# ĐẠI HỌC ĐÀ NẪNG TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ

---**& 4** 



# BÁO CÁO THỰC TẬP TỐT NGHIỆP TRIỂN KHAI ERP - PHÂN HỆ MUA HÀNG BẰNG PHÀN MÈM FAST BUSINESS ONLINE CHO TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TỬ DHC (ĐƠN VỊ: CÔNG TY CỔ PHẦN DHC SUỐI ĐỔI)

SVTH: Nguyễn Văn Hùng

Lóp: 41K21

GVHD: ThS. Cao Thi Nhâm

# Đà Nẵng, tháng 5 năm 2019

#### LÒI CAM KẾT

Em xin cam đoan những kết quả đạt được trong khóa luận này là do em nghiên cứu, tổng hợp và thực hiện dựa trên sự hướng dẫn của TS. Cao Thị Nhâm, không sao chép lại bất kỳ điểu gì của người khác. Những nội dung được trình bày trong khóa luận hoặc là của cá nhận, hoặc được tham khảo và tổng hợp từ các nguồn tài liệu khác nhau. Tất cả tài liệu tham khảo, tổng hợp đều được trích dẫn với nguồn gốc rõ ràng.

Em xin hoàn toàn chịu trách nhiệm về lời cam đoan của mình. Nếu có điều gì sai trái, em xin chịu mọi hình thức kỷ luật theo quy định.

Đà Nẵng, ngày tháng năm 2019 Sinh viên

Nguyễn Văn Hùng

LÒI CÁM ƠN

Trong thời gian học tập tại trường với những kiến thức đã tích lũy được dưới sự

giảng dạy của các thầy cô giáo cùng với những kiến thức thực tế đã thu được trong quá

trình thực tập tại Công ty Cổ phần phần mềm FAST Đà Nẵng, em đã hoàn thành khóa

luận tốt nghiệp với đề tài: "Triển khai ERP – Phân hệ mua hàng bằng phần mềm FAST

Business Online cho Tổng Công ty cổ phần đầu tư DHC – Đơn vị DHC Suối Đôi". Lời

đầu tiên, em xin chân thành gửi lời cảm ơn tới cô Cao Thị Nhâm- Giảng viên Khoa

Thống kê - Tin học, trường Đại học Kinh tế - Đại học Đà Nẵng đã giúp đỡ tạo điều

kiện và luôn theo dõi em trong quá trình em nghiên cứu và hoàn thành khóa luận này.

Em xin gửi lời cảm ơn và biết ơn sâu sắc tới thầy cô khoa Thống Kê – Tin học

nói riêng và thầy cô trường Đại học Kinh tế Đà Nẵng nói chung đã truyền đạt kiến thức

cho em trong suốt 4 năm học qua.

Em xin gửi lời cảm ơn tới Công ty Cổ phần Phần mềm FAST Đà Nẵng, nơi em

thực tập, đặc biệt là anh Nguyễn Hữu Hùng - giám đốc công ty FAST và anh Phạm

Duy Chinh - Trưởng dự án triển khai ERP cho DHC Group đã tạo điều kiện và giúp đỡ

em trong quá trình thực tập để em hoàn thành khóa luận tốt nghiệp của mình.

Em xin chân thành cảm on!

Sinh viên

Nguyễn Văn Hùng

<u>ii</u>

# MỤC LỤC

| 1.1. LÝ | Z DO CHỌN ĐỀ TÀI                                       | 1  |
|---------|--|----|
| 1.2. CÁ | AU TRÚC BÀI BÁO CÁO                                    | 1  |
| 2.1. GI | ỚI THIỆU VỀ DHC GROUP VÀ ĐƠN VỊ DHC SUỐI ĐÔI           | 3  |
| 2.1.1.  | DHC Group  | 3  |
| 2.2. Cô | ng ty Cổ phần DHC Suối Đôi                             | 4  |
| 2.3. GI | ÓI THIỆU PHẦM MỀM FAST BUSINESS ONLINE (FBO) [1]       | 5  |
| 2.3.1.  | Tổng quan phần mềm FAST Business Online (FBO)          | 5  |
| 2.3.2.  | Các lợi ích của phần mềm                               | 5  |
| 2.3.3.  | Các phân hệ lớn có trong phần mềm FAST Business Online | 7  |
| 2.3.4.  | Phân hệ Quản lý Mua hàng – FAST Purchasing             | 8  |
| 3.1. CC | ) SỞ LÝ LUẬN VỀ MUA HÀNG [2]                           | 11 |
| 3.1.1.  | Mua hàng là gì?  | 11 |
| 3.1.2.  | Vai trò của hoạt động mua hàng trong doanh nghiệp      | 12 |
| 3.1.3.  | Các phương pháp và quy tắc mua hàng trong doanh nghiệp | 13 |
| 3.1.4.  | Các quy tắc đảm bảo mua hàng có hiệu quả               | 17 |
| 3.2. TĈ | NG QUAN MUA HÀNG TẠI DHC SUỐI ĐÔI                      | 19 |
| 3.2.1.  | Hệ thống quản lý hiện có                               | 19 |
| 3.2.2.  | Quy trình mua hàng                                     | 19 |
| 3.3. PH | IÂN TÍCH QUY TRÌNH MUA HÀNG VÀ CÁC THÔNG TIN CHI TIẾT  | 19 |
| 3.3.1.  | Biểu đồ ngữ cảnh                                       | 28 |
| 3.3.2.  | Nhóm dần các chức năng                                 | 29 |
| 3.3.3.  | Biểu đồ phân rã các chức năng.                         | 30 |

| 3.3.4. Lié  | ệt kê danh sách các hồ sơ dữ liệu sử dụng    | 30 |
|-------------|--|----|
| 3.3.5. Mõ   | ô tả chi tiết chức năng lá                   | 33 |
| 3.3.5.1.    | Tiến trình 1.0. Quản lý Phiếu nhu cầu        | 33 |
| 3.3.5.2.    | Tiến trình 2.0. Quản lý nhà cung cấp         | 33 |
| 3.3.5.3.    | Tiến trình 3.0. Quản lý đơn hàng             | 35 |
| 3.3.5.4.    | Tiến trình 4.0. Theo dõi hàng hóa            | 36 |
| 3.3.5.5.    | Tiến trình 5.0. Báo cáo                      | 37 |
| 3.3.5.6.    | Tiến trình 6.0. Quản lý danh mục             | 40 |
| 3.3.5.7.    | Tiến trình 7.0. Kết thúc quy trình           | 41 |
| 3.3.6. Qu   | ıy trình tạo và duyệt tại DHC Suối Đôi       | 42 |
| 3.3.7. Mấ   | ẫu báo cáo của DHC                           | 43 |
| 4.1. LẬP TI | RÌNH CHỈNH SỬA                               | 47 |
| 4.1.1. Ch   | ảnh sửa quy trình mua hàng                   | 47 |
| 4.1.2. Ch   | ảnh sửa quy trình duyệt                      | 49 |
| 4.1.2.1.    | Phiếu nhu cầu vật tư                         | 50 |
| 4.1.2.2.    | Đơn hàng                                     | 52 |
| 4.1.3. Ch   | ỉnh sửa các trường dữ liệu khi nhập chứng từ | 53 |
| 4.1.3.1.    | Phiếu nhu cầu vật tư                         | 53 |
| 4.1.3.2.    | Đơn hàng                                     | 55 |
| 4.1.3.3.    | Biên bản ( phiếu ) nhận hàng                 | 57 |
| 4.1.3.4.    | Phiếu kiểm định chất lượng                   | 59 |
| 4.1.3.5.    | Phiếu xuất trả nhà cung cấp                  | 60 |
| 4.1.4. Ch   | ỉnh sửa mẫu báo cáo                          | 62 |

| 4.1.4    | .1. Phiếu nhu cầu vật tư                      | 65 |
|----------|---|----|
| 4.1.4    | -2. Đơn hàng                                  | 67 |
| 4.2. CH  | IUYÊN SỐ LIỆU VÀ CÀI ĐẶT FAST BUSINESS ONLINE | 68 |
| 4.2.1.   | Chuyển số liệu vào phần mềm                   | 68 |
| 4.2.2.   | Cài đặt phần mềm                              | 71 |
| 5.1. ĐÃ  | ANH GIÁ KẾT QUẢ                               | 73 |
| 5.2. TĈ  | NG KÉT  | 73 |
| 5.2.1.   | Nội dung làm được                             | 73 |
| 5.2.2.   | Kinh nghiệm thu được                          | 73 |
| TÀI LIỆU | J THAM KHẢO                                   | 75 |

# DANH MỤC HÌNH ẢNH

| Hình 3.3.1 Biểu đồ ngữ cảnh                         | 28 |
|---|----|
| Hình 3.3.2 Biểu đồ phân rã các chức năng            | 30 |
| Hình 3.3.3 Mẫu phiếu nhu cầu vật tư                 | 43 |
| Hình 3.3.4 Mẫu đơn đặt hàng                         | 44 |
| Hình 3.3.5 Mẫu tờ trình                             | 45 |
| Hình 3.3.6 Mẫu biên bản giao nhận hàng hóa          | 46 |
| Hình 4.1.1 Quy trình mua hàng có sẵn trong phần mềm | 48 |
| Hình 4.1.2 Quy trình mua hàng DHC                   | 49 |
| Hình 4.1.5. Trạng thái duyệt Phiếu nhu cầu          | 50 |
| Hình 4.1.6 Kiểu duyệt Phiếu nhu cầu                 | 50 |
| Hình 4.1.7 Quyền duyệt Phiếu nhu cầu                | 51 |
| Hình 4.1.8 Người duyệt Phiếu nhu cầu                | 51 |
| Hình 4.1.9 Trạng thái duyệt Đơn hàng                | 52 |
| Hình 4.1.10 Kiểu duyệt Đơn hàng                     | 52 |
| Hình 4.1.11 Quyền duyệt đơn hàng                    | 53 |
| Hình 4.1.12 Người duyệt đơn hàng                    | 53 |
| Hình 4.1.13 Phiếu nhu cầu có sẵn                    | 54 |
| Hình 4.1.14 Phiếu yêu cầu sau khi chỉnh sửa         | 55 |
| Hình 4.1.15 Đơn hàng có sẵn                         | 56 |
| Hình 4.1.16 Đơn hàng sau khi chỉnh sửa              | 57 |
| Hình 4.1.17 Phiếu nhận hàng                         | 59 |
| Hình 4.1.18 Phiếu kiểm định chất lượng              | 60 |

| Hình 4.1.19 Phiếu xuất trả nhà cung cấp có sẵn       | 61   |
|--|------|
| Hình 4.1.20 Phiếu xuất trả nhà cung cấp của DHC      | 62   |
| Hình 4.1.21 Mẫu phiếu nhu cầu của FAST               | 65   |
| Hình 4.1.22 Phiếu nhu cầu vật tư của DHC             | 66   |
| Hình 4.1.23 Mẫu đơn hàng của FAST                    | . 67 |
| Hình 4.1.24 Mẫu đơn hàng của DHC                     | 68   |
| Hình 4.2.1 Danh mục hàng hóa, vật tư                 | 69   |
| Hình 4.2.2 Danh mục nhà cung cấp                     | . 70 |
| Hình 4.2.3 Danh mục phí                              | 70   |
| Hình 4.2.4 Danh sách nhân viên được cấp user sử dụng | 71   |
| Hình 4.2.5 Phân quyền truy cập cho user              | 72   |
| Hình 4.2.6 Phân quyền chức năng nhân viên            | 72   |

# DANH MỤC BẢNG BIỂU

| Bảng 3.3.1 Bảng nhóm chức năng              | 30 |
|---|----|
| Bảng 3.3.2 Bảng danh mục hồ sơ dữ liệu      | 32 |
| Bảng 3.3.3. Chức năng quản lý Phiếu nhu cầu | 33 |
| Bảng 3.3.4. Chức năng quản lý Nhà cung cấp  | 35 |
| Bảng 3.3.5. Chức năng quản lý Đơn hàng      | 36 |
| Bảng 3.3.6. Chức năng Theo dõi hàng hóa     | 37 |
| Bảng 3.3.7. Chức năng Báo cáo               | 39 |
| Bảng 3.3.8. Chức năng Quản lý danh mục      | 40 |
| Bảng 3.3.9. Chức năng Kết thúc quy trình    | 41 |
| Bảng 3.3.10 Quy trình duyệt                 | 42 |

# CHƯƠNG 1. CHƯƠNG MỞ ĐẦU

### 1.1. LÝ DO CHỌN ĐỀ TÀI

Ngày nay, việc sử dụng công nghệ thông tin vào các hoạt động kinh tế, quản lý sản xuất kinh doanh đã trở thành một yêu cầu không thể thiếu trong các doanh nghiệp tại Việt Nam. Mức độ ứng dụng công nghệ thông tin trong sản xuất kinh doanh đang là thước đo hàng đầu cho sự phát triển của tổ chức, công ty. Đây cũng là một nhân tố quyết định đến sự sống còn của doanh nghiệp trong nền kinh tế thị trường hiện nay.

Áp dụng công nghệ thông tin vào các hoạt động quản lý sản xuất, mua bán hàng hóa, lưu kho, .... đã trở thành một nhu cầu cấp bách cho mỗi công ty, đặc biệt là các ứng dụng trong việc quản lý và khai thách nguồn lực của doanh nghiệp.

Thông tin đầy đủ, kịp thời, chính xác, ... giúp cho các nhà quản trị đưa ra được những quyết định chính xác, đúng thời điểm và có tính khả thi cao, mang lại hiệu quả tối đa cho doanh nghiệp. Và để làm được điều đó thì cần phải có sự trợ giúp của công nghệ thông tin cùng khả năng sử dụng hệ thống để lưu trữ, xử lý thông tin một cách khoa học, nhanh nhạy với khối lượng dữ liệu lớn và phức tạp.

Nhận thấy được sự cấp thiết của việc phát triển hệ thống công nghệ thông tin vào quá trình quản lý sản xuất và kinh doanh, Tổng Công ty cổ phần đầu tư DHC đã quyết định nâng cấp hệ thống quản lý kế toán hiện tại và ứng dụng công nghệ thông tin vào quản lý mua hàng bằng phần mềm FAST Business Online. Và với đề tài này, tác giả sẽ tập trung vào giới thiệu "Triển khai ERP – Phân hệ mua hàng bằng phần mềm FAST Business Online cho Tổng Công ty Cổ phần đầu tư DHC – Đơn vị DHC Suối đôi". Qua đề tài này, tác giả hi vọng sẽ làm rõ cách thức để triển khai hệ thống quản trị nguồn lực doanh nghiệp ERP cho một doanh nghiệp cụ thể.

## 1.2. CẤU TRÚC BÀI BÁO CÁO

Báo cáo bao gồm 4 chương:

- Chương 1: Chương mở đầu
- Chương 2 : Tổng quan về DHC Group và giới thiệu phần mềm FAST Business Online

- Chương 3: Cơ sở lý luận mua hàng và tổng quan mua hàng tại DHC Suối Đôi
- Chương 4: Triển khai phân hệ mua hàng bằng phần mềm FAST Business Online
- Chương 5: Đánh giá kết quả và tổng kết

# CHƯƠNG 2. TỔNG QUAN VỀ DHC GROUP VÀ PHẦN MỀM FAST BUSINESS ONLINE

## 2.1. GIỚI THIỆU VỀ DHC GROUP VÀ ĐƠN VỊ DHC SUỐI ĐỔI

#### 2.1.1. DHC Group

Tổng Công ty Cổ phần Đầu tư DHC (DHC) được thành lập vào tháng 9, 2012 tại thành phố Đà Nẵng, xuất phát từ những cổ đông cùng chung ý tưởng xây dựng tại Việt Nam một "Ngôi nhà mơ ước".

Một số thông tin chính của DHC Group:

Văn phòng Tổng công ty: 93 Nguyễn Thị Minh Khai, Phường Hải Châu 1, Quận
 Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng

- Website: dhcgroup.vn

- Diện thoại: 0236 3561 545

DHC đã nhanh chóng đầu tư vào các dự án lớn tại khu vực cũng như luôn tìm kiếm những cơ hội đầu tư khác trong và ngoài nước. Với quan niệm kinh doanh lâu dài, bền vững dựa trên nền tảng uy tín rõ ràng, DHC luôn chào đón các đối tác trong và ngoài nước cùng hợp tác phát triển, tham gia dự án, kết nối đầu tư trên cơ sở bình đẳng, thân thiện và hài hòa về lợi ích. Đây cũng chính là động lực thúc đẩy việc đa dạng hóa sản phẩm, đa dạng hóa ngành nghề trên mọi phương diện, mọi lĩnh vực.

Hướng đến mục tiêu trở thành Tập đoàn đa ngành nghề lớn mạnh tại Việt Nam và khu vực, toàn thể nhân sự DHC đang từng bước đẩy nhanh tiến độ công việc, ứng dụng khoa học công nghệ hiện đại, đoàn kết sáng tạo, thường xuyên tìm ra những cách làm mới, hướng đi mới phù hợp với sự phát triển chung.

- Các lĩnh vực hoạt động của DHC Group:
- + Hoạt động đầu tư
- + Hoạt động kinh doannh
- + Hoạt động tư vấn thiết kế
- + Hoạt động xây dựng

- + Hoạt động dịch vụ
- Các đơn vị thành viên:
- + Công ty Cổ phần Đầu tư DHC
- + Công ty Cổ phần Đầu tư DHC Suối Đôi
- + Công ty Cổ phần DHC Dream Home
- + Công ty Cổ phần DHC Sông Hàn
- + Công ty Cổ phần DHC Services

## 2.2. Công ty Cổ phần DHC Suối Đôi

Công ty Cổ phần DHC Suối Đôi (DHC Suoi Doi Corporation) là công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh các lĩnh vực:

- Khai thác nguồn tài nguyên khoáng sản (thăm dò, khai thác mỏ nước khoáng nóng)
- Kinh doanh nhà hàng;
- Khu lưu trú, nghỉ dưỡng;
- Cung cấp dịch vụ vui chơi giải trí, thể thao;
- Dịch vụ thư giãn tăng cường sức khỏe (spa, tắm khoáng nóng, tắm bùn,...);
- Tổ chức khai thác tour du lịch sinh thái,...

