

الفصل الدراسي الأول للعام: 1439 / 1440 هـ

مبادئ المحاسبة الإدارية (231 حسب).

الاختبار الفصلي الثاني

تاريخ الاختبار الثلاثاء: 1440/3/19 هـ 2018/11/27 م

الرقم الجامعي:

اسم الطالب/ة:

اسم مدرس المقرر:

| السؤال | هدف المعرفة و سماتها ما يلي : | الدرجة من 300 | الدرجة من 30 | الدرجة المكتسبة |
|------------|-------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| الأول 4-1 | تحديد المفاهيم والمصطلحات | 20 | 2 | |
| الأول 8-5 | تفسير | 20 | 2 | |
| الأول 10-9 | تطبيق المعارف والمهارات | 10 | 1 | |
| الثاني | | 50 | 5 | |
| الثالث | | 40 | 4 | |
| الرابع | | 160 | 16 | |
| المجموع | | 300 | 30 | |

ملاحظة هامة:

✓ أجب عن جميع الأسئلة

✓ يمنع استخدام الجوال لأي سبب من الأسباب

✓ يمنع جلب الساعات الرقمية إلى قاعات الاختبار

✓ مدة الاختبار 75 دقيقة

✓ الإجابة على نفس ورقة الأسئلة

مع تمنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح..

السؤال الأول (50 درجة): ضع دائرة على الإجابة الأصح لكل سؤال من الأسئلة التالية:

1. من خصائص التكاليف الملائمة لاتخاذ القرار أنها تكاليف :
أ. فعلية وتختلف بين البدائل.
ب. متوقعة الحدوث ولا تختلف بين البدائل.
ج. متوقعة الحدوث وتختلف بين البدائل.
د. تاريخية لا يمكن تفاديها الآن او في المستقبل.
2. هناك خطوات يتبعها المدير عند اتخاذه لقرار المفاضلة بين البدائل، ليس من بينها:
أ. تجميع كل التكاليف المرتبطة بكل البدائل.
ب. استبعاد كل التكاليف الثابتة.
ج. استبعاد التكاليف التي لا تختلف بين البدائل.
د. اختيار البديل المناسب بالاعتماد على التكاليف التفاضلية.
3. أي من العناصر التالية لا تأخذ بالاعتبار عند تحديد الاحتياجات من المواد الخام في حالة اعداد موازنة المواد:
أ. المواد الخام اللازمة للإنتاج.
ب. مخزون بداية المدة من المواد الخام.
ج. عدد الساعات اللازمة للإنتاج.
د. مخزون آخر المدة من المواد الخام.
4. عند إعداد موازنة العمل المباشر فإن إجمالي ساعات العمل اللازمة للإنتاج يمكن الوصول إليها من خلال:
أ. عدد الوحدات المتوقع إنتاجها × عدد ساعات العمل
ب. قيمة الوحدات المتوقع إنتاجها × تكلفة ساعات العمل
ج. حجم المبيعات المتوقع + عدد ساعات العمل
د. عدد الوحدات المتوقع إنتاجها × معدل أجر ساعة العمل
5. لدى شركة القصيم الصناعية سياسة خاصة بالعمالة تمنعها من الاستغناء عن العمال، كما لديها عقود معهم تحدد حداً أدنى لساعات عملهم. عند إعداد موازنة العمل للفترة القادمة فإنه يجب على الشركة أن:
أ. تعد الموازنة دون الاعتبار للحد الأدنى للأجر
ب. تعدل في العقود لكي تتمكن من أعداد الموازنة
ج. تضمن الحد الأدنى للأجر بالموازنة وفقاً لسياستها
د. تقوم بإلغاء عقود بعض العمال
6. عندما تقوم الشركات بإعداد الموازنة النقدية فأنها تكون قد أعدت برنامجاً للفترة القادمة حول ما يلي:
أ. الحصول على الموارد النقدية
ب. الإيرادات والتكاليف والأرباح المتوقعة
ج. الحصول على الموارد النقدية وكيفية استخدامها
د. كيفية استخدام الموارد النقدية الموجودة

7. إذا رغبت إحدى شركات تصنيع المواد الغذائية في إعداد موازنة العمل المباشر للفترة القادمة، فإنها تعتمد على ما يلي:

