



北京理工大学
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY

云南省企业就业失业数据采集系统 项目计划书

题 目： 云南省企业就业失业数据采集系统

学 院： 计算机学院

专 业： 软件工程

小 组： 编号：61-70

学 生： 刘成坤 1120200167

目录

1. 引言	4
1.1 项目背景.....	4
1.2 需求概述.....	4
1.3 项目范围说明.....	5
1.4 项目约束和假设	6
1.4.1 项目约束.....	6
1.4.2 项目假设.....	7
2. 项目范围	7
2.1 项目边界.....	7
2.2 主要可交付成果	7
2.3 业务需求.....	8
2.4 技术需求.....	8
2.5 范围变更管理.....	9
2.5.1 范围变更控制程序	9
2.5.2 范围变更评估和批准流程.....	10
2.5.3 范围变更记录和文档.....	10
3. 项目组织结构.....	11
4. 里程碑与时间计划.....	13
4.1 项目里程碑示意图	13
4.2 项目里程碑表和验收准则.....	14
4.1 功能项需求索引表	15
4.1 开发任务示意图	16
4.1.1 企业用户界面	16
4.1.2 企业用户数据库	18
4.1.3 企业用户功能开发	19
4.1.4 实现省用户界面	19
4.1.5 实现省用户数据库.....	21
4.1.6 实现省用户功能	22
4.1.7 实现安全管理	22
4.2 项目活动和任务列表	23
4.3 项目进度安排.....	24
4.3.1 系统设计阶段	24
4.3.2 开发阶段.....	24

4.3.3 测试阶段.....	25
4.3.4 系统部署与发布	25
4.4 里程碑验收准则	25
5. 成本计划	26
5.1 项目整体预算估计	26
5.2 人力资源成本估算	26
5.3 采购成本估算.....	27
5.4 成本控制和监控	27
6. 质量管理计划.....	28
6.1 质量目标和标准	28
6.2 质量控制措施.....	28
6.3 质量保证活动.....	28
6.4 质量审计和评估	29
7. 人力资源管理计划.....	29
7.1 人力资源需求分析	29
7.2 人员招聘和培训计划	29
7.3 人员绩效管理计划	29
7.4 人员离职和替代计划	30
8. 沟通管理计划.....	30
8.1 沟通渠道和工具	30
8.2 会议框架.....	30
8.3 沟通效果评估.....	31
9. 风险管理计划.....	31
9.1 风险识别和评估方法	32
9.2 风险应对策略和计划	32
9.3 风险监控和控制措施	32
9.4 风险沟通和报告机制	32
10. 合同管理计划.....	33
10.1 合同审查和评估	33
10.2 合同签订和变更流程	33
10.3 合同履行和管理措施	33
10.4 合同关闭和结算	33

1. 引言

1.1 项目背景

就业失业数据对于一个国家或地区的经济发展和劳动力市场监测至关重要。政府部门需要准确、及时地了解就业和失业的情况，以制定相关政策促进就业，降低失业率，改善劳动力市场状况，并为公众提供相关的就业信息。

然而，当前政府部门收集和整合就业失业数据的过程存在一些不足之处。首先，数据的收集来自各个企业，每个企业可能采用不同的数据格式、标准和方法，导致数据的统一性和一致性不足。其次，数据的采集和整合过程通常是手工操作，耗费时间和人力，并且容易出现错误和遗漏。此外，数据的安全性和保护也是一个重要问题，因为就业失业数据涉及个人和企业的敏感信息，需要得到妥善的保护和管理。

为了解决这些问题，政府部门决定开发一个专门的就业失业数据采集系统。该系统将通过企业上传数据，政府部门进行统合和分析，以实现全面、准确和实时的就业失业数据收集和报告。通过引入自动化和标准化的数据处理机制，可以提高数据的质量和可靠性，减少人工操作和错误的可能性。

本就业失业数据采集系统的目标是建立一个可靠、高效的平台，方便企业上传数据、政府部门进行数据整合和分析，并为政府决策提供重要的参考依据。系统将提供灵活的数据查询和报告功能，使政府部门能够按需获取各种维度的就业失业数据，包括时间、地区和行业等。同时，系统将注重数据安全和保护，确保上传的数据得到妥善的管理和保密。

通过本就业失业数据采集系统，政府部门将能够更好地了解就业市场的动态变化，及时采取措施应对失业风险，促进经济的稳定和可持续发展。此外，公众也能够通过系统获取准确和全面的就业信息，为个人的就业决策提供参考。