Một số thông tin chính của DC Suối Đôi

- Văn phòng công ty: 93 Nguyễn Thị Minh Khai, Phường Hải Châu 1, Quận Hải
   Châu, Thành phố Đà Nẵng
- Diện thoại: 05113561575

Công ty Cổ phần DHC Suối Đôi hiện đang là Chủ đầu tư của Công viên Suối khoáng nóng Núi Thần Tài, nằm tại xã Hòa Phú, huyện Hòa Vang, TP. Đà Nẵng. Dự án nhằm khai thác hiệu quả tài nguyên khoáng sản mỏ nước khoáng nóng cùng cảnh quan sinh thái đẹp mắt của vùng đồi núi.

Công viên Suối khoáng nóng Núi Thần Tài phân thành nhiều hạng mục vui chơi, nghỉ dưỡng với mật độ xây dựng thấp nhằm giữ gìn, phát huy tối đa hệ sinh thái nơi

đây. Dự án hứa hẹn sẽ trở thành một điểm đến hấp dẫn của du khách trong và ngoài nước, góp phần đa dạng hóa sản phẩm du lịch tại Đà Nẵng. Khi đưa vào hoạt động sẽ tạo ra hàng ngàn cơ hội việc làm trực tiếp và gián tiếp, góp phần đóng góp vào ngân sách địa phương nói riêng và sự phát triển của khu vực phía Tây Nam thành phố nói chung, một khu vực chưa được phát triển và khai thác đúng với tiềm năng sẵn có.

## 2.3. GIỚI THIỆU PHẨM MỀM FAST BUSINESS ONLINE (FBO) [1]

## 2.3.1. Tổng quan phần mềm FAST Business Online (FBO)

Fast Business là giải pháp ERP tổng thể, bao quát hầu hết các tác nghiệp của các phòng ban nghiệp vụ, từ tài chính kế toán, mua-bán-tồn kho, đến quản trị sản xuất, quản trị nhân sự và quản trị quan hệ khách hàng.

Với Fast Business các tác nghiệp đều có thể thực hiện theo quy trình, trình tự dòng công việc, và không chỉ ở trong một phòng ban mà có thể luân chuyển giữa các phòng ban. Cho phép theo dõi trạng thái của từng công việc, đã thực hiện đến công đoạn nào, đã thực hiện được bao nhiều so với yêu cầu, đơn hàng, thời hạn phải hoàn thành...

Fast Business có nhiều báo cáo dạng truy vấn nhanh số liệu và các báo cáo tổng hợp phân tích số liệu theo các chiều phân tích khác nhau. Ngoài ra còn có công cụ hỗ trợ phân tích số liệu OLAP giúp người sử dụng dễ dàng khai thác số liệu theo ý muốn của mình. Các thông tin này sẽ giúp cho việc ra quyết định trong việc điều hành tác nghiệp hàng ngày cũng như trong việc phân tích kết quả thực hiện và lập kế hoạch cho thời gian sắp tới.

Làm việc mọi lúc, mọi nơi là lợi ích vô cùng lớn của Fast Business cho người dùng. Người sử dụng có thể làm việc, truy cập dữ liệu công ty từ xa qua internet, kể cả trên điện thoại di động, kết nối qua 3G.

## 2.3.2. Các lợi ích của phần mềm

- Rút ngắn khoảng cách thông tin

Trao đổi thông tin mang tính thủ công như văn bản, truyền miệng hoặc các công cụ đơn lẻ còn nhiều hạn chế về tính tức thời, qua nhiều khâu thông tin có thể bị thay đổi làm mất tính chính xác dẫn đến việc ra quyết định kinh doanh bị chậm trễ hoặc thiếu sự chính xác

Fast Business tạo ra luồng thông tin thông suốt trong doanh nghiệp, thông tin trực tiếp đến nơi cần thiết một cách tức thì mà không cần qua khâu trung gian. Giám đốc, Ban lãnh đạo, Kiểm soát kế toán... có thể có ngay các con số chính xác và đa dạng theo mong muốn chỉ bằng một cái nhấp chuột. Không khoảng cách, không thời gian.

#### - Quản lý tổng thể

Fast Business không chỉ đơn thuần quản lý riêng lẻ chắp nối từng bộ phận mà quản lý tổng thể nguồn lực từ đầu vào đến đầu ra, người quản lý có thể có các báo cáo từ mọi quy trình và mối quan hệ giữa các đầu vào, đầu ra đó

Fast Business cung cấp một cái nhìn tổng thể về công nợ, tình hình tài chính, tình hình tồn kho, dòng tiền, nhân sự... giúp cho ban lãnh đạo ra quyết định chính xác, kịp thời.

# 

Xử lý các nhu cầu quản lý phức tạp thể hiện ở việc quản lý được quá trình sản xuất, tính giá thành với những sản phẩm có cơ cấu phức tạp, nhiều công đoạnKiểm soát các chính sách bán hàng, chiết khấu, khuyến mãi, hạn mức công nợ, tín dụng

Quản lý quy trình mua hàng từ khi có yêu cầu, qua các bước duyệt yêu cầu, báo giá, lựa chọn nhà cung cấp, duyệt đơn hàng, nhập hàng, thanh toán, xuất trả lại nhà cung cấp.

### - Tiết kiệm nguồn lực

Fast Business cung cấp thông tin nhanh và chính xác, từ đó ra quyết định xử lý các tình huống kịp thời, tránh các rủi do từ việc thông tin chậm và saiKiểm soát tốt quá trình sản xuất kinh doanh, hạn chế thất thoát lãng phí, từ đó giảm thiểu giá thành sản phẩm và các chi phí phát sinh ngoài mong muốn.

Hạn chế tốn kém phải đầu tư lại trong tương lai vì chỉ phải đầu tư một lần cho sản phẩm có khả năng đáp ứng các nhu cầu phát sinh.

#### 2.3.3. Các phân hệ lớn có trong phần mềm FAST Business Online

- Fast Manager Thông tin điều hành và báo cáo quản trị: tra cứu các thông tin nhanh và báo cáo quản trị phục vụ công tác điều hành của các cán bộ quản lý các cấp.
- Fast Analytics: Công cụ xử lý, phân tích số liệu trực tuyến, đa chiều.
- Fast Sales- Quản lý bán hàng: lập báo giá, lập đơn hàng, giao hàng, viết hóa đơn, báo cáo phân tích theo bán hàng...
- Fast CRM -Quản lý quan hệ khách hàng: theo dõi thông tin khách hàng, phân tích khách hàng, theo dõi các giao dịch với khách hàng...
- Fast Purchasing-Quản lý mua hàng, vật tư: lập kế hoạch nhu cầu, lựa chọn nhà cung cấp, lập đơn hàng/hợp đồng, nhập hàng, kiểm tra chất lượng hàng mua..
- Fast Inventory Quản lý hàng tồn kho: quản lý theo vị trí, theo lô, theo nhiều đơn vị tính, phân tích hàng chậm luân chuyển, tra cứu tồn kho thực tế, số lượng tồn nhưng đã được khách hàng đặt mua, số lượng hàng đặt sắp về...
- Fast Financial- Kế toán tài chính và kế toán quản trị: kế toán tổng hợp, kế toán vốn bằng tiền, công nợ phải thu, công nợ phải trả, kế toán hàng tồn kho, quản lý TSCĐ, CCDC, tính giá thành sản phẩm sản xuất theo đơn hàng hoặc sản xuất liên tục, tính giá thành dự án, công trình xây dựng, kế toán chủ đầu tư, báo cáo tài chính, lập ngân sách, báo cáo thuế...
- Fast Manufacturing- Quản lý sản xuất: hoạch định kế hoạch sản xuất, hoạch định nhu cầu nguyên liệu, hoạch định công suất nhà máy, quản lý xưởng...
- Fast HRM- Quản lý nhân sự, chẩm công, tính lương: thông tin chung về nhân viên, tuyển dụng vào đào tạo, đánh giá kết quả làm việc... chấm công, tính lương, tính thuế TNCN, BHXH, BHYT...
- Fast DMS Giải pháp quản lý hệ thống phân phối: giúp doanh nghiệp quản lý chặt chẽ đại lý, nhà phân phối, đội ngũ nhân viên bán hàng và thị trường.

#### 2.3.4. Phân hệ Quản lý Mua hàng - FAST Purchasing

Phân hệ quản lý mua hàng trong giải pháp ERP Fast Business cho phép tự động hóa nhiều công việc trong chu trình nghiệp vụ mua hàng – thanh toán: lập và duyệt đề xuất mua hàng, giấy đề nghị báo giá, cập nhật báo giá, lựa chọn nhà cung cấp, chuẩn bị đơn hàng – trong nước và nhập khẩu, theo dõi việc nhận hàng và kiểm tra chất lượng hàng hóa nhập mua, trả lại hàng cho nhà cung cấp, đóng đơn hàng.

- Thông tin về nhà cung cấp
  - Các thông tin chung: Tên nhà cung cấp, địa chỉ, số điện thoại, số fax, người liên hê...
  - Phương thức giao hàng và điều khoản thanh toán ngầm định
  - Khai báo các điều kiện tín dụng, thời hạn tín dụng kèm ngày hết hạn...
- Quản lý yêu cầu mua hàng
  - Quản lý nhu cầu mua hàng theo đơn hàng bán, lệnh sản xuất, dự án/công trình...Kiểm tra tồn kho mặt hàng cần mua
  - Cho phép xét duyệt phiếu nhu cầu trực tiếp trên máyLựa chọn nhà cung cấp cho các phiếu nhu cầu đã duyệt.
- Quản lý báo giá
  - Lưu báo giá của tất cả các nhà cung cấp và tất cả các hàng đặt mua
  - Khai báo các mức giá, chiết khấu, các điều kiện thanh toán và số lượng đơn hàng tối thiểu
  - Cho phép xem các báo giá trước đây và hiện thời
  - So sánh giá báo cùng một mặt hàng của các nhà cung cấp khác nhau
  - Tính giá đã có/chưa có thuế GTGT
- Quản lý đơn hàng
  - Lập đơn hàng theo nhiều cách:
    - Lập đơn hàng trực tiếp
    - Lập từ hợp đồng
    - ➤ Lập từ phiếu nhu cầu đã duyệt

- > Lập theo kết quả lựa chọn nhà cung cấp
- Lấy giá mua và chiết khấu theo báo giá hoặc bảng giá của nhà cung cấp
- Quản lý riêng đơn hàng mua trong nước và đơn hàng nhập khẩu
- Cho phép tính cước vận chuyển, bảo hiểm và các phí khác
- Cho phép xem các đơn hàng trước đây và hiện thời
- Đơn hàng có thể duyệt trực tiếp trên màn hình đơn hàng hoặc qua chức năng riêng.
- Gửi email, SMS các phiếu nhu cầu vật tư, đơn hàng "chờ duyệt"

Cho phép gửi email, SMS các phiếu nhu cầu vật tư, đơn hạng trạng thái "chờ duyệt" đến người có quyền duyệt

- Theo dõi hàng nhập khẩu
  - Phân bổ chi phí nhập khẩu cho từng mặt hàng theo các tiêu thức khác nhau: số lượng, giá tiền, trọng lượng hoặc thể tích
  - Tự động tính thuế nhập khẩu và các khoản phải nộp khác
  - Tùy chọn tính thuế tiêu thụ đặc biệt cho hàng nhập khẩu.
- Theo dõi hàng nhập kho
  - Quản lý nhập hàng và kiểm định chất lượng
  - Theo dõi hàng nhập kho trong hai trường hợp: Nhập kho theo phiếu nhập kho,
     Nhập kho theo hóa đơn (hóa đơn kiêm phiếu nhập kho)
  - Khai báo kiểm định chất lượng ngay trên phiếu nhập mua
  - Kiểm định hàng hóa theo nhiều kiểu khác nhau: kiểm định toàn bộ, kiểm định tỷ lệ.
- Quản lý hàng mua trả lại nhà cung cấp
  - Theo dõi hàng trả lại nhà cung cấp trong nhiều trường hợp khác nhau:
    - > Trả hàng do không đạt chất lượng
    - > Trả hàng trước khi nhận hóa đơn
    - Trả hàng sau khi nhận hóa đơn
  - Cho phép cập nhật trạng thái đơn hàng khi trả lại hàng cho nhà cung cấp.

- Báo cáo
  - Báo cáo về tình trạng phiếu yêu cầu mua hàng
  - Báo cáo tình trạng đơn hàng, so sánh đơn hàng và phiếu yêu cầu mua hàng
  - Bảng kê các báo giá, đơn hàng
  - Bảng kê phiếu nhập mua, kết quả kiểm định
  - Báo cáo phân tích hàng nhập mua

# CHƯƠNG 3. CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ MUA HÀNG VÀ TỔNG QUAN MUA HÀNG TẠI DHC SUỐI ĐÔI

## 3.1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ MUA HÀNG [2]

#### 3.1.1. Mua hàng là gì?

Mua hàng là hoạt động đầu tiên nhằm tạo ra yếu tố đầu vào (đối với doanh nghiệp thương mại yếu tố đầu vào là nguồn hàng) một cách đầy đủ, kịp thời, đồng bộ, đúng quy cách, chủng loại, chất lượng, phù hợp với nhu cầu của khách hàng và kế hoạch bán ra của doanh nghiệp.

Dưới góc độ của nhà quản trị thì mua hàng hoàn toàn trái ngực với bán hàng. Nếu bán hàng có nghĩa là tạo ra một nhu cầu về sản phẩm hàng hoá và dịch vụ một cách có hệ thống và tìm cách làm tăng ý thức về nhu cầu đó thì mua hàng là phủ nhận hoặc đình hoãn nhu cầu đó cho tới khi tìm ra được điều kiện mua hàng tốt. Thực chất, mua hàng biểu hiện mối quan hệ giữa người với người

Mua hàng là các hoạt động nghiệp vụ của các doanh nghiệp sau khi xem xét, tìm hiểu về chủ hàng và cùng với chủ hàng bàn bạc, thoả thuận điều kiện mua bán, thực hiện các thủ tục mua bán, thanh toán và các nghiệp vụ giao nhận, vận chuyển nhằm tạo nên lực lượng hàng hoá tại doanh nghiệp với số lượng, chất lượng, cu cấu đáp ứng các nhu cầu của dự trữ, bán hàng phục vụ cho khách hàng với chi phí thấp nhất.

Mua hàng là nghiệp vụ mở đầu cho hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp, đây là khâu mở đầu cho lưu chuyển hàng hoá, mua đúng chủng loại, mẫu mã, số lượng, và chất lượng thì dẫn đến mua và bán tốt hơn. Trong cơ chế thị trường thì bán hàng là khâu quan trọng nhưng mua hàng là tiền đề tạo ra lượng hàng ban đầu để triển khai toàn bộ hệ thống kinh doanh của doanh nghiệp. Vậy nên mua hàng là nghiệp vụ mở đầu quy trình kinh doanh của doanh nghiệp, mua là tiền đề để bán và đạt được lợi nhuận. Trên thực tế khâu bán hàng khó hơn mua hàng nhưng hàng vi hay bị mắc sai

lầm nhất lại là hành vi mua hàng và nghiệp vụ mua hàng có vị trí rất quan trọng đối với các doanh nghiệp và các nhà kinh doanh.

#### 3.1.2. Vai trò của hoạt động mua hàng trong doanh nghiệp

Mua hàng nhằm tạo tiền đề vật chất cho hoạt động bán hàng. Các doanh nghiệp muốn bán hàng ra thị trường thì phải có tiền đề vật chất tức là phải có yếu tố đầu vào. Các yếu tố đầu vào chính là hàng hoá, nguyên nhiên vật liệu của doanh nghiệp. Mua hàng sẽ giúp cho doanh nghiệp có hàng hoá trong tay từ đó bán ra thị trường. Với chức năng mua đi bán lại doanh nghiệp luôn mong muốn phần đầu để mua được hàng hoá với chi phí thấp nhất, có thể thoả mãn tốt nhất nhu cầu của khách hàng, đáp ứng một cách tốt nhất nhu cầu của khách hàng để thu hút khách hàng về phía mình. Mục đích kinh doanh của doanh nghiệp là tìm kiếm lợi nhuận tối đa do đó phải tính đến mua hàng với số lượng và giá cả hợp lý tránh tình trạng hàng thừa hay thiếu đều không tốt cho hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp. Mua hàng góp phần nâng cao khả năng cạnh tranh cho doanh nghiệp trên thị trường. Điều này thể hiện chi phí mua hàng của doanh nghiệp (bao gồm cả giá mua hàng của doanh nghiệp và những chi phí phát sinh trong quá trình mua hàng của doanh nghiệp nh chi phí đặt hàng, chi phí vận chuyển...) sẽ làm cho giá đầu vào trên một đơn vị cao và từ đó làm cho giá bán cao.

Mua hàng đảm bảo có đủ lượng hàng bán ra cho khách hàng theo đúng yêu cầu của họ. Đối với doanh nghiệp thương mại khi mua hàng nếu mua phải hàng kém chất lượng, kém phẩm chất, mẫu mã, chủng loại, kích cỡ không phù hợp, lỗi mốt thì khách hàng sẽ không chấp nhận những sản phẩm đó. Mà khách hàng đã không chấp nhận những sản phẩm đó thì hoạt động kinh doanh không đạt hiệu quả. Mục đích của doanh nghiệp là phải làm sao để khách hàng cảm thấy hài lòng về sản phẩm của mình để thu hút khách hàng. Khách hàng là người cuối cùng bỏ tiền túi ra để mua sản phẩm của doanh nghiệp, là người quyết định sự tồn tại của doanh nghiệp hay không. Cho nên có khách hàng thì doanh nghiệp mới có được doanh thu và thu được lợi nhuận. Mua hàng phù hợp với yêu cầu của khách hàng, phù hợp với yêu cầu kinh doanh giúp cho hoạt động kinh doanh thương mại tiến hành thuận lợi, kịp thời, đẩy nhanh được tốc độ lưu

chuyển hàng hoá, tạo điều kiện giữ chứ tín và nâng cao hiệu quả kinh doanh. Mua hàng là một trong những khâu quan trọng nhằm thúc đẩy quá trình sản xuất, lưu thông hàng hoá, tạo ra lợi nhuận trong kinh doanh, nâng cao đời sống cán bộ công nhân viên, tạo điều kiện tiếp thu khoa học kỹ thuật của thế giới.

