000} = \frac{25000}{x}$$

$$(25000)$$

مخزون أول

+ متسيريات

- مخزون اخر

الرصناء ملئا له لاستهلاكه

السؤال الثاني (25 درجة):

فيما يلي البيانات المستخرجة من سجلات شركة القصيم عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017 :

- مخزون مواد خام في 2017/1/1 = 20000 ريال
- مخزون مواد خام في 2017/12/31 = 40000 ريال
- الأجر المباشرة = 100000 ريال
- التكاليف الإضافية = 50000 ريال
- مصروفات بيعيه = 45000 ريال
- مصروفات إدارية = 35000 ريال
- مخزون الإنتاج التام في 2017/1/1 = 60000 ريال
- مخزون الإنتاج التام في 2017/12/31 = 170000 ريال

اذا علمت ان المواد المباشرة المستخدمة تبلغ 250000 ريال وتكلفة الإنتاج تام الصناع خلال الفترة = 370000 ريال.

المطلوب:

✓ 1. كم تبلغ قيمة مشتريات المواد الخام

$$\text{الإجابة: } \text{مواد خام اولاً + مصروفات - مواد خام اخر} = 250000 - 60000 = 190000$$

✓ 2. كم تبلغ قيمة التكلفة الأولية

$$\text{الإجابة: } \text{اجور صافيه} + \text{مواد خام صافيه} = 350000 + 100000 = 250000$$

✓ 3. كم تبلغ قيمة تكلفة التحويل

$$\text{الإجابة: } \text{اجور صافيه} + \text{تكلفة دخله اضافي} = 150000 + 50000 + 100000$$

✓ 4. كم تبلغ قيمة تكلفة البضاعة المباعة

$$\text{الإجابة: } \text{الوحدة المصنوعة} - \text{النهاية اولاً} + \text{تكلفة دخله} - \text{نهاية اخر}$$

$$260000 = 170000 - 370000 + 60000$$

✓ 5. كم تبلغ قيمة تكلفة الفترة

$$\text{الإجابة: } \text{مواد خام بيعيه} + \text{اداره}$$

$$80000 = 45000 + 35000$$

$$\text{الوحدات لاصناعه} = 400000 + 100000 + 250000 + 60000$$

### السؤال الثالث (55 درجة)

أحدى الشركات الصناعية تنتج وتبيع الغسالات الكهربائية ، وفيما يلي البيانات المتعلقة بحجم المبيعات وتكلف نقل المبيعات عن فترة 6 أشهر سابقة ، وهي :

تكلفة النقل بالريال	حجم المبيعات (غسالة)	الشهر
20000	8000	مارس
24000	10000	الاعلى ابريل
19000	7500	مايو
18000	7000	يونيو
16000	6000	الادنى يوليو
22000	9000	اغسطس

باستخدام البيانات السابقة وطريقة الحد الأعلى والحد الأدنى لمستوى النشاط .

المطلوب تحديد ما يلي :

1. عنصر التكلفة المتغيرة (معدل التغير)
2. التكاليف الثابتة
3. صياغة معادلة تكلفة النقل.
4. نتيجة لضغط المنافسة في السوق انخفض حجم المبيعات للشركة في شهر سبتمبر بنسبة 30 % عن شهر أغسطس، كم تبلغ إجمالي تكلفة النقل وإجمالي التكاليف المتغيرة لشهر سبتمبر؟.

إجابة السؤال الثالث: (55 درجة)

1. عنصر التكلفة المتغيرة (معدل التغير) (15 درجة)

الحد الأعلى ابريل  
الحد الأدنى يوليو

$$\text{معدل التغير} = \frac{\text{تكلفة الـ ابريل} - \text{تكلفة الـ يوليو}}{\text{مستوى نشاط الـ ابريل} - \text{مستوى نشاط الـ يوليو}}$$

$$= \frac{24000 - 16000}{6000 - 10,000} = \frac{8000}{-4000} = -2$$

2. التكاليف الثابتة (15 درجة)

$$\text{ص} = \text{P} + \text{بـس}$$

$$\text{ص} = \text{ص} - \text{بس}$$

$$(10000 \times 2) - 24000 = 2$$

$$P = 4000 - \frac{2}{15}$$

3. صياغة معادلة تكلفة النقل. (5 درجة)

$$\boxed{\text{ص} = 2 + 4000}$$

4. نتيجة لضغط المنافسة في السوق انخفض حجم المبيعات للشركة في شهر سبتمبر بنسبة 30% عن شهر  
أغسطس، كم تبلغ إجمالي تكلفة النقل وإجمالي التكاليف المتغيرة لشهر سبتمبر؟ (20 درجة)

$$100 = 6600 - 22000$$

$$2300 = 0,30 \times 9000$$

$$\boxed{6300} = 2700 - 9000$$

$$\text{ص} = \text{P} + \text{بس}$$

$$16600 = (6300 \times 2) + 4000 =$$

$$12600 = \text{بس}$$

السؤال الرابع (50 درجة):