1.2 需求概述

本项目的就业失业数据采集系统的大致需求如下：

- 用户注册和管理：系统应提供用户注册功能，允许企业和政府用户进行注册，并进行用户信息管理。注册过程应包括验证机制，确保用户提供的信息准确和有效。系统管理员应具备管理用户账户和权限的能力，以控制用

户访问和操作的范围。

- **数据上传：**允许企业通过系统上传相关的就业和失业数据，包括就业人数、离职人数、行业分类等信息。上传的数据应具有格式标准化和数据质量控制机制，以确保数据的准确性和一致性。
- **数据整合：**系统应能够自动整合来自各个企业的数据，进行数据清洗、格式转换和统计分析等处理，以生成全面而准确的就业失业数据报告。整合的过程应具备高效性、可靠性和安全性。
- **数据查询和报告：**系统应提供灵活的查询功能，允许政府部门和其他授权用户按照不同的维度（如时间、地区、行业）检索就业失业数据。系统还应支持生成各类报告、图表和可视化数据，以便进行深入分析和决策支持。
- **数据安全和保护：**系统应具备高级的数据安全和保护机制，确保上传的数据得到保密和隐私的保护。系统应符合相关的数据安全法规和政策，并采用适当的身份验证和访问控制措施，防止未经授权的访问和数据泄露。
- **系统维护和支持：**系统应提供易于维护和管理界面，支持系统管理员进行用户管理、数据维护和系统配置等操作。系统还应提供及时的技术支持和故障排除，以确保系统的稳定性和可用性。
-

1.3 项目范围说明

本项目的范围涵盖了设计和开发一个就业失业数据采集系统，旨在解决当前政府部门收集和整合就业失业数据的问题。系统将提供用户注册和管理、数据上传、数据整合和分析、数据查询和报告、数据安全和保护、系统维护和支持等功能。

具体的项目范围如下：

- **用户注册和管理：**系统应允许企业和政府用户进行注册，并提供用户信息管理和权限控制功能。系统管理员可以管理用户账户和权限，确保用户访问和操作的范围合理和安全。
- **数据上传：**企业用户可以通过系统上传就业和失业数据，包括就业人数、离职人数、行业分类等信息。系统应具备数据格式标准化和数据质量控制机制，确保数据的准确性和一致性。
- **数据整合和分析：**系统应能够自动整合来自各个企业的数据，进行数据清

洗、格式转换和统计分析等处理，生成全面而准确的就业失业数据报告。整合的过程应具备高效性、可靠性和安全性。

- **数据查询和报告：**系统应提供灵活的查询功能，允许政府部门和其他授权用户按照不同的维度（如时间、地区、行业）检索就业失业数据。系统还应支持生成各类报告、图表和可视化数据，以便进行深入分析和决策支持。
- **数据安全和保护：**系统应具备高级的数据安全和保护机制，确保上传的数据得到保密和隐私的保护。系统应符合相关的数据安全法规和政策，并采用适当的身份验证和访问控制措施，防止未经授权的访问和数据泄露。
- **系统维护和支持：**系统应提供易于维护 and 管理的界面，支持系统管理员进行用户管理、数据维护和系统配置等操作。系统还应提供及时的技术支持和故障排除，以确保系统的稳定性和可用性。

1.4 项目约束和假设

1.4.1 项目约束

- **时间约束：**项目需要在规定的时间内完成，因此需要进行合理的时间规划和任务分配，确保项目按计划进行。
- **资源约束：**项目需要合适的人力、技术和资金等资源支持，因此需要进行资源评估和调配，以满足项目需求。
- **技术约束：**项目需要遵循特定的技术限制，包括所选开发平台和框架的技术要求、数据库管理系统的限制以及其他相关技术标准和规范。需要确保所选技术能够满足项目需求并符合现有技术基础和能力。
- **组织约束：**项目实施涉及不同的组织部门和利益相关者，需要与各方进行合作和沟通。项目团队需要与政府部门和企业合作，确保数据的获取和整合的顺利进行。
- **法律和合规约束：**项目需要遵守相关的法律法规和合规要求，特别是数据保护和隐私保护方面的规定。确保系统设计和实施符合相关的法律法规，保护用户和企业的合法权益。