# 3.1.3. Các phương pháp và quy tắc mua hàng trong doanh nghiệp

#### • Căn cứ vào quy mô mua hàng

Mua hàng theo nhu cầu: Là hình thức mua hàng trong của doanh nghiệp thương mại trong đó khi doanh nghiệp cần mua hàng với số lượng bao nhiều thì sẽ tiến hành mua bấy nhiều tức là mỗi lần mua hàng chỉ mua vừa đủ nhu cầu bán ra của doanh nghiệp trong một thời gian nhất định. Để có được quyết định lượng hàng sẽ mua trong từng lẫn, doanh nghiệp phải căn cứ vào diễn biến thị trường, tốc độ tiêu thụ sản phẩm và xem xét lượng hàng thực tế của doanh nghiệp.

Phương pháp này có ưu điểm sau:

- + Cơ sở để xác định nhu cầu mua hàng đơn giản. Nhu cầu mua hàng được xác định xuất phát từ kế hoạch bán ra của doanh nghiệp hay của các bộ phận, lượng hàng hoá dự trữ thực tế đầu kì và kế hoạch dự trữ cho kì bán tiếp theo.
- + Lựơng tiền bỏ ra cho từng lần mua hàng là không lớn lắm nên giúp cho doanh nghiệp thu hồi vốn nhanh và do mua bao nhiều bán hết bấy nhiều nên lựơng hàng hoá dự trữ ít. Do vậy sẽ tránh được tình trạng ứ đọng vốn, tiết kiệm được chi phí bảo quản, giữ gìn hàng hoá và các chi phí khác. Điều đó làm tăng nhanh tốc độ chu chuyển của vốn
- + Quá trình mua hàng diễn ra nhanh chóng, thuận lợi nên giúp cho doanh nghiệp tránh được những rủi ro do biến động về giá hay do nhu cầu về hàng hoá thay đổi, giảm thiểu những thiệt hại do thiên tai (hoả hoạn, lũ lụt...) hay chiến tranh gây ra.

Bên cạnh đó mua hàng theo nhu cầu còn có nhược điểm cần lưu ý:

+ Vì lựong hàng mua về ít chỉ đủ bán ra ở mức độ bình thường nên nếu việc nhập hàng bị trễ hay hàng bán chạy hơn mức bình thừơng thì doanh nghiệp có nguy cơ thiếu hàng.

+ Chi phí mua hàng thừơng cao, doanh nghiệp không đựoc hưởng các ưu đãi mà người bán hàng dành cho. Doanh nghiệp bị mất cơ hội kinh doanh trên thị trường khi trên thị trường có con sốt về hàng hoá mà doanh nghiệp đang kinh doanh, lúc đó mục tiêu lợi nhuận của doanh nghiệp sẽ không đạt đựoc, doanh nghiệp sẽ không thể thu được lợi nhuận "siêu ngạch".

Mua hàng theo lô lớn: Mua hàng theo lô lớn là lựong hàng mua một lần nhiều hơn nhu cầu bán ra của doanh nghiệp trong một thời gian nhất định. Trên cơ sở dự đoán nhu cầu trong một khoản thời gian nhất định nào đó. Dựa vào một số luận cứ ta có thể xác định được số lượng hàng tối ưu cần nhập bởi vậy ta biết rằng tổng chi phí cho việc nhập hàng sẽ nhỏ nhất khi chi phí lưu trữ hàng hoá bằng với chi phí mua hàng.

Nếu ta gọi:

C-Tổng chi phí

C1- Chi phí một lần mua hàng

C2- Chi phí bảo quản đơn vị hàng hoá trong một đơn vị thời gian

C - Số lượng đơn vị hàng hoá cần thiết trong một đơn vị thời gian

Q - Số lương hàng hoá thu mua một lần

Giả thiết Q không đổi và số lượng hàng hoá dự trữ trong kho bằng Q/2 thì ta có:

$$Q = \sqrt{\frac{2 * C_1 * D}{C_2}}$$

$$C = \frac{C_2 * (Q/2) + \frac{C_1 * Q/D}{C_1 * Q/D}}$$

Công thức này cho ta thấy lượng hàng nhập tối ưu với tổng chi phí thu mua, bảo quản là thấp nhất.

Từ đó có thể thấy mua theo lô có những ưu điểm sau:

- + Chi phí mua hàng có thể giảm được và doanh nghiệp có thể nhận được những ưu đãi của các nhà cung cấp.
- + Chủ động chọn được các nhà cung cấp uy tín nên ít gặp rủi ro khi nhập hàng
- + Có thể chớp được thời cơ nếu có những " cơn sốt " thị trường, do đó có thể thu được lợi nhuận " siêu ngạch ".

Song nó cũng không tránh được những nhược điểm phát sinh nhất định đó là:

- + Phải sử dụng một lượng vốn hàng hoá lớn điều này gây ra những khó khăn tài chính cho doanh nghiệp, làm giảm hiệu quả sử dụng vốn của doanh nghiệp
- + Chi phí bảo quản, bảo hiểm hàng hoá lớn.
- + Rủi ro (thiên tai, mất cắp, lạc mốt, hạ giá) cao.

#### Căn cứ vào hình thức mua

Tập trung thu mua: Những doanh nghiệp có quy mô lớn thường có những bộ phận chuyên trách thu mua theo nhóm hàng, mặt hàng. Phương pháp thu mua này có ưu điểm là tiết kiệm được chi phí nhưng nó có nhược điểm là mua bán tách rời nhau, nhiều khi mua hàng về không bán được vì không phù hợp với nhu cầu của người tiêu dùng.

Phân tán thu mua: Trong điều kiện doanh nghiệp khoán cho từng quầy hàng, họ phải tự lo vốn và nguồn hàng kinh doanh. Ưu điểm của phương pháp này là nắm chắc được nhu cầu, thị trường mua và bán gắn liền nhau. Nhược điểm là số lượng mua bán ít, giá cả cao, chi phí kí kết tăng.

Liên kết thu mua phân tán tiêu thụ: Đây là hình thức mà các doanh nghiệp nhỏ thường áp dụng do điều kiện vốn ít, một số cửa hàng liên kết với nhau cùng thu mua hàng hoá, sau đó phân phối lại cho các cửa hàng tiêu thụ. Ưu điểm của hình thức mua hàng này là do mua nhiều nên mua được giá thấp, tiết kiệm được chi phí vận chuyển trên một đơn vị hàng hoá, chi phí đi lại của cán bộ thu mua và một số chi phí khác liên

quan. Nhưng cũng có nhược điểm là do mua nhiều nên phải chi phí bảo quản, hao hụt tăng, tốc độ chu chuyển vốn chậm.

#### Căn cứ vào thời hạn tín dụng

Mua đến đâu thanh toán đến đó (mua thanh toán ngay): theo phương thức này thì khi nhận được hàng hoá do bên bán giao thì doanh nghiệp phải làm thủ tục cho bên bán

Mua giao hàng trước: sau khi bên bán giao hàng cho doanh nghiệp, doanh nghiệp đã nhận được hàng hoá sau một thời gian doanh nghiệp mới phải thanh toán lô hàng đó.

Mua đặt tiền trước nhận hàng sau: sau khi kí hợp đồng mua bán hàng hoá với nhà cung cấp doanh nghiệp phải trả một khoản tiền (có thể là một phần lô hàng hay toàn bộ giá trị của lô hàng) đến thời hạn giao hàng bên bán sẽ tiến hành giao hàng cho bên mua.

#### Căn cứ theo nguồn hàng

Mua trong nước: Đây là hình thức mua mà mọi hoạt động mua của doanh nghiệp được tiến hành trong phạm vi một quốc gia. Nguồn hàng đó được sản xuất trong nước.

*Mua từ nước ngoài (nhập khẩu):* Đây là hình thức doanh nghiệp mua hàng từ nước ngoài về để phục vụ cho việc kinh doanh ở trong nước. Trog đó có hai hình thức nhập khẩu:

+ Nhập khẩu uỷ thác là hình thức nhập khẩu trong đó công ty đóng vai trò làm trung gian để tiến hành các nghiệp vụ nhập khẩu hàng hoá và thiết bị máy móc nước ngoài vào Việt Nam theo yêu cầu của khách hàng ntrong nước. Trong hoạt động dịch vụ này công ty không phải sử dụng vốn của mình và được hưởng một khoản gọi là phí uỷ thác.

+ Nhập khẩu trực tiếp là hình thức nhập khẩu trong đó công ty thực hiện từ khâu đầu đến khâu cuối từ khi tìm hiểu nhu cầu của thị trường để mua đến khi bán hàng và thu tiền về bằng vốn của mình.

Cùng với cách thức phân loại như trên còn có nhiều cách phân loại khác như: phân loại theo phương thức mua theo hợp đồng, phương thức mua trực tiếp hay gián tiếp, phương thức mua theo hợp đồng hay mua theo đơn hàng, mua buôn hay mua lẻ...Mỗi phương pháp trên đều có những ưu và nhược điểm riêng nên các doanh nghiệp tuỳ vào thực trạng của mình trong từng thời điểm, từng giai đoạn nhất định để quyết định xem mình nên theo phương thức nào là thuận tiện nhất và tốt nhất.

#### 3.1.4. Các quy tắc đảm bảo mua hàng có hiệu quả

Quy tắc mua hàng của nhiều nhà cung cấp: doanh nghiệp nên lựa chọn cho mình một số lượng nhà cung cấp nhất định. Điều đó sẽ giúp cho doanh nghiệp phân tán được rủi ro bởi hoạt động mua hàng có thể gặp nhiều rủi ro từ phía nhà cung cấp. Nếu như doanh nghiệp chỉ mua hàng của một nhà cung cấp duy nhất hoặc một số ít thì khi rủi ro xảy ra doanh nghiệp phải gánh chịu tất cả và rất khó khắc phục. Những rủi ro xảy ra trong mua hàng là rất đa dạng: nó có thể xảy ra do thất bại trong kinh doanh hay rủi ro khác mà bản thân các nhà cung cấp gặp phải như thiếu nguyên vật liệu, công nhân đình công, chiến tranh, do những trục trặc trong quá trình vận chuyển hay do sự bất tín của các nhà cung cấp. Với ý nghĩ phân tán rủi ro, nhiều người gọi nguyên tắc thứ nhất là nguyên tắc "không bỏ tiền vào một túi ". Ngoài ra nguyên tắc này còn tạo sự cạnh tranh giữa các nhà cung cấp. Nếu hàng hoá đầu vào của doanh nghiệp chỉ được mua từ một hay một số rất ít nhà cung cấp thì những nhà cung cấp này có thể ép giá và áp đặt các điều kiện mua bán hàng cho doanh nghiệp. Khi doanh nghiệp tỏ ý định mua hàng của nhiều người thì bản thân các nhà cung cấp sẽ đưa ra những điều kiện hấp dẫn về giá cả, giao nhân, thanh toán để thu hút người mua về phía mình.

Tuy nhiên khi thực hiện nguyên tắc này các doanh nghiệp cần lưu ý là trong số các nhà cung cấp của mình nên chọn ra một nhà cung cấp chính để xây dựng mối quan hệ làm ăn lâu dài, bền vững dựa trên cơ sở tin tưởng và giúp đỡ lẫn nhau. Nhà cung cấp

chính là nhà cung cấp mà doanh nghiệp mua hàng của họ nhiều hơn và thường xuyên. Vì vậy doanh nghiệp có thể dễ dàng nhận được nhiều ưu đãi từ phía nhà cung cấp này hơn so với những khách hàng khác, thậm chí còn được họ giúp đỡ khi doanh nghiệp gặp khó khăn (được hưởng tín dụng mại khi thiếu vốn, được ưu tiên mua hàng khi hàng hoá khan hiếm,...) và doanh nghiệp thường trở thành khách hàng truyền thống của các nhà cung cấp. Ngược lại doanh nghiệp cũng cần phải giúp đỡ nhà cung cấp khi họ gặp khó khăn.

Quy tắc luôn giữ thế chủ động trước các nhà cung cấp: nếu người bán hàng cần phải tao ra một nhu cầu về sản phẩm hay dịch vu một cách có hệ thống và tìm cách phát triển nhu cầu đó ở các khách hàng của mình, thì người mua hàng lại phải làm điều ngược lại, tức là phải tìm cách phủ nhận hay đình hoãn nhu cầu đó một cách có ý thức cho đến khi tìm được những điều kiên mua hàng tốt hơn. Đi mua hàng là giải một số bài toán với vô số ràng buộc khác nhau. Có những "ràng buộc chặt" (điều kiện không thể nhân nhơng được) và có những "ràng buộc lỏng" (điều kiên có thể nhân nhương được). Trong khi đó các nhà cung cấp luôn luôn đa ra những thông tin phong phú và hấp dẫn về giá cả, chất lương, điều kiên vân chuyển và thanh toán, các dịch vu sau bán... nếu không tỉnh táo, quyền chủ đông của doanh nghiệp với tư cách là người mua sẽ mất dần và sẽ tư nguyên trở thành nô lê cho nhà cung cấp mà quên đi những "ràng buôc chặt "để rồi phải lo đối phó với các rủi ro. Vì vây để không trở thành nô lê cho nhà cung cấp vì vây cách đơn giản nhất là ghi đầy đủ tất cả các lời hứa của người bán hàng, sau đó tổng hợp chúng vào trong một hợp đồng và bắt người bán kí vào đấy. Lúc này ta sẽ buộc người bán hàng thương lượng với mình một cách chủ động với những điều kiên có lơi

Quy tắc đảm bảo "sự hợp lý" trong tương quan quyền lợi giữa doanh nghiệp với nhà cung cấp: nếu doanh nghiệp khi mua hàng chấp nhận những điều kiện bất lợi cho mình thì sẽ ảnh hưởng xấu đến hiệu quả mua hàng và có nguy cơ bị giảm đáng kể về lợi nhuận kinh doanh. Ngược lại, nếu doanh nghiệp cố tình "ép" nhà cung cấp để đạt được lợi ích của mình mà không quan tâm đến lợi ích của nhà cung cấp thì dễ gặp

trực trặc trong việc thoả thuận (không đạt được sự thoả thuận) và thực hiện hợp đồng (hợp đồng có nguy cơ không thực hiện được). Đảm bảo sự " hợp lý " về lợi ích không chỉ là điều kiện cơ bản để doanh nghiệp và nhà cung cấp gặp được nhau và cùng nhau thực hiện hợp đồng, tạo chữ tín trong quan hệ làm ăn lâu dài, mà còn giúp cho doanh nghiệp giữ được sự tỉnh táo, sáng suốt trong đàm phán, tránh những điều đáng tiếc có thể xảy ra.

### 3.2. TỔNG QUAN MUA HÀNG TẠI DHC SUỐI ĐÔI

#### 3.2.1. Hệ thống quản lý hiện có

Hiện tại, Công ty Cổ phần DHC Suối Đôi vẫn đang sử dụng phương thức quản lý khá thủ công bằng các phần mềm Office như MS Word, MS Excel,... Quá trình lập các Phiếu Nhu cầu, Hóa đơn, Chứng từ,... được thực hiện bằng tay, sau đó nhân viên thực hiện sẽ tiến hành in ra thành các bản cứng. Hoạt động kí duyệt của các bộ phận cũng cần sự có mặt trực tiếp của những người có thẩm quyền và duyệt trên giấy tờ, sổ sách. Các báo cáo, tổng hợp đang được thực hiện trên MS Office và sử dụng Email để lưu hành trong nội bộ công ty.

Việc sử dụng hệ thống quản lý thủ công này khiến các bộ phận ở DHC Suối Đôi khá tốn thời gian trong việc triển khai mua hàng và quản lý quá trình mua hàng của mình. Vì thế, DHC Suối Đôi đã quyết định phát triển hệ thống quản lý của công ty bằng cách triển khai và áp dụng phần mềm FAST Business Online vào việc Quản lý Mua hàng.

#### 3.2.2. Quy trình mua hàng

Công ty Cổ phần DHC Suối Đôi là đơn vị thành viên của DHC Group, vì thế nên quy trình mua hàng tại DHC Suối Đôi cung tuân thủ theo quy trình mua hàng chung của DHC Group.

