

تاريخ الاختبار: الثلاثاء 1442/04/04 هـ، 2021/11/09 م

اختبار مقرر: مبادئ المحاسبة الإدارية

رمز المقرر: 231 حسب

الإحابة النموذحية

اسم الطالب/ة:	الرقم الجامعي:
رقم الشعبة:	
مدرسو المقرر: د. حاتم صغير عافي، د. إبراهيم السويطي، أ. يوسف الشبل، أ. حميد المطيري، د. ناهد طالب، أ. حمدة العازي.	

السؤال	الهدف: المعرفة وسماتها كما يلي:	الدرجة من 350	الدرجة من 35	الدرجة المكتسبة
الأول: (1 – 12)×0.25	تحديد المفاهيم والمصطلحات	30	3	
الأول: (13 – 18)×0.5	تفسير	30	3	
الأول: (19 - 22)×0.5 الثاني: الثالث: الرابع:	تطبيق المعارف والمهارات	20	2	
		80	8	
		110	11	
		80	8	
إجمالي الدرجات		350	35	

ملاحظات مهمة:

- ✓ أجب عن جميع الأسئلة
- ✓ مدة الاختبار 90 دقيقة
- ✓ الإجابة على نفس ورقة الاختبار
- ✓ يمنع استخدام الجوال والساعات الرقمية لأي سبب من الأسباب

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق،،

السؤال الأول: (8 درجات)

ضع دائرة حول الإجابة الأصح لكل سؤال من الأسئلة التالية

فقرة (1): هي التكاليف التي تتغير في مجموعها مع التغير في حجم النشاط تغيراً طردياً وبنفس النسبة:

أ- Relevant Cost

ب- Irrelevant Cost

ج- Variable Cost

د- Fixed Cost

فقرة (2): التكاليف التي لا تدخل ضمن Product Costs هي:

أ- Direct Material Costs

ب- Direct Labor Costs

ج- Manufacturing Overhead Costs

د- Period Costs

فقرة (3): يعتبر من تصنيفات التكاليف الغير ملائمة عادة عند اتخاذ القرارات:

أ- Variable Cost

ب- Fixed Cost

ج- Mixed Cost

د- Sunk Cost

فقرة (4): أحد فروع المحاسبة التي تختص بتقديم المعلومات للمديرين لاستخدامها في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات:

أ- Accounting Information System

ب- Accounting Information

ج- Managerial Accounting

د- Financial Accounting

فقرة (5): Contribution Margin للوحدة يتمثل بالمعادلة التالية:

أ- Selling Price - Variable Cost

ب- Variable Cost - Selling Price

ج- Selling Price/ Variable Cost

د- Selling Price × Variable Cost

فقرة (6): المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمصطلح التكاليف المختلطة:

أ- Mixed Cost

ب- Period Cost

ج- Prime Cost

د- Opportunity Cost

فقرة (7): هي تكاليف العمل التي يمكن تتبعها ماديا لعملية انتاج المنتج:

أ- Direct Labor cost

ب- Direct Material cost

ج- Product cost

د- Fixed cost

فقرة (8): **Period costs** تتضمن:

أ- ايجار المصنع

ب- استهلاك المعدات والآلات

ج- صيانة المعدات والآلات

د- المصاريف السبعة

فقرة (9): التكاليف التي تختلف من بديل لآخر وتميز كل بديل عن البدائل الأخرى، هذه تشير إلى:

أ- Opportunity Costs

ب- Differential Costs

ج- Sunk Costs

د- Irrelevant Cost

فقرة (10): يمكن تعريف علاقة **Fixed Costs**:

أ- أنها طردية مع الوحدة وثابتة مع الإجمالي

ب- أنها طردية مع الوحدة وطرديّة مع الإجمالي

ج- أنها عكسية مع الوحدة وطرديّة مع الإجمالي

د- أنها عكسية مع الوحدة وثابتة مع الإجمالي

فقرة (11): من تعريف **Break-even point** كل ما يلي، ماعدا:

