DCC: #P000+IG&ABD005

Revision index: 4

Legal owner: DAO in-Genium

Date of issue: 10.05.2024

Language code: RU

Status: Рабочий

Мандат проекта

Проект #1

[**Вступление**](#_932i6m75coah)4

[Основа для разработки](#_uhr6ozpqbhak) 4

[**Цель документа**](#_lgrn8jk3q6po)4

[Структура документа](#_b8n4p5fpqku7) 4

[Ограничения](#_z8q2xxep52cy) 4

[**Термины, обозначения, сокращения**](#_wjbm3a9bmx9o)4

[**Резюме**](#_3pl0zu3c4oyf)5

[Формула проекта:](#_c5xqtituppwb) 7

[**Определение проблем**](#_qf8558eega48)7

[**Оценка целевого рынка**](#_t2lwm8h68fdo)7

[**Продукты проекта**](#_fupxn7hz9x5j)7

[**Ценность для клиента**](#_eqkefstkp08q)8

[Финансы](#_c4f94b58l5vn) 8

[**Конкурентные преимущества**](#_oh3f5lpkji4b)8

[Нематериальные активы](#_sni6st8m0owk) 8

[Система покрытий и материал покрытий](#_meqsnm64ex90) 8

[Технология производства.](#_hv7828qmxit) 8

[**Цели**](#_bm3hzugd3544)9

[Проект](#_ec2t9zp5ka4o) 9

[Промышленные исследования](#_nep2dnri9lnq) 9

[Экспериментальные разработки](#_jwl1mmhd8agd) 9

[Пробное производство](#_gkks8w5wu3xt) 9

[**Проект во времени**](#_9n87wfm742xi)10

[Фаза Перед проектом.](#_6x3hpv3qcv9j) 10

[Фаза Pre-Seed](#_jfk3k77qm7vq) 10

[Фаза Seed](#_ijaytl8ruzqw) 11

[Цикл 1](#_w3u4enkdxyyi) 12

[Цикл 2](#_fmgeuqfvbsnn) 12

[Фаза Post-Seed](#_likkq06qf4n) 13

[Фаза Эксплуатации (Операционная деятельность).](#_mnhgn6b8krfd) 13

[Закрытие проекта](#_91utp32slv4v) 13

[**Стоимость**](#_u9mejbd728a)13

[**Результаты (что дает проект участникам)**](#_8f7muqye8q1j)14

[Финансовые результаты](#_lk0cb9p6465z) 14

[Материальные активы](#_txjkdapau21p) 14

[Нематериальные ресурсы и активы](#_q6y20ulqso2v) 14

[**Риск**](#_tzlmkbanwma0)15

[**Требования**](#_2f157aowfz91)16

[-HW.100 Напиток в таре 100 мл.](#_fdvbuhvjkot1) 16

[Предназначение](#_z9zh2utn75xa) 16

[Состав продукта](#_wigp3vcjgoc9) 16

[=AL Техническая документация](#_jtlbe7ep1rbf) 16

[Предназначение](#_zh8oqmowld1i) 16

[Состав продукта](#_diq2l1w3rjv0) 16

[-AL.600 Система для производства продукции](#_tinr16f2ofld) 17

[Предназначение](#_vqlwv0fl4p8v) 17

[Состав продукта](#_qk4rofcqccs8) 17

[**Причины для реализации проекта (экономическое обоснование)**](#_68k5ductxk9t)18

[Цепочка ценности](#_go1pyor4veir) 18

[-HW.001 Продукт 1](#_87xgboblh32o) 19

[Финансовая модель](#_g1nh764ydv2w) 19

[Допущения](#_lnrqjc1ydkmx) 19

[Основные средства](#_tgchwlwq3v4c) 19

[Финансирование](#_7d62d05twvra) 19

[**Ожидания по качеству**](#_o6ki1jhr1faa)20

[**Заинтересованные стороны**](#_2u0ogj9h8zaw)20

[**Роли в проекте.**](#_4i8fme48x9je)21

[**Компетенции**](#_yyksco8qi500)21

[Потенциальный инвестор](#_uxc4dygv4sfc) 21

[in-Genium](#_rylchb3ag1l8) 22

[**Рамки проекта**](#_neoo8xdtirnb)22

[Время](#_akspsdinpdpf) 22

[Качество](#_uzw0rsigohns) 22

[Объем](#_531iesxyz97c) 22

[**Что дальше?**](#_dnko10uplpue)23

[**Ссылки**](#_ht1a9fhkymj0)23

# Основа для разработки

Шаблон стилей для оформления текста #P385&AAC000.