# • Quy trình mua hàng [3]

| STT | Công việc                  | Trách nhiệm  | Thời gian thực hiện                                      | Mô tả công việc  |
|-----|----------------------------|--|--|--|
| 1   | Lập PYC mua hàng           | Các<br>Phòng/Ban/Bộ<br>phận tại<br>ĐVTV của<br>DHC | Khi có nhu<br>cầu  | <ul> <li>Khi có nhu cầu cung ứng về hàng hóa, các Phòng/Ban và thành viên của DHC lập PYC theo biểu mẫu PCU0101, trình ký các bên liên quan trước khi gửi về bộ phận tiếp nhận PYC tại Phòng Cung ứng</li> <li>Trong PYC phải ghi rõ và đầy đủ các nội dung bao gồm: Hạng mục, đơn vị sử dụng, chủng loại hàng hóa, số lượng, thông số kỹ thuật, tiến độ cung cấp hàng hóa; các tài liệu kỹ thuật hoặc thông số, mẫu hàng hóa tương đương trên thị trường kèm theo (nếu có) và các nội dung khác liên quan.</li> </ul> |
| 2   | Kiểm tra, phân loại<br>PYC | Cán bộ phòng<br>Cung ứng                           | Tối đa không quá 3 ngày làm việc kể từ khi nhận được PYC | <ul> <li>Cán bộ cung ứng tiếp nhận PYC của đơn vị yêu cầu và tiến hành kiểm tra sơ bộ các nội dung sau:</li> <li>+ Kiểm tra đại diện các bên liên quan đã có xác nhận đầy đủ trong PYC</li> <li>+ Kiểm tra và xác nhận các số liệu, thông số, quy cách hàng hóa đã đầy đủ để tiến hành mua hàng.</li> </ul>  |

|   |                          |                    |  | + Kiểm tra sơ bộ tiến độ cung cấp hàng hóa có đảm bảo theo thời gian yêu cầu so với PL01. Trường hợp đơn hàng cần cung cấp sớm hơn so với quy định thì PCU cần thông báo ngay cho đơn vị đặt hàng thời gian có thể cung cấp được hàng. Trường hợp quá 3 ngày mà PCU chưa tìm được nhà cung cấp để đáp ứng được thời gian giao hàng như đơn vị yêu cầu thì PCU cần phải thông báo với đơn vị yêu cầu để tìm phương án giải quyết  + PYC được thực hiện khi có đầy đủ các thông tin liên quan theo quy định ghi trong PYC  - Nếu PYC chưa đạt thì PCU gửi trả về đơn vị yêu cầu để điều chỉnh lại  - Nếu PYC đã đạt thì cán bộ cung ứng xem xét thực hiện đơn hàng theo quy trình đã phê duyệt |
|---|--------------------------|--------------------|--|--|
| 3 | Tìm kiếm nhà cung<br>cấp | Cán bộ mua<br>hàng | Không quá 5 ngày làm việc đối với các hàng | - Căn cứ trên phiếu đề nghị mua hàng, PCU kết hợp với các đơn vị yêu cầu tiến hành tìm kiếm nhà cung cấp đề nghị báo giá/chào giá cạnh tranh, đàm phán, thương thảo và đưa ra báo giá/chào giá (tối thiểu phải lấy được báo giá/chào giá của 02 ->   |

|   |                      |            | mua trong    | 03 nhà cung cấp trở lên).  |
|---|----------------------|------------|--------------|--|
|   |                      |            | nước;        | - Trong trường hợp hàng hóa nhà cung cấp là độc quyền            |
|   |                      |            | Không có 7   | hoặc hạn chế số lượng NCC tham gia chào giá, thì số lượng báo    |
|   |                      |            | ngày làm     | giá có thể ít hơn nhưng cần phải ghi rõ trong biểu báo cáo để    |
|   |                      |            | việc đối với | trình chủ tịch phê duyệt và thực hiện theo phương án đã được phê |
|   |                      |            | các hàng     | duyệt.   |
|   |                      |            | mua Quốc tế  | - Trong trường hợp các nội dung yêu cầu có tính chất phức        |
|   |                      |            |              | tạp về kỹ thuật, đặc thù về điều kiện địa lý và nguồn hàng mà    |
|   |                      |            |              | không thực hiện tìm kiếm, chào giá theo đúng thời gian quy định. |
|   |                      |            |              | Cán bộ cung ứng phải trao đổi và cung cấp thông tin đến đơn vị   |
|   |                      |            |              | yêu cầu/người yêu cầu để nắm rõ tiến độ thực hiện.               |
|   |                      |            | Trong vòng   | - Cán bộ cung ứng sau khi tìm kiếm và thương thảo cuối           |
|   |                      |            | 03- 05 ngày  | cùng với NCC về giá và các điều kiện liên quan sẽ làm thủ tục    |
|   | Tổng hợp báo giá,    |            | làm việc đối | trình Chủ tịch xem xét phê duyệt.                                |
| 4 | thương thảo giá, hợp | Phòng Cung | với các hàng | - Hồ sơ trình bao gồm:   |
|   | đồng và đề xuất lựa  | ứng        | mua trong    | 1. Tờ trình đề xuất phê duyệt kết quả lựa chọn NCC và giá trị    |
|   | chọn NCC             |            | nước; 07 –   | thực hiện  |
|   |                      |            | 10 ngày đối  | 2. Đơn hàng (PO)   |
|   |                      |            | với các đơn  | 2. Don nang (FO)   |

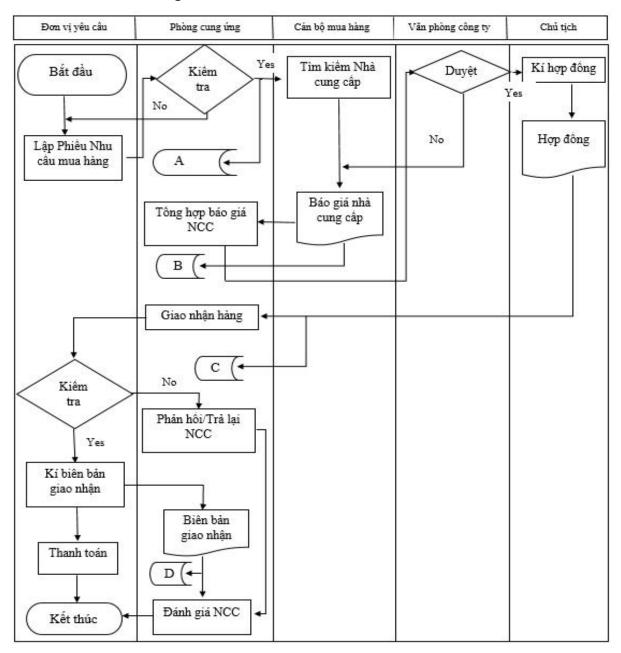
|   |  |  | hàng Quốc<br>Tế      | <ol> <li>3. Bảng so sánh giá (nếu có) và đề xuất lựa chọn NCC</li> <li>4. Báo giá của NCC</li> <li>5. Hợp đồng dự thảo (nếu có)</li> <li>6. Các tài liệu/email làm rõ thông số kỹ thuật hoặc thay đổi model, hoặc trao đổi lựa chọn mặt hàng tương đương với đơn vị yêu cầu, NCC, các phòng ban chức năng có liên quan</li> </ol> |
|---|--|--|----------------------|---|
|   |  |  |                      | 7. Phiếu yêu cầu mua hàng   |
| 5 | Soát xét/ Phê duyệt                                    | Văn phòng<br>Công ty / Chủ<br>tịch phê duyệt     |                      | Văn phòng soát xét hồ sơ trước khi trình Chủ tịch phê duyệt   |
| 6 | Ký hợp đồng  | Chủ tịch<br>HĐQT/ GĐ<br>các đơn vị<br>thành viên |                      | Tất cả các hợp đồng được ký kết sẽ chuyển cho Chủ tịch HĐQT và Giám đốc các đơn vị thành viên .   |
| 7 | Gửi HĐ/PO cho<br>NCC theo dõi và<br>thực hiện theo đơn | Cán bộ cung<br>ứng                               | Theo đơn<br>đặt hàng | - Sau khi lãnh đạo phê duyệt đơn hàng, cán bộ cung ứng chuyển đơn hàng cho nhà cung cấp. Căn cứ theo thông tin trên đơn hàng để theo dõi và thông báo cho các bộ phận yêu cầu tiến  |

|   | đặt hàng       |  |   | hành nhận hàng.  |
|---|----------------|--|---|--|
| 8 | Giao nhận hàng | Cán bộ cung<br>ứng/ bộ phận<br>yêu cầu mua<br>hàng | 1 – 2 ngày  | <ul> <li>Cán bộ cung ứng có trách nhiệm theo dõi đơn hàng và báo cho những người liên quan để thực hiện công tác nhận và kiểm tra hàng về.</li> <li>Thành phần tham gia giao nhận hàng gồm:</li> <li>+ Đơn vị yêu cầu: Thủ kho và bộ phận yêu cầu</li> <li>+ Đại diện nhà cung cấp hoặc người vận chuyển (nếu có)</li> <li>+ Đại diện phòng cung ứng (cán bộ điều phối giao nhận)</li> <li>+ Bên làm chứng (nếu cần)</li> <li>Ghi chú: Trong trường hợp khi giao nhận hàng hóa vắng mặt đơn vị thực hiện mua hàng (PCU) thì bắt buộc phải có bên làm chứng.</li> </ul> |
| 9 | Kiểm tra hàng  | Cán bộ cung<br>ứng/Bộ phận<br>yêu cầu mua<br>hàng  | 01 ngày đối<br>với hàng<br>đơn giản,<br>kiểm đếm ít.<br>02 ngày đối | - Khi nhận hàng từ NCC/Đơn vị vận chuyển, các bên cần kiểm tra ngoại hình xem hàng có nguyên đai, nguyên kiện không. Trường hợp hàng bị vỡ, biến dạng bên ngoài cần phải chụp ảnh các bước kiểm tra để làm bằng chứng gửi thông báo với NCC và các bên liên quan.  |

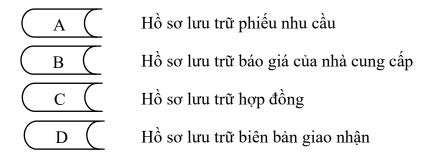
|    |                  |              | với lượng   | - Khi kiểm tra hàng, các bên cần phải kiểm tra số lượng,       |
|----|------------------|--------------|-------------|--|
|    |                  |              | hàng cần    | chất lượng, thông số kỹ thuật đảm bảo hàng đúng với yêu cầu    |
|    |                  |              | kiểm đếm    | đặt hàng. Trường hợp hàng không đạt yêu cầu/thiếu số lượng thì |
|    |                  |              | nhiều       | đơn vị nhận hàng phải báo ngay cho PCU để phản hồi với NCC     |
|    |                  |              |             | hoặc làm thủ tục trả lại hàng cho NCC.                         |
|    |                  |              |             | - Phòng cung ứng phải chịu trách nhiệm đến cùng với các        |
|    |                  |              |             | đơn hàng do mình thực hiện mua                                 |
|    |                  |              |             | Ghi chú:   |
|    |                  |              |             | - Trường hợp khi kiểm tra hàng vắng mặt đơn vị thực hiện mua   |
|    |                  |              |             | hàng (PCU) thì bắt buộc phải có bên làm chứng.                 |
|    |                  |              |             | - Sau khi kiểm tra hàng thì đơn vị yêu cầu phải gửi mail thông |
|    |                  |              |             | báo với PCU về kiết quả kiểm tra để PCU làm cơ sở lập biên bản |
|    |                  |              |             | giao nhận hàng hóa.  |
|    |                  |              | Không quá   | - Cán bộ cung ứng chịu trách nhiệm thực hiện biên bản theo     |
|    | Kí biên bản giao | PCU/Đơn vị   | 02 ngày kể  | mẫu, chuyển đơn vị thành viên ký và theo dõi để nhận biên bản  |
| 10 |                  | nhận yêu cầu | từ khi hoàn | giao nhận về PCU cho toàn bộ đơn hàng do Chủ tịch/GĐ đơn vị    |
|    | 1111411          |              | thành việc  | thành viên ký hợp đồng.  |
|    |                  |              | giao nhận   |  |

|    |   |   | và kiểm tra |  |
|----|---|---|-------------|--|
|    |   |   | hàng        |  |
| 11 | Thanh toán  | Các đơn vị<br>thành viên<br>(DHC Suối<br>đôi) |             | - Thực hiện theo quy trình thanh toán của DHC Group, định kỳ đối chiếu công nợ với NCC.  |
| 12 | Đánh giá, theo dõi<br>NCC   | Phòng Cung<br>Ứng                             |             | - Đối với các hàng hóa mua thường xuyên, sau khi hàng về, PCU và đơn vị yêu cầu phải tiến hành đánh giá theo dõi NCC về thời gian giao hàng, chất lượng sản phẩm, thái độ phục vụ để làm cơ sở đánh giá NCC (theo mẫu). Vào định kỳ cuối tháng 12 hàng năm hoặc theo kế hoạch, nhân viên PCU cần phải đánh giá NCC và đề xuất lựa chọn những NCC để thực hiện các năm tiếp theo. |
| 13 | Lưu hồ sơ (PYC, Tờ<br>trình, Đơn hàng<br>(PO), bảng so sánh<br>giá, BBGN) | Phòng Cung<br>ứng /Phòng<br>Kế Toán           |             | - Bản cứng được lưu 2 năm  |

# Lưu đồ mua hàng

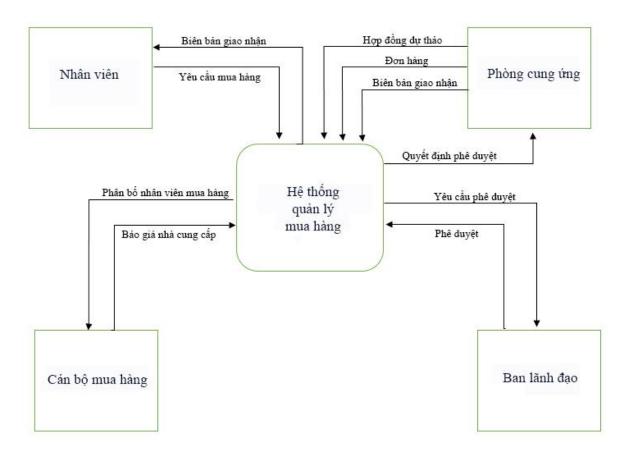


## Ghi chú:



# 3.3. PHÂN TÍCH QUY TRÌNH MUA HÀNG VÀ CÁC THÔNG TIN CHI TIẾT

# 3.3.1. Biểu đồ ngữ cảnh



Hình 3.3.1 Biểu đồ ngữ cảnh

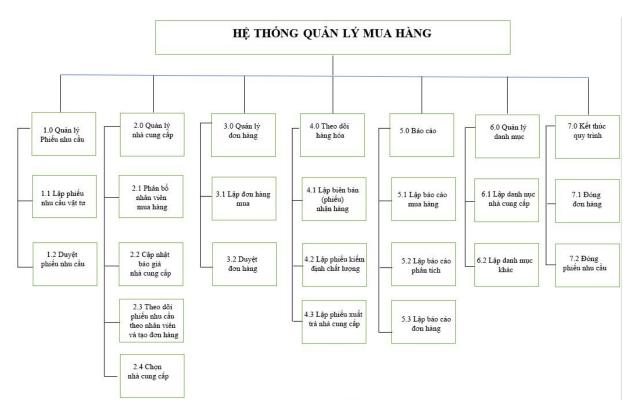
# 3.3.2. Nhóm dần các chức năng

| CÁC        | CHỨC NĂNG CHI TIẾT                               | NHÓM LẦN 1               | NHÓM LẦN 2          |
|------------|--|--------------------------|---------------------|
| 1.         | Lập phiếu nhu cầu vật tư                         | 1.0 Quản lý Phiếu nhu    |                     |
| 2.         | Duyệt phiếu nhu cầu                              | cầu                      |                     |
| 3.         | Phân bổ nhân viên mua hàng                       |                          |                     |
| 4.         | Cập nhật báo giá nhà cung cấp                    |                          |                     |
| 5.         | Chọn nhà cung cấp                                | 2.0 Quản lý nhà cung cấp |                     |
| 6.         | Theo dõi phiếu nhu cầu theo viên và tạo đơn hàng |                          |                     |
| 7.         | Lập đơn hàng mua                                 | 3.0 Quản lý đơn hàng     | HỆ THỐNG            |
| 8.         | Duyệt đơn hàng                                   | 5.0 Quanty don nung      | QUẢN LÝ<br>MUA HÀNG |
| 9.         | Lập biên bản ( phiếu ) nhận hàng                 |                          | MUA HANG            |
| 10.        | Lập phiếu kiểm định chất lượng                   | 4. Theo dõi hàng hóa     |                     |
| 11.<br>cấp | Lập phiếu xuất trả lại nhà cung                  |                          |                     |
| 12.        | Lập báo cáo mua hàng                             |                          |                     |
| 13.        | Lập báo cáo phân tích                            | 5.0 Báo cáo              |                     |
| 14.        | Lập báo cáo đơn hàng                             |                          |                     |
| 15.        | Lập danh mục nhà cung cấp                        | 6.0 Quản lý danh mục     |                     |

| 16. | Lập danh mục khác  |                        |  |
|-----|--------------------|------------------------|--|
| 17. | Đóng đơn hàng      | 7.0 Kết thúc quy trình |  |
| 18. | Đóng phiếu nhu cầu | , to the mac quy trim  |  |

Bảng 3.3.1 Bảng nhóm chức năng

# 3.3.3. Biểu đồ phân rã các chức năng



Hình 3.3.2 Biểu đồ phân rã các chức năng

# 3.3.4. Liệt kê danh sách các hồ sơ dữ liệu sử dụng

Với quy trình quản lý mua hàng của DHC Suối Đôi, các cơ sở dữ liệu được sử dụng trong quy trình như sau:

| STT | TÊN HÔ SƠ        |
|-----|------------------|
| A   | Danh mục bộ phận |

| В | Hồ sơ nhân viên           |
|---|---------------------------|
| С | Danh mục công trình       |
| D | Danh mục đơn vị cơ sở     |
| Е | Danh mục loại công việc   |
| F | Danh mục hàng hóa, vật tư |
| G | Tồn kho                   |
| Н | Giá sản phẩm              |
| I | Danh mục kho hàng         |
| K | Danh mục nhà cung cấp     |
| L | Mẫu báo cáo               |
| M | Danh mục thuế             |
| N | Thông tin thanh toán      |
| О | Hình thức vận chuyển      |
| P | Danh mục tỉ giá ngoại tệ  |
| Q | Danh mục hợp đồng         |
| R | Danh mục phí              |
| S | Danh mục mã giao dịch     |
| U | Danh mục mã nhập xuất     |

| V | Danh mục tài khoản kế toán  |
|---|-----------------------------|
| X | Danh mục nhân viên mua hàng |
| Z | Danh mục duyệt              |

