

# Comment définir un projet ?

Avant de nous pencher sur la gestion de projet d'une part, sur la gestion et le management de projet d'autre part, nous devons définir exactement ce qu'est un projet.

Vous avez entendu parler de projet, vous avez sans doute dû faire d'innombrable projet durant vos études et au travail mais quel en est la définition exacte.

Le terme **projet** est donc un terme auquel on associe une signification relativement claire et précise : c'est un ensemble d'actions que nous souhaitons entreprendre pour atteindre un but. En ce sens le projet est bien le brouillon de l'avenir, une ébauche mais pas encore une réalisation. On dénote de manière intuitive une notion forte de temporalité dans la notion de projet : un projet est généralement une aventure **temporaire** (ayant à ce titre un début et une fin). Il ne s'agit donc pas de processus répétitif : un projet est **unique**. **L'unicité** est une caractéristique forte d'un projet. Chaque projet est unique par définition. Les projets impliquent plusieurs **personnes on parle alors d'acteur** (ou parties prenantes). Ces acteurs constituent autant de ressources du projet. Le mot temporaire signifie que les projets doivent avoir un début et une fin définie. Chaque projet doit donc comprendre un calendrier, une portée et des ressources. Le fait qu'il soit temporaire avec un début et une fin signifie également qu'il ne fait pas partie des opérations courante de l'entreprise. En plus de ces ressources humaines un projet peut nécessiter dans sa réalisation des ressources matérielles, financières, immatérielles, informationnelles. L'ensemble de ces ressources représente un coût : salaire et rémunération pour les ressources humaines, prix d'achat ou de location pour les ressources matérielles. Un projet fait donc l'objet d'une budgétisation (ensemble des coûts = budget). Enfin le projet aboutit normalement à la production de résultat matérielle et immatérielle. On appelle ces résultats des **livrables** qui représente les résultats attendus du projet.

Un projet est une chose ou ensemble de choses que l'on se propose de faire en un temps donné mettant en œuvre des ressources humaines et matérielles faisant l'objet d'une budgétisation et aboutissant à un ensemble de livrables.

Un projet est une organisation temporaire mis en place dans un but précis et définis dans le temps (un début et une fin). L'organisation comprend souvent un Chef De Projet (CDP), sa mission est incroyablement complexe et elle associe des compétences organisationnelles, un esprit analytique et des capacités interpersonnelles expertes. En plus l'organisation comprend également des membres du projet. Un projet se planifie en fonction du but à atteindre et des ressources en disposition.

Le 11 décembre 2021

Avant d'être un bon chef de projet vous devez d'abord être sûr que le travail que vous êtes sur le point d'entreprendre est bel et bien un projet certain disent que tout travail est un projet, mais cela n'est pas tout à fait exact. Il existe en réalité de nombreux types de travail : la maintenance et les opérations comptables.

Ces différentes catégories de travail représentent avant tout une part constante et habituelle de votre quotidien.

C'est le travail que vous effectuez aujourd'hui que vous effectuerez demain et dans un mois.

A l'inverse, les projets quant à eux ne sont pas routiniers ce qui différencie avant tout les projets des catégories de travail précédemment cités est d'avoir des dates de début et de fin définies.

Il y a un point dans le temps où le travail :

- n'existe pas encore : on parle d'avant-projet.
- un autre où il existe : le projet.
- un autre où il n'existe plus : l'après projet

Dans sa démarche de normalisation, l'AFNOR (association française de normalisation) a défini un projet comme une démarche spécifique qui permet de structurer méthodiquement et progressivement une réalité à venir et ajoute qu'un projet est défini et mis en œuvre pour répondre aux besoins d'un client et implique un objectif et des besoins à entreprendre avec des ressources données.

Selon le PMI (Project Management Institute), un projet est une entreprise temporaire initiée dans le but de créer un produit, un service, ou un résultat unique.

Selon ISO (international Organizations for standardisation) 10006 est un processus unique qui consiste à un ensemble d'activités coordonnées et maîtrisées comportant des dates de début et de fin entrepris dans le but d'atteindre un objectif conforme à des exigences spécifiques incluant des contraintes de délai de coûts et de ressources.

Une bonne communication coordonnée en général par un chef de projet facilite le travail de chacun et amène toute l'équipe vers un but commun : c'est le résultat du projet.