

Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

Project Budget Progetto Progetto WasteGone



Riferimento	C01_PB
Versione	1.0
Data	17/12/2024
Destinatario	Docenti di Gestione dei Progetti Software 2024/25
Presentato da	C01 - D'Antuono Francesco Paolo, Fabiano Daniele
Approvato da	



Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
17/11/2024	0.1	Prima Stesura	D.F.P. e F.D.
28/11/2024	0.2	Aggiunta project budget	D.F.P.
17/12/2024	1.0	Revisione finale e consegna	D.F.P. e F.D.



Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

Indice

Revision History	2
1. Budget	4
2. Cost Baseline	14
2.1 Suddivisione Costi	16
3. Financial Exposure	17



Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

Project Budget del Progetto WasteGone

1. Budget

Come detto già nel Business Case, le assunzioni fatte per il calcolo dei costi, sono su un contratto part-time di 16 ore lavorative settimanali per ogni dipendente.

Work Package - RAD									
Risorsa	Descrizione	Quantità	C	Totale					
		/Ore	DEV	TL	PM	(Euro)			
Elicitation	Fase di Elicitation	16	30€	35€	40€	4.720€			
Analysis	Fase di Analysis	28	30€	35€	40€	8.260€			
Costo Complessivo						12.980€			



Work Package - SDD									
Risorsa	Descrizione	Quantità	C	Compens	60	Totale			
		/Ore	DEV	TL	PM	(Euro)			
Introduzione	Fase iniziale del documento con descrizione dei design goal	6	30€	35€	40€	1.770€			
Architettura Proposta	Progettazione della architettura di sistema	10	30€	35€	40€	2.950€			
Costo Complessivo						4.720€			



Work Package - ODD								
Risorsa	Descrizione	Quantità	(so	Totale			
		/Ore	DEV	TL	PM	(Euro)		
Introduzione	Fase iniziale del documento con descrizione dei object design trade-offs	7	30€	35€	40€	2.065€		
Design Pattern	Descrizione di due design pattern	3	30€	35€	40€	885€		
Packages	Descrizione dei pacchetti di sistema	1	30€	35€	40€	295€		
Class Interfaces	Progettazione delle interfacce delle classi con JavaDoc	1	30€	35€	40€	295€		
Class Diagram	Arricchimento del class diagram con tipi di dati e operazioni	4	30€	35€	40€	1.180€		
Costo Complessivo						4.720€		



Work Package - Implementazione							
Risorsa	Descrizione	Quantità	Compenso			Totale	
		/Ore	DEV	TL	PM	(Euro)	
Configurazione Ambiente di Sviluppo e Repository	Configurazione iniziale di Android Studio e creazione repository GitHub	2	30€	35€	40€	590€	
Suddivisione dei Packages	Suddivisione dei pacchetti di sistema corrispondente al design	1	30€	35€	40€	295€	
Presentation Layer GPU	Implementazione interfacce utente e logica di presentazione del sottosistema "Gestione Profilo Utente"	3	30€	35€	40€	885€	
Business Layer GPU	Implementazione logica di business del sottosistema "Gestione Profilo Utente"	3	30€	35€	40€	885€	
Persistent Layer GPU	Implementazione layer di gestione dei dati "Gestione Profilo Utente"	3	30€	35€	40€	885€	



Presentation Layer GSR	Implementazione interfacce utente e logica di presentazione del sottosistema "Gestione Smaltimento Rifiuti"	3	30€	35€	40€	885€
Business Layer GSR	Implementazione logica di business del sottosistema "Gestione Smaltimento Rifiuti"	3	30€	35€	40€	885€
Persistent Layer GSR	Implementazione layer di gestione dei dati del sottosistema "Gestione Smaltimento Rifiuti"	3	30€	35€	40€	885€
Presentation Layer GES	Implementazione interfacce utente e logica di presentazione del sottosistema "Gestione Eventi e Sensibilizzazione"	3	30€	35€	40€	885€
Business Layer GES	Implementazione logica di business del sottosistema "Gestione Eventi e Sensibilizzazione"	3	30€	35€	40€	885€



Persistent Layer GES	Implementazione layer di gestione dei dati del sottosistema "Gestione Eventi e Sensibilizzazione"	3	30€	35€	40€	885€
Generazione JavaDoc	Generazione dei documenti di codice con JavaDoc	2	30€	35€	40€	590€
Costo Complessivo						9.440€