1.4.2 项目假设

- 数据可靠性假设：假设企业上传的就业失业数据是准确和可靠的。项目团队需要与企业合作，确保数据的质量和准确性，并采取相应的数据验证和清洗措施。
- 用户参与假设：假设企业和政府用户积极参与系统的注册、数据上传和使用。项目团队需要与用户进行有效的沟通和培训，确保用户理解系统的功能和操作流程，并积极参与系统的使用和维护。
- 技术可行性假设：假设所选的技术方案和开发工具在项目实施中是可行的。项目团队需要进行技术评估和验证，确保所选技术能够满足项目需求，并具备实施和维护的可行性。

在项目实施过程中，需认真评估和管理这些约束和假设，确保项目顺利进行并达到预期的目标和成果。如有需要，在项目进展中还会对约束和假设进行调整和更新。

2. 项目范围

2.1 项目边界

本项目的范围是开发一个就业失业数据采集系统，旨在实现企业上传数据、政府部门进行数据整合和分析的功能。系统将提供用户注册和管理功能，允许企业和政府用户进行注册和登录。企业用户可以通过系统上传相关的就业和失业数据，政府用户可以通过系统进行数据整合和分析，并进行灵活的数据查询和报告生成。系统的边界包括用户注册和管理、数据上传、数据整合和分析、数据查询和报告、数据安全和保护、系统维护和支持等功能。

2.2 主要可交付成果

主要可交付成果包括：

- 就业失业数据采集系统软件：包括用户注册和管理、数据上传、数据整合和分析、数据查询和报告、数据安全和保护、系统维护和支持等功能的软

件系统。

- 软件系统源码：提供软件系统源码，便于更新维护和二次开发。
- 用户文档和培训材料：提供系统的使用说明和培训材料，帮助用户正确使用系统。

2.3 业务需求

- 用户注册和管理：允许企业和政府用户进行注册和登录，提供用户信息管理和权限控制功能。
- 数据上传：允许企业用户通过系统上传相关的就业和失业数据，包括就业人数、离职人数、行业分类等信息。
- 数据整合：系统应能够自动整合来自各个企业的数据，进行数据清洗、格式转换和统计分析等处理，生成全面而准确的就业失业数据报告。
- 数据查询和报告：提供灵活的查询功能，允许政府部门和其他授权用户按照不同维度（如时间、地区、行业）检索就业失业数据，并支持生成各类报告、图表和可视化数据。
- 数据安全和保护：系统应具备高级的数据安全和保护机制，包括数据加密、身份验证和访问控制，以确保上传的数据得到保密和隐私的保护。
- 系统维护和支持：提供用户管理和系统配置功能，支持系统管理员进行用户管理、数据维护和系统配置等操作，并提供及时的技术支持和故障排除。

项目组织结构

2.4 技术需求

- 开发平台：选择适合的开发平台和框架，如 Web 应用程序开发框架、数据库管理系统等。
- 前端开发：使用前端开发技术（如 HTML、CSS、JavaScript 等）创建用户友好的界面和交互体验。
- 后端开发：使用后端开发技术（如 Python、Java、C#等）实现系统的核心功能，包括用户注册和管理、数据上传和整合、数据查询和报告等。
- 数据库管理：选择适当的数据库管理系统（如 MySQL、Oracle 等）进行数

据存储和管理，确保数据的安全性和可靠性。

- 数据处理和分析：使用数据处理和分析工具（如 SQL、Python 数据分析库等）对上传的数据进行清洗、格式转换和统计分析，生成准确的就业失业数据报告。
- 安全性和隐私保护：采用加密技术和身份验证机制保护数据的安全性，确保上传的数据得到保密和隐私的保护。
- 系统维护和支持：提供易于维护 and 管理的界面，支持系统管理员进行用户管理、数据维护和系统配置等操作。确保系统的稳定性和可用性，并及时提供技术支持和故障排除。
- 可扩展性和性能优化：设计系统架构和算法，以支持大规模数据处理和高并发访问。优化系统性能，提高数据处理和查询的效率和响应速度。

2.5 范围变更管理

范围变更管理是确保项目范围在项目执行过程中能够得到有效控制和管理的重要过程。

2.5.1 范围变更控制程序

范围变更控制程序步骤：

- 变更识别：及时识别和记录可能的范围变更请求。变更请求可以来自项目团队、利益相关者或其他相关方。
- 变更评估：对每个变更请求进行评估，包括评估其对项目范围、进度、成本、资源和风险等方面的影响。
- 变更分析：进行详细分析和研究，评估变更的可行性、优先级和影响范围，以确定是否需要进行变更。
- 变更决策：由变更控制委员会或项目经理进行变更决策，并确定是否批准、推迟或拒绝变更请求。
- 变更实施：如果变更被批准，项目团队将根据批准的变更进行相应的实施和调整。