Bảng 3.3.2 Bảng danh mục hồ sơ dữ liệu

# 3.3.5. Mô tả chi tiết chức năng lá

# 3.3.5.1. Tiến trình 1.0. Quản lý Phiếu nhu cầu

| 200                                  | Nhóm                                       | Mô tả chi tiết                                  |   |                           | 5/ /    |
|--------------------------------------|--|---|---|---------------------------|---------|
| STT                                  | người thực<br>hiện                         | Đầu vào   | Thực hiện   | Đầu ra                    | Báo cáo |
| 1.1 Lập<br>phiếu nhu<br>cầu vật tư   | Các phòng<br>ban, bộ<br>phận có nhu<br>cầu |   | Khi có nhu cầu về vật tư, các phòng/ban và thành viên của DHC lập phiếu yêu cầu theo biểu mẫu | Phiếu yêu cầu (chờ duyệt) |         |
| 1.2 Duyệt<br>phiếu nhu<br>cầu vật tư | Cán bộ,<br>nhân viên<br>được phân<br>quyền | Phiếu nhu cầu vật tư trong tình trạng chờ duyệt | Kiểm tra nội dung phiếu<br>nhu cầu, xác nhận số<br>liệu và các thông số, quy<br>cách          | Phiếu nhu cầu (đã duyệt)  |         |

Bảng 3.3.3. Chức năng quản lý Phiếu nhu cầu

# 3.3.5.2. Tiến trình 2.0. Quản lý nhà cung cấp

| G.T.T.   | Nhóm                               |  | Mô tả chi tiết  | D/ /   |         |
|--|------------------------------------|--|---|--|---------|
| STT  | người thực<br>hiện                 | Đầu vào                                | Thực hiện   | Đầu ra   | Báo cáo |
| 2.1. Phân bổ nhân viên mua hàng                        | Cán bộ<br>phòng mua<br>hàng        | Phiếu nhu<br>cầu (đã<br>duyệt)         | Dựa vào phiếu nhu cầu đã duyệt, cán bộ phòng mua hàng sẽ phân công cho nhân viên mua hàng đảm nhận việc tìm kiếm nhà cung cấp và thu thập báo giá |  |         |
| 2.2. Cập nhật báo giá nhà cung cấp  2.3. Chọn nhà cung | Nhân viên mua hàng  Phòng cung ứng | Báo giá nhà cung cấp Phiếu nhu cầu (đã | Nhân viên mua hàng thu thập báo giá của nhà cung cấp và cập nhật vào phần mềm  Cán bộ phòng cung ứng sẽ dựa vào phiếu nhu                         | Danh sách bảng báo giá theo nhà cung cấp  Phiếu nhu cầu đã lựa chọn nhà cung cấp |         |

| cấp          |          | duyệt) và | cầu và bảng báo giá để  |  |
|--------------|----------|-----------|-------------------------|--|
|              |          | danh sách | lựa chọn nhà cung cấp   |  |
|              |          | bảng báo  | phù hợp nhất với hàng   |  |
|              |          | giá)      | hóa có trong phiếu nhu  |  |
|              |          |           | cầu                     |  |
| 2.4. Theo    | Phòng    |           | Cán bộ phòng cung ứng   |  |
| dõi phiếu    | cung ứng |           | theo dõi những phiếu    |  |
| nhu cầu theo |          |           | nhu cầu đã được lựa     |  |
| nhân viên và |          |           | chọn nhà cung cấp để    |  |
| tạo đơn      |          |           | dựa vào đó tạo đơn hàng |  |
| hàng         |          |           |                         |  |
|              |          |           |                         |  |

Bảng 3.3.4. Chức năng quản lý Nhà cung cấp

# 3.3.5.3. Tiến trình 3.0. Quản lý đơn hàng

| amm.         | Nhóm               | Mô tả chi tiết |                          |                    |                        |
|--------------|--------------------|----------------|--------------------------|--------------------|------------------------|
| STT          | người thực<br>hiện | Đầu vào        | Thực hiện                | Đầu ra             | Báo cáo                |
| 3.1. Lập đơn | Phòng              | Phiếu nhu      | Phòng cung ứng tạo đơn   | Đơn đặt hàng ( chờ | Báo cáo theo dõi đơn   |
| hàng mua     | cung ứng           | cầu đã         | hàng theo số lượng trong | duyệt )            | hàng                   |
|              |                    | lựa chọn       | phiếu nhu cầu và nhà     |                    |                        |
|              |                    | nhà cung       | cung cấp                 |                    |                        |
|              |                    | cấp            |                          |                    |                        |
| 3.2. Duyệt   | Cán bộ             | Đơn đặt        | Cán bộ/phòng ban có      | Đơn hàng (đã       | Báo cáo tình trạng đơn |
| đơn hàng     | được phân          | hàng           | quyền duyệt xem xét số   | duyệt/hủy)         | hàng                   |
|              | quyền              | ( chờ          | lượng, giá, và quyết     |                    |                        |
|              | duyệt              | duyệt)         | định duyệt/hủy đơn hàng  |                    |                        |

Bảng 3.3.5. Chức năng quản lý Đơn hàng

# 3.3.5.4. Tiến trình 4.0. Theo dõi hàng hóa

| G.T.T. | Nhóm               |         | Mô tả chi tiết | D' '   |         |
|--------|--------------------|---------|----------------|--------|---------|
| STT    | người thực<br>hiện | Đầu vào | Thực hiện      | Đầu ra | Báo cáo |

| 4.1. Lập<br>biên bản<br>(phiếu) nhận<br>hàng | Cán bộ cung ứng/bộ phận mua hàng |   | Dựa vào hàng hóa nhà cung cấp vận chuyển đến, cán bộ/bộ phận mua hàng lập phiếu nhận hàng hóa                                  | Biên bản (phiếu) nhận<br>hàng  |                               |
|--|----------------------------------|---|--|--------------------------------|-------------------------------|
| 4.2. Lập<br>phiếu kiểm<br>định chất<br>lượng | Cán bộ cung ứng/bộ phận mua hàng | - Đơn đặt<br>hàng<br>- Biên<br>bản nhận<br>hàng | Sau khi đối chiếu đơn hàng và biên bản nhận hàng, cán bộ cung ứng/bộ phận mua hàng sẽ tạo phiếu kiểm định chất lượng hàng hóa. | Phiếu kiểm định chất<br>lượng  | Báo cáo kiểm tra hàng<br>hóa  |
| 4.3. Lập phiếu xuất trả nhà cung cấp         | Phòng<br>cung ứng                | Phiếu<br>kiểm định<br>chất<br>lượng             | Nếu hàng hóa có sai lệch<br>về số lượng/chất lượng<br>so với đơn hàng, lập<br>phiếu xuất trả hàng hóa<br>để trả lại hàng       | Phiếu xuất trả nhà<br>cung cấp | Báo cáo giao nhận hàng<br>hóa |

Bảng 3.3.6. Chức năng Theo dõi hàng hóa

# 3.3.5.5. Tiến trình 5.0. Báo cáo

|                          | Nhóm   |  | Mô tả chi tiết  |  | - · ·   |
|--------------------------|--|--|---|--|---------|
|                          | người thực<br>hiện                             | Đầu vào  | Thực hiện   | Đầu ra   | Báo cáo |
| 5.1. Báo cáo<br>mua hàng | Nhân viên/cán bộ phòng mua hàng/phòng cung ứng | - Hóa đơn<br>mua hàng<br>- Phiếu<br>nhập mua<br>- Phiếu<br>xuất trả<br>nhà cung<br>cấp | Tạo các báo cáo/bảng kê liên quan đến quá trình mua hàng theo hóa đơn,hàng hóa, vật tư, | - Bảng kê hóa đơn mua hàng, dịch vụ - Bảng kê phiếu nhập - Bảng kê xuất trả - Bảng kê/tổng hợp chi phí - Báo cáo tổng hợp hàng nhập mua, hàng xuất trả |         |
| 5.2. Báo cáo             | Nhân   | - Hóa đơn  | Tạo cáo báo cáo phân  | - Báo cáo phân tích  |         |

| phân tích    | viên/cán bộ | mua hàng                               | tích theo nhà cung       | mua hàng theo nhà    |  |
|--------------|-------------|--|--------------------------|----------------------|--|
|              | phòng mua   | - Phiếu                                | cấp,mặt hàng, thời       | cung cấp/mặt         |  |
|              | hàng/phòng  | nhập mua                               | gian,                    | hàng/thời gian       |  |
|              | cung ứng    | - Phiếu<br>xuất trả<br>nhà cung<br>cấp |                          |                      |  |
| 5.3. Báo cáo | Nhân        | - Hóa đơn                              | Tạo các báo cáo tình     | - Báo cáo tình trạng |  |
| đơn hàng     | viên/cán bộ | mua hàng                               | trạng/ theo dõi đơn hàng | đơn hàng             |  |
|              | phòng mua   | - Phiếu                                | Tạo bảng kê kiểm định    | - Báo cáo theo dõi   |  |
|              | hàng/phòng  | nhập mua                               | chất lượng               | đơn hàng             |  |
|              | cung ứng    | - Phiếu                                |                          | - Bảng kê kiểm định  |  |
|              |             | xuất trả                               |                          | chất lượng           |  |
|              |             | nhà cung                               |                          |                      |  |
|              |             | cấp                                    |                          |                      |  |

Bảng 3.3.7. Chức năng Báo cáo

# 3.3.5.6. Tiến trình 6.0. Quản lý danh mục

| amm.                             | Nhóm                              |  | Mô tả chi tiết                                       | D/ /  |         |
|----------------------------------|-----------------------------------|--|--|---|---------|
| STT                              | người thực<br>hiện                | Đầu vào  | Thực hiện  | Đầu ra  | Báo cáo |
| 6.1. Danh<br>mục nhà<br>cung cấp | Cán bộ<br>mua<br>hàng/cung<br>ứng | - Danh<br>sách nhà<br>cung cấp                       | Tạo danh mục nhà cung<br>cấp lưu trữ vào phần<br>mềm | Danh mục nhà cung cấp   |         |
| 6.2. Danh<br>mục khác            | Cán bộ<br>mua<br>hàng/cung<br>ứng | - Danh<br>sách các<br>dữ liệu<br>cần tạo<br>danh mục | Tạo những danh mục cần thiết lưu trữ vào phần mềm    | <ul> <li>- Danh mục nhân viên mua hàng</li> <li>- Danh mục thanh toán/chi phí</li> <li>- Danh mục địa chi nhận hàng/hình thức vận chuyển</li> <li>- Danh mục duyệt</li> </ul> |         |

Bảng 3.3.8. Chức năng Quản lý danh mục

# 3.3.5.7. Tiến trình 7.0. Kết thúc quy trình

| CTT                                  | Nhóm                               | Mô tả chi tiết   |  |        | D((.    |
|--------------------------------------|------------------------------------|--|--|--------|---------|
| STT                                  | người thực<br>hiện                 | Đầu vào  | Thực hiện  | Đầu ra | Báo cáo |
| 7.1. Đóng<br>đơn hàng                | Phòng<br>cung ứng                  | - Báo cáo<br>giao nhận<br>hàng hóa<br>- Báo cáo<br>thanh<br>toán | Phòng cung ứng xác<br>nhận đơn hàng hoàn<br>thành và đóng đơn hàng |        |         |
| 7.2. Đóng<br>phiếu nhu<br>cầu vật tư | Cán bộ/phòng ban mua hàng/cung ứng | - Báo cáo<br>giao nhận   | Xác nhận hàng hóa giao<br>nhận và đóng phiếu nhu<br>cầu            |        |         |

Bảng 3.3.9. Chức năng Kết thúc quy trìn

# 3.3.6. Quy trình tạo và duyệt tại DHC Suối Đôi

Tại DHC có rất nhiều bước duyệt và mỗi một loại hồ sơ lại có một quy trình tạo và duyệt khác nhau. Quy trình tạo và duyệt được thể hiện như sau:

| CÁC BƯỚC TRONG QUY TRÌNH                      | BỘ PHẬN/NGƯỜI CHỊU TRÁCH<br>NHIỆM                             |  |  |
|---|---|--|--|
| 1. Phiếu nhu cầu vật tư                       | Các bộ phận có yêu cầu  |  |  |
| 2. Duyệt Phiếu nhu cầu vật tư                 |   |  |  |
| 2.1. Duyệt cấp 1: Trưởng bộ phận duyệt        | Trưởng bộ phận yêu cầu  |  |  |
| 2.2. Duyệt cấp 2: Kiểm soát chi phí duyệt     | Kiểm soát chi phí   |  |  |
| 2.3. Duyệt cấp 3: Phó Giám đốc duyệt          | Phó Giám đốc  |  |  |
| 2.4. Duyệt cấp 4: Giám đốc điều hành duyệt    | Giám đốc điều hành  |  |  |
| 3. Đơn hàng, Tờ trình                         | Nhân viên phụ trách mua hàng                                  |  |  |
| 4. Duyệt đơn hàng, Tờ trình                   |   |  |  |
| 4.1. Duyệt cấp 1: Trưởng phòng cung ứng duyệt | Trưởng phòng Cung ứng. Ở đơn vị Công<br>ty Cổ phần đầu tư DHC |  |  |
| 4.2. Duyệt cấp 2: Văn phòng công ty duyệt     | Văn phòng công ty (trợ lý Chủ tịch)                           |  |  |
| 4.3. Duyệt cấp 3: Giám đốc điều hành duyệt    | Giám đốc điều hành  |  |  |

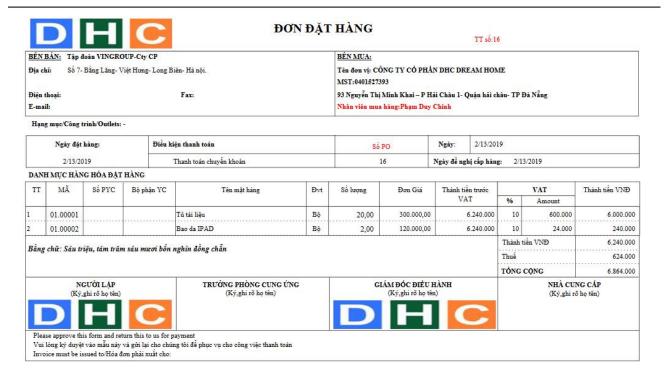
Bảng 3.3.10 Quy trình duyệt

# 3.3.7. Mẫu báo cáo của DHC

Do một số lý do khách quan cũng như để tuân thủ hợp đồng triển khai giữa 2 đơn vị FAST và DHC nên tác giả không thể liệt kê hết toàn bộ mẫu báo cáo của DHC. Dưới đây là một số mẫu báo cáo chính của DHC Suối Đôi có trong quy trình mua hàng.

| 0.000 | n yêu cầu:<br>t cho hạng mục công trình/công | Địa điểm giao hàng:<br>việc:  |     |                              |                                 |                       |         |
|-------|--|---|-----|------------------------------|---------------------------------|-----------------------|---------|
| тт    | TÊN VẬT TƯ, HÀNG HÓA                         | Mô tá thông số kỹ thuật, nhà sản xuất,<br>quy cách, kích thước, chất liệu, màu<br>sắc | ÐVT | Số lượng<br>Tồn kho<br>Stock | /Quantity<br>Yêu cầu<br>Require | Thời gian cần<br>hàng | Ghí chú |
| 1     |  |   |     | Diver                        | require                         |                       |         |
| 2     |  |   |     |                              |                                 |                       |         |
| 3     |  |   |     |                              |                                 |                       |         |
| 4     |  |   |     |                              |                                 |                       |         |
| 5     |  |   |     |                              |                                 |                       |         |
| 6     |  |   |     |                              |                                 |                       |         |
| 7     |  |   |     |                              |                                 |                       |         |
| 8     |  |   |     |                              |                                 |                       |         |
| 9     |  |   |     |                              |                                 |                       |         |
| 10    |  |   |     |                              |                                 |                       |         |

Hình 3.3.3 Mẫu phiếu nhu cầu vật tư



Hình 3.3.4 Mẫu đơn đặt hàng



### CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Đà Nẵng, ngày 03 tháng 10 năm 2018

#### TỞ TRÌNH

(V/v: Đề xuất phê duyệt kết quả lựa chọn NCC, đơn giá, giá trị đơn hàng và điều khoản thanh toán cơ bản)

## Kính gửi: - CHỦ TICH DHC

Thực hiện theo nhiệm vụ được giao, Phòng Cung ứng đã tiến hành tỉm kiếm các đối tác, khảo giá, thương thảo, đảm phần với các Nhà cung cấp theo quy định. Vậy, Phòng Cung ứng kính đề xuất lên Chủ tịch Tổng Công ty xem xét phê duyết kết quả lưa chọn NCC, đơn giá, giá trí đơn hàng và các điều khoản thanh toán như sau:

| Dự án (Công trình/Đơn vị yêu cầu):       | CÔNG TY CỔ PHẨN DHC SỐNG HÀN                    |
|--|---|
| Hạng mục (phòng Ban/Bộ phậnYC):          | Kỹ thuật  |
| Số PYC: DSH.DHC.0016                     | Đơn vị chịu chi phí: CÔNG TY CỔ PHẨN ĐẦU TƯ DHO |
| Chủng loại hàng hóa:                     | Dây CXV/DSTA 3x6, 3x4, 4x16, 4x25 CADISUN       |
| NCC để xuất lựa chọn :                   | THƯ DUNG  |
| Giá trị để xuất lựa chọn:                | 70,837,855 VNĐ                                  |
| Các điều khoản cơ bản liên quan :        | Tạm ứng 30%; 70% còn lại thanh toán sau 30 ngày |
| Tiến độ thực hiện (thời gian giao hàng): | 6 ngày sau khi nhận tạm ứng                     |
| Địa điểm giao hàng:                      | 02 Trần Kế Xương – Đà Nẵng                      |
| Chi phí vận chuyển: DHC chịu             | Chi phí bốc xếp: NCC chịu                       |

#### Quá trình thương thảo với NCC đề xuất lưa chon:

| Báo giá lần l | Ngày 02/10/2018 | Giá trị: 76,931,140 VNĐ |
|---------------|-----------------|-------------------------|
| Báo giá lần 2 | Ngày 03/10/2018 | Giá trị: 74,213,260 VNĐ |
| Báo giá lần 3 | Ngày 03/10/2018 | Giá.tri: 70,837,855 VNĐ |

Lý do lựa chọn NCC được đề xuất:

Hàng yêu cầu là hàng hóa kĩ thuật đặc thù, không có sẵn trong kho, phải đặt sản xuất tại nhà máy, hàng cần gấp để phục vụ đúng tiên độ công trình móng khủng long. Đã liên lạc với 7 NCC (Đức Tường, Tuần Huy, Cadisun Đà Nẵng, HTLogo, Tơ Viêng, Trường An, Thư Dung), tắt cả NCC đều thông báo thời gian giao hàng từ 5-7 ngày sau khi nhận được tạm ứng, tạm ứng 100% trước khi nhận hàng. NCC Thư Dung báo đúng yêu cầu, cam kết giao hàng trong 5-7 ngày sau khi hoàn tất thanh toán nợ cũ và tạm ứng 30% giá trị đơn hàng, phần còn lại thanh toán theo định kỉ, NCC có giá cạnh tranh nhất, đã làm việc lâu dài với DHC Group. PCU đã trao đổi kèm email xác nhận của Mr Phương về tiến độ giao hàng. Để xuất chọn NCC Thư Dung thực hiện đơn hàng này.