Основа разработки методология PRINCE2 [[1]](https://paperpile.com/c/1CIxDN/nhMgZ)

Задание https://www.wrike.com/workspace.htm?acc=6479419#/folder/1364326949/boardV2?viewId=273420102

# Цель документа

Цель данного документа - установить основные параметры и ограничения для разработки программного обеспечения системы учета доноров крови, определить область его применения и терминологию. В документе представлены причины для реализации проекта, экономическое обоснование и другие данные, необходимые для краткого изложения проекта.

Основная цель - убедить читателя в том, что проект разумный и стоит выделенных ресурсов. Документ описывает причины проекта, его цели, стоимость, сроки, требования к производительности, достижимые выгоды и ограничения. Он позволяет оценить целесообразность и успешность реализации проекта в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

# Область применения

Данное программное обеспечение предназначено для использования в центрах сдачи крови для учета и распределения крови. Оно позволит центрам крови эффективно управлять процессом сдачи крови, включая регистрацию доноров, сбор образцов крови, тестирование и хранение крови.

Программное обеспечение может использоваться как на персональных компьютерах, так и на мобильных устройствах. Оно будет доступно в виде веб-приложения и мобильного приложения.

Программное обеспечение будет использоваться сотрудниками центров крови для управления процессом сдачи крови и обеспечения безопасного и эффективного распределения крови.

# Ограничения

Ограничения проекта включают в себя ограниченные ресурсы для разработки и внедрения ПО[1], необходимость соблюдения законодательства и стандартов безопасности, а также технические ограничения связанные с инфраструктурой и оборудованием на перекрестках. Так же не нужно забывать про требования к медицинскому ПО ГОСТ Р МЭК 82304-1-2019. [3]

Вы можете использовать информацию документа по лицензии **CC BY-SA 4.0** [[4]](https://paperpile.com/c/AgRT2R/9nMh)

Общие условия использования [[5]](https://paperpile.com/c/AgRT2R/W4VM)

# Термины, обозначения, сокращения

ПО: программное обеспечение

IT – Information Technology

Резус-фактор (Rh-фактор): Это белок, который может присутствовать на поверхности эритроцитов (красных кровяных клеток). Люди могут быть Rh-положительными (наличие белка) или Rh-отрицательными (отсутствие белка). При переливании крови важно учитывать совместимость по Rh-фактору.

Группа крови: Система классификации крови, основанная на наличии или отсутствии определенных антигенов на поверхности эритроцитов. Основные группы крови: A, B, AB и O. Кроме того, кровь может быть Rh-положительной или Rh-отрицательной.

Донорская кровь (ДК): Кровь, которую добровольно отдают люди для медицинских целей, таких как переливание пациентам, прохождение тестов и исследований.

Система учета доноров крови (СУДК): Специальная система, предназначенная для регистрации и учета информации о донорах крови, их группе крови, Резус-факторе, медицинской истории и других данных.

Алгоритм учета доноров крови (АДК): Набор инструкций или процедур, определяющих порядок учета и обработки информации о донорах крови в системе.

Пользователь – лицо, использующее мобильное приложение Мобильный дневник самоконтроля диабетика.

Трекинг – учет каких-либо данных.

IDE – интегрированная среда разработки. Используется для повышения эффективности программиста различными способами.

Open source проект — проект, поддерживаемый и/или разрабатываемый сообществом программистов на добровольной безвозмездной основе с открытыми исходным кодом.

Коды документов (DCC) - на основании IEC 61355 [[2]](https://paperpile.com/c/1CIxDN/vJzM0)

Обозначения, классификация продуктов, процессов, мест размещения на основании  ISO 81346 [[3]](https://paperpile.com/c/1CIxDN/j1tYH)

Язык документа (код)  на основании  ISO 639-1.[[4]](https://paperpile.com/c/1CIxDN/XMn6L)

Для совместной работы над документом используются программы в облаке. [[5]](https://paperpile.com/c/1CIxDN/90ZID)

При возникновении вопросов смотрите документы

Метаданные документа, на основании ISO 7200 [[6]](https://paperpile.com/c/1CIxDN/TAEus)

Этот документ представляет собой только часть проектной документации и не содержит полной информации о проекте. Пожалуйста, ознакомьтесь с этим документом в целом и ссылками.