2.5.2 范围变更评估和批准流程

范围变更评估和批准流程步骤：

- 变更请求提交：变更请求由相关方提交，包括变更的详细描述、原因和预期的影响等信息。
- 变更评估：变更请求由项目团队进行评估，分析变更对项目范围、进度、成本和资源等方面的影响。
- 变更决策：项目管理团队或变更控制委员会评估变更评估结果，并做出决策，决定是否批准、推迟或拒绝变更请求。
- 变更通知：对变更请求的决策结果进行通知，并向相关方提供详细的变更实施计划和相关事项。

2.5.3 范围变更记录和文档

范围变更记录和文档内容要求：

- 变更请求登记：记录每个变更请求的详细信息，包括请求提交日期、请求内容、请求者和变更状态等。
- 变更评估报告：记录对每个变更请求进行的评估结果，包括对范围、进度、成本和资源等方面的影响评估。
- 变更决策记录：记录对每个变更请求的决策结果，包括批准、推迟或拒绝的决策以及相关的理由和依据。
- 变更实施计划：记录已批准的变更的实施计划，包括变更的时间表、资源需求和实施方法等。
- 变更通知和沟通记录：记录对变更请求决策结果的通知和沟通记录，确保相关方了解变更的状态和实施计划。
- 变更影响分析和文档更新：记录变更对项目范围、进度、成本和资源等方面的影响分析结果，并及时更新项目相关文档，如项目计划、需求文档和设计文档等。

范围变更记录和文档的目的是跟踪和管理范围变更的历史和状态，以及提供变更决策的依据和记录。这些记录和文档应妥善保存，便于项目团队和相关方随时查阅和参考，确保范围变更的透明度和有效管理。

3. 项目组织结构

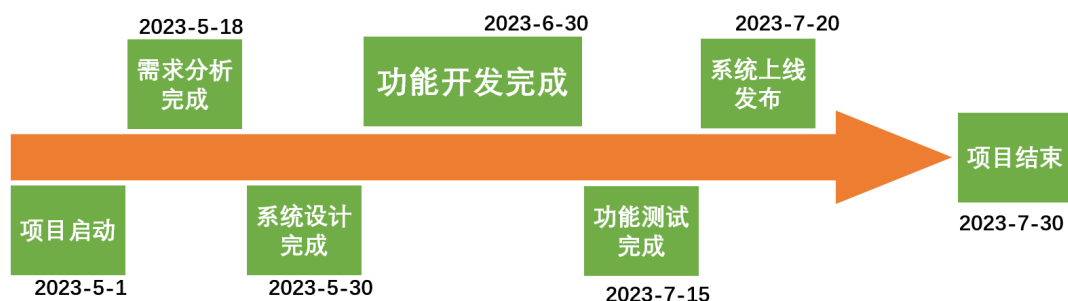
编号	角色	姓名	职责
1	产品经理	刘成坤	负责项目中就业失业数据采集系统的产品规划和管理。与利益相关者合作，了解他们的需求和期望，制定产品策略和路线图。与开发团队紧密合作，确保产品的功能、性能和用户体验符合要求。负责产品的市场竞争分析、需求调研和用户反馈收集。
2	版本经理 1	邬政钢	负责版本控制和发布管理，确保就业失业数据采集系统的各个版本按计划开发、测试和发布。与产品经理和开发团队紧密合作，制定版本计划、设置里程碑和优先级。协调开发、测试和部署团队，确保版本交付的质量和进度。
3	版本经理 2	朱俊昌	
4	市场代表	胡蔚源	负责就业失业数据采集系统的市场推广和用户沟通。进行市场调研和竞争分析，制定营销策略和计划。与产品经理合作，确保产品定位和市场需求的一致性。与潜在用户和现有用户进行沟通和反馈收集，促进用户增长和满意度提升。
5	技术支持代表	王晨屹	为就业失业数据采集系统的用户提供技术支持和解决方案。回答用户的问题和疑虑，协助解决技术障碍。与开发团队和测试团队合作，追踪和解决系统问题和故障。记录用户反馈并提供改进建

