

امتحان مقرر: المحاسبة الإدارية رمز المقرر: 231 حسب	
اسم الطالب:	الرقم الجامعي:
اسم مدرس المقرر:	

السؤال	الهدف	الدرجة من 250	الدرجة من 25	الدرجة المكتسبة
الأول (1 - 5)	تحديد المفاهيم والمصطلحات	25	2.5	
الأول (6 - 14)	تفسير	45	4.5	
الثاني	تطبيق	30	3	
الثالث	تطبيق	60	6	
الرابع	تطبيق	4	4	
الخامس	تطبيق	50	5	
المجموع		250	25	

ملاحظة هامة:

✓ أجب عن جميع الأسئلة

✓ يمنع استخدام الجوال لأي سبب من الأسباب

✓ مدة الامتحان ساعة ونصف

✓ الإجابة على نفس ورقة الأسئلة

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق

السؤال الأول: (7 درجات)

ضع دائرة حول الإجابة الصحيحة لكل سؤال من الأسئلة التالية: (نصف درجة لكل إجابة)

فقرة (1): تتصف الموازنات المرنة بمجموعة من الخصائص، منها أنها:

- أ. غير موجهة لكافة مستويات النشاط
- ب. تعد لمستوى واحد من النشاط
- ج. تعد لمستويات مختلفة من النشاط
- د. تقارن نتائج الأداء الفعلي لمجموعة سنوات

فقرة (2): تعتبر الموازنة النقدية خطة تفصيلية من خلالها توضح:

- أ. كيفية الحصول على الموارد النقدية وكيفية استخدامها خلال فترة زمنية مقبلة
- ب. المتحصلات النقدية والمدفوعات النقدية فقط خلال الفترة المقبلة
- ج. كيفية الحصول على الموارد وكيفية استخدامها خلال الفترة الماضية
- د. تكلفة الإنتاج خلال الفترة المقبلة

فقرة (3): أن انحراف كمية المواد غير المرغوب فيه يشير إلى:

- أ. زيادة الكمية الفعلية المستخدمة في الانتاج عن الكمية المعيارية
- ب. نقص الكمية الفعلية المستخدمة في الانتاج عن الكمية المعيارية
- ج. شراء مواد خام ذات جودة متدنية
- د. انخفاض السعر الفعلي للمواد المشتراه عن السعر المعيارى

فقرة (4): المعايير التي لا تأخذ في الحسبان الوقت المسموح به لأعطال الآلات والصيانة تعتبر:

- أ. معايير تاريخية
- ب. معايير مثالية
- ج. معايير واقعية
- د. معايير مالية

فقرة (5): أي من ما يلي لا يؤخذ بعين الاعتبار عند إعداد موازنة الإنتاج:

- أ. كمية المبيعات المتوقعة
- ب. كيفية التصرف في الإنتاج
- ج. كمية الإنتاج المتوقعة
- د. عدد الوحدات المباعة وسعر البيع

فقرة (6): أن الجهة المسؤولة بشكل أساسي عن انحراف كمية المواد الخام المباشرة، هي:

- أ. قسم التسويق
- ب. قسم الصيانة
- ج. قسم الانتاج
- د. القسم المالي

فقرة (7): يمكن للمدير في داخل أي شركة إحكام الرقابة والتحكم في الأسعار والكميات التي يستخدمها في الإنتاج، لا يتم

ذلك إلا من خلال:

- أ. مقارنة المدخلات بالمخرجات
- ب. أمثلية المخرجات
- ج. التكاليف التفاضلية
- د. التكاليف المعيارية

فقرة (8): ترغب إحدى الشركات في إعداد موازنة العمل المباشرة للعام القادم، لأجل ذلك يجب أن تتوفر لديها موازنة عن:

- أ. المبيعات
- ب. الإنتاج
- ج. المواد المباشرة
- د. قائمة الدخل

فقرة (9): أي مما يلي يعتبر من أهم مقومات نجاح الموازنات التخطيطية في المشروعات:

- أ. وضعها من قبل الإدارة العليا
- ب. تنفيذها من قبل الإدارة الوسطى والأدنى
- ج. وضوح أهدافها
- د. إعدادها بواسطة مختص في المجال

فقرة (10): عند إعداد موازنة التكاليف الصناعية الإضافية فإن عناصر تكاليفها يجب أن تحلل على حسب:

- أ. سلوكها
- ب. نوعها
- ج. درجة التحكم عليها
- د. الفترة الزمنية

فقرة (11): عند إعداد موازنة المبيعات فإن هنالك مجموعة من العوامل تؤخذ في الاعتبار، ليس من بينها:

- أ. الخبرة السابقة
- ب. سياسة الأسعار المتبعة
- ج. أوامر الدائنون غير المنفذة
- د. دراسات بحوث السوق

