

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## POSITIVE PLANET FRANCE

# 2021



FATIMA  
BOUDJEMA  
SIA TRAITEUR

## INTRODUCTION

4	Édito
6	Notre mission
	Notre ambition
7	Notre impact
8	Temps forts

## 2021, L'ANNÉE DE TOUS LES DÉFIS

12	Notre accompagnement
13	Alizée, Positiveure à impact environnemental
14	Focus sur la Positive Solidarity Night
16	Les bénévoles, un engagement nécessaire
17	Bilan financier de l'année

## 2021, LA CONFIRMATION DES ENGAGEMENTS

20	Nos projets à impact
22	Ils nous soutiennent
24	Les équipes
25	Le conseil d'administration
	La gouvernance
26	Yacine, Positiveure à impact social

## ET EN 2022, ON FAIT QUOI ?

30	L'économie positive, l'économie de demain
31	Valoriser les quartiers prioritaires pour plus d'inclusion
32	Se renouveler toujours
	Un pas vers l'emploi

# Édito

## Jacques Attali

2021 a été une année-charnière, celle du renouveau et de la prise de conscience. Elle a également été l'année de l'extrémisme et de l'aveuglement.

Pour sa part, **Positive Planet** comme l'ensemble de ses partenaires de l'Economie sociale et solidaire ont œuvré pour plus de justice sociale, d'égalité et d'inclusion. Avec nos nombreux partenaires comme Diversidays, CASA93 ou les Déterminés, nous menons des actions concrètes de plus en plus nombreuses pour valoriser la créativité et l'incroyable dynamisme des quartiers populaires.

Bravo en particulier à Valentine, Laura, Fatima, Déborah, Alizée, Ilia, Carine, Zoé et Sophie pour leur projet positif qui sont la preuve que nous avons encore la possibilité d'enchanter ce monde pour nous et les générations futures.

Merci également à nos magnifiques partenaires pour leur engagement et gardons en tête qu'en matière de droits et de libertés, rien n'est jamais acquis.



## Claudia Rizza

Après deux années de pandémie internationale, l'équipe **Positive Planet** a été heureuse de retrouver les porteurs de projet « en présentiel ».

Nos **46 antennes et permanences** en France métropolitaine ont pu rouvrir et accueillir les futurs entrepreneurs dans un environnement bienveillant et au plus proche de leurs besoins. Grâce au travail mené sur le terrain par les conseillers, ce sont plus de **4 000 personnes en 2021** qui ont franchi la porte d'une des antennes de **Positive Planet** au cœur d'un quartier politique de la ville (QPV). Notre présence au sein de **170 QPV** ne pourrait être possible sans le soutien financier de nos partenaires que nous remercions pour leur engagement.

La crise du covid a creusé et révélé au grand jour les inégalités sociales et économiques. Elle a frappé de plein fouet les habitant.e.s des quartiers et villes populaires mais aussi les habitant.e.s de zones rurales qui ont été plus que jamais isolé.

En tant qu'acteur historique de l'accompagnement à la création d'entreprise en France, nous pouvons affirmer que l'entrepreneuriat représente une solution d'inclusion économique et sociale efficace et pérenne pour nos concitoyens. Par choix pour certains, par défaut pour celles et ceux qui ne trouvaient pas leur place dans le monde du salariat, l'entrepreneuriat représente un avenir avec de l'espoir, celui de s'émanciper.

Néanmoins, se faire accompagner est essentiel pour réussir son aventure entrepreneuriale. L'accompagnement en amont de l'immatriculation de son entreprise est l'une des clés de réussite de la pérennité de son activité. Près de deux entreprises sur trois qui voient le jour avec l'expertise de **Positive Planet** sont toujours en activité trois ans après leur création\*, contre une sur trois sans accompagnement.

\*Source : étude d'impact 2020 de Positive Planet.



# Notre mission

**Positive Planet** a pour mission de favoriser l'inclusion économique des habitants des quartiers et villes populaires à travers l'entrepreneuriat positif et l'amélioration de leur employabilité. L'accompagnement, pris en charge par des acteurs publics et privés, est accessible à toute personne désireuse de créer son entreprise quel que soit son âge, son genre ou son parcours. Unique en son genre par sa bienveillance et son expertise, l'accompagnement mené par les équipes **Positive Planet** est l'une des voies de succès dans l'entrepreneuriat, mais pas seulement. Il redonne également confiance à toutes les personnes qui ne souhaitent finalement pas créer leur entreprise, en leur permettant de rechercher un emploi salarié dans de meilleures conditions grâce à l'acquisition de soft skills et de compétences techniques.

# Notre ambition

Face aux défis à relever au XXI<sup>e</sup> siècle, ceux de la justice sociale et de la lutte contre le réchauffement climatique sont les plus urgents à résoudre.