أ. موازنة الإنتاج و عدد ساعات العمل ومعدل الأجر لكل ساعة عمل ج. كمية المبيعات وعدد ساعات العمل ومعدل أجر كل ساعة عمل

ب. كمية المبيعات وعدد ساعات العمل ومعدل أجر كل ساعة د. المخزون السلعة بداية ونهاية المدة وعدد ساعات العمل

8. إذا اشترت شركة الإنتاج آلات بمبلغ 50000 ريال ولا يمكن بيعها على المدى القصير بسهولة، عند دراسة البدائل المختلفة لاتخاذ أي قرار فإن هذه التكلفة هي:

أ. ملائمة لأنها تكلفة تفضلية. ج. تكلفة غير ملائمة لأنها قصيرة الاجل. ب. تكلفة غير ملائمة لأنها غارقة. د. ملائمة لأنها تكلفة متغيرة.

9. إذا كان لدى الشركة آلة قديمة لها تكاليف تشغيل متغيرة قدرها 90000 ريال، ويمكن بيعها الآن بمبلغ 50000 ريال ، ليتم شراء آلة جديدة بمبلغ 60000 ريال وسوف يكون لها تكاليف تشغيل متغيرة قدرها 75000 ريال ، بناء على ذلك سوف يؤدي شراء الآلة الجديدة إلى تحقيق وفورات في التكاليف قدرها :
أ. 5000 ريال. ج. 15000 ريال. ب. 10000 ريال. د. 25000 ريال.

10. تقوم إدارة شركة القصيم بدراسة إلغاء إحدى خطوطها الإنتاجية . علما بأن هامش المساهمة لهذا المنتج 15000 ريال، التكاليف الثابتة القطاعية (خاصة بالمنتج) 30000 ريال و التكاليف الثابتة العامة 20000، ففي هذه الحالة يكون القرار :

أ. إلغاء المنتج لان الإلغاء سوف يؤدي إلى زيادة أرباح الشركة بمقدار 15000 ريال. ج. الإبقاء على المنتج لأن الإلغاء سوف يؤدي إلى انخفاض أرباح الشركة بمبلغ 5000 ريال. ب. الإبقاء على المنتج لأن الإلغاء سوف يؤدي إلى انخفاض أرباح الشركة بمقدار 15000 ريال. د. إلغاء المنتج لأن الإلغاء سوف يؤدي إلى زيادة أرباح الشركة بمبلغ 50000 ريال .

السؤال الثاني (50 درجة):

تتكون شركة القصيم من خطين للإنتاج (أ) و (ب) وفيما يلي البيانات المستخرجة من سجلات الشركة في نهاية سنة 2017

| البيان | (أ) | (ب) |
|----------------------|-------|------|
| المبيعات | 1000 | 4000 |
| مواد خام | 200 | 800 |
| أجور مباشرة | 100 | 400 |
| التكاليف الثابتة: | | |
| مرتبات المشرفين | 225 | 500 |
| التأمين | 150 | 250 |
| إيجار المبنى | 525 | 1050 |
| صافي الربح (الخسارة) | (200) | 600 |

تفكر الشركة في إيقاف خط الإنتاج (أ) نظراً لأنه يحقق خسارة، علماً أن إيقاف هذا الخط لن يؤثر على مبيعات الخط (ب) إلا أنه يمكن استخدام التجهيزات الآلية والمشرفين للخط (أ) في إنتاج 180 وحدة من منتج جديد (ج) لا يحتاج إلى تأمين وبيع بسعر 10 ريال للوحدة وبتكلفة متغيرة 4 ريال للوحدة. المطلوب: هل تنصح الشركة بإيقاف خط الإنتاج (أ)؟ ولماذا؟

إجابة السؤال الثاني

| البيان | إبقاء الخط أ | إلغاء الخط أ | الانحراف |
|-----------------------|--------------|------------------------------|------------|
| المبيعات | 1000 | صفر | 1000 |
| مواد خام | 200 | صفر | 200 |
| أجور مباشرة | 100 | صفر | 100 |
| هامش المساهمة | 700 | صفر | 700 |
| | | | |
| هامش المساهمة ج | صفر | $180 \times (4 - 10) = 1080$ | (1080) |
| مرتبات المشرفين | (225) | (225) | صفر |
| التأمين | (150) | صفر | (150) |
| إيجار المبنى | (525) | (525) | صفر |
| صافي الدخل أو الخسارة | (200) | 330 | (530) ريال |

ننصح الشركة بإيقاف خط الإنتاج أ وتعويضه بخط الإنتاج ج لأن ذلك سيؤدي إلى ربح قدره 530 ريال

.....