Полную информацию о проекте включает в себя набор всех документов проекта.

Термины по PRINCE2 [[7]](https://paperpile.com/c/1CIxDN/4ni4)

Технология - метод подготовки и ведения процесса производства или обработки какого-то блага в продукт. Технология включает в себя техническую документацию продуктов и процессов, устройства и обученный персонал.

TRL - уровни готовности технологий (англ. technology готовности levels, TRL), которые представляют собой эталонную модель и общие метрики, которые позволяют оценить состояние работ над новыми технологиями. [[8]](https://paperpile.com/c/1CIxDN/TaSL)

Цепочка ценности (англ. value chain) – последовательность действий, предпринимаемых компанией, чтобы разработать, изготовить, продать и поставить товар, а затем предоставлять сервисное обслуживание. [[9]](https://paperpile.com/c/1CIxDN/l9SQ)

# Резюме

Проект направлен на разработку программного обеспечения для учета доноров крови, что важно для центров сдачи крови.  
Цель проекта - повышение эффективности процесса сдачи крови, сокращение времени обработки данных о донорах и снижение риска ошибок.  
Проект имеет важное значение в условиях большого количества людей, сдающих кровь.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Диапазон | Время | Инвестиции | Риски | Качество | Результаты |
| Отрасль:  IT[[3]](https://paperpile.com/c/AgRT2R/Xvwnn) | до  10/05/2025 | **от 165000 Руб.** | Минимальные | Средние | Высокие |

# Краткое описание сути проекта.

Проект направлен на разработку программного обеспечения для учета доноров крови, что важно для центров сдачи крови. Целью проекта является повышение эффективности процесса сдачи крови, сокращение времени обработки данных о донорах и снижение риска ошибок. Проект имеет важное значение в условиях большого количества людей, сдающих кровь.

# Заинтересованные стороны

* Министерство здравоохранения Российской Федерации
* Центры сдачи крови
* Частные клиники
* Медсестры, участвующие в процессе сдачи крови
* Пациенты, нуждающиеся в переливании крови.

# Определение проблем

Проблема учета и распределения крови в центрах сдачи крови.

**Описание:** В современных центрах сдачи крови сложно управлять процессом учета и распределения донорской крови из-за большого количества доноров и пациентов.Текущие системы зачастую фрагментированы, что затрудняет полный учет доноров крови и контроль над их персональными и медицинскими данными.

**Срочность:** Проблема требует немедленного внимания, поскольку учет и распределение крови являются ключевыми процессами в центрах крови, и их оптимизация позволит повысить эффективность управления.

**Осознание проблемы:** Необходимо провести анализ текущих методов учета доноров крови, выявить проблемные моменты и определить потенциальные решения.  
Также важно учитывать требования к безопасности и конфиденциальности данных пациентов при разработке программного обеспечения.

**Примечания**: Необходимо провести анализ текущих методов контроля доноров крови, выявить проблемные моменты и определить потенциальные решения. Также важно учитывать требования к безопасности и конфиденциальности данных пациентов при разработке программного обеспечения.

# Проект во времени (вехи):

Фаза Проектирования: С 01.04.2024 по 01.07.2024 года мы будем активно заниматься разработкой концепции и архитектуры программного обеспечения. Этот этап включает в себя определение функциональных и нефункциональных требований, создание дизайна системы и выбор технологических решений.

Фаза Реализации: С 01.09.2024 по 01.08.2024 года мы приступим к программной реализации системы и ее тестированию на различных перекрестках. Этот этап включает в себя написание кода, отладку программы и проверку ее работоспособности.

Фаза Эксплуатации: С 01.02.2025 по 01.10.2024 года мы проведем внедрение и начнем операционную деятельность системы на реальных перекрестках. Этот этап включает в себя обучение персонала, подготовку инфраструктуры и запуск системы в реальных условиях.

Закрытие проекта: После 01.05.2024 года мы проведем оценку результатов и завершим проект. Этот этап включает в себя анализ выполненной работы, подведение итогов и формирование отчетности.

