



Laurea Magistrale in Informatica - Università di Salerno  
Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

# Risk Management Plan Progetto WasteGone



Riferimento	C01_RMP
Versione	1.0
Data	17/12/2024
Destinatario	Docenti di Gestione dei Progetti Software 2024/25
Presentato da	C01 - D'Antuono Francesco Paolo, Fabiano Daniele
Approvato da	



Laurea Magistrale in Informatica - Università di Salerno

Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

## Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
28/11/2024	0.1	Prima Stesura	D.F.P. e F.D.
30/11/2024	0.2	Aggiunta Matrice Probabilità/Impatto	D.F.P. e F.D.
17/12/2024	1.0	Revisione finale e consegna	D.F.P. e F.D.



Laurea Magistrale in Informatica - Università di Salerno

Corso di Gestione dei Progetti Software - Proff. F. Ferrucci, F. Palomba

## Indice

<b>Revision History</b>	<b>2</b>
<b>1. Introduction</b>	<b>4</b>
<b>2. Risk Management Approach</b>	<b>4</b>
2.1 Methodology	4
2.2 Roles and Responsibilities	4
2.3 Budget and Schedule	5
2.4 Risk Categories	5
2.5 Risk Probability and Impact	5
<b>3. Risk Breakdown Structure (RBS)</b>	<b>7</b>
<b>4. Risk Register</b>	<b>7</b>



# Risk Management Plan del Progetto WasteGone

## 1. Introduction

---

Nel seguente documento si analizzeranno i rischi legati al progetto. Tutti i rischi verranno elencati nel Risk Register che verrà prodotto.

## 2. Risk Management Approach

---

### 2.1 Methodology

La metodologia generale per la gestione dei rischi sarà la seguente:

- **Risk Identification:** Effettuata tramite Brainstorming e Interviewing;
- **Risk Analysis:** Permette di stabilire la probabilità e l'impatto del rischio identificato;
- **Risk Planning:** Permette di definire le seguenti attività:
  - **Risk Avoidance:** Per ridurre la probabilità che il rischio identificato si verifichi.
  - **Risk Mitigation:** Per ridurre l'impatto dei rischi identificati, stipulando un **Contingency Plan**.

### 2.2 Roles and Responsibilities

Nel nostro progetto ci sono 4 ruoli fondamentali:

- **Top Management:** L'insieme delle figure aziendali che si occupano di definire la composizione del team e di approvare/autorizzare l'avvio del progetto;
- **Project Manager:** Esso si occuperà di identificare, valutare, mitigare e monitorare i rischi, oltre alla gestione del progetto dal punto di vista organizzativo e economico;
- **Team Leader:** Guida i Team Member nello svolgere le attività in modo tale da evitare i rischi identificati;
- **Team Member:** Svolgono le attività per evitare i rischi identificati.



## 2.3 Budget and Schedule

Per capire che costi comporterà la gestione dei rischi, bisogna dividerli in due tipi differenti:

- **Rischi identificati:** Per essi verrà utilizzata la Contingency Reserve stimata nel Project Budget, equivalente al 7% del Project Cost;
- **Rischi non identificati:** Per essi verrà utilizzata la Management Reserve stimata nel Project Budget, equivalente al 10% del Project Cost.

Tali budget dovranno coprire l'intera durata del progetto ed essere utilizzati nel momento opportuno.

## 2.4 Risk Categories

Le categorie di rischi che verranno utilizzate sono:

- **Tecnologie**
- **Persone**
- **Organizzativi**
- **Stime**
- **Requisiti**

## 2.5 Risk Probability and Impact

La probabilità che ogni rischio si verifichi viene classificata in questo modo:

- **Bassa [B]:**  $\leq 20\%$
- **Media [M]:**  $> 20\%$  e  $\leq 60\%$
- **Alta [A]:**  $> 60\%$

Mentre, l'impatto sul progetto può essere di diversi tipi:

- **Tollerabile [TOL] ( $\leq 30\%$ ):** I rischi tollerabili non danneggiano in modo significativo il progetto, ma hanno un impatto lieve e prevedono una rapida risoluzione.
- **Serio [SER] ( $> 30\%$  e  $\leq 70\%$ ):** I rischi hanno un significativo impatto sul progetto portando a rallentamenti e aumenti di costi.
- **Catastrofico [CAT] ( $> 70\%$ ):** I rischi catastrofici hanno un impatto molto esteso e di difficile risoluzione. Rischi di questo tipo potrebbero portare ad un fallimento del progetto o ad un estremo ritardo.