Tài liệu kèm theo Tở trình: Bảng so sánh giả, PO, các báo giá liên quan; email xác nhận.

Trên cơ số các hỗ sơ liên quan và các nội dung Phòng Cung ứng đã làm việc với NCC, Phòng Cung ứng kính đề xuất Chủ tịch xem xét phê duyệt kết quả lựa chọn NCC và giá trị như trên;

Trần trọng cảm ơn!

CHỦ TICH DHC

TRƯỚNG PHÒNG (Xý) và ghi rõ họ tên) CB CUNG ÚNG
(Ký và ghi rõ họ tên)

Hình 3.3.5 Mẫu tờ trình



#### CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

-----

Đà Nẵng, ngày 27tháng 8 năm 2018

#### BIÊN BẢN BÀN GIAO HÀNG HÓA

Số: DHC/BBBG.....

Hôm nay, vào lúc ....h, ...., ngày 27 tháng 8 năm 2018, tại Văn phòng Công ty Cổ phần Đầu tư DHC chúng tôi gồm:

#### A. BÊN GIAO HÀNG:

Tên người giao : Trần Thu Trang Chức Vụ : CB Cung Ứng

Đơn vị : Công ty Cổ phần Đầu Tư DHC

B. BÊN NHÂN HÀNG:

Bộ phận nhận : Kỹ Thuật

Tên người nhận (1) : Nguyễn Như Viên Chức vụ :

Tên người nhận (2) : ...... Chức vụ : ......

Chúng tôi tiến hành giao, nhận hàng hóa với thông tin cụ thể như sau:

1/ Đơn vị cung cấp: Thanh bình

2/ Thông tin hàng hóa:

|    |          | Diễn giải |                              |                 | SL  | Don oiá | Ghi               |     |
|----|----------|-----------|------------------------------|-----------------|-----|---------|-------------------|-----|
| TT | Số PYC   | Mã hàng   | Tên hàng hóa                 | Quy<br>cách     | ĐVT | SL      | Đơn giá<br>(-VAT) | chú |
| 1  | DRH.0002 |           | Dây rút 3x100                | 100 sợi/<br>gói | Gói | 56      | 5.000             |     |
| 2  | DRH.002  |           | Máy điều hòa Daikin 9.000BTU | _               | Cái | 1       | 8.000.000         |     |
| 3  | DHC.002  |           | Máy bom nước                 |                 |     |         |                   |     |

Giấy tờ kèm theo:

Ghi chú khác:

Các bên xác nhận đã kiểm tra các thông tin giao nhận hàng trên là đúng thực tế và đồng ý ký vào biên bản giao hàng hóa.

BÊN GIAO BÊN LÀM CHÚNG BÊN NHẬN BPKS CHI PHÍ ĐẦU VÀO (Ký, ghi rõ họ tên) (Ký, ghi rõ họ tên) (Ký, ghi rõ họ tên) (Ký, ghi rõ họ tên)

Hình 3.3.6 Mẫu biên bản giao nhận hàng hóa

# CHƯƠNG 4. TRIỂN KHAI PHÂN HỆ MUA HÀNG BẰNG PHẦN MỀM FAST BUSINESS ONLINE

Việc sử dụng phần mềm FAST Business Online vào phân hệ mua hàng của DHC Suối Đôi được bắt đầu thực hiện từ tháng 10 năm 2018. Quá trình triển khai gồm các bước như sau: [4]

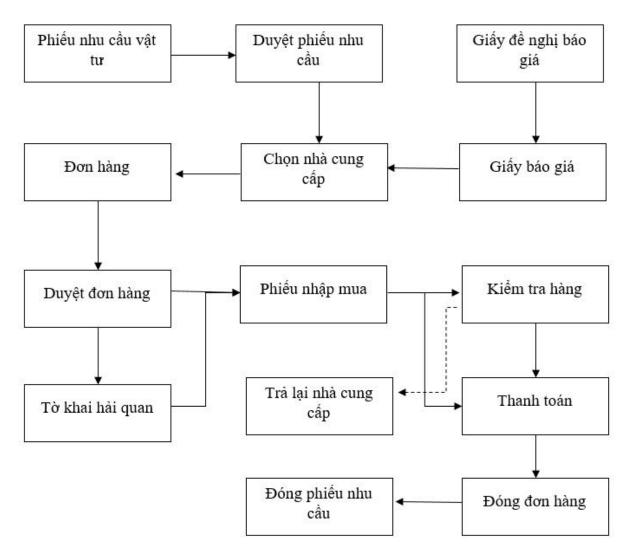
- Lập trình chỉnh sửa phần mềm theo yêu cầu của DHC Suối Đôi
- Kiểm thử phần mềm
- Chuyển số liệu và cài đặt phần mềm

# 4.1. LẬP TRÌNH CHỈNH SỬA

Dựa vào kết quả thu thập và yêu cầu của DHC, FAST tiến hành lập trình chỉnh sửa theo đúng mong muốn của khách hàng. Hầu hết tất cả những công việc, quy trình, báo cáo, danh mục đều phải sửa lại để đáp ứng được yêu cầu của DHC.

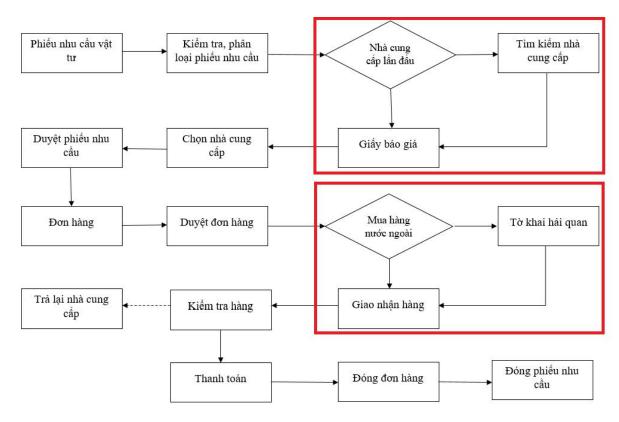
## 4.1.1. Chỉnh sửa quy trình mua hàng

Quy trình có sẵn trong phần mềm FAST Business Online như sau:



Hình 4.1.1 Quy trình mua hàng có sẵn trong phần mềm

# Quy trình mua hàng tại DHC Suối Đôi như sau [3]



Hình 4.1.2 Quy trình mua hàng DHC

Các bước trong quy trình mua hàng có sẵn của FAST và quy trình mua hàng tại DHC Suôi Đôi có một vài khác nhau (phần highlight), vì vậy cần chỉnh sửa quy trình trong phần mềm để áp dụng đúng cho DHC.

## 4.1.2. Chỉnh sửa quy trình duyệt

Dựa vào Quy trình duyệt của DHC, FAST sẽ tạo thêm các quyền duyệt, người duyệt, kiểu duyệt, trạng thái duyệt tương ứng với các cấp duyệt. Mỗi loại báo cáo sẽ có các bước duyệt riêng, do đó các mục duyệt cũng sẽ khác nhau ở từng loại duyệt.

## 4.1.2.1. Phiếu nhu cầu vật tư

- Tại Phiếu nhu cầu vật tư sẽ có các trạng thái duyệt như

|                  | △ □ □ Xem 1-11/11 bán ghi   Làm          | tươi         |
|------------------|--|--------------|
| Mã trạng thái d. | Tên trạng thái duyệt=                    | Trạng thái ≡ |
| D1               | Tổ trưởng kỹ thuật duyệt                 | 1            |
| D2               | trưởng bộ phận duyệt                     | 1            |
| D3               | Kiểm soát chi phí ( núi thần tài) duyệt  | 1            |
| D4               | giám đốc đơn vị duyệt                    | 1            |
| D5               | phó giám đốc núi thần tài duyệt          | 1            |
| D6               | Giám đốc điều hành ( núi thần tài) duyệt | 1            |
| D7               | chủ tích duyệt                           | 1            |
| H1               | Hủy duyệt cấp 1                          | 1            |
| H2               | Hủy duyệt cấp 2                          | 1            |
| НЗ               | Hủy duyệt cấp 3                          | 1            |
| H4               | Húy duyệt cấp 4                          | 1            |

Hình 4.1.5. Trạng thái duyệt Phiếu nhu cầu

Trạng thái duyệt 1 ở đây có nghĩa là trạng thái này vẫn còn đang còn sử dụng. Nếu như đổi trạng thái duyệt thành 0 có nghĩa là trạng thái duyệt này không còn sử dụng nữa.

- Các kiểu duyệt có trong Phiếu nhu cầu vật tư:



Hình 4.1.6 Kiểu duyệt Phiếu nhu cầu

Tương tự trạng thái duyệt, ở đây 1 có nghĩa là đang sử dụng.

- Khai báo Quyền duyệt cho Phiếu nhu cầu vật tư



Hình 4.1.7 Quyền duyệt Phiếu nhu cầu

- Khai báo Người duyệt cho Phiếu nhu cầu vật tư

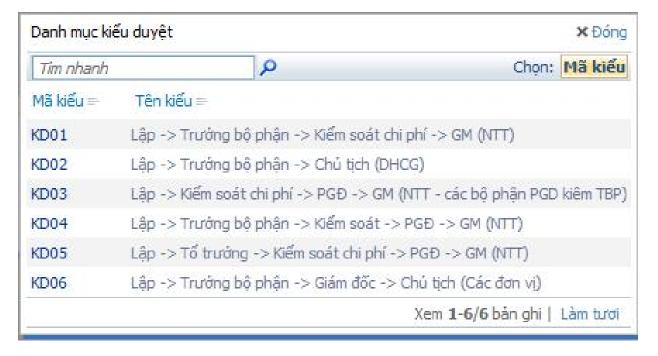


Hình 4.1.8 Người duyệt Phiếu nhu cầu

## 4.1.2.2. Đơn hàng



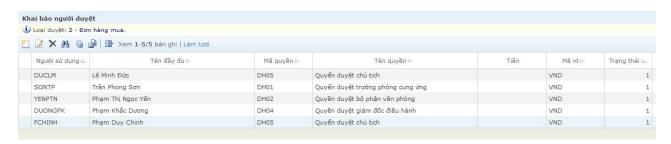
Hình 4.1.9 Trạng thái duyệt Đơn hàng



Hình 4.1.10 Kiểu duyệt Đơn hàng



Hình 4.1.11 Quyền duyệt đơn hàng



Hình 4.1.12 Người duyệt đơn hàng

## 4.1.3. Chỉnh sửa các trường dữ liệu khi nhập chứng từ

# 4.1.3.1. Phiếu nhu cầu vật tư

Các thông tin cần có trong phiếu nhu cầu của DHC như sau:

- Bộ phận yêu cầu
- Người yêu cầu (bao gồm tên, chức
   vụ, điện thoại, email )
- Công trình
- Diễn giải
- Đơn vị chị phí
- Số Phiếu yêu cầu
- Ngày lập phiếu
- Tỷ giá ngoại tệ

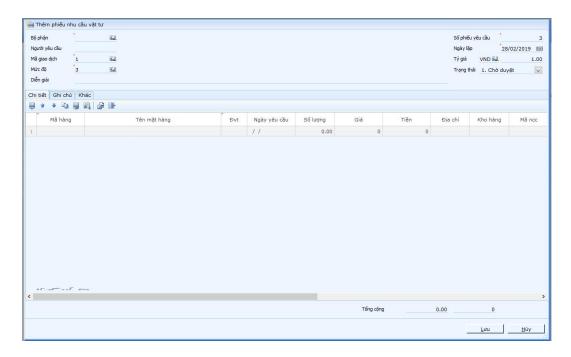
- Trạng thái phiếu
- Mã hàng
- Tên hàng
- Đơn vi tính
- Ngày yêu cầu
- Số lượng tồn kho
- Số lượng yêu cầu
- Giá
- Tiền

- Mã nhà cung cấp
- Mô tả chi tiết mặt hàng
- Ghi chú

- Tình trạng duyệt
- Địa chỉ nhận hàng
- Kho hàng

## Mục tệp đính kèm

Màn hình tạo mới Phiếu nhu cầu có sẵn của FAST như sau:



Hình 4.1.13 Phiếu nhu cầu có sẵn

# Các thông tin cần phải bổ sung

- Thông tin người yêu cầu ( chức vụ,
   điện thoại, email )
- Kho hàng

Địa chỉ

- Công trình
- Đơn vị chịu phí
- Tồn kho
- Mô tả chi tiết mặt hàng
- Mục tệp đính kèm
- Các thông tin không cần thiết cần tắt đi
- Mức đô

🖮 Thêm phiếu nhu cầu vật tư EZ. Số phiếu yêu cầu Bộ phận Người yêu cầu FHUNG Chức vụ Kiểm soát chi pł Ngày lập 28/02/2019 === Điện thoại Email Tỷ giá VND 🔛 ketoanfast@gma 1.00 Trạng thái 1. Chờ duyệt Công trình ~ Diễn giải Đơn vị chịu phí EZ. Chi tiết Tệp đính kèm Ghi chú Khác Mã hàng Tên mặt hàng Ngày yêu cầu Số lượng 0.00 0.00 Tống cộng 0.00

Màn hình sau khi bổ sung và chỉnh sửa thêm các thông tin cần có cho DHC như sau:

Hình 4.1.14 Phiếu yêu cầu sau khi chỉnh sửa

## 4.1.3.2. *Don hàng*

Các thông tin cần thiết có trong đơn hàng của DHC Suối Đôi

Mã nhà cung cấp - Số đơn hàng

- Công trình - Ngày lập

- Ngày đặt hàng - Tỷ giá ngoại tệ

- Diễn giải - Trạng thái đơn hàng

- Đơn vị chịu phí - Mã hàng

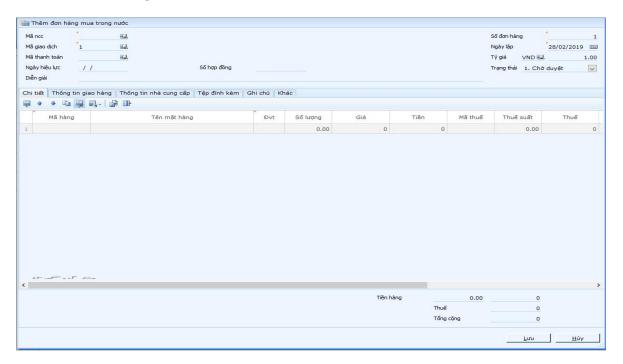
<u>L</u>ưu

<u>H</u>úy

- Tên mặt hàng
- Đơn vị tính
- Số lượng
- Gía
- TIền
- Mã thuế
- Thuế suất
- Tiền thuế
- Mô tả
- Số phiếu yêu cầu
- Bộ phận yêu cầu
- Số lượng nhập

- Thông tin thanh toán (bao gồm mã thanh toán, phần trăm tạm ứng, hình thức thanh toán, căn cứ thanh toán)
- Thông tin giao hàng (bao gồm nơi nhận, kho nhận, hình thức vận chuyển, chủng loại hàng, tiến độ thực hiện, chi phí vận chuyển)
- Thông tin nhà cung cấp ( gồm tên nhà cung cấp, địa chỉ, mã số thuế, điện thoại, email, fax )
- Thông tin thương thảo (gồm số lần báo giá, ngày báo giá, giá trị )
- Mục tệp đính kèm
- Ghi chú

# Màn hình đơn hàng có sẵn của FAST



Hình 4.1.15 Đơn hàng có sẵn

Các thông tin cần bổ sung vào đơn hàng:

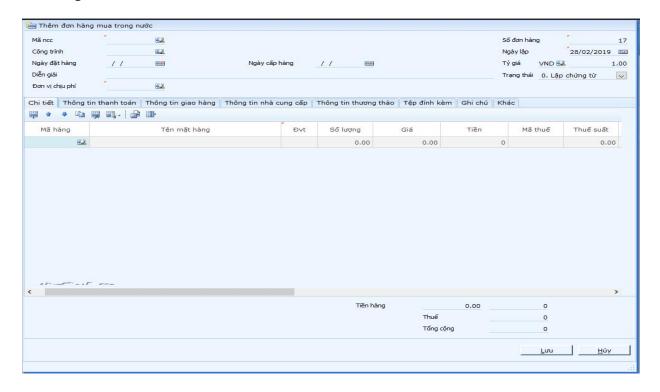
- Công trình
- Ngày đặt hàng
- Ngày cấp hàng
- Đơn vị chịu phí
- Thông tin thương thảo

- Thông tin thanh toán

Các thông tin cần ẩn đi:

- Mã giao dịch
- Mã thanh toán
- Ngày hiệu lực

Đơn hàng sau khi đã tiến hành bổ sung chỉnh sửa và áp dụng vào phần mềm của DHC như có giao diện như sau:



Hình 4.1.16 Đơn hàng sau khi chính sửa

# 4.1.3.3. Biên bản (phiếu) nhận hàng

Trong phần mềm FAST có sẵn không có mục quản lý Biên bản ( phiếu ) nhận hàng, vì thế phải thêm mục này vào quy trình quản lý mua hàng. Các thông tin cần có trong biên bản này như sau:

- Mã nhà cung cấp
- Người giao hàng
- Bộ phận

- Chức vụ
- Mã giao dịch
- Giấy tờ đính kèm

- Diễn giải

- Số phiếu nhập

- Ngày lập

- Tỷ giá

- Trạng thái

- Mã hàng

- Tên mặt hàng

- Đơn vị tính

- Mã kho

- Mã vị trí

- Mã lô

Số lượng

- Kiểm định

- Số lượng hóa đơn

- Số lượng đã kiểm

- Giá

- Tiền

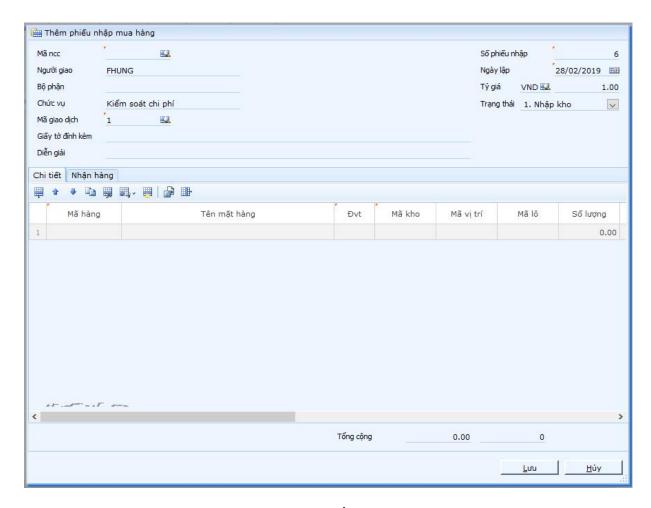
- Trạng thái

- Đơn hàng

- Thông tin nhận hàng ( gồm người

nhận, bộ phận, chức vụ )

Sau khi tạo và thêm vào menu quản lý mua hàng, biên bản nhận hàng của DHC như sau:



Hình 4.1.17 Phiếu nhận hàng

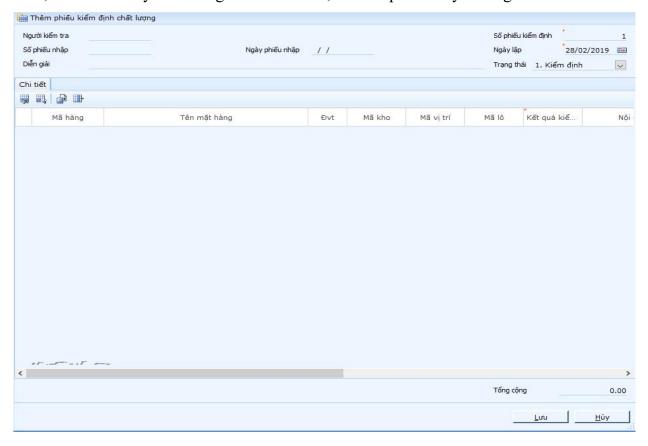
# 4.1.3.4. Phiếu kiểm định chất lượng

Các thông tin cần có trong phiếu kiểm định chất lượng của DHC bao gồm:

- Người kiểm tra
- Số phiếu nhập
- Diễn giải
- Số phiếu kiểm định
- Ngày lập
- Trạng thái
- Mã hàng
- Tên mặt hàng
- Đơn vị tính

- Mã kho
- Mã vị trí
- Mã lô hàng
- Kết quả kiểm định
- Nội dung
- Số lượng
- Lý do
- Ghi chú

Trong phần mềm có sẵn, phiếu kiểm định chất lượng có đầy đủ các trường dữ liệu cần thiết, đảm bảo đầy đủ thông tin của DHC, vì thế phiếu này không cần chỉnh sửa



Hình 4.1.18 Phiếu kiểm định chất lượng

# 4.1.3.5. Phiếu xuất trả nhà cung cấp

Các thông tin cần có trong phiếu của DHC:

| - | Mã nhà cung cấp | - | Ngày hóa đơn |
|---|-----------------|---|--------------|
|---|-----------------|---|--------------|

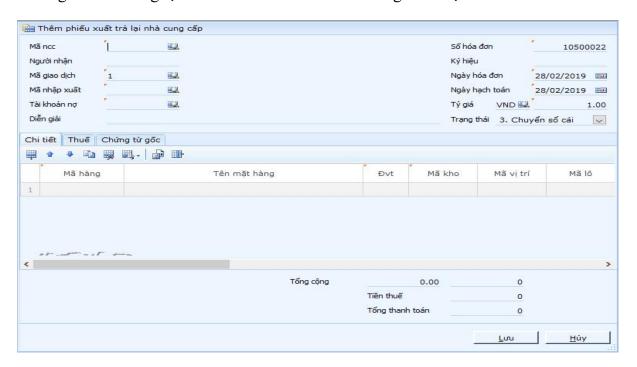
| - | Người nhận | - | Ngày hoạch toán |
|---|------------|---|-----------------|
|---|------------|---|-----------------|

| - Diễn giải | - | Tên mặt hàng |
|-------------|---|--------------|
|-------------|---|--------------|

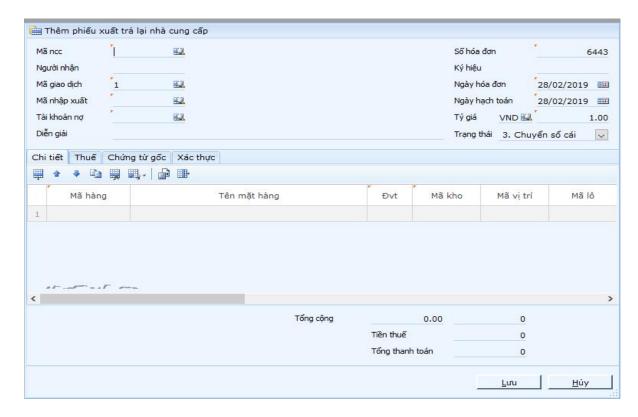
- Mã vi trí
- Mã lô
- Số lượng
- Giá
- Tiền hàng
- Tài khoản kế toán
- Phiếu nhập ( cụ thể bao gồm phiếu nào, dòng nào )
- Hóa đơn ( cụ thể bao gồm phiếu nào, dòng nào )

- Kiểm định ( cụ thể bao gồm phiếu nào, dòng nào )
- Thuế ( bao gồm mẫu báo cáo, mã tính chất, mã thuế, tài khoản thuế, cục thuế )
- Chứng từ gốc
- Xác thực ( bao gồm mẫu hóa đơn,
   ký hiệu, số chứng từ, tình trạng )

So với mẫu có sẵn của FAST có trong phần mềm, phiếu xuất trả nhà cung cấp của DHC gần như tương tự hoàn toàn. Chỉ cần thêm trường Xác thực vào mẫu.



Hình 4.1.19 Phiếu xuất trả nhà cung cấp có sẵn



Hình 4.1.20 Phiếu xuất trả nhà cung cấp của DHC

## 4.1.4. Chỉnh sửa mẫu báo cáo

Trong phân hệ mua hàng của DHC, ngoài các báo cáo được sử dụng thường xuyên như Phiếu nhu cầu vật tư, đơn hàng, tờ trình và biên bản giao nhận thì có rất nhiều mẫu báo được sử dụng và được phân chia vào 3 nhóm chính là báo cáo mua hàng, báo cáo phân tích và báo cáo đơn hàng.

| Loại báo cáo        | Mẫu báo cáo |                                   |
|---------------------|-------------|-----------------------------------|
| BÁO CÁO MUA<br>HÀNG | 1.          | Bảng kê hóa đơn mua hàng          |
|                     | 2.          | Bảng kê hóa đơn mua hàng dịch vụ  |
|                     | 3.          | Bảng kê phiếu nhập của một vật tư |
|                     | 4.          | Bảng kê xuất trả lại nhà cung cấp |

|           | 5.            | Bảng kê phiếu nhập nhóm theo nhà cung cấp   |
|-----------|---------------|---|
|           | 6.            | Bảng kê phiếu nhập nhóm theo mặt hàng       |
|           | 7.            | Bảng kê phiếu nhập nhóm theo vụ việc        |
|           | 8.            | Bảng kê phiếu nhập nhóm theo dạng nhập      |
|           | 9.            | Bảng kê phiếu nhập theo tài khoản đối ứng   |
|           | 10.           | Báo cáo giá trị nhập theo nhà cung cấp, hợp |
|           | đông, vụ việc | , mã nhập xuất                              |
|           | 11.           | Tổng hợp hàng nhập mua                      |
|           | 12.           | Tổng hợp hàng xuất trả nhà cung cấp         |
|           | 13.           | Bảng kê chi phí mua hàng                    |
|           | 14.           | Tổng hợp chi phí mua hàng                   |
|           | 15.           | Bảng kê phiếu nhập chưa có hóa đơn          |
|           | 16.           | Báo cáo tình trạng phiếu nhập mua           |
|           | 17.           | Báo cáo chi tiết quyền duyệt                |
|           | 18.           | Báo cáo hàng nhập nhóm theo 2 chỉ tiêu      |
| BÁO CÁO   | 19.           | Phân tích mua hàng theo nhà cung cấp        |
| PHÂN TÍCH | 20.           | Phân tích mua hàng theo mặt hàng            |
|           | 21.           | Phân tích mua hàng theo thời gian           |

|             | 22. | Phân tích mua hàng nhiều kì                 |
|-------------|-----|---|
|             | 23. | Phân tích mua hàng nhiều kì theo 2 chỉ tiêu |
|             | 24. | Báo cáo theo dõi phiếu nhu cầu              |
|             | 25. | Báo cáo so sánh phiếu nhu cầu và đơn hàng   |
| BÁO CÁO ĐƠN | 26. | Báo cáo tình trạng đơn hàng                 |
| HÀNG        | 27. | Báo cáo theo dõi đơn hàng                   |
|             | 28. | Bảng kê phiếu kiểm định chất lượng          |
|             | 29. | Kế hoạch mua hàng                           |

Vì số lượng mẫu cáo cáo lớn và có sự tương đồng về cách chỉnh sửa, vì thế trong đề tài, tác giả chỉ trình bày việc chỉnh sửa 2 mẫu thường sử dụng là Phiếu nhu cầu vật tư và Đơn hàng.

### 4.1.4.1. Phiếu nhu cầu vật tư

Mẫu phiếu nhu cầu có sẵn trong phần mềm FAST Business Online như sau:

#### Tên chung

CÔNG TY PHẨN MÈM QUẨN LÝ DOANH NGHIỆP (FAST) Tầng 3, Tòa nhà CT1B - Khu VOV, Mễ Trì, Nam Từ Liêm, Hà Nội www.fast.com.vn

#### PHIẾU NHU CẦU

25 tháng 01 năm 2019 Số phiếu: PNC/Q1/023

Người đề nghị

Bộ phận BPTK - Bộ phận triển khai

Diễn giải

| Stt | Mã vật tư  | Tên vật tư    | Đưt Số lượ | ng Ngày yc      |
|-----|------------|---------------|------------|-----------------|
| 1   | <b>H</b> 5 | Vải may ri đô | m 5.00     | 0,00 31/01/2019 |
| 2   |            |               |            |                 |
| 3   |            |               |            |                 |
| 4   |            |               |            |                 |
| 5   |            |               |            |                 |
| 6   |            |               |            |                 |
| 7   |            |               |            |                 |
| 8   |            |               |            |                 |
| 9   |            |               |            |                 |
| 10  |            |               |            |                 |

Ngày.....tháng.....năm...... NGƯỜI ĐỂ NGHỊ PHỤ TRÁCH

# Hình 4.1.21 Mẫu phiếu nhu cầu của FAST

Mẫu phiếu nhu cầu của DHC như đã nêu ở mục 2.3.5 (Hình 3)

Các thông tin cần bổ sung và chỉnh sửa vào mẫu báo cáo của DHC

- Logo DHC Group và logo đơn vị DHC Suối Đôi
- Tên Công ty
- Số phiếu nhu cầu
- Thông tin người yêu cầu (Tên, chức vụ, điện thoại, Email)
- Bộ phận yêu cầu
- Địa điểm giao hàng
- Công trình/Công việc

- Mô tả thông số kĩ thuật, nhà sản xuất, quy cách, kích thước, chất liệu, màu sắc
- Số lượng:
  - Số lượng tồn kho
  - Số lượng yêu cầu
- Thời gian cần hàng
- Ghi chú
- Chức vụ những người cần kí xác nhận / duyệt
- Ngày xác nhận / duyệt ở mỗi chức vụ

Tiến hành thêm các thông tin và chỉnh sửa vị trí các mục theo đúng như quy định của DHC, phiếu nhu cầu có dạng như sau:

|   |                      | Mô tả thông số kỹ thuật, nhà sản xuất,      |     | Số lượng         |                    | man a A               | CONTROL (**) |
|---|----------------------|---|-----|------------------|--------------------|-----------------------|--------------|
| т | TÊN VẬT TƯ, HÀNG HÓA | quy cách, kích thước, chất liệu, màu<br>sắc | ÐVT | Tồn kho<br>Stock | Yêu cầu<br>Require | Thời gian cần<br>hàng | Ghí chú      |
| 1 |                      |   |     | Stock            | Require            |                       |              |
| 2 |                      |   |     |                  |                    |                       |              |
| 3 |                      |   |     |                  |                    |                       |              |
| 4 |                      |   |     |                  |                    |                       |              |
| 5 |                      |   |     |                  |                    |                       |              |
| 6 |                      |   |     |                  |                    |                       |              |
| 7 |                      |   |     |                  |                    |                       |              |
| 8 |                      |   |     |                  |                    |                       |              |
| 9 |                      |   |     |                  |                    |                       |              |
| 0 |                      |   |     |                  |                    |                       |              |

Hình 4.1.22 Phiếu nhu cầu vật tư của DHC

### 4.1.4.2. Đơn hàng

Mẫu đơn hàng có sẵn trong phần mềm FAST Business Online như sau:

#### Tên chung

CÔNG TY PHẦN MÈM QUẨN LÝ DOANH NGHIỆP (FAST) Tầng 3, Tòa nhà CT1B - Khu VOV, Mễ Trì, Nam Từ Liêm, Hà Nội www.fast.com.vn

#### ĐƠN HÀNG

Ngày 24 tháng 01 năm 2019

Noi nhận VLC2 - Kho vật liệu chính 2 Nhà cung cấp NB002 - NCC Lam Hồng

| Tiền      | Thuế      | Giá    | Số lượng | Đvt | Tên vật tư | Mã vật tư | Stt |
|-----------|-----------|--------|----------|-----|------------|-----------|-----|
| 3.250.000 |           | 65.000 | 50,00    | cai | Vải sọc    | Н3        | 1   |
|           |           |        |          |     |            |           | 2   |
|           |           |        |          |     |            |           | 3   |
|           |           |        |          |     |            |           | 4   |
|           |           |        |          |     |            |           | 5   |
|           |           |        |          |     |            |           | 6   |
|           |           |        |          |     |            |           | 7   |
|           |           |        |          |     |            |           | 8   |
|           |           |        |          |     |            |           | 9   |
|           |           |        |          |     |            |           | 10  |
| 3.250.000 | Tiền hàng |        |          |     |            |           |     |
| (         | Thuế      |        |          |     |            |           |     |
| 3.250.000 | Tổng cộng |        |          |     |            |           |     |

Bằng chữ: Ba triệu, hai trăm năm mươi nghìn đồng chẵn

| Ngày | tháng  | năm |
|------|--------|-----|
|      | Dhu to | ách |

Số phiếu: DH024

# Hình 4.1.23 Mẫu đơn hàng của FAST

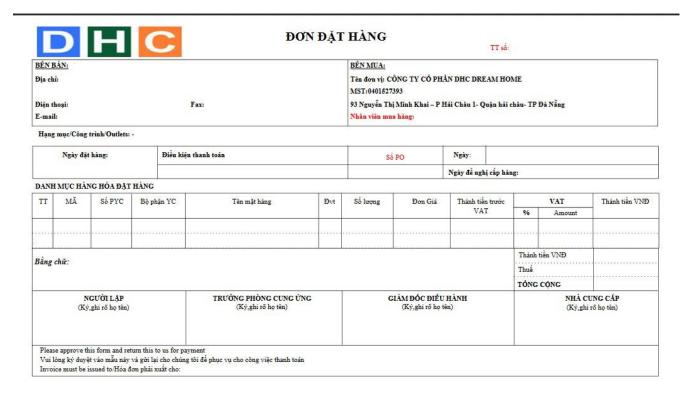
Mẫu phiếu nhu cầu của DHC như đã nêu ở mục 2.3.5 (Hình 4)

Các thông tin cần bổ sung và chỉnh sửa vào mẫu báo cáo của DHC

- Thông tin bên bán ( Tên, địa chỉ, điện thoại, email, fax )
- Thông tin bên mua ( Tên công ty, mã số thuế, địa chỉ, tên nhân viên mua hàng )
- Hạng mục/công trình
- Ngày đặt hàng
- Điều kiện thanh toán

- Số đơn hàng
- Ngày tạo đơn hàng
- Ngày cấp hàng
- Danh mục hàng hóa đặt hàng
- Danh sách người xác nhận/duyệt

Sau khi bổ sung và chỉnh sửa vị trí các trường thông tin trong báo cáo, mẫu đơn hàng của DHC như sau:



Hình 4.1.24 Mẫu đơn hàng của DHC

## 4.2. CHUYỂN SỐ LIỆU VÀ CÀI ĐẶT FAST BUSINESS ONLINE

## 4.2.1. Chuyển số liệu vào phần mềm

Sau khi tiến hành chỉnh sửa các quy trình, trường dữ liệu, mẫu báo cáo,... theo như yêu cầu, quy định của DHC Suối Đôi, tiến hành chuyển các dữ liệu và số liệu liên quan đến phân hệ mua hàng từ trước đó vào phần mềm.