Что касается финансовой составляющей проекта, мы распределим инвестиции следующим образом:

Здания и сооружения: 0 РУБ.

Зарплаты сотрудникам: 7 368 000 РУБ.

Оборотный капитал: около 3 275 840 РУБ.

Окупаемость проекта ожидается к середине 6-ого месяца с момента его начала. Мы учитываем, что инвестиции могут превысить планируемые суммы на 10-20%, и это учитывается в финансовых расчетах. Внутренняя норма доходности (IRR) составляет 519,5%, а чистая приведенная стоимость (NPV) равна 17 968 169 РУБ. Срок окупаемости (PP) составляет 6-7 месяцев.

# Оценка целевого рынка

**Внутренний рынок.**

Рыночный потенциал: 150-258 млн рублей в год.

**Белорусь.**

Рыночный потенциал: 75-100 млн. рублей в год.

**Казахстан.  
 Внешний рынок.**

Рыночный потенциал: 125-150 млн. Рублей в год.

**Южная Корея.**

Рыночный потенциал: 1250-1500 млн. Рублей в год.

**Китай.**

Рыночный потенциал: 1550-1750 млн. Рублей в год.

# Продукты проекта

Специализированные продукты:

Группа продуктов 1:

FR.DD001: Программное обеспечение для учета доноров крови

Технология производства продуктов:

1.1. Техническая документация для программного обеспечения.

1.2. Техническая документация для пользователей.

1.3. Документация по обеспечению безопасности.

1.4. Интерфейс для взаимодействия с пользователем.

Производительность

Управленческие продукты:

Надзор за эффективным запуском программного обеспечения.

Обучение пользователей.

# Ценность для клиента

## Финансы

Предполагаемая средняя прибыль от проекта составляет 482% от инвестиций.

При сокращении среднего срока реализации проекта до 1 года и увеличении количества проектов до 5, при условии сохранения средней прибыли на прежнем уровне, ожидается увеличение средней прибыли от проектов на 71,5%.

# Конкурентные преимущества

Уникальный подход к ведению дневника доноров крови с использованием передовых технологий и инновационных методов учета медицинских показателей. Эффективное использование данных о состоянии здоровья донора, включая группу крови, медицинскую историю, результаты анализов и другие факторы, для непрерывного мониторинга и анализа. Автоматическая адаптация рекомендаций и процессов учета в реальном времени в зависимости от изменения состояния здоровья донора, что позволяет эффективно управлять учетом крови и обеспечивать безопасность трансфузий. Повышение качества процесса учета и улучшение контроля над данными благодаря персонализированным рекомендациям, индивидуальным целям и учету особенностей каждого донора. Увеличение удобства и доступности управления данными о донорах крови благодаря мобильному приложению, которое обеспечивает удобный доступ к данным и функциям системы учета доноров крови в любое время и в любом месте.

# Цели

Проект: Разработка программного обеспечения для ведения электронного дневника доноров крови с целью оптимизации процесса учета и обеспечения безопасности трансфузий. Использование передовых технологий и алгоритмов для автоматизированного контроля показателей здоровья доноров.

Исследования в области: Анализ существующих методов учета доноров крови и разработка алгоритма для эффективного ведения дневника донора. Создание технической документации, описывающей принципы работы программного обеспечения.

Экспериментальные работы: Разработка и тестирование прототипа программного обеспечения для электронного дневника доноров крови с функционалом мониторинга и анализа медицинских показателей. Проведение тестирования на реальных данных для обеспечения точности и надежности системы.

Пилотное применение: Внедрение программного обеспечения для ведения электронного дневника доноров крови с возможностью анализа медицинских данных и предоставления рекомендаций. Тестирование на реальных донорах для оценки эффективности и удобства использования.

Внедрение и развитие: Внедрение программного обеспечения в медицинские учреждения для учета доноров крови и повышения безопасности трансфузий. Расширение функционала и адаптация под различные особенности доноров. Постоянное совершенствование на основе обратной связи от пользователей и новых научных данных в области медицины.

# Проект во времени

Спиральный (циклический) подход в соответствии с циклом Деминга предполагает последовательную реализацию определенных этапов, ведущих к достижению окончательной цели. В случае проекта по разработке системы учета доноров крови этот подход может быть следующим:

**Фаза Перед проектом:**

- Определение мандата проекта и старт проекта для инвестора.

- Запуск процесса начала проекта.