			议，以提高系统的稳定性和用户满意度。
6	采购代表	项泉杰	负责就业失业数据采集系统所需的硬件和软件采购。与供应商进行洽谈和协商，选择最合适的产品和服务。确保采购流程的合规性和效率，协调与供应商的合同管理和交付安排。
7	财务代表	丁全	负责项目的财务管理和预算控制。协助制定项目预算，监督和管理项目开支和成本。与采购代表和供应商合作，进行费用核对和支付管理。与项目团队和财务部门协调，确保项目的财务目标和约束得到满足。
8	开发代表	李振	根据产品经理的需求和规划，参与系统的软件开发和编码工作。负责编写高质量的代码，进行单元测试和代码审查。与版本经理和测试团队合作，确保软件的质量和稳定性。参与解决开发过程中的技术难题和调试系统问题。
9	系统工程师	郑路洁	负责就业失业数据采集系统的系统架构和设计。与开发团队合作，设计系统的整体架构和模块划分。负责系统的部署和维护，确保系统的稳定性和性能。与硬件经理和软件经理协调，优化系统的资源利用和效率。
10	软件经理	徐莹	负责就业失业数据采集系统的软件开发和团队管理。与产品经理合作，制定软件开发策略和计划。负责团队的组织和分工，监督开发进度和质量。与其他部门协调，确保软件开发与项目目标

			的一致性。
11	硬件经理	邬政钢	负责就业失业数据采集系统所需的硬件设备和基础设施管理。与采购代表合作，选择和采购适当的硬件设备。负责硬件设备的安装和维护，确保系统的稳定运行。与系统工程师协调，优化硬件资源和性能。
12	结构经理	刘成坤	负责就业失业数据采集系统的整体结构设计和管理工作。与系统工程师和软件经理合作，定义系统的结构和组织。确保系统的可扩展性和可维护性，优化系统的架构和设计。与开发代表和测试团队协调，确保系统的一致性和集成性。

4. 里程碑与时间计划

4.1 项目里程碑示意图



4.2 项目里程碑表和验收准则

在项目执行过程中，需要定义一些关键的里程碑和时间点，以便监控项目的进度和完成情况。

阶段	预估结束日期	主要交付件	验收准则
项目启动	[2023-5-1]	项目启动报告	项目启动报告已编写并获得相关方的批准
需求分析完成	[2023-5-18]	市场调研报告 市场需求清单 初始业务计划 产品需求规格书	需求文档已编写并获得相关方的批准
系统设计完成	[2023-5-30]	产品可行性分析报告/产品业务计划 产品开发计划 总体设计方案书 产品设计说明书 产品测试与验证计划 工艺总体方案 装备总体方案初 始物料清单 供应商和物料选择计划 物料认证计划 提前采购决策	系统设计文档已编写并获得相关方的批准
开发阶段完成	[2023-6-30]	可执行的软件系统	可执行的软件系统已开发完成并通过内部测试
测试阶段完成	[2023-7-15]	测试报告	测试报告已编写，所有功能已通过测试，并修复所有已知的缺陷

系统上线发布	[2024-7-20]	部署的生产系统	系统已成功部署并投入正式使用
项目结束	[2024-7-30]	项目总结报告、项目资源清理	项目总结报告已完成，项目相关资源已清理，项目正式结束