**Positive Planet**, de par son travail de terrain mené depuis seize ans au cœur des QPV, n'a qu'une seule ambition : **faire en sorte que tous nos concitoyens trouvent leur place dans notre société en s'émancipant économiquement et socialement, tout en préservant notre planète des effets néfastes produits par l'Homme.**

L'entrepreneuriat et la promotion d'une économie positive sont deux solutions que **Positive Planet** a choisi de conjuguer, sous l'impulsion de son Président-fondateur, l'économiste Jacques Attali.

Cette solution ayant fait ses preuves depuis la création de **Positive Planet**, le challenge pour les années à venir est d'essaimer le plus largement possible en France pour faire de l'entrepreneuriat positif une solution d'inclusion accessible pour toutes et tous.

**Positive Planet** est présente dans 170 QPV à travers 46 lieux d'implantation répartis sur 5 régions : Ile-de-France, Hauts-de-France, Normandie, Auvergne-Rhône-Alpes et Provence-Alpes-Côte d'Azur.

**Positive Planet** favorise également l'essor d'une économie positive à travers la sensibilisation des futurs créateurs d'entreprise lors de rendez-vous individuels et d'ateliers collectifs.

Enfin, par ses évènements tels que « **la Positive Solidarity Night** » et son plaidoyer auprès des pouvoirs publics et des décideurs économiques, **Positive Planet** propose un autre discours sur les quartiers populaires et la diversité, avec pour objectif de faire évoluer la société vers plus d'inclusion et de justice sociale.

# Notre impact

depuis 2006



**41 000**

personnes accueillies pour  
un premier rendez-vous



**10 620**

Emplois créés en France



**9 200**

entrepreneur.e.s  
accompagné.e.s dans la  
création de leur entreprise

# Temps forts



**POSITIVE TALK**  
**FACE A LA CRISE COMMENT CRÉER  
LES CONDITIONS FAVORABLES  
À L'ENTREPRENEURIAT POUR TOUS ?**

8 janvier



**POSITIVE TALK**  
**L'ENTREPRENEURIAT,  
UN MOYEN D'ÉMANCIPATION  
DES FEMMES DANS LES  
QUARTIERS**

9 mars



**KIOSQUE MOBILE  
À CLICHY**

9 mars



**POSITIVE TALK**  
**HACKER L'ENTREPRENEURIAT  
POSITIF DANS LES QUARTIERS**

21 avril



**ENGAGEMENT DES  
COLLABORATEURS  
DE SALESFORCE**

9 juillet



**PRÉSENTATION  
CHEZ GOODEED**

13 septembre



**CAP CRÉA**  
16 novembre



**JOURNÉE DE  
MENTOR DATING**  
21 octobre



**INAUGURATION DE LA  
COCOTTE MONTREUIL**  
18 octobre



**ELLE ENTREPREND  
MARSEILLE**  
13 octobre



**LES CINQ ANS  
DE LA COCOTTE  
VÉNISSIEUX**  
6 octobre



**SÉMINAIRE  
POSITIVE PLANET**  
28 au 30 septembre



**PRIX DE LA  
FINANCE VERTE**  
17 novembre



**LA RENCONTRE DES  
PARTENAIRE(S) POSITIFS**  
17 novembre



**POSITIVE  
SOLIDARITY  
NIGHT**  
25 novembre

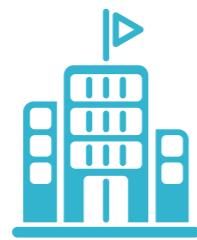


**LE MARCHÉ DE  
NOËL**  
7 décembre



# **2021, L'ANNÉE DE TOUS LES DÉFIS**

# Notre accompagnement



**1 200**  
Entreprises créées



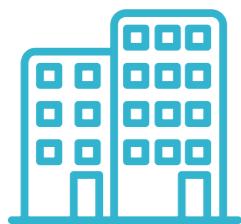
**53%**  
de femmes



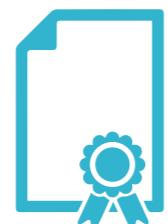
**33%**  
de moins  
de 30 ans



**15%**  
de plus  
de 50 ans



**36%**  
habitent en  
Quartiers Populaires



**35%**  
ont un niveau  
infrabac



**96%**  
sont éloignées  
de l'emploi

## Alizée, Positiveure à impact environnemental Marseille

Jeune entrepreneure engagée, Alizée Debuyck en a eu assez de voir que l'industrie du textile était la plus polluante du marché. Frappée par ce gaspillage néfaste pour la planète, elle a décidé de créer Nate-N8, une marque qui surcycle des chutes de jeans pour en faire des bananes XXL et des bobs. Et parce qu'elle a toujours voulu avoir

un impact positif sur le monde qui l'entoure, Alizée travaille avec Urban Clean à Roubaix, un atelier chantier insertion qui lutte contre les exclusions sociales en proposant une insertion professionnelle durable des personnes qu'elle emploie. Parce que pourquoi être positif dans un domaine quand on peut l'être dans tous ?