**Фаза Pre-seed:**

- Подготовка документации для инициации проекта.

- Инициация проекта.

- Создание группы учредителей.

- Создание Целевой Фирмы для реализации проекта.

- Разработка технической и технологической документации для системы учета доноров крови.

- Создание первоначального продукта - Minimum Viable Product (MVP).

- Начальное тестирование и сертификация MVP.

**Фаза Seed:**

- Запуск производства.

- Проектирование, сборка и запуск производственной системы.

- Надзор за надлежащим запуском производственной системы.

- Экспериментальное тестирование выбранных решений для производственных процессов и технической документации.

- Тестирование и сертификация материалов и систем.

- Производство тестовых партий дневников.

- Оценка рынка и тестирование продукта.

**Фаза Post-Seed:**

- Пробное производство системы учета доноров крови.

- Разработка технологии нанесения покрытий (в случае использования специальных материалов).

- Разработка инструментов для нанесения покрытий (если применимо).

- Оценка рынка и тестирование продукта.

- Создание сертифицированной системы в соответствии с требованиями.

**Фаза Эксплуатации (Операционная деятельность):**

- Запуск бизнеса в операционную фазу.

- Предоставление бизнес-консалтинга, если необходимо.

- Завершение проекта и передача управления операционной деятельностью инвестору.

Закрытие проекта происходит по завершению всех этапов и достижении окончательной цели проекта - успешного внедрения и использования системы учета доноров крови на практике.

# Стоимость

Основание: #P413&ACA003

Предполагаемая инвестиция в весь проект от 110 000 EUR до 130 000 EUR.

Для работы нужен будет оборотный капитал около 32 805 EUR.

Период возврата (PP) 0,78 года.

Затраты будут контролироваться бюджетом.

Бюджет может быть скорректирован до уровня инвестиций и предполагаемого периода окупаемости.

Бюджет может быть уменьшен максимум на 40%, при дальнейшем снижении качество продукции будет уменьшаться, а сроки реализации проекта - увеличиваться.

Бюджет может быть увеличен максимум на 30%. С более крупным бюджетом срок окупаемости будет больше.

# Результаты (что дает проект участникам)

Измеримые результаты проекта.

Ожидаемые выгоды и предлагаемое распределение прибыли и стоимости.

Эта информация будет основой для условий контрактов, которые будут заключены до начала проекта. Хотя это рабочий вариант, инвестор может изменить предложение.

### Финансовые результаты

Предполагаемая годовая прибыль от реализации продукции:

EBIT= от 179 000 до 268 565 EUR

Готовая компания с персоналом и методами работы.

Доля Владельца Проекта в прибыли от операционной деятельности (EBIT) = 100%

Доля in-Genium в прибыли от операционной деятельности (EBIT) = 0%

Вознаграждение менеджменту проекта (in-Genium) за выполненные работы = около 26 856 EUR.

Единовременный бонус (дополнительное вознаграждение) за оптимизацию сроков или стоимости проекта: на усмотрение Владельца Проекта.

### Материальные активы

Доля Владельца Проекта материальные активы = 100%

Доля in-Genium материальные активы = 0%

Если такой вариант, то мы сопровождаем линию и технологию за разовую оплату.

### Нематериальные ресурсы и активы

Инициирование проекта. Создается Целевая фирма. Собственник Целевой Фирмы 100% Владелец проекта.

На этапе инициирования проекта Целевая фирма приобретает права на интеллектуальную собственность: патентную заявку от CBR Glokor. Способ приобретения прав - лицензия. Опционально, может не быть.

На этапе инициирования проекта Целевая фирма приобретает права на нематериальные ресурсы у in-Genium. Способ приобретения прав - лицензия или передача прав собственности.

На этапе реализации проекта, in-Genium создает нематериальные ресурсы. Нематериальные ресурсы принадлежат совместно in-Genium и Целевой фирме. Вариант: только Целевая фирма. имеет право на созданные нематериальные ресурсы.

На этапе проведения исследовательских работ прототип производственной системы является собственностью Целевой фирмы.

На стадии закрытия проекта все созданные нематериальные ресурсы классифицируются и оцениваются Целевой фирмой совместно с in-Genium в соответствии с МСФО (IAS) 38. Пересматриваются права на нематериальные ресурсы, классифицированные как «нематериальные активы». На этой основе создаются новые лицензионные соглашения и корректируются бухгалтерские проводки и оценки.