أعلنت إحدى الدول سياسة مالية جديدة للتحكم في عرض النقود بتخفيض الإنفاق الحكومي بنسبة كبيرة جداً ترتب على ذلك تقلص الطلب على قطاع الاسمنت، ونتيجة لذلك تنوى شركة اسمنت التميز إيقاف مؤقت لفرعين من فروعها الأربع (السلمة، النوبة، السيج، الهلالية) إلى حين تحسن سوق الطلب، وفيما يلي بيانات خاصة بتلك الفروع:

الفرع	سعر بيع الطن	التكلفة المتغيرة للطن	التكاليف الثابتة للفرع	المبيعات قبل تقلص الطلب	المبيعات بعد تقلص الطلب
فرع السلمة	1000 ريال	50% من سعر البيع	2000000 ريال	16000 طن	9000 طن
فرع النوبة	1200 ريال	80% من سعر البيع	1000000 ريال	11200 طن	5250 طن
فرع السيج	1000 ريال	50% من سعر البيع	1000000 ريال	7200 طن	5800 طن
فرع الهلالية	900 ريال	80% من سعر البيع	1600000 ريال	13100 طن	5900 طن

المطلوب:

اجب على الحالات التالية:

الحالة الاولى: (40 درجة)

- باستخدام أسلوب تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح (تحليل التعادل) أكتب تقرير يوضح الآتي:
1. إيقاف الفرع من عدمه.
  2. تحديد سبب توصيتك بإيقاف الفرع أو عدم إيقافه.

الحالة الثانية: (10 درجة)

إذا كانت التكاليف المتغيرة للطن بفرع الهلالية 600 ريال والتكاليف الثابتة 1800,000 ريال هل ستتغير توصيتك؟ ولماذا؟

$$\text{حجم المبيعات على المعاارف السليمة} = \frac{2000000}{500} = 4000 \times 500 = 2000000$$

$$8750 = \frac{2100000 - 1800000}{240} = 950 - 1200$$

$$41250 = \frac{2100000 - 1800000}{500} = 500 - 1200$$

$$120000 = \frac{2160000 - 1800000}{1050} = 2000 - 1200$$

إجابة السؤال الرابع: (50 درجة)

حل الحالة الأولى: (40 درجة)

سبب التوصية	التوصية: (ايقاف او عدم ايقاف)	حجم المبيعات عند التعادل $\frac{\text{المتكالفة}}{\text{المتكالفة}} = \frac{\text{نوعية الوحدة}}{\text{نوعية المترتبة}} - \text{نوعية المترتبة}$	الفرع
المبيعات بعد التقليص لا تتحقق خسارة لأن المبيعات منه دفع العادل أو	عدم الإيقاف	$4000 = \frac{2000000}{500}$	فرع السلمة
بعد التقليص أصبحت طلب أقل عن المبيعات منه التعادل ونفسه تكون	ايقاف	$8750 = \frac{2100000}{240}$	فرع النوبة
لأن المبيعات بعد التقليص لا تتحقق خسارة لأنه أعلى من نفقة العوど	عدم الإيقاف	$4200 = \frac{2100000}{500}$	فرع السبيع
لأن المبيعات بعد التقليص تسبب خسارة لأنها أقل عن نفقة العادل	ايقاف	$12000 = \frac{2160000}{180}$	فرع الهلالية

حل الحالة الثانية: (10 درجة)

اذا كانت التكاليف المتغيرة للطن بفرع الهلالية 600 ريال والتكاليف الثابتة 1800,000 ريال هل ستتغير توصيتك وضح حسابياً؟ ولماذا؟

$$\text{حجم المبيعات منه التعادل} = \frac{1800000}{900 - 600}$$

لا لأن كذا بعد التقليص أقل من المبيعات عند التعادل وهذا يسبب خسارة للمنشأة