## Focus sur la Positive Solidarity Night

### 2021, année positive

Le 25 novembre 2021 s'est déroulée à l'Hôtel national des Invalides, la **Positive Solidarity Night**, l'événement de solidarité et de levée de fonds de **Positive Planet** qui met à l'honneur les projets les plus positifs de l'année. Animée par l'humoriste et chroniqueur Tom Villa et soutenue par les réalisateurs Eric Toledano et Olivier Nakache, l'animatrice Hapsatou Sy ou encore l'influenceuse Louise Aubery, la Positive Solidarity Night a mis à l'honneur 5 femmes entrepreneures. Récompensées dans les catégories Diversity, Valentine et Laura ont créé la marque de lingerie pour femmes transgenres Effeuillantine, Déborah

s'est illustrée dans la catégorie NextGen avec son projet ConfKids dont l'objectif est d'éveiller les consciences des enfants aux problématiques de transition énergétique notamment. Le quatuor féminin de Marseille composée de Zoé, Ilia, Carole et Sophie, a remporté le Change Award grâce à leur tiers-lieu écoresponsable et zéro déchet ouvert au cœur des quartiers. Fatima, mompreneur a raflé le Woman Award pour son entreprise de traiteur tandis que la jeune Alizée et ses bananes XXL upcyclées ont reçu le Green Award. En 2022, La Soirée de la Solidarité Positive sera reçue par l'Hôtel de Ville de Paris le 14 novembre.



### POSITIVE WOMAN AWARD

**Fatima Boudjema**  
SIA TRAITEUR



J'ai appris à cuisiner d'abord avec ma mère et ma grand-mère, le rêve de me mettre à mon compte a toujours été présent en moi. Aujourd'hui j'en ai fait mon métier depuis 4 ans maintenant. J'organise donc des buffets de nourriture orientale à destination autant de professionnels que de particuliers.

### POSITIVE CHANGE AWARD

**Carine, Ilia, Zoé et Sophie**  
LE PLAN DE A À Z



Nos expériences en restauration, en production, en régie et développement de projet, nous ont permis d'acquérir un panel diversifié et complet de compétences pour la gestion d'un lieu de vie. Le Plan de A à Z est un tiers-lieu culinaire, solidaire et anti-gaspillage qui tend vers le zéro déchet.

### POSITIVE NEXTGEN AWARD

**Déborah Le Bloas**  
CONFKIDS



Après y avoir travaillé une quinzaine d'années en tant que directrice commerciale j'ai réalisé que les enjeux du 21ème siècle et les façons dont on cherchait à y répondre n'étaient que peu expliqués aux enfants, alors qu'ils sont les habitants, mais aussi les utilisateurs, les consommateurs, les travailleurs de cet avenir qu'on essaie de construire. J'ai donc décidé en 2017 de faire se rencontrer ces deux communautés au sein de conférences discussions : ceux qui construisent l'avenir et ceux qui vont vivre dedans.

### POSITIVE GREEN AWARD

**Alizée Debuyck**  
NATE-N8



Très soucieuse à l'environnement et à la santé de notre planète, NATE-N8 est une marque qui prône la mode durable, réfléchie et engagée. Dans une dynamique écoresponsable, NATE-N8 souhaite rassembler, partager et innover. Créer une marque à partir de matière que nous recyclons dans un monde où les produits sont éphémères et jetables, c'est cela notre différence.

### POSITIVE DIVERSITY AWARD

**Valentine Dedieu  
Laura Caillaud**  
EFFEUILLANTINE



Je suis Valentine et mon expérience personnelle nous a amenées, ma partenaire et moi-même, à créer Effeuillantine, marque de lingerie pour femmes transgenres. En effet, en tant que femme transgenre, je connais les difficultés que ces femmes rencontrent pour trouver de la lingerie adaptée à leur morphologie, ce qui engendre une réelle souffrance auprès de ces personnes.