# Риск

Управление рисками проекта [[10]](https://paperpile.com/c/AgRT2R/pkQp)

Оценка актуальна только для начала проекта.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Группа | Описание | Вероятность | Примечания |
| Внешние | Законодательство, экономическая ситуация, обменный курс, конкуренция, лоббирование ... | Низкая |  |
| Внутренние | Недостатки персонала, конфликты в команде, отсутствие поддержки со стороны руководства ... | Средняя |  |
| Технические | Условия строительства, правила и стандарты, сертификаты, выбор технологии ... | Средняя |  |
| Технологические | Неуправляемые и непроверенные технологии производства, внедрения, эксплуатации ... | Низкая |  |
| Финансовые | Слишком малый бюджет, модификации требований, неточность условий | Средняя |  |
| Право | Апелляции, претензии ... | Низкая |  |
| Время реализации | Задержки, отсутствие синхронизации этапов ... | Высокая |  |
| Ресурсы и их доступность | Недостаток или ограниченность людских, технических, жилищных, транспортных ресурсов ... | Не известно |  |
| Риски контрактов | Плохо продуманный контракт, плохое сотрудничество сторон, | Высокая |  |
| Организационные | Права, компетенции, ответственность, организационная структура ... | Средняя |  |

# Требования

**Функциональность приложения:**

1. Пользователь должен иметь возможность записывать информацию о донорах крови, включая их персональные данные, медицинскую историю, группу крови и другие важные параметры.

2. Приложение должно предоставлять функционал для добавления, редактирования и удаления информации о донорах крови.

3. Должна быть возможность ввода информации о физической активности доноров и продолжительности этой активности.

4. Приложение должно предоставлять аналитические инструменты для отслеживания данных о донорах крови и изменениях их параметров во времени.

**Удобство использования:**

1. Интерфейс приложения должен быть интуитивно понятным и простым для использования как для персонала центров сдачи крови, так и для доноров.

2. Приложение должно быть адаптировано для работы на различных устройствах, включая мобильные телефоны и планшеты с разными операционными системами.

**Безопасность данных:**

1. Все персональные данные доноров крови должны храниться и передаваться в зашифрованном виде для обеспечения конфиденциальности.

2. Приложение должно обеспечивать защиту данных о донорах крови от несанкционированного доступа.

**Критерии одобрения:**

1. Пользователи центров сдачи крови должны быть удовлетворены функциональностью и удобством использования приложения.

2. Информация о донорах крови должна быть точно отображена в приложении.

3. Пользователи должны иметь возможность анализировать исторические данные о донорах для принятия информированных решений.

**Критерии признания сборки, эксплуатации и технического обслуживания:**

1. Разработанное приложение должно успешно проходить испытания на соответствие требованиям функциональности и безопасности.

2. Приложение должно быть готово к регулярному обновлению и технической поддержке для обеспечения его эффективной работы на протяжении всего периода эксплуатации.

Причины для реализации проекта (экономическое обоснование)

Повышение эффективности процесса учета и распределения донорской крови.

Упрощение процедуры учета доноров крови и управления их персональными данными.  
Сокращение времени обработки данных о донорах и снижение риска ошибок.  
Оптимизация работы центров сдачи крови.

Повышение стоимости компании не является целью проекта.

Доход от продажи компании или лицензии на производство не планируется.

Уже есть интерес к продукции. Уже есть опыт вполне успешной продажи продукции.

В эту тему было вложено много сил и средств со стороны команды проекта. Было предпринято много шагов, в основном успешных.

Команда проекта желает получить доход от запуска проекта.

Команда проекта не планирует получать долю в прибыли от реализации продукции.

# Финансовая модель

### Допущения

Налоги включены.

Норма амортизации = 0%

Ставка дисконтирования 4,00%

20 дней / месяц работа

Цены и эксплуатационные расходы: по Цепочка стоимости.

2024 - продажа 8 месяцев

Сезонный характер продаж не учитывается.

### Финансирование

В модели - как долгосрочный кредит.

IRR = 519,5%

NPV = 18,000,513

Срок окупаемости (PP) 0,78 года.

Максимальная предполагаемая инвестиция составляет 3 275 840 ±30%.

