

---

КАФЕДРА

ОТЧЕТ  
ЗАЩИЩЕН С ОЦЕНКОЙ  
ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

---

должность, уч. степень, звание

---

подпись, дата

---

инициалы, фамилия

ОТЧЕТ  
Библиографический поиск  
по курсу: информационная поддержка принятия решений

РАБОТУ ВЫПОЛНИЛ

СТУДЕНТ гр. №

---

подпись, дата

---

инициалы, фамилия

Санкт-Петербург 2025

## ВВЕДЕНИЕ

Целью настоящего отчёта является фиксация результатов библиографического поиска по дисциплине «Информационная поддержка принятия решений» с учётом выбранного научного направления магистерской диссертации: «Исследование подходов к управлению развитием персонала и разработка ИИ-модуля карьерного развития сотрудников».

В соответствии с методическими указаниями по дисциплине в ходе работы выполнялся поиск литературы по следующим направлениям:

- теория принятия решений и системы поддержки принятия решений;
- модели и методы анализа данных, Data Mining, мягкие вычисления и инструменты (в том числе RapidMiner);
- управление персоналом и компетенциями, компетентностный подход;
- применение искусственного интеллекта и машинного обучения в сфере управления человеческими ресурсами (AI in HR);
- источники, описывающие российские образовательные и карьерные траектории, а также данные рынка труда и заработных плат.

Библиографические описания оформлены в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1–2003. При отборе источников учитывались их научная значимость, актуальность (в том числе публикации 2020–2025 гг.) и связь с тематикой дисциплины и планируемой магистерской диссертации.

Настоящий отчёт может служить рабочей основой для дальнейшей научно-исследовательской работы, подготовки реферата по дисциплине, а также формирования теоретической и методической базы магистерской диссертации.

## **1. ИСТОЧНИКИ ПО ТЕОРИИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ И СИСТЕМАМ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ**

1. Андрейчиков А. В., Андрейчикова О. Н.

Интеллектуальные информационные системы и методы искусственного интеллекта : учебник / А. В. Андрейчиков, О. Н. Андрейчикова. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 530 с.

2. Кузнецова О. В.

Инструментальные средства поддержки принятия управленческих решений : учебное пособие / О. В. Кузнецова. – Архангельск : Северный (Арктический) федеральный университет, 2018. – 136 с.

3. Прокопенко Н. Ю.

Аналитические информационные системы поддержки принятия решений : учебное пособие / Н. Ю. Прокопенко. – Нижний Новгород : Нижегородский гос. архитектурно-строительный ун-т, 2020. – 142 с.

4. Гейман О. Б.

Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. – Москва : РТУ МИРЭА, 2021. – 81 с.

5. Осипова В. А., Алексеев Н. С.

Математические методы поддержки принятия решений : учебное пособие / В. А. Осипова, Н. С. Алексеев. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 134 с.

6. Медведева Н. С., Моисеева Ю. А., Степанов А. Г., Усикова И. В.

Системы поддержки принятия решения. Оптимальные методы и теория принятия решений : учеб.-метод. пособие / Н. С. Медведева [и др.]. – Санкт-Петербург : ГУАП, 2007. – 151 с.

7. Кошарная Г. Б., Найденова Л. И.

Принятие управленческих решений : учебное пособие / Г. Б. Кошарная, Л. И. Найденова. – Пенза : Пензенский гос. ун-т, 2020. – 68 с.

8. Гитман М. Б., Столбов В. Ю.

Экспертные системы поддержки принятия коллективных решений : учебное пособие / М. Б. Гитман, В. Ю. Столбов. – Пермь : Пермский национальный исследовательский политехнический ун-т, 2017. – 38 с.

## **2. ИСТОЧНИКИ ПО МЕТОДАМ АНАЛИЗА ДАННЫХ, DATA MINING И МЯГКИМ ВЫЧИСЛЕНИЯМ**

9. Степанов А. Г., Блюм В. С., Васильева В. С. [и др.].

Интеллектуальный анализ данных с помощью пакета RapidMiner : методические указания для выполнения лабораторных работ / под ред. А. Г. Степанова. – Санкт-Петербург : ГУАП, 2021. – 149 с.

10. Чубукова И. А.

Data Mining : учебное пособие / И. А. Чубукова. – 2-е изд., испр. – Москва : ИНТУИТ ; БИНОМ. Лаборатория знаний, 2008. – 383 с.

11. Замятин А. В.

Интеллектуальный анализ данных : учебное пособие / А. В. Замятин. – Томск : Томский гос. ун-т, 2020. – 176 с.

12. Шумейко А. А., Сотник С. Л.

Интеллектуальный анализ данных (введение в Data Mining) : учебное пособие / А. А. Шумейко, С. Л. Сотник. – Днепропетровск : Издатель Белая Е. А., 2012. – 228 с.

13. Круглов В. В., Дли М. И., Голунов Р. Ю.

Нечёткая логика и искусственные нейронные сети : учебное пособие / В. В. Круглов, М. И. Дли, Р. Ю. Голунов. – Москва : ФИЗМАТЛИТ, 2007. – 224 с.

14. Ротштейн А. П.

Надёжность и интеллектуальные вычисления : монография / А. П. Ротштейн. – Винница : УНІВЕРСУМ – Винницкий государственный технический университет, 2005. – 302 с.

### **3. ИСТОЧНИКИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ И КОМПЕТЕНТНОСТНОМУ ПОДХОДУ**

15. Управление персоналом организации : учебник / под ред. А. Я.

Кибанова. – Москва : ИНФРА-М, 1997. – 512 с.

16. Кибанов А. Я., Кибанова Л. Н.