# Les bénévoles, un engagement nécessaire

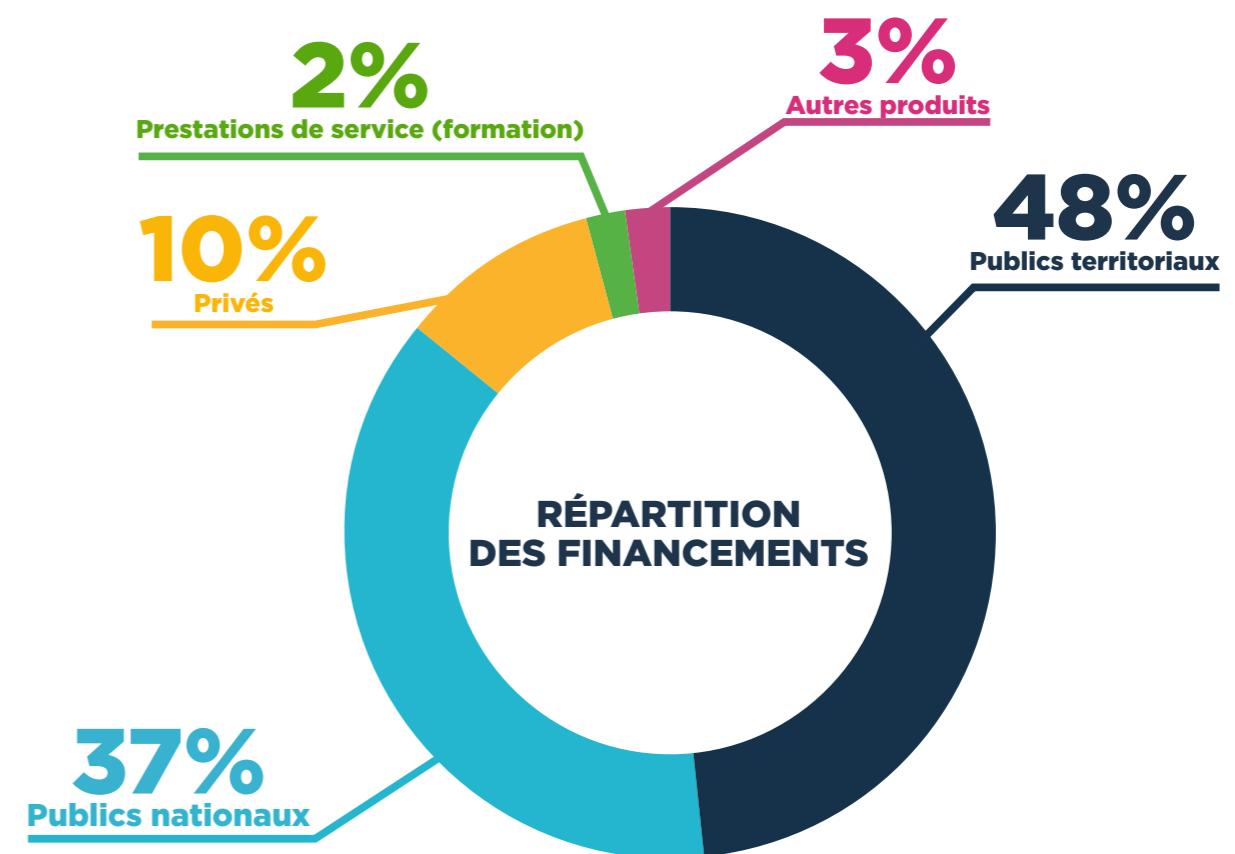
La **Positive League** réunit l'ensemble des bénévoles de **Positive Planet**. Chefs d'entreprise, salariés de nos partenaires, retraités, ils représentent une communauté très engagée aux côtés de nos Positiveurs. Ils animent des ateliers collectifs, réalisent des permanences individuelles, participent aux jurys de notre formation certifiante et, pour bon nombre d'entre eux, accompagnent le développement des entrepreneurs grâce à notre programme de mentorat. Notre communauté compte aujourd'hui 200 bénévoles. En 2021, 200 ateliers et permanences ont été organisés réunissant 1 000 entrepreneurs. Une quarantaine de mentors nous a rejoints.



« Etre mentor chez Positive Planet me permet de me sentir utile : amener un peu de son expérience et de ses compétences pour aider un entrepreneur à grandir et à se développer. Rien de plus enrichissant que le don et de voir l'entrepreneur avancer »

Julien LAFORET,  
Directeur Expérience clients,  
KaOra Partners

## Bilan financier de l'année



BILAN			
ACTIF		PASSIF	
Actif net immobilisé	357 837 €	Fonds associatifs	691 653 €
Créances clients	2 228 826 €	Autres fonds associatifs	235 382 €
Disponibilités	42 515,7 €	Dettes	1 291 997 €
Charges constatées d'avance	6 436 €	Produits constatés d'avance	416 582 €
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>2 635 615 €</b>	<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>2 635 615 €</b>

COMpte DE RÉSULTAT	
Total des produits	4 476 452 €
Total des charges	4 445 429 €
Excédent	31 023 €



# **2021, LA CONFIRMATION DES ENGAGEMENTS**

# Nos projets à impact

## Ose créer ton job, on fait le bilan

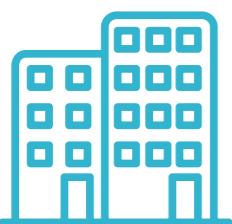
Après trois années de mise en place au sein de **Positive Planet**, le programme Ose créer ton job, imaginé en collaboration avec le studio d'innovation Schoolab et l'organisme de formation WinSide fait son premier bilan.



**426**  
bénéficiaires



**140**  
personnes de moins  
de 26 ans



**168**  
personnes issues  
de quartiers  
prioritaires

Totalement gratuit pour les bénéficiaires, ce programme d'accompagnement à la création d'entreprise, spécifiquement dédié aux personnes les plus éloignées de l'emploi ayant une double fragilité, a été déployé en Hauts-de-France et Ile-de-France. Il a été financé par le Ministère du travail, de l'emploi et de l'insertion et le plan d'investissement dans les compétences et opéré par la Banque des territoires.