Work Package - Testing						
Risorsa	Descrizione	Quantità	·		rso	Totale
		/Ore	DEV	TL	PM	(Euro)
Test Case Specification	Definizione dettagliata dei casi di test	4	30€	35€	40€	1.180€
Implementazione e Esecuzione Casi di Test	Implementazione casi di test ed esecuzione	6	30€	35€	40€	1.770€
Test Incident Report	Stesura report incidenti di sistema	3	30€	35€	40€	885€
Test Summary Report	Stesura documento per tenere traccia di tutta l'attività di testing	3	30€	35€	40€	885€
Costo Complessivo						4.720€



Work Package - Manuali							
Risorsa	Descrizione Quantità Compenso		rso	Totale			
		/Ore	DEV	TL	PM	(Euro)	
Manuale Utente	Descrizione di come utilizzare del sistema	4	30€	35€	40€	1.180€	
Manuale di Installazione	Descrizione di come installare il sistema	4	30€	35€	40€	1.180€	
Costo Complessivo						2.360€	



Work Package - Consegna							
Risorsa	Risorsa Descrizione Quantità /Ore		C	omper	iso	Totale	
		/Ore	DEV	TL	PM	(Euro)	
Realizzazione Funzionalità Mancanti	Realizzazione delle funzionalità che non sono state incluse nel prototipo, ma che erano state descritte nel RAD	236	30€	35€	40€	69.620€	
Presentazione agli Stakeholders	Presentazione del prodotto sviluppato	10	30€	35€	40€	2.950€	
Realizzazione di una Live Demo	Realizzazione di una demo per eventuali eventi di presentazione	2	30€	35€	40€	590€	
Installazione del Sistema	Installazione e avvio del sistema	4	30€	35€	40€	1.180€	
Costo Complessivo						74.340€	



Summary Work Packages					
RAD	12.980€				
SDD	4.720€				
ODD	4.720€				
Implementazione	9.440€				
Testing	4.720€				
Manuali	2.360€				
Consegna	74.340€				
Costi infrastrutturali e di gestione	20.020€				
Cost Estimate	133.300€				



Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

2. Cost Baseline

Come esposto nella sezione precedente, la Cost Estimate del progetto è di 133.300€.

Per calcolare la Cost Baseline, bisogna stabilire la somma allocata sulla **Contingency Reserve**.

Dopo aver analizzato i rischi del progetto, è stato scelto di utilizzare la tecnica della "Percentuale del Project Cost", dove la percentuale fissata è del 7%.

Dunque per calcolare la Contingency Reserve, bisogna fare:

7% x Cost Estimate = 7% x 133.300€ = **9.331€**

Prima di definire la Cost Baseline, occorre definire anche una cifra per la **Management Reserve** e, visto che si sta lavorando con un team non esperto e che potrebbe avere problemi a lavorare su rischi non definiti, allochiamo il 10% del Project Cost.

Dunque avremo:

10% x Cost Estimate = 10% x 133.300€ = **13.300€**

Adesso possiamo determinare la Cost Baseline, che sarà:

Cost Estimate + Contingency Reserve = 133.300€ + 9.331€ = **142.631€**

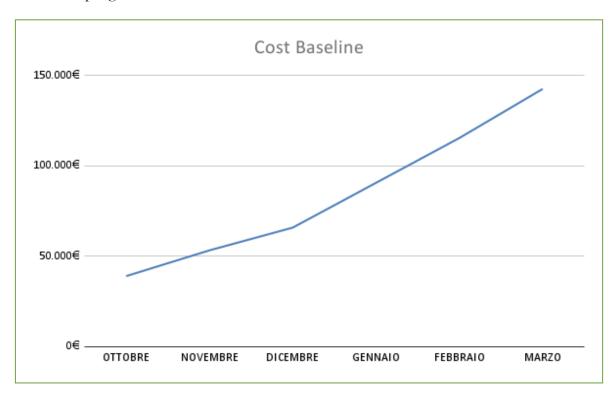
Infine, definiamo il Project Budget:

Cost Baseline + Management Reserve = 142.631€ + 13.300€ = **155.931€**



Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

Vediamo di seguito il grafico e la tabella, che mostrano nel corso del tempo quanto varia il costo del progetto.



