

Product Owner – между разработкой и бизнесом

Коротко обо мне

Мои проекты: My A1 app (mobile&web), Nova Plus app (mobile), SberBank Online (mobile&web)

Должность – Product owner СберБанк Онлайн

Знак зодиака: рак

Родился под знаком Золотого тигра

Спорю везде, где это возможно



Кто такой Product Owner?

это человек, который находится между людьми из бизнеса и людьми из команды разработки.

Его цель — не просто выпускать фичи, а нести ответственность за максимизацию продукта и за результат работы команды.

Главное:

- формирование и приоритизация продукта
- максимизация ценности продукта
- коммуникация и координация команды
- говорить “нет”
- спорить



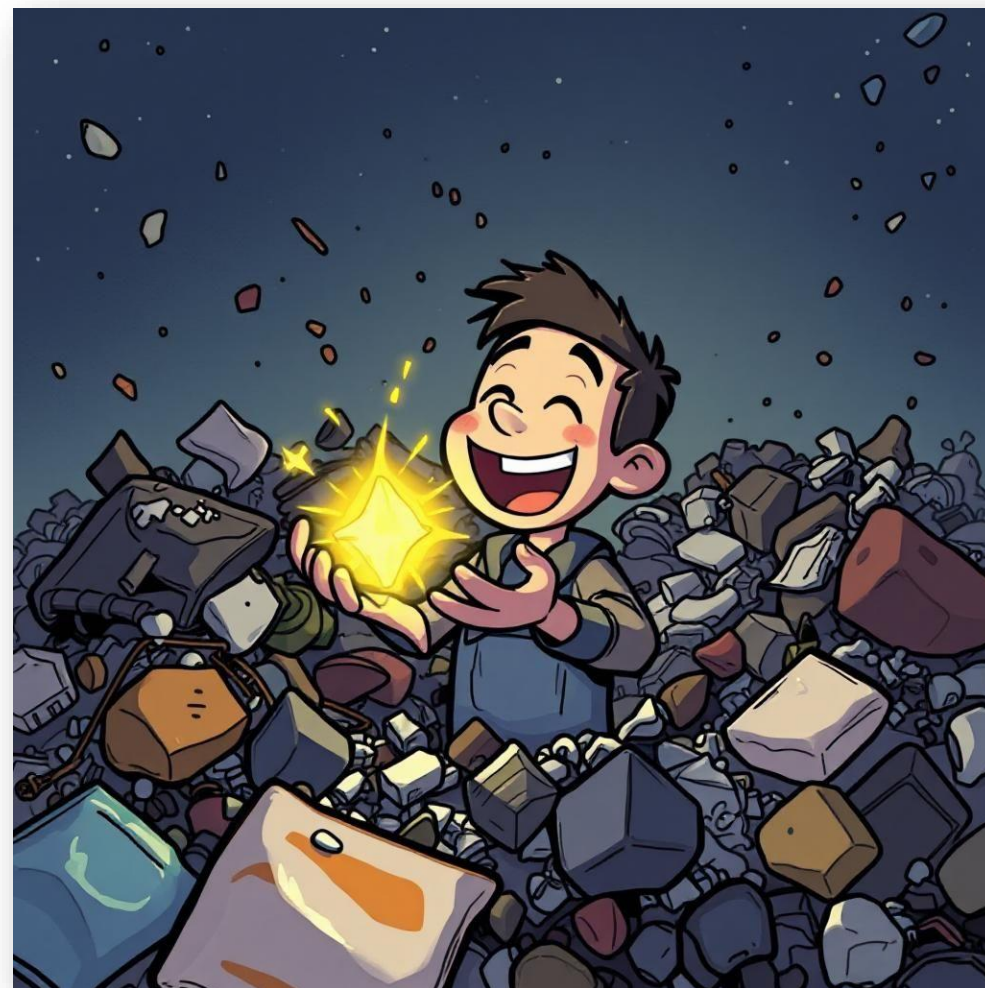
Scrum (Safe) – золотая середина между жестким планированием и хаосом

Agile – система ценностей (философия), которая объединяет все гибкие методологии разработки

Scrum - фреймворк по организации итеративно-инкрементальной разработки, который помогает поставлять продукт быстрее и с более высокой ценностью для клиента

Почему мы выбираем его:

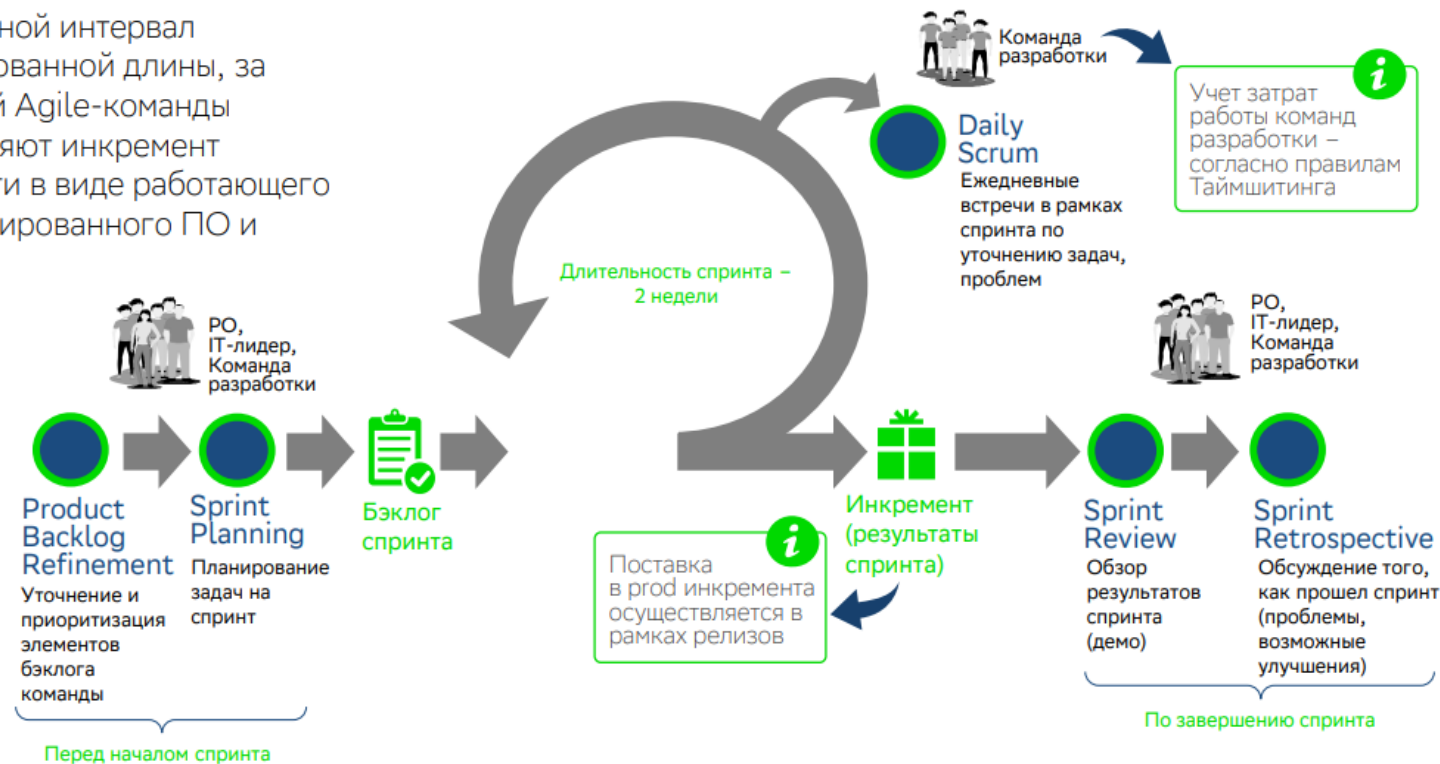
- гибкость к изменениям
- фокус на ценность
- быстрая обратная связь
- предсказуемость и контроль
- снижение рисков
- мотивация команды



Все течёт, всё меняется... ...кроме Scrum церемоний

»»» Работа с бэклогом на уровне команд

Временной интервал фиксированной длины, за который Agile-команды поставляют инкремент ценности в виде работающего протестированного ПО и систем



MVP – не нужно ждать год, чтобы понять, что фича никому не нужна



Проблема – нет фудкорта в офисе, все злые потому что вечером дома готовят себе еду, а на следующий день смотрят на микроволновку

MVP (что сделали): три стола в углу офиса и рядом кофемашина, аппарат с сэндвичами и листик бумаги для пожеланий

Что не сделали (отправили в бэклог): повара, четыре стола, не добавили супы, доставку фермерских продуктов, систему оплаты по Face ID

Проверка (через неделю): вечно не хватает четвертого стола, в листике пусто потому что нет ручки рядом, а в почте письмо, что не хватает полноценного обеденного меню