  
**264**  
femmes  
accompagnées



**75**  
personnes  
de plus  
de 50 ans

Financé par



PLAN  
D'INVESTISSEMENT  
DANS LES COMPÉTENCES



## Femmes d'avenir

Le programme Femmes d'avenir est un programme concret qui vise à aider les femmes à briser les clichés et tabous autour de l'entrepreneuriat en leur donnant davantage confiance en elles et en leurs compétences. Cela se traduit notamment par un accompagnement sur mesure avec une référente dédiée, des rencontres mensuelles pour réseauter entre entrepreneures et des échanges avec des rôles modèles. Les thèmes qui y sont abordés sont larges et recouvrent aussi bien la prospection commerciale, l'équilibre vie pro-vie perso que la communication.

En 2021, le programme Femmes d'avenir c'est :



**400**  
femmes  
sensibilisées



**100**  
femmes accompagnées vers  
la création de leur entreprise

## Réussir mon aventure entrepreneuriale

Doublement certifiante, la formation Réussir mon aventure entrepreneuriale permet de se former en 70 heures à devenir chef d'entreprise. Finançable par le compte formation ou par paiement direct, la formation a été suivie en 2021 par 80 stagiaires.



**Bochra Ben Slim Labidi,**  
Sirius, mon bar à couture sur Nice  
Lauréate Régionale Talents des Cités 2021

« J'ai suivi la formation RMAE (Réussir mon aventure entrepreneuriale) avec **Positive Planet**. Cette formation m'a permis d'avoir des notions sur l'élaboration d'un business plan, faire une étude de marché, etc. Puis l'équipe est toujours à l'écoute et toujours au rendez-vous pour répondre à mes questions, m'informer et m'encourager »

## Le Club des Positiveurs, on réseaute, on se développe



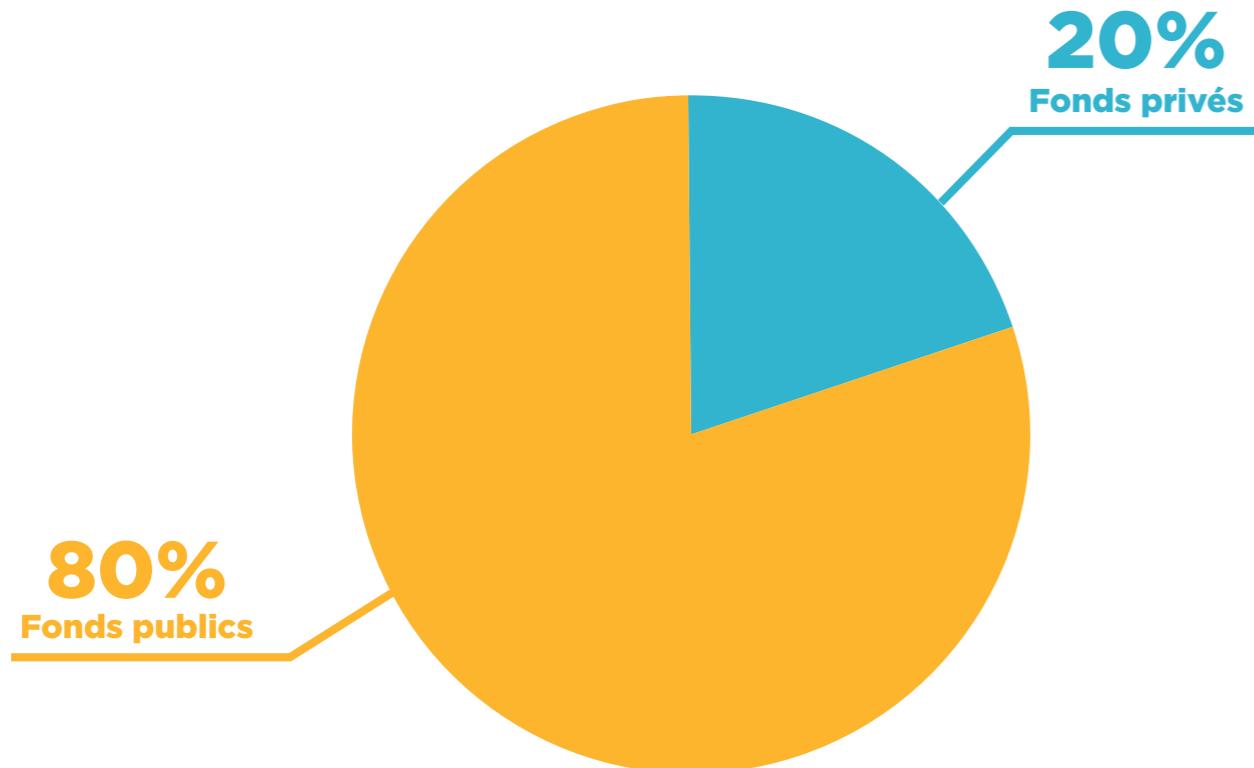
Le Club des Positiveurs, c'est le club qui a été pensé pour réduire la solitude de l'entrepreneur et surtout lui permettre de se faire un réseau et d'être suivi par un mentor pour développer son entreprise. Atelier, mentorat, accès à l'espace entrepreneur, le Club des Positiveurs c'est la boîte à outils de celles et ceux qui ont créé sans réseau. En 2021, le club c'est 63 Positiveurs en plus et 40 mentors nouvellement intégrés pour les soutenir.