Указанная точность соответствует началу проекта. До этапа инвестирования точность может быть увеличена до ±10%

Максимальная предполагаемая инвестиция означает, что вы можете инвестировать не больше, чем указано, чтобы проект окупился в установленное время с определенными ограничениями.

Если возможность продажи меньше той, что указана в модели, объем возможных инвестиций также будет меньше. Чтобы проверить другие параметры - вы можете изменить данные модели.

Наш опыт показывает, что эти инвестиции являются средними, и обычно проект выходит за рамки запланированных инвестиций на 10-20% плюс.

# Заинтересованные стороны

Это все те люди, группы людей, организации, учреждения, которые может затронуть разрабатываемый проект. [[11]](https://paperpile.com/c/AgRT2R/uZYUT)

Роль: Потенциальный инвестор

Фирма: РТ МИС

Ссылка: https://rtmis.ru/

Сокращенное обозначение: MIS

Фирма: DAO DonorMirror

Ссылка: DonorMirror Децентрализованная автономная организация.

Сокращенное обозначение: DM

Данная организация создана для защиты интересов участников проекта.

Является собственником всех нематериальных ресурсов.

Является исполнителем проектных работ по проекту.

# Роли в проекте.

Роль - задачи и обязанности для каждого члена команды по управлению проектами.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Название | Сокращенное обозначение | Роли | Примечание |
| Потенциальный Инвестор | PI | Владелец Проекта |  |
| Человек от PI |  | Председатель руководящего комитета |  |
| Аверкин Матвей | AM | Руководитель проекта | meazerg@gmail.com |
| Потенциальный Инвестор | PI | Спонсор |  |
| Аверин Тимофей | AT | Команда проекта | lionarius@lionarius.com |
| DonorMirror | DM | Организация, реализующая проект |  |
| Аверкин Матвей | AM | Инициатор проекта | meazerg@gmail.com |

# Компетенции

**Суть: DonorMirror запускает бизнес с нуля до начала операционной деятельности. Если надо - сопровождаем бизнес на уровне консультантов. Остальное - задачи Инвестора.**

## Потенциальный инвестор

компетенции в области маркетинга и продаж готовой продукции

компетенции в сфере финансирования и получения прибыли

компетенции в административной сфере (эффективное управление компанией, координация работы команды)

компетентность в концептуальной сфере (программирование стратегии развития компании и ее связь с окружающей средой);

DonorMirror

компетенции в технической сфере (специальные знания и опыт)

компетенции в сфере продуктов и технологий

компетенций в организационной сфере (Управление проектами в соответствии с PRINCE2)

# Рамки проекта

## Время

Проект будет завершен в 2025 году

Отклонения: + 2 месяца - 1 месяц.

## Качество

Достаточно произвести один вид продукта, чтобы проект был успешным, при условии, что ожидаемый оборот продаж будет достигнут.

Достаточно 200 постоянных клиентов, чтобы проект был успешным, при условии, что ожидаемый оборот продаж будет достигнут.

## Объем

Объем проекта четко не определен и понятен для заинтересованных сторон на момент начала проекта.

Высокий риск неконтролируемого расширения сферы действия проекта от новых требований:

* к производственной системе.
* к документам продуктов и процессов
* к процессам оценки соответствия (сертификации)

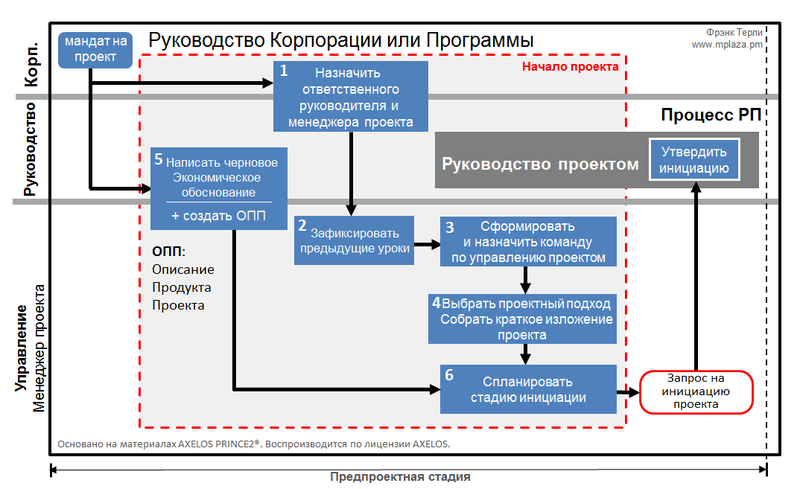
# Что дальше?