Управление персоналом : учебное пособие / А. Я. Кибанов, Л. Н. Кибанова. – Москва : Юрайт, 2020. – 478 с.

17. Управление персоналом организации : учебник / под ред. Н. А.

Александровой. – Екатеринбург : Изд-во УрГАУ, 2017. – 225 с.

18. Управление персоналом организации. Практикум : учебное пособие / под ред. А. Я. Кибанова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2012. – 304 с.

19. Чуланова О. Л.

Управление персоналом на основе компетенций : монография / О. Л. Чуланова. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 122 с.

20. Чуланова О. Л.

Управление компетенциями : учебник / О. Л. Чуланова. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 232 с.

21. Чуланова О. Л.

Концепция компетентностного подхода в управлении персоналом [Электронный ресурс] / О. Л. Чуланова // Науковедение. – 2013. – № 3. – Режим доступа: сайт журнала «Науковедение»: <https://naukovedenie.ru> (дата обращения: 25.11.2025).

22. Малышева В. В.

Компетентностный подход в управлении персоналом : учебное пособие / В. В. Малышева. – Волгоград : РАНХиГС, 2017. – 124 с.

#### **4. ИСТОЧНИКИ ПО ИСКУССТВЕННОМУ ИНТЕЛЛЕКТУ И МАШИННОМУ ОБУЧЕНИЮ В HR (AI IN HR)**

23. Armstrong M., Taylor S.

Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice / M. Armstrong, S. Taylor. – 15th ed. – London : Kogan Page, 2020. – 763 p.

24. Oracle.

AI in Human Resources: The Time Is Now [Электронный ресурс]. – Oracle Corporation, 2019. – Режим доступа: <https://www.oracle.com/a/ocom/docs/applications/hcm/oracle-ai-in-hr-wp.pdf> (дата обращения: 25.11.2025).

25. Madanchian M., Taherdoost H.

Barriers and Enablers of AI Adoption in Human Resource Management [Электронный ресурс] / M. Madanchian, H. Taherdoost // Information. – 2025. – Vol. 16, Issue 1. – Article 51. – Режим доступа: <https://www.mdpi.com/2078-2489/16/1/51> (дата обращения: 25.11.2025).

26. Dima A. M., Tucmeanu A. I., Vasilache S. [et al.].

The Effects of Artificial Intelligence on Human Resource Activities and the Roles of the Human Resource Triad: Opportunities and Challenges [Электронный ресурс] / A. M. Dima [et al.] // Frontiers in Psychology. – 2024. – Vol. 15. – Article 1360401. – Режим доступа: <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpsyg.2024.1360401> (дата обращения: 25.11.2025).

27. Avado, CIPD.

AI in HR: The Practical Guide to Tools, Trends and Getting Started [Электронный ресурс]. – London : Avado, CIPD, 2023. – Режим доступа: <https://www.avadolearning.com> (дата обращения: 25.11.2025).

28. Tusquellas C. [et al.].

Artificial Intelligence in Human Resource Management: Applications, Challenges and Ethical Issues [Электронный ресурс] / C. Tusquellas [et al.] //

Journal of Business Research. – 2024. – Vol. 169. – P. 1–15. – Режим доступа: через сайт издателя или doi.org (дата обращения: 25.11.2025).

## **5. ИСТОЧНИКИ ПО РОССИЙСКИМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ И КАРЬЕРНЫМ ТРАЕКТОРИЯМ И ДАННЫМ РЫНКА ТРУДА**

29. Valko D., Pervushin V., Zudina A. [et al.].

Educational and Career Trajectories in Russia (2015–2023) : Introducing a New Source and Datasets with a High Granularity / D. Valko [et al.] // Research Data Journal for the Humanities and Social Sciences. – 2024. – Vol. 9, Issue 1. – P. 1–25. – DOI 10.1163/24523666-bja10046.

30. Educational and Career Trajectories in Russia (2015–2023)

[Электронный ресурс] : набор данных. – Режим доступа: <https://doi.org/10.5281/zenodo.10913325> (дата обращения: 25.11.2025). – DOI 10.5281/zenodo.10913325.

31. HeadHunter.

HeadHunter API : официальная документация [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://api.hh.ru> (дата обращения: 25.11.2025).

32. Spesa.io.

HeadHunter API – спецификация [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://spesa.io/spesa/headhunter-api> (дата обращения: 25.11.2025).

33. Шахбанов М. Ш.

Как использовать API hh.ru для парсинга (сбора) вакансий в области Data Science [Электронный ресурс] / М. Ш. Шахбанов. – 2023. – Режим доступа: <https://shakhbanov.org/kak-ispolzovat-api-hhru-dlya-parsinga-sbora-vakansiy-v-oblasti-data-science/> (дата обращения: 25.11.2025).

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В результате библиографического поиска по дисциплине «Информационная поддержка принятия решений» и тематике планируемой магистерской диссертации был сформирован перечень источников, включающий:

- базовые учебники и учебные пособия по теории принятия решений, математическим и информационным методам поддержки управленческих решений;
- издания по интеллектуальному анализу данных, Data Mining, мягким вычислениям и использованию пакета RapidMiner;
- работы по управлению персоналом, компетентностному подходу и управлению развитием персонала;
- современные зарубежные и отечественные исследования по использованию искусственного интеллекта и методов машинного обучения в HR (AI in HR);
- источники, содержащие сведения о российских образовательных и карьерных траекториях, а также о данных рынка труда и заработных плат (включая API hh.ru).

Полученный список будет использоваться при написании реферата по дисциплине «Информационная поддержка принятия решений», при дальнейшем уточнении концепции магистерской диссертации и при разработке интеллектуального модуля планирования карьерных траекторий и обучения сотрудников.