Scrum es uno de los marcos de trabajo ágil integrado por actividades, roles y artefactos que en conjunto forman buenas prácticas para el desarrollo de proyectos.

Los principios Scrum establecen las directrices que fundamentan la implementación del marco ágil y que deben ser observados obligatoriamente en todos los proyectos. Mientras que los aspectos y procesos de Scrum pueden ser modificados, los principios de Scrum no son negociables y deben aplicarse tal como se describe en la Guía del Cuerpo de Conocimientos de Scrum, o Guía SBOK®.

Respetar y utilizar los seis principios que a continuación se definen, infunde confianza en el marco Scrum con respecto a la consecución de los objetivos del proyecto.

1. Control del proceso empírico.

En Scrum se toman decisiones con base en la observación y la experimentación, por lo que la transparencia, inspección y adaptación son primordiales para que los equipos tengan una mejor perspectiva sobre lo que sucede en el proyecto y puedan llegar a una solución viable. Al seguir un principio de transparencia, toda la organización sabe qué sucede en el proyecto.

2. Autoorganización.

Scrum promueve el involucramiento de los miembros, así como el empoderamiento de sus responsabilidades, estableciendo compromisos en un entorno innovador y creativo que propicia el crecimiento.

.

3. Colaboración.

El trabajo colaborativo se basa en tres dimensiones fundamentales: la conciencia, la articulación y la apropiación. Este principio aboga por la gestión de proyectos como un proceso compartido en el que los equipos contribuyen al cumplimiento del objetivo del sprint, responsabilizándose de sus actividades de principio a fin, interactuando de modo tal que juntos ofrecen el mayor valor.

4. Priorización basada en valor.

Se basa en crear productos que brindan el máximo valor comercial al negocio del cliente. Todas las tareas, desde el principio, deben estar orientadas al valor que se busca agregar al proyecto final.

•

5. Asignación de un bloque de tiempo.

En Scrum, el tiempo es un factor importante. Se considera a la temporalidad como una restricción y se utiliza para ayudar a gestionar eficazmente la planificación y para la ejecución óptima de proyectos. Entre los elementos de la asignación de un bloque de tiempo en Scrum se cuentan los Sprints, Daily Meetings, Sprint Planning Meetings y Sprint Review Meetings.

6. Desarrollo iterativo.

Este principio se enfoca en reconocer cómo se manejan los cambios para crear productos que satisfagan las necesidades del cliente. Además, define las responsabilidades del Product Owner y de la organización en relación con el desarrollo iterativo.

VALORES DE SCRUM

Los valores de Scrum fundamentan el trabajo dentro de este marco ágil y comprenden las fortalezas que deben estar presentes en el proceso para promover la culminación del proyecto.

Los cinco valores que dan base a los proceso e interacciones de un equipo Scrum son los que a continuación se enumeran:

1. Foco o enfoque.

Consiste en que todos se centren en el objetivo del Sprint y los objetivos del equipo de desarrollo.

2. Coraje o valentía.

Los miembros del equipo tienen el coraje para tomar decisiones correctas y trabajar en situaciones difíciles o cambiantes.

VALORES DE SCRUM

3. Apertura.

El equipo de desarrollo, y las partes interesadas, acuerdan estar abiertos para enfrentarse y adaptarse a los cambios y desafíos del trabajo.

4. Compromiso.

Los involucrados en el proyecto, se comprometen personalmente a alcanzar los objetivos del equipo de desarrollo.

5. Respeto.

Los miembros del equipo se respetan, conviven y trabajan de manera ordenada, como personas capaces e independientes