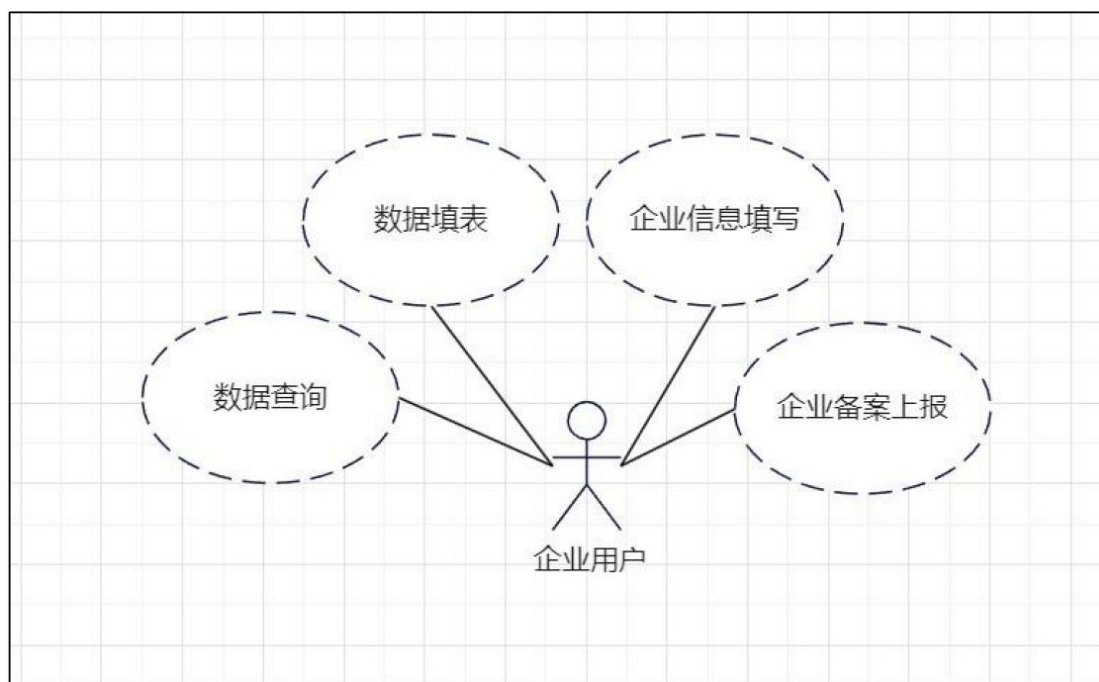
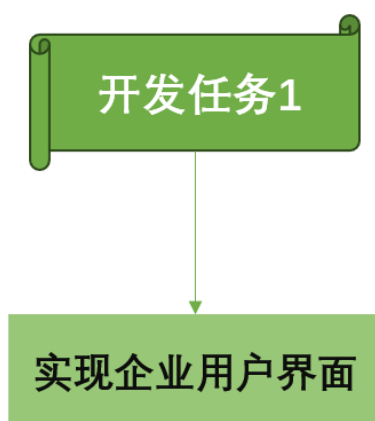
4.1 功能项需求索引表

编号	任务名称	需求索引	负责人
1	实现企业用户界面	《需求规格文档》 2.1.1 企业用户	刘成坤
2	实现企业用户信息数据库	《需求规格文档》 2.6 数据库表	邬政钢
3	开发企业信息填报、备案上报、数据填报、数据查询、通知查看功能	《需求规格文档》 2.1.1.1 企业信息 2.1.1.2 备案上报 2.1.1.3 数据填报 2.1.1.4 数据查询 2.1.1.11 通知管理	朱俊昌、 胡蔚源
4	实现省用户界面	《需求规格文档》 2.1.2 省用户	王晨屹
5	实现省用户信息数据库	《需求规格文档》 2.6	项泉杰、 丁全
6	开发企业备案、报表管理、数据修改、数据删除、数据退回、数据汇总、数据导出、数据查询、多维分析、图表分析、通知管理、系统管理功能	《需求规格文档》 2.1.2.1 企业备案 2.1.2.2 报表管理 2.1.2.3 数据修改 2.1.2.4 数据删除 2.1.2.5 数据退回 2.1.2.6 数据汇总 2.1.2.7 数据导出 2.1.2.8 数据查询 2.1.2.9 多维分析	刘成坤、 李振

		2.1.2.10 图表分析 2.1.2.11 通知管理 2.1.2.12 系统管理	
7	对功能实现安全防护	2.1.2 安全管理	郑路洁、 徐莹

4.1 开发任务示意图

4.1.1 企业用户界面



云南省企业就业失业数据采集系统

用户名:

密码:

登录

注册

云南省企业就业失业数据采集系统

您好, xxx企业用户! [退出登录](#)