# Ils nous soutiennent

La situation financière de **Positive Planet** est saine. Le budget 2021 de **4,3 M d'euros** est financé à **80% par des fonds publics et 20% par des fonds privés** (année particulière due à l'importante subvention du Ministère du Travail / Banque des Territoires, dans le cadre du PIC 100% Inclusion). La vente de prestations de formation (CPF) et l'accompagnement à des revitalisations se développent.

Nos principaux **partenaires publics** sont la BPI, les fonds publics locaux (dans les régions IDF, Auvergne-Rhône-Alpes, PACA, Hauts-de-France, Normandie, ainsi que leurs déclinaisons au niveau des départements, agglomérations, contrats de villes), les Fonds Sociaux Européens (FSE), le Ministère du Travail (PIC 100% Inclusion via la Banque des Territoires), l'ANCT Agence Nationale de Cohésion des Territoires...

Parmi nos nouveaux **partenaires privés**, AG2R La Mondiale nous a accompagnés dans le déploiement du programme OSE créer ton job en Hauts-de-France et sur le territoire du Havre / Fécamp.



# Les équipes

## En 2021, Positive Planet a pu compter sur des collaborateurs et collaboratrices engagés.

Après le départ de **PPI**, il a fallu repenser notre modèle, notre organisation et surtout renforcer la base de toute activité : les équipes. Et on peut dire que tout le monde a été à la hauteur. Engagés, ils l'ont été pour contribuer à réduire les inégalités que subissent les quartiers populaires, par la création d'activités positives, viables et durables. De son côté, la direction a réfléchi à un nouveau modèle pour les équipes de soutien de **la Fondation** et les équipes de **Positive Planet France** avec comme mots d'ordre : solidarité et cohésion. Un séminaire de 3 jours a notamment été organisé en septembre durant lequel chacun a pu échanger autour des meilleures pratiques de chaque territoire, réfléchir

à comment mieux intégrer les équipes, limiter le turnover et surtout à comment toujours mieux accompagner les porteurs de projet. Les équipes ont par ailleurs été placées au cœur du processus de construction de la stratégie. Leur avis a été pris en compte pour élaborer un plan d'actions concret qui implique tout le monde afin que chacun ait voix au chapitre et puisse partager son expérience, ses attendus tout en se sentant partie intégrante de l'orientation définie ensuite par la direction. Résultat : des équipes plus motivées qui comprennent où elles vont et œuvrent dans la même direction.