.....

.....

السؤال الثالث (40 درجة):

تقوم شركة الإتقان بتصنيع أحد الأجزاء الذي يدخل في تصنيع منتجها الرئيسي، و تبلغ احتياجاتها لهذا الجزء 5000 وحدة سنوياً. وقد بلغت تكاليف صنع الأجزاء لدى الشركة كما يلي:

| المبلغ بالريال | التكاليف |
|----------------|-------------------------------|
| 3 | التكاليف المتغيرة للوحدة |
| 1500 | اجمالي مرتبات المشرفين |
| 500 | اجمالي التأمين |
| 2000 | اجمالي إهلاك المعدات |
| 25000 | اجمالي التكاليف إدارية عمومية |

بفرض أن أحد الموردين من خارج الشركة قدم للشركة عرض بأن يورد عدد الوحدات كاملة بسعر 4 ريال للوحدة. مع العلم أن الشركة إذا قبلت بعرض المورد الخارجي لديها فرصة باستغلال الطاقة المتاحة في تصنيع منتج جديد لا يحتاج إلى تأمين يحقق إيرادات بمبلغ 10000 ريال وبتكاليف تصل إلى 5000 ريال.

المطلوب: فهل تقبل الشركة عرض المورد الخارجي أم تصنع الأجزاء بالداخل؟

إجابة السؤال الثالث: (40 درجة)

التكاليف التفاضلية للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة + مرتبات المشرفين + التأمين

التكاليف التفاضلية للتصنيع الداخلي = $3 \times 5000 + 1500 + 500 = 17000$ ريال

تكلفة الشراء من مورد خارجي = $4 \times 5000 = 20000$ ريال

تكلفة الشراء من مورد خارجي مع استغلال الطاقة المتاحة = $20000 - (10000 - 5000) = 15000$

ننصح الشركة بالشراء من مورد خارجي مع استغلال الطاقة المتاحة

السؤال الرابع (160 درجة):

تقوم شركة البركة بإعداد موازنتها النقدية لسنة 2019 وذلك بافتراض أن:

- قيمة المبيعات لكل ثلث من السنة: 10000 ريال، 20000 ريال، 30000 ريال وذلك للثلث الأول والثاني والثالث على الترتيب.
- بيع معدات في الربع الأخير بقيمة 30000 ريال
- تكلفة المواد الواجب شراؤها: 5000 ريال، 10000 ريال، 6000 ريال وذلك للثلث الأول والثاني والثالث على الترتيب.
- تكاليف أخرى (دفع نقدي مباشر): 15000 ريال، 10000 ريال، 12000 ريال وذلك للثلث الأول والثاني والثالث على الترتيب.
- يتوقع أن تشتري الشركة معدات في الثلث الأول بمبلغ 18000 ريال.
- سيتم توزيعات على حملة الأسهم قدرها 4500 ريال للسنة.
- رصيد حساب النقدية أول السنة بلغ 10000 ريال
- يمكن للشركة أن تقترض في بداية كل ثلث وذلك لتغطية أي عجز قد ينشأ وبفائدة سنوية 9% سنوياً، ويكون السداد في حدود 100000 ريال في نهاية السنة.
- توجه إدارة الشركة بالاحتفاظ برصيد من النقدية نهاية المدة لا يقل عن 10000 ريال.