أ- الأرباح تساوي صفر

ب- الإيرادات الكلية تتساوى مع التكاليف الكلية

ج- التكاليف الثابتة تتساوى مع هامش المساهمة

د- التكاليف المتغيرة تتساوى مع هامش المساهمة

فقرة (12): التكاليف التي يمكن تتبعها بشكل واضح ومادي لوحدة تنظيميه محددة هي:

أ- Indirect Costs

ب- Direct Costs

ج- Fixed Costs

د- Unit Cost

فقرة (13): شركة الصائغ لديها طاقة إنتاجية فائضة، في أي من الحالات التالية يمكن للشركة أن تقبل عرضاً بأقل من السعر الحالي:

- أ- لا يجب أن تقبل العرض
- ب- عندما تزداد التكاليف الثابتة لتلبية طلب الزبون
- ج- عندما تعتقد الشركة أنه يمكنها استخدام مواد رخيصة في إنتاج السلعة بدون علم الزبون
- د- عندما تزيد الإيرادات الإضافية الناتجة عن قبول الطلب عن التكاليف الإضافية الناتجة عنها

فقرة (14): تساعد المحاسبة الإدارية إدارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات، ولهذا فهي:

- أ- إلزامية ومقيدة بالمبادئ المحاسبية المتعارف عليها
- ب- اختيارية وبياناتها ذات أحداث تاريخية ومستقبلية
- ج- تعنى بشكل أساسي بإعداد التقارير للأغراض الخارجية
- د- تهتم بكل أقسام المنظمة دون استثناء

فقرة (15): تقوم الإدارة في منظمات الأعمال باستخدام الطرق التالية لتحديد الجزء المتغير والثابت من إجمالي التكاليف المختلطة، ما عدا:

- أ- Least-Square Method
- ب- High-Low Method
- ج- Scatter Graph Method
- د- Break-even point

فقرة (16): عند القيام بتحليل التفاضلي بين البدائل المختلفة يتم:

- أ- تحليل التكاليف فقط
- ب- تحليل الإيرادات فقط
- ج- تحليل الإيرادات والتكاليف
- د- تحليل الإيرادات والتكاليف التي لا تختلف بين البدائل

فقرة (17): يمثل القماش في صناعة الملابس الجاهزة:

- أ- مواد غير مباشرة
- ب- مواد مباشرة
- ج- مواد تسويقية
- د- تكلفة خدمات

فقرة (18): إذا زادت تكلفة المواد الخام المباشرة لإحدى الشركات الصناعية وظلت باقي عناصر التكاليف على حالها، فإن تأثير ذلك على كل من كمية المبيعات عند نقطة التعادل وهامش الأمان سيكون:

رمز الإجابة	كمية المبيعات عند التعادل	هامش الأمان
أ	تنخفض	يرتفع
ب	تنخفض	ينخفض
ج	ترتفع	ينخفض
د	ترتفع	يرتفع

فقرة (19): تفاضل إحدى الشركات بين ثلاثة بدائل (س، ص، ع) عوائدها على الترتيب 25000 ريال، 35000 ريال، 40000 ريال، فإن تكلفة الفرصة البديلة للبديل ص تساوي:

أ- 25000 ريال

ب- 40000 ريال

ج- 5000 ريال

د- 10000 ريال

فقرة (20): بلغ صافي المبيعات في إحدى الشركات التجارية 100000 ريال وبلغت مصروفات التشغيل 20000 ريال، أما صافي الدخل فقد بلغ 30000 ريال. ماهي تكلفة البضاعة المباعة؟

أ- 70000 ريال

ب- 80000 ريال

ج- 50000 ريال

د- 120000 ريال

فقرة (21): تتوفر لديك البيانات التالية في شهرين لإحدى المنشآت الصناعية:

بيانات المخزون	2021/1/1	2021/1/31
المواد المباشرة	36000 ريال	30000 ريال
المعلومات الإضافية المتعلقة بالشهر		
مشتريات مواد خام	84000 ريال	
أجور مباشرة	60000 ريال	
التكاليف الصناعية غير مباشرة	80000 ريال	

فان Prime Costs لشهرين تبلغ:

أ- 150000 ريال

ب- 120000 ريال

ج- 90000 ريال

د- 144000 ريال

فقرة (22) : Conversion Costs لشهرين:

أ- 150000 ريال

ب- 120000 ريال

ج- 90000 ريال

د- 140000 ريال

السؤال الثاني: (8 درجات)

فيما يلي البيانات المأخوذة من دفاتر إحدى الشركات الصناعية في 31/12/2020 م :

المبلغ (ريال)	البيان	المبلغ (ريال)	البيان
9000	ايجار المبني (5000 ايجار مبني المصنع والباقي ايجار مكاتب الادارة العامة)	34000	تكلفة المواد الخام المباشرة المستخدمة في الانتاج
6000	ضرائب عقارية (60% على مباني المصنع، 40% على مباني الادارة العامة)	3000	أجور مباشرة
2000	الدعاية والإعلان	6000	مواد غير مباشرة
1500	عمولة رجال البيع	8000	قوي محركة للمصنع
40000	مخزون إنتاج تام اول الفترة	7000	استهلاك معدات المصنع
15000	مخزون إنتاج تام اخر الفترة	50000	مخزون انتاج تحت التشغيل اول الفترة
100000	المبيعات	60000	مخزون انتاج تحت التشغيل اخر الفترة

المطلوب:

1. حساب تكلفة الوحدات المصنعة (تكلفة الانتاج التام خلال الفترة)

2. حساب تكلفة الوحدات المباعة

3. حساب تكاليف الفترة

الإحالة:

1. حساب تكلفة الوحدات المصنعة: $(12 \times 0.42 = 5.04 \text{ درجة})$

البيان	مبلغ جزئي	مبلغ كلي
تكلفة المواد الخام المباشرة المستخدمة في الانتاج		34000
+ الاجور المباشرة		3000
+ التكاليف الصناعية الاضافية		
مواد غير مباشرة	6000	
قوي محركة للمصنع	8000	
استهلاك معدات المصنع	7000	
ايجار مبني المصنع	5000	
ضرائب عقارية على مبني المصنع	3600	
إجمالي التكاليف الصناعية الإضافية:		29600
إجمالي التكاليف الصناعية		66600
+ مخزون انتاج تحت التشغيل اول المدة		50000
- مخزون انتاج تحت التشغيل اخر المدة		(60000)
= تكلفة الوحدات المصنعة		56600

2. حساب تكلفة الوحدات المباعة: (1.5 درجة)

تكلفة الوحدات المباعة = مخزون الانتاج التام اول الفترة + تكلفة الوحدات المصنعة - مخزون الانتاج التام اخر الفترة

$$81600 = 15000 - 56600 + 40000 =$$

3. حساب تكاليف الفترة: (1.46 درجة)

تكاليف الفترة = التكاليف البيعية + التكاليف الادارية

$$= (2400 + 4000) + (1500 + 2000) = 9900 \text{ ريال}$$

السؤال الثالث: (11 درجة)

1. تتبع إدارة شركة القصيم الصناعية طريقة الحد الأعلى والحد الأدنى لفصل عناصر التكاليف تشغيل الآلات إلى شقيها المتغير والثابت. وفيما يلي البيانات الخاصة بإجمالي تكاليف وكمية الوحدات المنتجة من أحد منتجاتها خلال الفترة من 2016 م وحتى 2021 م:

البيان / الفترة	2016 م	2017 م	2018 م	2019 م	2020 م	2021 م
كمية الوحدات المنتجة / الوحدة	12000	15000	12200	13600	10000	14000
إجمالي التكاليف / الريال	55000	62500	55500	59000	50000	60000