فقرة (12): عند إعداد موازنة النقدية للعام 2017م، فإن رصيد النقدية أول المدة للفترة سيكون:

- أ. بلا رصيد
- ب. رصيد النقدية آخر المدة لشهر 12 من العام 2016
- ج. رصيد النقدية أول المدة لشهر 11 من العام 2016
- د. رصيد النقدية أول المدة لشهر 1 من العام 2016

فقرة (13): لكي يتحمس العاملون بمختلف قطاعات المنشأة لتنفيذ الموازنات التخطيطية، فإنه يجب اتباع أسلوب:

- أ. لجنة الموازنة
- ب. الموازنة بالمشاركة
- ج. الموازنة الشهرية
- د. الموازنة السنوية

فقرة (14): أن تقارير الأداء التي تركز على الفروق والانحرافات ذات الأهمية الكبيرة تعتبر تطبيقاً لمفهوم:

- أ. الموازنة الساكنة
- ب. التكاليف الملائمة
- ج. الإدارة بالإنتاج
- د. الإدارة بالاستثناء

السؤال الثاني (تطبيق): (3 درجة)

هات قيمة الإجابة الصحيحة لكل فقرة من الفقرات التالية: (نصف درجة لكل إجابة)

فقرة (1): إذا كانت عدد الوحدات المتوقع إنتاجها هي 6000 وحدة وكمية المواد المباشرة اللازمة لإنتاج وحدة واحدة 3 كيلو جرام، بينما سعر الكيلوجرام الواحد من المواد المباشرة هو 5 ريال، عدد ساعات العمل المباشرة اللازمة لإنتاج وحدة واحدة هي 2 ساعة، وأن معدل أجر الساعة 4 ريال. من البيانات السابقة فإن تكلفة العمل المباشر ستكون:

الإجابة: 48000 ريال

فقرة (2): تنتج وتبيع شركة نادك للمنتجات الغذائية منتجين هما العصائر والألبان، وفيما يلي تقديرات مدير تسويق الشركة للعام المالي 2016م:

كمية المبيعات السنوية المتوقعة هي: 60000 وحدة، 40000 وحدة للمنتجين علي الترتيب. كما أن سعر بيع الوحدة الواحدة هو 8 ريال، 10 ريال لكل منتج علي الترتيب. يتم توزيع المبيعات على أساس نصف سنوي حيث تبلغ النسبة للنصف الأول من السنة 60% وللنصف الثاني 40%. من هذه البيانات فإن كمية المبيعات في النصف الأول من العام تكون:

كمية مبيعات العصائر: 288000 وحدة

كمية مبيعات الألبان: 240000 وحدة

فقرة (3): إذا كانت النقدية المتاحة المتوقعة لإحدى الشركات خلال العام القادم تبلغ 380000 ريال، وتكلفة المواد المباشرة المتوقعة 140000 ريال، تكلفة العمل المباشر تبلغ 100000 ريال، مصروفات البيع والإدارة تبلغ 90000 ريال، مصروف الإهلاك يبلغ 20000 ريال، مصروف الضرائب يبلغ 70000 ريال. عليه فإن رصيد النقدية قبل التمويل سيكون:

رصيد النقدية قبل التمويل: (40000) ريال

فقرة (4): بفرض أن شركة البركة ترغب في إعداد موازنة الإنتاج عن العام 1438هـ وذلك بافتراض أن: المبيعات الربع سنوية على التوالي هي: 20000 وحدة، 60000 وحدة، 80000 وحدة، 40000 وحدة، وأن سعر بيع الوحدة هو: 10 ريال. كما أن مخزون أول المدة كان 2000 وحدة، وأن مخزون آخر المدة هو 20% من المبيعات المتوقعة لنفس الفترة. من ذلك فإن كمية الإنتاج المتوقع في الربع الأول الرابع ستكون:

عدد الوحدات المنتجة في الربع الأول: 22000 وحدة

عدد الوحدات المنتجة في الربع الرابع: 32000 وحدة

السؤال الثالث (تطبيق): 6 درجات:

بفرض أن شركة البركة ترغب في إعداد موازنة المبيعات والإنتاج عن العام 1438هـ وذلك بافتراض أن: المبيعات الربع سنوية على التوالي هي: 20000 وحدة، 60000 وحدة، 80000 وحدة، 40000 وحدة. وأن سعر بيع الوحدة الواحدة هو 10ريال.

وبفرض أن رصيد المدينين أول المدة يبلغ 200000 ريال.

كما يتم تحصيل 50 % من المبيعات في نفس الربع و 30% و 20% في الربعين المواليين على التوالي.