Costi	Tempo			
39.086€	OTTOBRE			
53.344€	NOVEMBRE			
65.931€	DICEMBRE			
90.711€	GENNAIO			
115.491€	FEBBRAIO			
142.631€	MARZO			

La cost baseline riflette la pianificazione dei costi che è stata prodotta. Infatti i costi hanno un importante incremento dopo Dicembre, poiché è il punto dove si ripartirà con il processo di sviluppo delle nuove funzionalità e dunque il relativo completamento degli artefatti, tra cui anche la stesura dei manuali di installazione e manuale utente. La suddivisione dei costi nel corso dei mesi è giustificata nella sezione successiva.



Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

2.1 Suddivisione Costi

Ottobre: 3/4 RAD + Costi infrastruttura + Contingency = 9.735€ + 20.020€ + 9.331€ =

39.086€

Novembre: 1/4 RAD + SDD + ODD + 1/6 Implementazione = 3.245€ + 4.720€ +

4.720€ + 1.573€ = **14.258€**

Cumulativi fino a Novembre: 39.086€ + 14.258€ = **53.344€**

Dicembre: 5/6 Implementazione + Testing = 7.867€ + 4.720€ = 12.587€

Cumulativi fino a Dicembre: 53.344€ + 12.587€ = **65.931€**

Gennaio: 1/3 Consegna = 24.780€

Cumulativi fino a Gennaio: 65.931€ + 24.780€ = **90.711€**

Febbraio: 1/3 Consegna = 24.780€

Cumulativi fino a Febbraio: 90.711€ + 24.780€ = **115.491€**

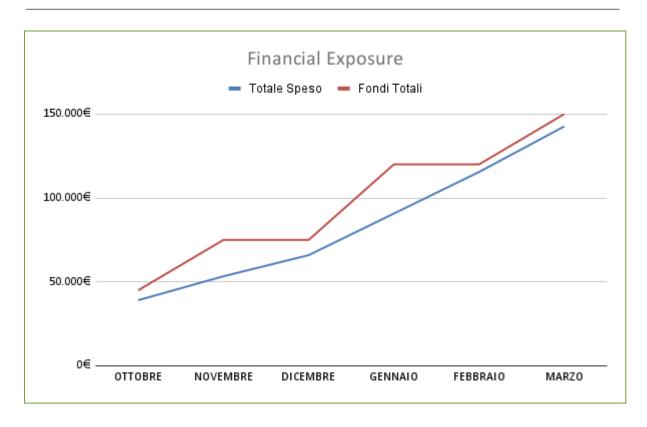
Marzo: 1/3 Consegna + Manuali = 24.780€ + 2.360€ = **27.140€**

Cumulativi totali: 115.491€ + 27.140€ = **142.631€**



Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

3. Financial Exposure



I costi per il mese e il relativo flusso di cassa sono rappresentati nella seguente tabella.

	2024			2025		
Mese	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO
Costi	39.086€	14.258€	12.587€	24.780€	24.780€	27.140€
Totale Speso	39.086€	53.344€	65.931€	90.711€	115.491€	142.631€
Trasferimenti	45.000€	30.000€	-	45.000€	-	30.000€
Fondi Totali	45.000€	75.000€	75.000€	120.000€	120.000€	150.000€
Denaro sul	F 01.46	01.7576	0.0406	00.0006	4.500.6	7.2406
Conto	5.914€	21.656€	9.069€	29.289€	4.509€	7.369€



Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

Come è mostrato nel grafico, la pianificazione mensile dei costi e dei trasferimenti, è stata fatta in maniera tale da avere sempre denaro a sufficienza sul conto, per gestire eventuali rischi che potrebbero insorgere. L'allocazione dei costi è stata fatta cercando di mantenere una certa costanza con le cifre allocate (30.000€ per situazioni in cui si aveva bisogno di meno fondi e 45.000€ per situazioni in cui si aveva bisogno di più fondi), evitando di effettuare trasferimenti di soldi in ogni mese, che potrebbero portare a ritardi sullo sviluppo e costi aggiuntivi dovuti ai trasferimenti di soldi (eventuali commissioni che si dovranno pagare).