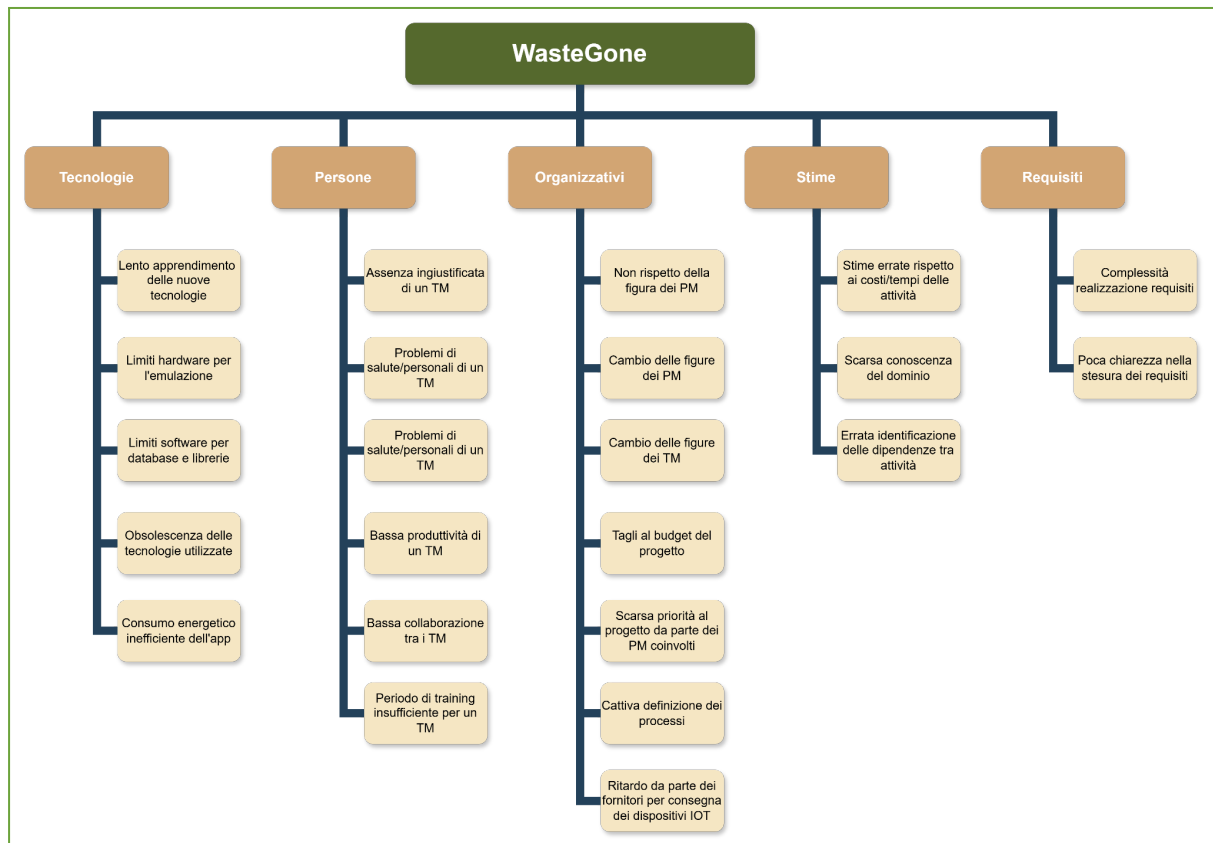
I rischi verranno mostrati all'interno della seguente matrice Probabilità/Impatto, dove l'ordine di scelta dei rischi per il ranking andrà dal rosso al verde, dando priorità all'impatto piuttosto che alla probabilità.

Probability	Alta		R01 R03 R07 R08 R22	R10
	Media	R02 R04 R14 R18	R06 R09 R19	R15
	Bassa	R11 R20	R16	R05 R12 R13 R17 R21 R23
		Tollerabile	Serio	Catastrofico

I rischi verranno gestiti seguendo l'ordine cromatico, in questo modo:

- **Avoidance:** Da Alta/Catastrofico a Media/Serio;
- **Mitigation:** Da Bassa/Serio a Bassa/Tollerabile.

### 3. Risk Breakdown Structure (RBS)



### 4. Risk Register

Per consultare il risk register si rimanda al seguente link: [C01\\_Risk\\_Register](#)