المطلوب:

- إعداد موازنة المبيعات (درجة ونصف)
- إعداد جدول المتحصلات النقدية المتوقعة (4 درجات ونصف)

الحل:

1. موازنة المبيعات:

البيان / الربع	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	للسنة
كمية المبيعات بالوحدة	20000	60000	80000	40000	200000
سعر البيع للوحدة	10	10	10	10	10
قيمة المبيعات المتوقعة	200000	600000	800000	400000	2000000

2. جدول المتحصلات النقدية:

البيان / الربع	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	للسنة
رصيد المدينين أول المدة	200000				200000
مبيعات الربع الأول	100000	60000	40000		200000
مبيعات الربع الثاني		300000	180000	120000	600000
مبيعات الربع الثالث			400000	240000	640000
مبيعات الربع الرابع				200000	200000
الإجمالي	300000	360000	620000	560000	1840000

السؤال الرابع (تطبيق): 4 درجة:

تنتج شركة النور منتج وحيد تستخدم في إنتاجه نوع معين من المادة الخام، وفيما يلي التقديرات الخاصة بإنتاجه لشهر صفر من عام 1436هـ:

البيان	ما يحتاجه المنتج
عدد الوحدات المتوقع إنتاجها	5000 وحدة
كمية المواد المباشرة اللازمة لإنتاج وحدة واحدة	6 كيلوجرام
سعر الكيلوجرام الواحد من المواد المباشرة	5 ريال
عدد ساعات العمل المباشرة اللازمة لإنتاج وحدة واحدة	3 ساعات
معدل أجر الساعة	2.5 ريال

المطلوب:

1. اعداد موازنة العمل المباشر لشهر صفر من عام 1436هـ. (3 درجات)
2. من موازنة العمل المباشر المعدة كم تبلغ التكلفة الإجمالية للعمل المباشر إذا كانت عدد الوحدات المتوقع إنتاجها 8500 وحدة. (درجة واحدة)

العل:

1. اعداد موازنة العمل المباشر لشهر صفر من عام 1436هـ.

البيان	الموازنة
عدد الوحدات الواجب إنتاجها من المنتج	5000 وحدة
× عدد الساعات اللازمة لتصنيع الوحدة	3 ساعات
= إجمالي عدد الساعات اللازمة للإنتاج	15000 ساعة
× معدل اجر الساعة	2.5 ريال
= إجمالي تكاليف العمل المباشرة للمنتج	37500 ريال

2. التكلفة الإجمالية للعمل المباشر إذا كانت عدد الوحدات المتوقع إنتاجها 8500 وحدة، هي: 63.750 ريال

السؤال الخامس (تطبيق): 5 درجات:

فيما يلي فيما يلي البيانات الخاصة بشركة الرس الصناعية عن شهر صفر 1437هـ:
أولاً: بيانات التكاليف المتوقعة:

البيان	الكمية	سعر الوحدة	التكلفة المعيارية للوحدة
عناصر التكاليف المتغيرة:			
مواد مباشرة	2 كيلو جرام	2 ريال	4 ريال
عمل مباشرة	1.5 ساعة	3 ريال	4.5 ريال

ثانياً: بيانات التكاليف التي قامت بها الشركة خلال الفترة:

✓ الوحدات المنتجة خلال الشهر 30 وحدة.

✓ المواد المباشرة المشتراة بلغت 150 كيلو جرام بسعر إجمالي 375 ريال، والمواد المباشرة استخدمت في إنتاج 120 كيلو جرام.

✓ العمل المباشر 30 ساعة بتكلفة إجمالية بلغت 60 ريال.

المطلوب:

إيجاد انحراف السعر والكمية والكفاءة لكل من:

1. المواد الخام المباشرة (درجتان ونصف)

2. الأجور المباشرة (درجتان ونصف)

إجابة السؤال الخامس:

أولاً: انحرافات المواد المباشرة:

1/ انحراف سعر المواد المباشرة

(ك ف * س ف) - (ك ف * س ع)

$375 - (2 * 150) = 300 - 375 = 75$ انحراف غير مرغوب فيه (درجة واحدة)

2/ انحراف كمية المواد المباشرة:

(ك ف * س ع) - (ك ع * س ع)

$(2 * 120) - (2 * 2 * 30) = 240 - 120 = 120$ انحراف غير مرغوب فيه (درجة واحدة)

الانحراف الكلي للمواد $195 = 120 + 75$ غير مرغوب فيه (نصف درجة)

ثانياً: انحراف الأجور المباشرة:

1/ انحراف معدل اجر العمل:

(ك ف * س ف) - (ك ف * س ع)

$60 - (3 * 30) = 90 - 60 = 30$ انحراف مرغوب فيه (درجة واحدة)

2/ انحراف كفاءة العمل:

(ك ف * س ع) - (ك ع * س ع)

$(3 * 30) - (3 * 1.5 * 30) = 90 - 135 = 45$ انحراف مرغوب فيه (درجة واحدة)

الانحراف الكلي للعمل المباشر $75 = (45) + (30)$ انحراف مرغوب فيه (نصف درجة)