SONY e Agile42, mais um caso de sucesso do SCRUM

O caso "Sony - História de Sucesso", relata o sucesso da Sony na implementação do SCRUM em um projeto de contexto e riscos altamente complexos. A transição, apoiada pela Agile42, resultou em um processo robusto e funcional de gerenciamento de projetos e desenvolvimento de software e em uma significativa melhoria no desempenho e na qualidade dos produtos entregues.

A Sony estava lidando com um projeto complexo relacionado ao desenvolvimento de software e, por isso, decidiu buscar por empresas de consultoria, especializadas em treinamentos SCRUM, que a auxiliasse na implementação de um novo processo de gerenciamento de projetos que fosse fácil de entender, leve e que promovesse o trabalho em equipe. A Agile42, empresa contratada, forneceu coaching e mentoria contínuos, ajudando a equipe a entender e aplicar os princípios ágeis de maneira efetiva. Demonstrou flexibilidade e disposição para ajustar o processo conforme as necessidades da equipe da Sony, superando os desafios. Como resultado, a Sony alcançou um alto nível de trabalho em equipe e melhoria significativa na colaboração com seus parceiros de projeto.

A implantação da abordagem SCRUM enfrentou algumas dificuldades, como a resistência inicial à mudança. Isto, porque a adoção desse framework requer uma mudança cultural significativa, principalmente quando a equipe não está familiarizada com as metodologias ágeis. O Scrum Master desempenhou um papel fundamental neste processo garantindo compreensão e comprometimento com as práticas e princípios do Scrum, criando uma cultura de colaboração, transparência e melhoria contínua, elementos fundamentais para o sucesso de qualquer equipe ágil. A adaptabilidade também ficou evidenciada neste caso, demonstrando que, apesar de ser um framework com papéis, eventos e artefatos

definidos, o SCRUM é projetado para ser flexível e ajustável, o que permitiu sua adequação às necessidades específicas da equipe e do projeto.

A transição da Sony para o framework Scrum foi um exemplo claro de como metodologias ágeis podem transformar a dinâmica de trabalho e a entrega de resultados. A abordagem iterativa e colaborativa do Scrum se mostrou ideal para projetos complexos, onde a adaptação contínua foi essencial para alcançar resultados expressivos e inovadores, aumentar a eficiência e a qualidade do trabalho e promover um ambiente de trabalho mais satisfatório e produtivo.

Referências:

Sony - Success Story - agile42. Disponível em: https://www.agile42.com/en/success-stories/success-story-sony. Acesso em: 26 jan. 2025.