## Le conseil d'administration



Jacques  
ATTALI



Bouchera  
AZZOUZ



Estelle  
BARTHELEMY



Jihade  
BELAMRI



Youness  
BOURIMECH



Karim  
DRIOUCHE



Elya  
HASSON



Axelle  
LEMAIRE



François  
MEYNOT



Joël  
PAIN



Gérard  
PEDRAGLIO



Jean-François  
RAMBICUR

## La gouvernance

Président



Jacques  
ATTALI

Directrice Générale



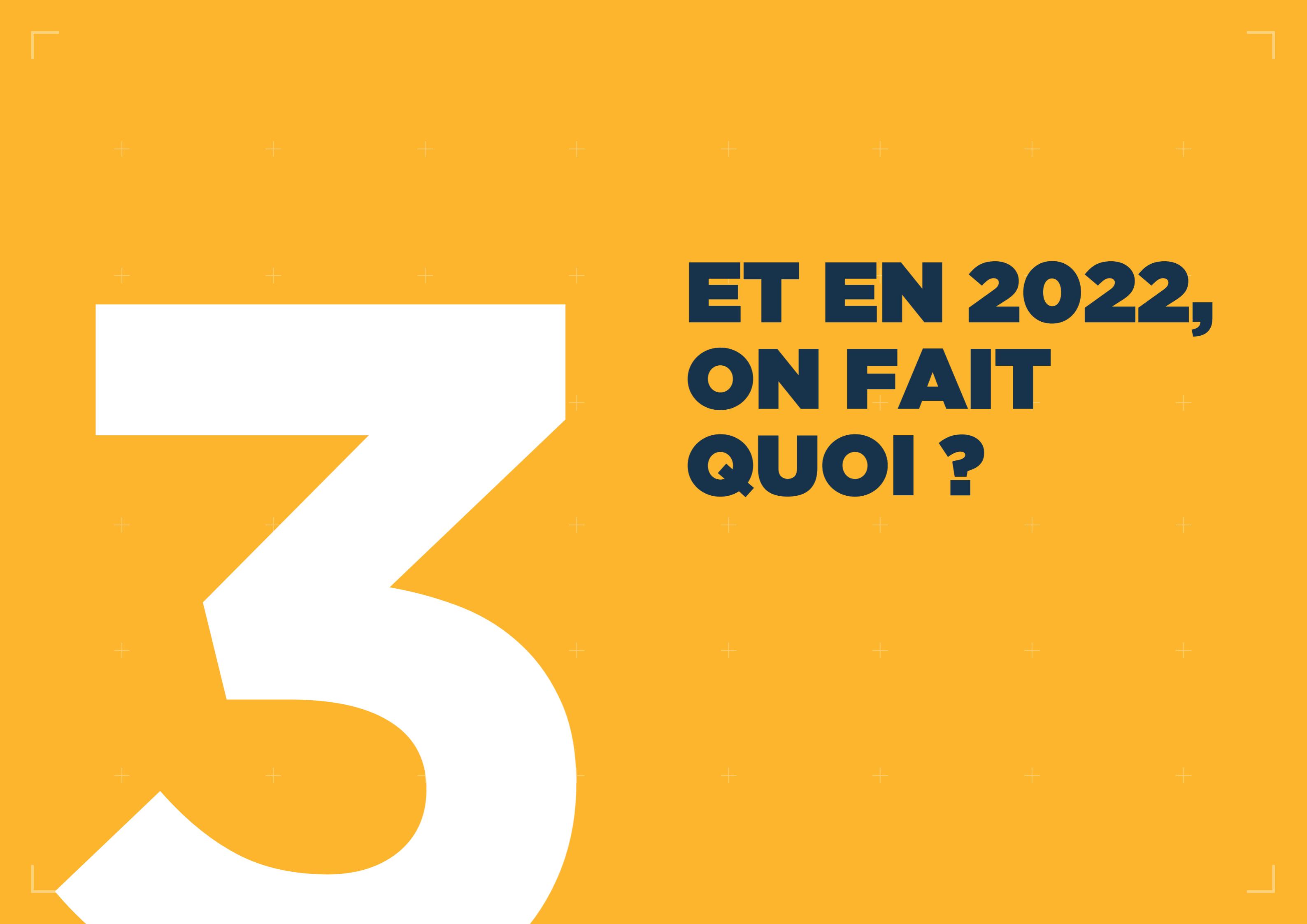
Géraldine  
PLENIER-LATIEULE

# Yacine, Positiveure à impact social

Le Havre

Après avoir commencé à travailler à l'âge de 17 ans avec des personnes âgées avant d'entamer une carrière de commerciale, Yacine Diouf décide en 2016 de lancer son entreprise, LH Communication, une agence de communication qui permet aux TPE et PME de pouvoir s'offrir une communication à un tarif abordable. En parallèle de cette activité, elle crée en avril 2022 la Flamingo School, un CFA (centre de formation d'apprentis) qui met en relation jeunes en arrêt de parcours d'étude et entreprises partenaires et permet de faire correspondre vivier de compétences et emploi. Pour la toute première session, 6 jeunes ont déjà signé leur contrat en alternance avec les entreprises partenaires de la Flamingo School. Et Yacine ne compte pas s'arrêter là puisque qu'elle a un autre projet qu'elle souhaiterait développer à moyen terme : créer un pôle numérique pour apprendre aux personnes âgées à utiliser les réseaux sociaux et autres médias numériques et qui serait animé notamment par les apprentis de son CFA. La boucle vertueuse est bouclée.





**ET EN 2022,  
ON FAIT  
QUOI ?**

# L'économie positive, l'économie de demain : 1ere édition du Top35 des jeunes leaders positifs

En 2022, **Positive Planet** publiera avec **les Echos Start**, le **Top 35 des leaders de moins de 35 ans** qui réunit des entrepreneurs positifs, des fondateurs d'associations innovants, des étudiants engagés,... qui reflètent la société française.

Ce **Top 35** a pour ambition d'inspirer les futures générations en mettant en avant des rôles modèles dans toute leur diversité et leur richesse.