Các dữ liệu được chuyển vào phần mềm bao gồm:

- Danh mục hàng hóa, vật tư
- Danh mục nhà cung cấp
- Danh mục bộ phận
- Danh mục công trình
- Danh mục kho hàng
- Báo giá của nhà cung cấp
- Danh mục thanh toán
- Danh mục nhân viên mua hàng
- Danh mục phí

Các số liệu này được DHC gửi qua dưới dạng file excel, được chuyển lên phần mềm sau khi được xử lý đúng với định dạng của phần mềm.

|            | D <sub>+</sub> D <sub>+</sub>   III « Trước   Trang: 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 | 612   Tiế | p » Số bản ghi một tran | g: 5, 10, 15, 20, 1 | 25   Xem 1-25/ |
|------------|---|-----------|-------------------------|---------------------|----------------|
| Mã vật tư≔ | Tên vật tư≔   | Ðvt≔      | Cách tính giá =         | Tk vật tư≔          | Trạng thái     |
| 01.00001   | Tú tài liệu   | Bộ        | 1                       | 1531                | 1              |
| 01.00002   | Bao da IPAD   | Bộ        | 1                       | 1531                | 1              |
| 01.00003   | Lőp 285/50R20 Dumlop Nhật   | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 01.00004   | bạt nhựa (6x50) m   | kg        | 1                       | 1561                | i              |
| 01.00005   | Tú nhựa có khóa   | cai       | 1                       | 1531                | 1              |
| 02.00003   | Ghế da xoay   | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 02.00004   | Ghế da  | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 02.00005   | Ghế xoay  | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 02.00006   | Ghế tựa gổ chò 500*500*880  | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 02.00007   | Bàn gổ chò 1000*1800*750  | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 02.00008   | Bàn gố chò 900*1400*750   | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01105   | Máy in LBP 3300   | Cái       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01106   | Máy vi tính dành cho HCNS   | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01107   | Máy vi tính dành cho đồ họa   | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01109   | Máy chủ SERVER S12 ( GOOD )   | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01110   | Máy in canon LP290  | Cái       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01111   | Thiết bị mạng SF 90-24 ( 24 PORT 10/100 SWITCH )                          | Cái       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01112   | Card đồ họa   | Cái       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01113   | Bộ lưu điện 2000VA 230V   | cai       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01114   | Thiết bị dò tìm cáp (NF 812)  | Cái       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01116   | Thiết bị mạng TP Link 8Port   | Cái       | 1                       | 1531                |                |
| 02.01117   | Thiết bị mạng TP Link 5Port   | Cái       | 1                       | 1531                |                |
| 03.00001   | Két sắt   | cai       | 1                       | 1531                |                |

Hình 4.2.1 Danh mục hàng hóa, vật tư

| Mã khách≡     | Tên khách hàng ⊨                                 | Địa chi ⊨   | Mã số thuế ♦ | Trạng thái ≡ |
|---------------|--|---|--------------|--------------|
| 8071142326000 | Cửa hàng TBVT Y tế & Hóa Chất Xét Nghiệp BHT- Bù | 359 Hải Phòng, Thanh Khê, Đà Nẵng                 | 8071142326   | 1            |
| 8063449113000 | Huỳnh Văn Hòa                                    | 112 Thanh Long - Đà Nẵng                          | 8063449113   | 1            |
| 2016230720000 | Nguyễn Thị Mỹ Hạ                                 | Tổ 7 - Nại Hiên Đông - Sơn Trà - Đà Nẵng          | 8056639667   | i            |
| 8056639385000 | Bùi Thị Hoàng Oanh                               | Nam Đàn Krông Nô Dăk Nông                         | 8056639385   | 1            |
| 2015677280000 | Thân Thị Hiền Trang                              | Quang Thành 3A - Liên Chiếu - Đà Nẵng             | 8056639145   | 1            |
| 8056638896000 | Đặng Trương Quang Tú                             | Hòa Phong - Hòa Vang - Đà Nẵng                    | 8056638896   | 1            |
| 8056638889000 | Đào Phú Triết                                    | Khu 2B3 Khu Dân cư - Khung Hội nghị, Lý tự Trọng, | 8056638889   | 1            |
| 2051510180000 | Nguyễn Văn Phúc                                  | Điện Phương - Điện Bàn - Quảng Nam                | 8056638871   | 1            |
| 1119937910000 | Nguyễn Văn Chung                                 | Viên Đình - Đông Lỗ - Ứng Hòa - Hà Nội            | 8056638864   | 1            |
| 3054412325000 | Huỳnh Thị Xuân                                   | 55 Cô Bắc, Hái Châu, Đà Nẵng                      | 8054412325   | 9            |
| 3054408752000 | HIỆU : HỦNG KIM MINH- Đặng Thị Kỳ                | 79 TRIỆU NỮ VƯƠNG - TP. ĐÀ NẪNG                   | 8054408752   | j            |
| 305022489000  | Trần Anh Vũ                                      | Tổ 09, thôn La Bông, Xã Hòa tiến, Hòa Vang-TP ĐN  | 8050224289   | 1            |
| 3048903195000 | Phạm Thị Chi                                     | Điện Phương - Điện Bàn - Quáng Nam                | 8048903195   | 1            |
| 3047455247000 | Cơ sở cây cảnh Hoa Sen Việt                      | Lô 40- Đường Xô Viết Nghệ Tĩnh,P.Khuê Trung,Q.Cấn | 8047455247   | 1            |
| 3044413792000 | Nguyễn Thị Ngọc Mai                              | Thôn 7B, Điện Nam Đông, Điện Bàn, Quảng Nam       | 8044413792   | 1            |
| 3043172985000 | Lê Nhật Cát Hoàng                                | 20 Nguyễn Hoàng- Vĩnh Trung-Đà Nẵng               | 8043172985   | 1            |
| 3043171734000 | Lê Minh Tiến                                     | 68 Trần Bình Trọng- Đà Nẵng                       | 8043171734   | 1            |
| 1971351240000 | Trần Thanh Tiến                                  | TVGS DHC DH                                       | 8043168160   | 1            |
| 3036696233000 | Lê Hồng Phi                                      | 382 Nguyễn Hữu Thọ Đà Nẵng                        | 8036696233   | 1            |
| 2052072870000 | Dương Nguyễn Đình Tín                            | TVGS DHC DH                                       | 8035005437   | 1            |
| 3033627270000 | Nguyễn Thị Thảo                                  | 18 Tăng Bạt Hố- Đà Nẵng                           | 8033627270   | 1            |
| 3029319650000 | Nguyễn Ngọc Dũng                                 | 22 Tăng Bạt Hố - Đà Nẵng                          | 8029319650   | 1            |
| 3027389395000 | Cửa hàng thiết bị y tế 101                       | 101 Hải Phỏng,P.Thạch Thang,Q.Hải Châu,Đà Nẵng    | 8027389395   | 1            |
| 8027171977000 | Nauvễn Đức Phước                                 | Điện Thắng, Điện Bàn, Quáng nam                   | 8027171977   | - 1          |

Hình 4.2.2 Danh mục nhà cung cấp



Hình 4.2.3 Danh mục phí

# 4.2.2. Cài đặt phần mềm

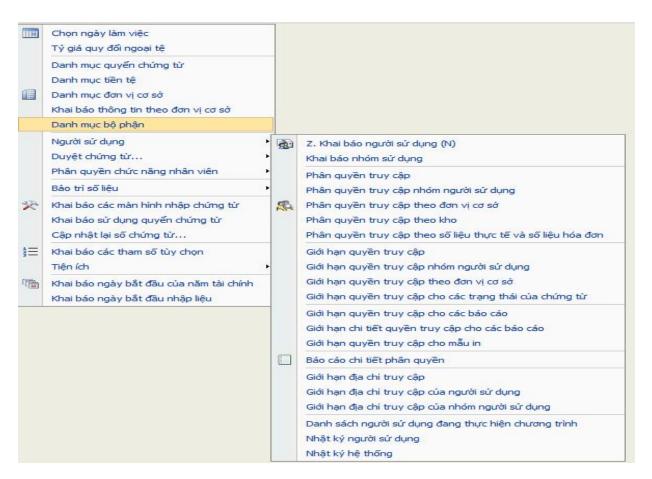
- Link để vào phần mềm: 113.160.226.204:86

Sau khi tạo link vào phần mềm online, tạo user cho các nhân viên có quyền được truy cập và phân quyền thực hiện thao tác theo danh sách DHC gửi qua. Các user được khai báo thông tin, bộ phận làm việc, chức vụ rõ ràng.

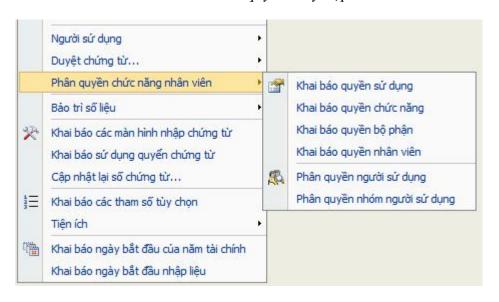
| STT | Họ và tên             | Tên user  | Bộ phận                   | Mã bộ phận | Chức vụ                 | Điện thoại | Email                    | Ghi chú |
|-----|-----------------------|-----------|---------------------------|------------|-------------------------|------------|--------------------------|---------|
| 1   | Nguyễn Thế Hiến       | HIENNT    | Kiểm soát chi phí đầu vào | NTT11      | Trưởng bộ phân          | 0901122246 | hcc@nuithantai.vn        |         |
| 2   | Chung Thanh Hương     | HUONGCT   | Phòng kinh doanh          | NTT10      | Giám đốc kinh doanh     | 0941540777 | dos@nuithantai.vn        |         |
| 3   | Nguyễn Triều Thịnh    | THINHNT   | FO & Buggy                | NTT15      | Phó giám đốc            | 0931999043 | thinhnt@nuithantai.vn    |         |
| 4   | Trần Kim Anh          | ANHTK     | FO & Buggy                | NTT15      | AFOM                    | 0945777377 | afom@nuithantai.vn       |         |
| 5   | Trần Nghĩa            | NGHIAT    | ATLÐ - PCCC - MT          | NTT02      | Giám sát cứu hộ         | 0775583227 | nghiaDHCgroup@gmail.com  |         |
| 6   | Nguyễn Thị Lan        | LANNT     | Kiểm soát chi phí đầu vào | NTT11      | Nhân viên xử lý số liệu | 0905903147 | forwading@nuithantai.vn  |         |
| 7   | Nguyễn Hoàng Y Nguyên | NGUYENNHY | Ban Giám đốc              |            | Trợ lý GĐ               | 0905428757 | agm@nuithantai.vn        |         |
| 8   | Phạm Khắc Dương       | DUONGPK   | Ban Giám đốc              |            | Giám đốc điều hành      | 0906430999 | gm@nuithantai.vn         |         |
| 9   | Đặng Công Thành       | THANHDC   | Ban Giám đốc              |            | Phó giám đốc            | 0944544143 | thanhdc@dhcgroup.vn      |         |
| 10  | Đinh tấn Hưng         | HUNGDT    | Bộ phận ẩm thực           | NTT16      | Trưởng bộ phân          | 0947558156 | fbm@nuithantai.vn        |         |
| 11  | Nguyễn Thị Như Huệ    | HUENTN    | Nhà hàng                  | NTT16      | Giám sát nhà hàng       | 0973066117 | fbs.sup@nuithantai.vn    |         |
| 12  | Trần Văn Hiếu         | HIEUTV    | CNTT                      | NTT09      | Nhân viên               | 0906446566 | hieutv@nuithantai.vn     |         |
| 13  | Nguyễn Tuấn Anh       | ANHNT     | CNTT                      | NTT09      | Nhân viên               | 0779421121 | anhnt@nuithantai.vn      |         |
| 14  | Lê Quang Tú           | TULQ      | CNTT                      | NTT09      | Nhân viên               | 0935044343 | Tulq@nuithantai.vn       |         |
| 15  | Nguyễn Thị Ái My      | MYNTA     | Buồng phòng               | NTT06      | Thư ký                  | 0935932702 | hk.sec@nuithantai.vn     |         |
| 16  | Hồ Thị Thanh Thủy     | THUYHTT   | Buồng phòng               | NTT06      | Nhân viên kho           | 0987750427 | hk.store@nuithantai.vn   |         |
| 17  | Trần Văn Mẫn          | MANTV     | An ninh - Y tế            | NTT01      | Trưởng bộ phân          | 0935150447 | mantv@DHCgroup.vn        |         |
| 18  | Dương Văn Thạnh       | THANHDV   | Soát vé                   | NTT17      | Trưởng bộ phân          | 0943980111 | thanhdv@dhcgroup.vn      |         |
| 19  | Lê Thị Thu Nga        | NGALTT    | Soát vé                   | NTT17      | Thư ký                  | 0906441816 | soatve@nuithantai.vn     |         |
| 20  | Nguyễn Thị Hoàng Li   | LINTH     | Chám sóc khách hàng       | NTT05      | Giám sát                | 0905882002 | acs@nuithantai.vn        |         |
| 21  | Lê Phú Linh           | LINHLP    | An toàn môi trường        | NTT02      | Trưởng bộ phân          | 0915621748 | linhlp@dhcgroup.vn       |         |
| 22  | Nguyễn Thị Minh Châu  | CHAUNTM   | Kỹ thuật                  | NTT14      | Thư ký                  | 0787676480 | eng.sec@nuithantai.vn    |         |
| 23  | Vũ Thị Lan            | LANVT     | Kỹ thuật                  | NTT14      | Nhân viên quản lý kho   | 0948358933 | eng.store@nuithantai.vn  |         |
| 24  | Đặng Thị ÁNh Tuyết    | TUYETDTA  | Cánh quan môi trường      | NTT04      | Thư ký                  | 0932446559 | ls.sec@nuithantai.vn     |         |
| 25  | Mai Quốc Việt         | VIETMQ    | Cảnh quan môi trưởng      | NTT04      | Trưởng bộ phân          | 0905198477 | Ism@nuithantai.vn        |         |
| 26  | Lâm Hữu Trí           | TRILH     | ATMT - PCCC               | NTT02      | Giám sát                | 0935000819 | trilh@dhcgroup.vn        |         |
| 27  | Lê Thị Vân            | VANLT     | An ninh - Y tế            | NTT01      | Thư ký                  | 0397033397 | sec@nuithantai.vn        |         |
| 28  | Lê Tiến Công          | CONGLT    | Bếp                       | NTT03      | Bếp trưởng              | 0905319822 | xcc.chef@nuithantai.vn   |         |
| 29  | Nguyễn Lương Hoàng    | HOANGNL   | Ве́р                      | NTT03      | Bếp phó                 | 0903493324 | sous.chef@nuithantai.com |         |
| 30  | Lé Thị Hoàng Qanh     | OANHLTH   | Bép                       | NTT03      | Thự ký                  | 0905444105 | fpb@nuithantai.com       |         |

Hình 4.2.4 Danh sách nhân viên được cấp user sử dụng

Các User được tạo xong sẽ được phân quyền chức năng cũng như giới hạn truy cập theo mức độ cấp bậc.



Hình 4.2.5 Phân quyền truy cập cho user



Hình 4.2.6 Phân quyền chức năng nhân viên

## CHƯƠNG 5. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ VÀ TỔNG KẾT

## 5.1. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ.

Sau khi cài đặt và hướng dẫn sử dụng phần mềm tại DHC Suối Đôi, tiến hành nhập liệu và thực hiện quy trình mua hàng trên phần mềm. Thời gian đầu, nhân viên sử dụng phần mềm chưa quen, nên các thao tác cũng như các bước nghiệp vụ vẫn gặp đôi chút khó khăn khi có phát sinh hay những trường hợp đặc biệt. Nhưng nhìn chung, phần mềm hoạt động tốt và mang lại hiệu quả đúng như mong đợi cho doanh nghiệp. Những khó khăn về thực hiện các thao tác trên phần mềm đều được hỗ trợ giải quyết một cách nhanh nhất có thể.

#### 5.2. TỔNG KẾT

#### 5.2.1. Nội dung làm được

Bài báo cáo đã nghiên cứu và trình bày cách triển khai ERP phân hệ mua hàng bằng phần mềm FAST BUSINESS ONLINE tại Công ty Cổ phần DHC Suối Đôi. Với báo cáo này, việc tìm hiểu và thực hiện các bước triển khai một phân hệ trong ERP sẽ trở nên nhanh chóng và dễ dàng hơn.

Tuy nhiên, do một số điều kiện đặc thù của phần mềm và giới hạn về thời gian tìm hiểu, nên bài báo cáo không đi sâu vào các phân hệ khác nói chung cũng như các nghiệp vụ trong phân hệ mua hàng nói riêng mà chỉ tập trung vào cách thức triển khai những quy trình chính.

### 5.2.2. Kinh nghiệm thu được

Quá trình thực hiện và nghiên cứu báo cáo tốt nghiệp đã giúp em củng cố kiến thức được trang bị từ nhà trường và vận dụng những kiến thức đó vào thực tế. Bên cạnh đó, việc trực tiếp tham gia dự án triển khai ERP cũng giúp em củng cố và cải thiện đáng kể các kiến thức, kĩ năng như SQL, ERP, biết cách ứng dụng các công cụ mới trong quá trình thực hiện dự án.

Kỳ thực tập này mang lại cho em nhiều kinh nghiệm trong việc xử lý, giải quyết các vấn đề phát sinh, đồng thời hiểu sâu hơn về cách triển khai một chương trình.

Do những hạn chế về thời gian, kinh nghiệm và một số nghiệp vụ đặc thù nên bài báo cáo còn tồn tại một số hạn chế nhất định. Em rất mong nhận được sự góp ý của thầy cô để có thể thực hiện triển khai phần mềm một cách chính xác và hiệu quả hơn. Em xin chân thành cảm ơn.

# TÀI LIỆU THAM KHẢO

- [1] Fast, "Tài liệu hướng dẫn sử dụng phần mềm Fast Business Online," 2019.
- [2] "https://vi.wikipedia.org/," 2019.
- [3] Fast, "Quy trình mua hàng của DHC," 2019.
- [4] Fast, "Hợp đồng triển khai phần mềm tại DHC," 2018.
- [5] H. T. N. Huyền, "Luận Văn Tốt Nghiệp: Xây dựng hệ thống quản lý thông tin hành chính nhân sự tại công ty Trần Anh," 2014.