المطلوب:

1. إيجاد التكلفة المتغيرة للوحدة: (1.5 درجة)

ب = التغير في التكاليف / التغير في مستوى النشاط

$$= (50000 - 62500) / (10000 - 15000)$$

$$= 12500 / 5000 = 2.5 \text{ ريال}$$

2. أوجد قيمة التكاليف الثابتة: (1 درجة)

إذا تم اختيار الحد الأعلى:

$$62500 = أ + (15000 \times 2.5)$$

$$أ = 62500 - 37500$$

$$أ = 25000 \text{ ريال}$$

3. قم بصياغة معادلة إجمالي تكاليف تشغيل الآلات: (1 درجة)

$$ص = أ + (ب \times س)$$

$$ص = 25000 + (2.5 \times س)$$

4. بافتراض أن مستوى نشاط الشركة المتوقع (كمية الوحدات المنتجة) في سنة 2022 م ارتفع بنسبة 25% مقارنة بسنة

2021 م. أوجد إجمالي تكاليف تشغيل الآلات المتوقع لسنة 2022 م. (2 درجتين)

$$✓ \text{ حساب الزيادة في مستوى النشاط} = 14000 \times 25\% = 3500 \text{ وحدة}$$

$$✓ \text{ مستوى النشاط المتوقع لسنة 2022 م} = 14000 + 3500 = 17500 \text{ وحدة}$$

$$✓ \text{ إجمالي تكاليف تشغيل الآلات المتوقع لسنة 2022 م} = ص = أ + (ب \times س)$$

$$ص = 25000 + (17500 \times 2.5)$$

$$ص = 43500 + 25000 \text{ ريال}$$

$$ص = 68500 \text{ ريال}$$

II. لدى شركة الحميدي خطين إنتاجيين هما (أ) و(ب)، وفيما يلي بيناتهما:

البيان	الخط الإنتاجي (أ)	الخط الإنتاجي (ب)
قيمة المبيعات	1000	1500
مواد خام مباشرة	100	500
أجور مباشرة	150	150
التكاليف الثابتة:		
التأمين على المنتج	150	350
مرتبات المشرفين على المنتج	200	250
إيجار المصنع	300	300
صافي الربح (الخسارة)	100	(50)

ولأن الخط (ب) يحقق خسارة تفكر الشركة بإيقاف إنتاج هذا الخط، علما بأن هذا الإجراء يخفض مبيعات المنتج (أ) بنسبة 10%.

المطلوب:

بعد التحليل اللازم هل تنصح الشركة بإيقاف الخط (ب) أم يجب أن يستمر في الإنتاج؟

$$(10 \times 0.45 = 4.5 \text{ درجة})$$

الإحابة:

البيان	إبقاء خط الإنتاج (ب)	إلغاء خط الإنتاج (ب)	الانحراف
المبيعات	1500	0	(1500)
مواد خام مباشرة	500	0	500
أجور مباشرة	150	0	150
هامش المساهمة (ب)	850	0	(850)
هامش المساهمة (أ)	75	0	(75)
إجمالي الهامش	925	0	(925)
التأمين على المنتج	350	0	350
مرتبات المشرفين	250	0	250
إيجار المصنع	300	300	0
إجمالي التكاليف الثابتة		300	600
صافي الربح (الخسارة)	(25)	(300)	(325)

ننصح الشركة بالإبقاء على خط الإنتاج (ب) لأن ذلك سوف يجنبنا خسارة مقدارها 325 ريال (1 درجة)

التحليل التفاضلي:

نقص هامش المساهمة المنتج (أ) = $750 \times 10\% = (75)$ ريال

هامش المساهمة المفقود نتيجة إلغاء المنتج (ب) = (850) ريال

وفرات في التكاليف الثابتة = 600 ريال

الخسارة = (325) ريال

إحدى الشركات الصناعية بالقصيم تنتج وتبيع منتج وحيد وقد بلغت كمية المبيعات 16000 وحدة. ونتيجة المنافسة الشديدة ترى الشركة أنه يمكن تحسين وضعها المالي من خلال دراسة عدة بدائل. وفيما يلي البيانات المتاحة عن المنتج خلال السنة المنتهية في 2020/12/31 م:

البيان	المبلغ
التكاليف المتغيرة للوحدة	27
التكاليف الثابتة	90000
سعر بيع الوحدة	30
البديل:	التفاصيل
الأول	تزيد سعر البيع بنسبة 20%، وثبات بقية العوامل
الثاني	تخفيض التكاليف الثابتة بمبلغ 15000 ريال مع زيادة سعر البيع بنسبة 10%، وثبات بقية العوامل

المطلوب:

باستخدام البيانات السابقة ومن خلال دراستك تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح (تحليل التعادل) إيجاد ما يلي:

1. نقطة التعادل بالوحدات في حال اختارت إدارة الشركة البديل الأول.
2. قيمة المبيعات بالريال عند التعادل في حال تم اختيار البديل الأول.
3. هامش المساهمة للوحدة في حال اختيار البديل الثاني.
4. حجم المبيعات بالوحدات إذا كانت إدارة الشركة تخطط لتحقيق ربح مستهدف قدره 15000 ريال في حال اختيار البديل الثاني.
5. قيمة المبيعات بالريال التي تحقق الربح المستهدف 15000 ريال في حال اختيار البديل الثاني.

الإجابة:

1. نقطة التعادل بالوحدات في حال اختارت إدارة الشركة البديل الأول: (2 درجة)

$$\checkmark \text{ سعر البيع الجديد} = 30 + 30 \times 20\% = \underline{36 \text{ ريال}}$$

$$\checkmark \text{ هامش المساهمة للوحدة} = 36 - 27 = \underline{9 \text{ ريال}}$$

$$\checkmark \text{ نقطة التعادل بالوحدات} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{هامش المساهمة}}$$

$$= \frac{90000}{9} = \underline{10000 \text{ وحدة}}$$

2. قيمة المبيعات بالريال عند التعادل في حال تم اختيار البديل الأول. (2 درجة)

$$\checkmark \text{ نسبة هامش المساهمة للوحدة} = (\text{هامش المساهمة} / \text{سعر البيع}) \times 100$$

$$= \frac{36}{9} \times 100 = \underline{25\%}$$

$$\checkmark \text{ قيمة المبيعات بالريال عند التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{نسبة هامش المساهمة}}$$

$$= \frac{90000}{25\%} = \underline{360000 \text{ ريال}}$$

3. هامش المساهمة للوحدة في حال اختيار البديل الثاني. (1 درجة)

$$\text{هامش المساهمة للوحدة} = \text{سعر بيع الوحدة} - \text{التكلفة المتغيرة للوحدة} = 33 - 27 = \underline{6 \text{ ريال}}$$

4. حجم المبيعات بالوحدات إذا كانت إدارة الشركة تخطط لتحقيق ربح مستهدف قدره 15000 ريال في حال اختيار البديل الثاني: (1.5 درجة)

(التكاليف الثابتة + الربح المستهدف) / هامش المساهمة للوحدة

$$6 / (15000 + 75000) =$$

$$= 15000 \text{ وحدة}$$

5. قيمة المبيعات بالريال التي تحقق الربح المستهدف 15000 ريال في حال اختيار البديل الثاني (1.5 درجة):

(التكاليف الثابتة + الربح المستهدف) / نسبة هامش المساهمة للوحدة

$$(33/6) / (15000 + 75000) =$$

$$= 495000 \text{ ريال}$$

انتهت الأسئلة

-----مسودة-----

[illegible]