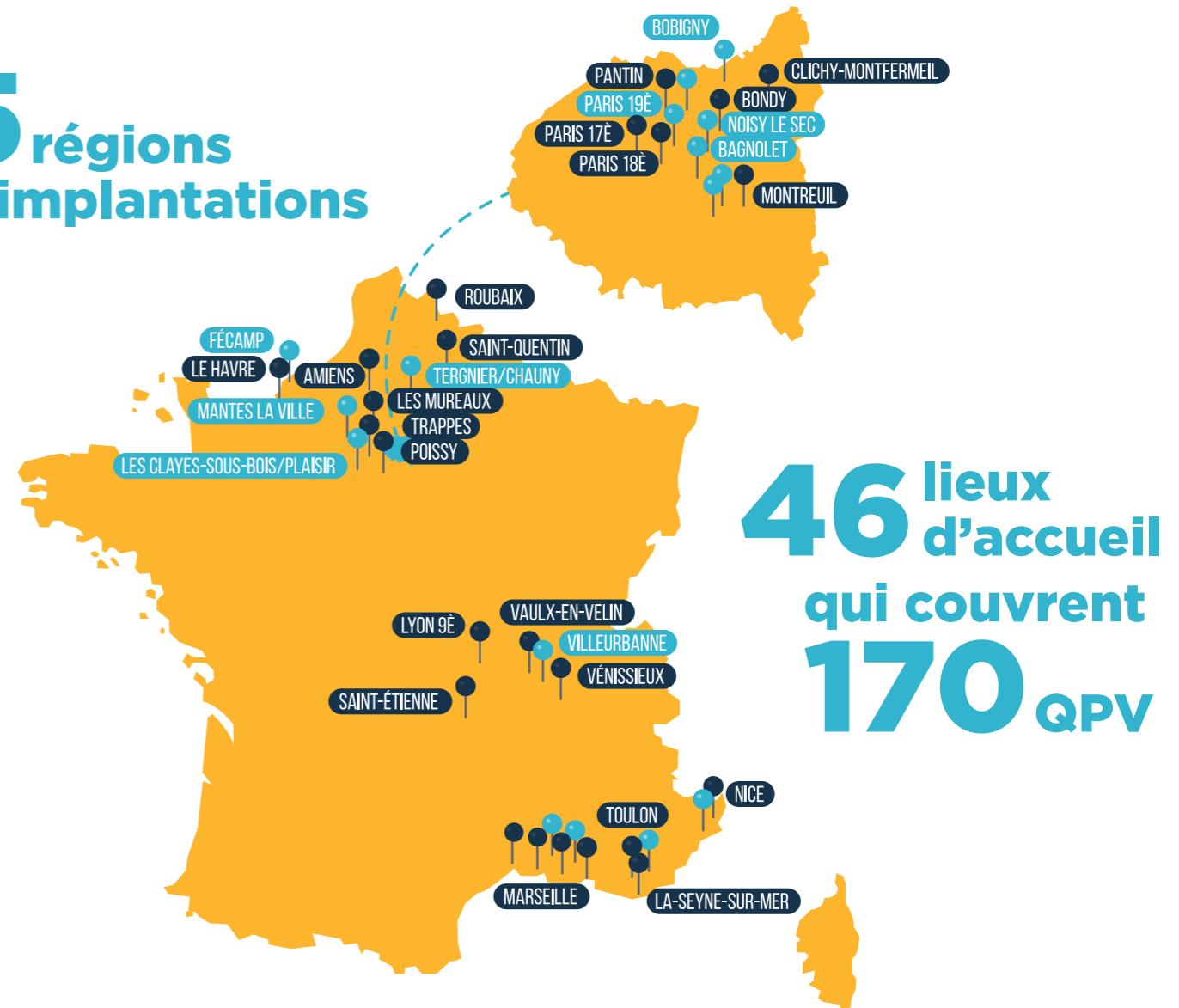


# Valoriser les quartiers prioritaires pour plus d'inclusion

**2021, a été l'année du recentrage de notre modèle.** Acteur incontournable de l'inclusion et de l'insertion professionnelle des personnes les plus éloignées de l'emploi par la création d'entreprise, nous accompagnons gratuitement la création de 1 200 entreprises par an dont 60% sont toujours en activité après 3 ans. Seulement voilà, qui aide t-on ? Comment les aide-t-on ? Pourquoi les aide-t-on ?

Nous avons donc entamé une première réflexion qui se poursuivra en 2022 mais dont l'essentiel réside dans le recentrage de notre activité vers un accompagnement axé encore davantage sur les quartiers prioritaires et les personnes bénéficiaires des minima sociaux tout en favorisant une inclusion plus large et sur-mesure pour les femmes, les jeunes, les seniors ou encore les personnes en situation de handicap. L'année 2022 sera pleine de défis mais sera surtout celle de l'inclusion.

5 régions  
d'implantations



# Se renouveler toujours

Nous avons testé en 2021 de nouvelles sources de financement. Les journées solidaires, une joint-venture concrète au service de l'engagement. La **Maif Solutions Financières**, nous a sollicités pour organiser deux journées solidaires au sein de nos antennes pour rencontrer, coacher et mettre à disposition des entrepreneurs les compétences de leurs collaborateurs. Une mobilisation pour l'**Entrepreneuriat au féminin**, avec l'octroi de bourses « coup de pouce » aux Positiveures pour lancer et développer leur projet. Les dons sur produits financiers solidaires avec le lancement de Millésime Décembre 2021. Par ce produit, les épargnants-investisseurs acceptent un rendement moindre au profit d'un don de **0,25%** de la collecte du produit. Un moyen d'allier investissement et don pour financer des projets à Impact.



## Un pas vers l'emploi

Dans une volonté de proposer une solution d'inclusion globale, **Positive Planet** lancera dans les prochains mois, en Ile-de-France d'abord puis sur d'autres territoires, un programme de retour vers l'emploi à toutes les personnes pour qui l'entrepreneuriat ne serait pas synonyme d'insertion durable.



**P+SITIVE PLANET**  
ENTREPRENDRE POUR UNE ÉCONOMIE POSITIVE



Positive Planet



positiveplanet\_



@PositivePlanet\_



Positive Planet



Positive Planet

[www.positiveplanet.ngo](http://www.positiveplanet.ngo)