Дальше реализуем этап Начало проекта.

Процесс подготовки проекта SU

Этот процесс призван ответить на вопрос: имеем ли мы дело с достойным и выгодным проектом?

Что нужно делать - подробно описано по ссылке [[12]](https://paperpile.com/c/AgRT2R/9Z2vH)



Следующие операции должны быть выполнены в процессе Начало проекта:

1. Назначить ответственного руководителя и менеджера проекта.
2. Зафиксировать предыдущие уроки.
3. Сформировать и назначить команду по управлению проектом.
4. Подготовить черновик экономического обоснования и создать описание продукта проекта (ОПП). ОПП - это описание главного продукта, который будет производиться.
5. Выбрать проектный подход и сформировать краткое изложение проекта.
6. Спланировать стадию инициации.

# Ссылки

1. [PRINCE2 WIKI - Biblioteka In-Genium [Интернет]. [цитируется по 29 ноябрь 2017 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/243ct) <https://sites.google.com/a/in-genium.in/spec_b/home/upravlenie-proektami/prince2-metodologia/prince2-wiki>

2. [Процессы — PRINCE2 wiki русский [Интернет]. [цитируется по 29 июль 2018 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/vM2sT) <https://prince2.wiki/ru/processy/>

3. ГОСТ Р МЭК 82304-1-2019. [Интернет]. https://docs.cntd.ru/document/1200167763

4. [Общие условия использования - Biblioteka [Интернет]. [цитируется по 26 январь 2020 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/W4VM) <https://sites.google.com/a/in-genium.in/spec_b/home/methodology_ru/obsie-uslovia-ispolzovania>

5. [Общие определения условий, классификация и маркировка - Biblioteka [Интернет]. [цитируется по 26 январь 2020 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/pYqv) <https://sites.google.com/a/in-genium.in/spec_b/home/inzeneria/obsie-opredelenia-uslovij-klassifikacia-i-markirovka>

6. [Certification & conformity [Интернет]. 2017 [цитируется по 5 январь 2018 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/pUlhA) <https://www.iso.org/conformity-assessment.html>

7. [Цель проекта. Smart цели - Biblioteka In-Genium [Интернет]. [цитируется по 29 ноябрь 2017 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/FjW70) <https://sites.google.com/a/in-genium.in/spec_b/home/upravlenie-proektami/opredelenie-celej-proekta>

8. [Уровни готовности технологии - Biblioteka In-Genium [Интернет]. [цитируется по 15 июль 2018 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/ZP82) <https://sites.google.com/a/in-genium.in/spec_b/home/technologia/ocenka-gotovnosti-tehnologii/urovni-gotovnosti-tehnologii>

9. [Уровни готовности технологии - Biblioteka In-Genium [Интернет]. [цитируется по 15 июль 2018 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/tJLm) <https://sites.google.com/a/in-genium.in/spec_b/home/technologia/ocenka-gotovnosti-tehnologii/urovni-gotovnosti-tehnologii>

10. [Управление рисками - Biblioteka In-Genium [Интернет]. [цитируется по 15 июль 2018 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/pkQp) <https://sites.google.com/a/in-genium.in/spec_b/home/upravlenie-proektami/upravlenie-riskami>

11. [ЭТАП 1: АНАЛИЗ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН(STAKEHOLDERS ANALYSIS) - Biblioteka In-Genium [Интернет]. [цитируется по 25 февраль 2018 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/uZYUT) <https://sites.google.com/a/in-genium.in/spec_b/home/methodology_ru/lfa/logiko-strukturnyj-podhod-i-ego-primenenie-dla-analiza-i-planirovania-deatelnosti/etap-1-analiz-zainteresovannyh-storon-stakeholders-analysis>

12. [Начало проекта — PRINCE2 wiki русский [Интернет]. [цитируется по 24 июль 2018 г.]. Доступно на:](http://paperpile.com/b/AgRT2R/9Z2vH) <http://ru.prince2.wiki/%D0%9D%D0%B0%D1%87%D0%B0%D0%BB%D0%BE_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0>