NBA数据分析系统 NBADAS(NBA Data Analysis System)

迭代三项目计划执行

V1.0 正式版

Shot小组

2015-06-10

**更新历史**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 修改人员 | 日期 | 变更原因 | 版本号 |
| 李佳俊 | 2015/06/08 | 草稿版 | V1.0草稿版 |
| 李佳俊 | 2015/06/10 | 评审通过 | V1.0正式版 |
|  |  |  |  |

PLM：Shot Team团队中肖旖的变更申请表，见下表。

**肖旖填写的变更申请表**

|  |  |
| --- | --- |
| **提交者：**肖旖 | **提交日期：**2015/06/08 |
| **申请变更摘要：**  对爬虫技术的不理解，导致无法完成预定计划，提起变更计划要求。 | |
| **变更类型** | |
| **内部变更：**  工作效率或技术能力无法跟上原有进度 | **外部变更：** |
| **变更的目的和要求：**  肖旖原计划4人日学完网络爬虫并从网站获取到数据，实际对爬虫技术的学习在4人日未完成，不能跟上原有进度。 | |
| **变更建议：**  增加宋苹苹与肖旖合作完成网络爬虫的任务 | |

PLM2: Shot Team团队对肖旖提交的变更申请表的评估处理意见见下表。

**对肖旖提出的变更申请的评估处理表**

|  |  |
| --- | --- |
| **变更评估处理表** | |
|  | **处理日期：**2015/06/08 |
| **申请变更摘要：**  对网络爬虫技术不熟悉，导致无法完成预定计划，提出变更计划要求 | |
| **变更类型** |  |
| **内部变更：**  工作效率或技术能力无法跟上原有进度 | **外部变更：**  无 |
| **变更评估：**  使用网络爬虫从网站获取数据原本是SF任务，延期会导致项目阶段性提交延迟，不能接纳延期要求 | |
| **变更处理：**   1. 宋苹苹增加到写网络爬虫任务中 2. 原定网络爬虫4人日任务延长到7人日 | |
| **对象应的成本变化的处理：**  实际增加成本小于3人日 | |

PLM3：shot Team根据迭代三项目计划的每项任务预估成本得到的“成本评估”表格，在表格的最后一列空白项中记录下任务的实际执行情况，可以得到如下的工作表格：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **任务ID** | **成本预估** | **实际执行记录** | **实际-预估** |
| 1 | 1人日 | 1人日 | 0人日 |
| 2 | 2人日 | 2人日 | 0人日 |
| 3 | 1人日 | 1人日 | 0人日 |
| 4 | 1人日 | 1人日 | 0人日 |
| 5 | 2人日 | 2人日 | 0人日 |
| 6 | 2人日 | 2人日 | 0人日 |
| 7 | 7人日 | 10人日 | 3人日 |
| 8 | 3人日 | 3人日 | 0人日 |
| **成本变化原因和影响：**   1. 产生变化的原因主要是成员不能完全理解网络爬虫的技术。 2. 成本的变化对本循环的最终提交期限没有造成实际影响。 | | | |