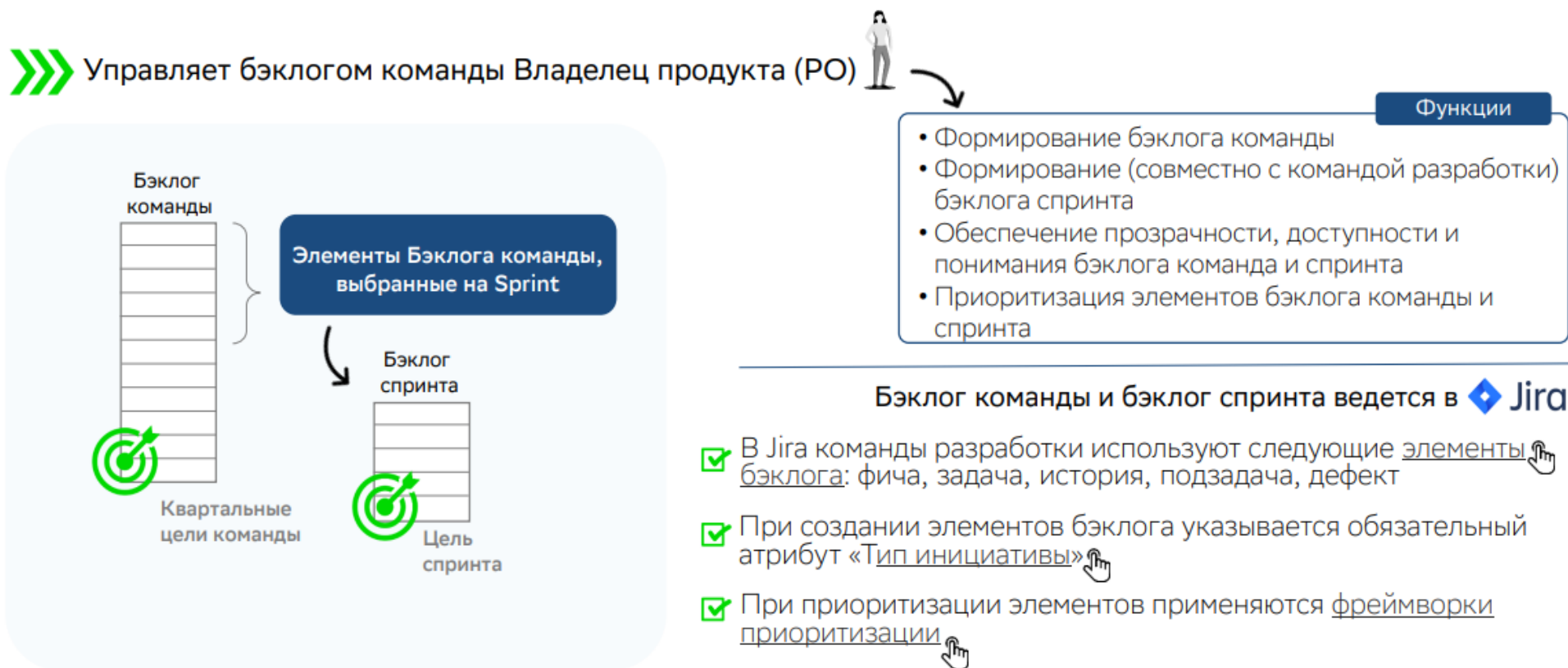
Приоритеты на следующий спринт:

Срочно – повар

Далее – четвертый стол

Может никогда – ручка около листика или и листик уберём (есть же почта ☺)

Backlog – он бесконечен, немного хаотичен, но без него ничего не будет



Роль Product Owner'а в полном PI-цикле организации

Приходит Семён или кто-то другой и
говорит, что это **супер мега важно** и
нужно срочно добавить в бэклог и
сделать еще вчера

мы конечно же добавляем (не всегда)

PI Planning

Ежеквартальное мероприятие по планированию работ всех команд в формате «лицом к лицу»



Участники

- Board
- Лидеры Трейбов
- РО
- IT-лидеры
- Команды разработки
- Команды сопровождения
- Лидеры компетенций
- ССП
- ОТ (фасилитаторы)

Инструменты



miro

Confluence



Действия

• общие

- Формирование итоговых целей Трейбов/команд
- Формирование общей доски зависимостей по основным фичам
- Идентификация и оценка командных рисков, влияющих на всех (распределение по методике ROAM)

• командные

- Формирование бэклогов команд
- Идентификация и оценка командных рисков

PO Sync

Синхронизация команд по задачам каждую итерацию (раз в две недели)



Участники

- PO
- OT (фасилитаторы)

Инструменты

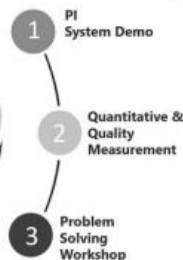


Действия

- Ревью реализованных фич, задач за итерацию
- Обсуждение рисков (реализованные, нереализованные, новые)
- Информирование об изменении планов

Inspect&Adapt

Ежеквартальное мероприятие по подведению итогов PI-цикла



Участники

- Board
- Лидеры Трейбов
- РО
- IT-лидеры
- Команды разработки
- Команды сопровождения
- Лидеры компетенций
- ССП
- ОТ (фасилитаторы)

Инструменты



Действия



Ревью плановых/ внеплановых фич, демонстрация командами решений, доработок по итогам квартала



Сессия решения проблем, обмена опытом

Рекомендации по развитию и дальнейшему поиску работы

Что бы я посоветовал начать изучать:

- «Inspired» (Марти Каган) — библия РО
- «Scrum. Революционный метод управления проектами» (Джефф Сазерленд)
- Professional Scrum Product Owner (от Scrum.org) - главный стандарт в индустрии
- Базовый UI/UX
- Основы аналитики (Google/Yandex Analytics)

Хорошие курсы, которые будут цениться, можно найти по ссылке: [coursera.org](https://www.coursera.org)



@FREELANCE_PRODUCT

ПОСПОРИМ?