المطلوب

1. إعداد جدول المتحصلات النقدية المتوقعة وحساب رصيد المدينين آخر السنة. مع العلم أن رصيد المدينون في بداية المدة 20000 ريال. وأن الشركة تحصل 40 % من المبيعات في نفس الثلث من السنة و 40% و 20% في الثلثين المواليين على التوالي.
2. إعداد جدول المدفوعات النقدية المتوقعة للمواد الواجب شراؤها وحساب رصيد الدائنين آخر السنة. مع العلم أن رصيد الدائنون في بداية المدة 8000 ريال، وأن الشركة تدفع 30% من قيمة المشتريات في نفس الثلث الذي اشترت فيه و 30% و 40% في الثلثين المواليين على التوالي.
3. إعداد الموازنة النقدية للشركة. علماً بأن:
 - المتحصلات النقدية المتوقعة من المبيعات هي كالاتي 24000، 12000 و 20000 وذلك للثلث الأول والثاني والثالث على الترتيب.
 - المدفوعات النقدية المتوقعة للمواد الواجب شراؤها هي كالاتي 9500، 4500 و 6800 وذلك للثلث الأول والثاني والثالث على الترتيب.

إجابة السؤال الرابع: (160 درجة)

1. جدول المتحصلات النقدية المتوقعة و حساب رصيد المدينين آخر السنة. (30 درجة)

| البيان/ الربع | الأول | الثاني | الثالث | للسنة |
|---------------------------|-------|--------|--------|-------|
| رصيد المدينين أول المدة | 20000 | | | 20000 |
| مبيعات الثلث الأول 10000 | 4000 | 4000 | 2000 | 10000 |
| مبيعات الثلث الثاني 20000 | | 8000 | 8000 | 16000 |
| مبيعات الثلث الثالث 30000 | | | 12000 | 12000 |
| الإجمالي | 24000 | 12000 | 20000 | 46000 |

رصيد حساب المدينين آخر السنة

$$22000 = 12000 - 16000 - 30000 + 20000$$

2. إعداد جدول المدفوعات النقدية المتوقعة للمواد الواجب شراؤها و حساب رصيد الدائنين آخر السنة. (30 درجة)

| البيان/ الربع | الأول | الثاني | الثالث | للسنة |
|----------------------------|-------|--------|--------|-------|
| رصيد الدائنين أول المدة | 8000 | | | 8000 |
| مشتريات الثلث الأول 5000 | 1500 | 1500 | 2000 | 5000 |
| مشتريات الثلث الثاني 10000 | | 3000 | 3000 | 6000 |
| مشتريات الثلث الثالث 6000 | | | 1800 | 1800 |
| الإجمالي | 9500 | 4500 | 6800 | 20800 |

رصيد حساب الدائنين آخر السنة

$$8200 = 1800 - 6000 - 6000 + 10000$$

3. إعداد الموازنة النقدية للشركة (100 درجة)

| البيان/ الربع | الأول | الثاني | الثالث | للسنة |
|---|---------|---------|---------|---------|
| رصيد النقدية أول المدة | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 |
| يضاف: المتحصلات النقدية: | | | | |
| متحصلات من العملاء | 24000 | 12000 | 20000 | 56000 |
| بيع معدات | | | 30000 | 30000 |
| = إجمالي النقدية المتاحة قبل التمويل الجاري | 34000 | 22000 | 60000 | 96000 |
| يطرح: المدفوعات النقدية: | | | | |
| مشتريات المواد الخام | 9500 | 4500 | 6800 | 20800 |
| تكاليف أخرى | 15000 | 10000 | 12700 | 37700 |
| شراء معدات | 18000 | | | 18000 |
| توزيعات الأسهم | 1500 | 1500 | 1500 | 4500 |
| = إجمالي المدفوعات النقدية | (44000) | (16000) | (21000) | (81000) |
| = الفائض أو العجز | (10000) | 6000 | 39000 | 15000 |
| التمويل: | | | | |
| الاقتراض | 20000 | 4000 | | 24000 |
| السداد | | | (24000) | (24000) |
| الفائدة | | | (2040) | (2040) |
| إجمالي التمويل | 20000 | 4000 | (26040) | (2040) |
| رصيد النقدية آخر المدة | 10000 | 10000 | 12960 | 12960 |

الفائدة لقرض الربع الأول = $20000 \times 9\% = 1800$

الفائدة لقرض الربع الثاني = $4000 \times 9\% \times \frac{3}{2} = 240$

إجمالي الفائدة المدفوعة = 2040