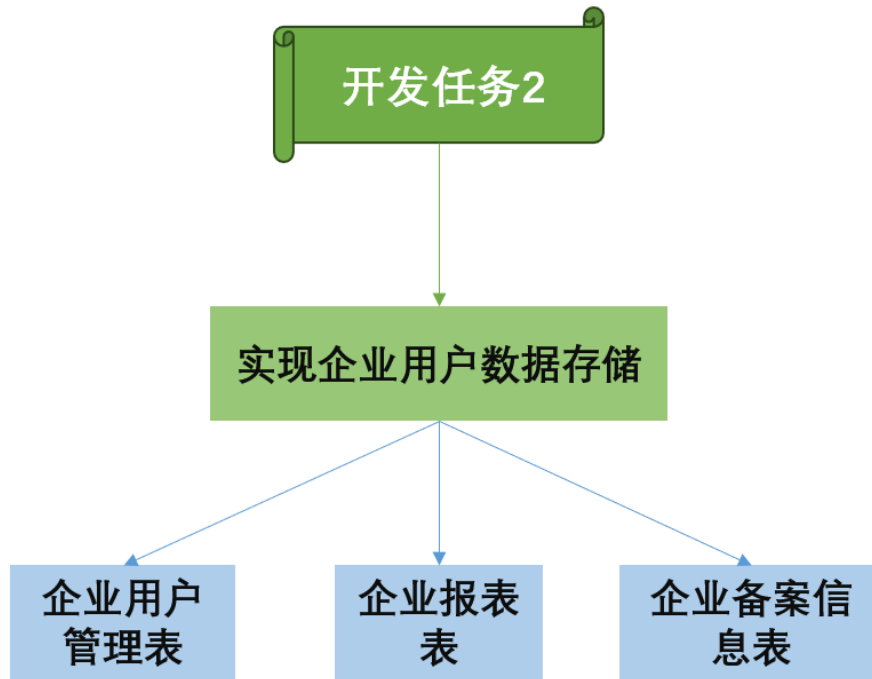
企业信息

备案上报

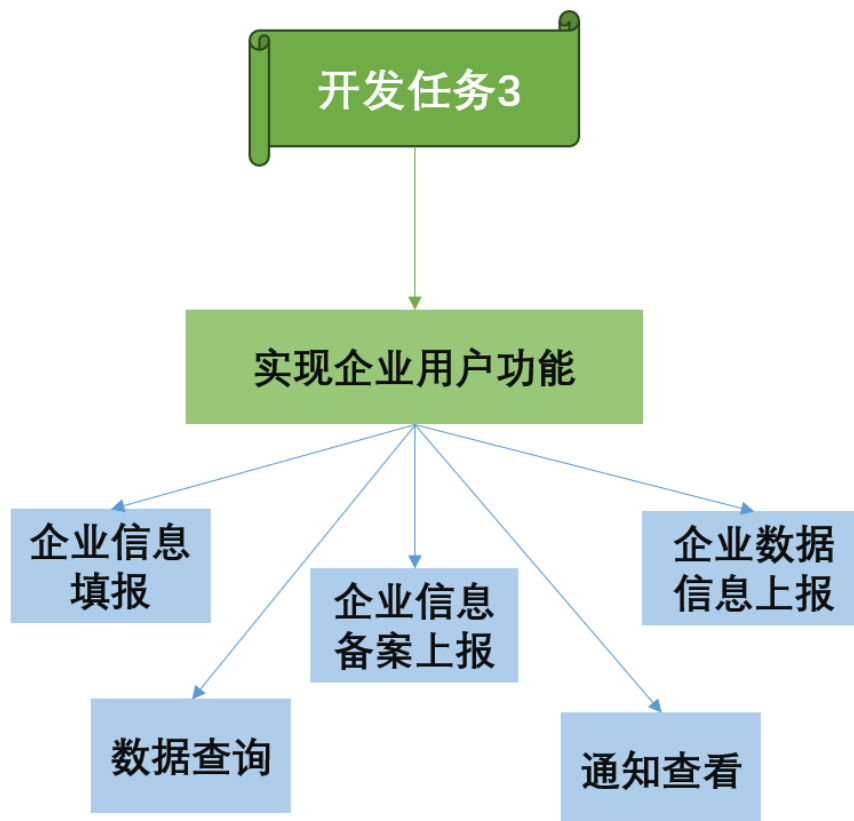
数据填报

数据查询

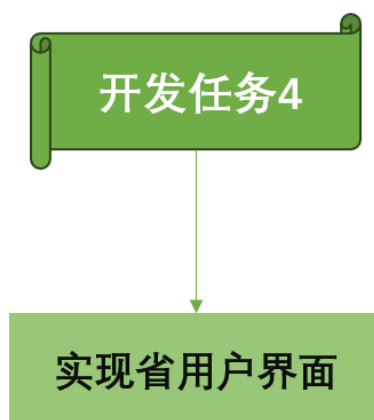
4.1.2 企业用户数据库



4.1.3 企业用户功能开发

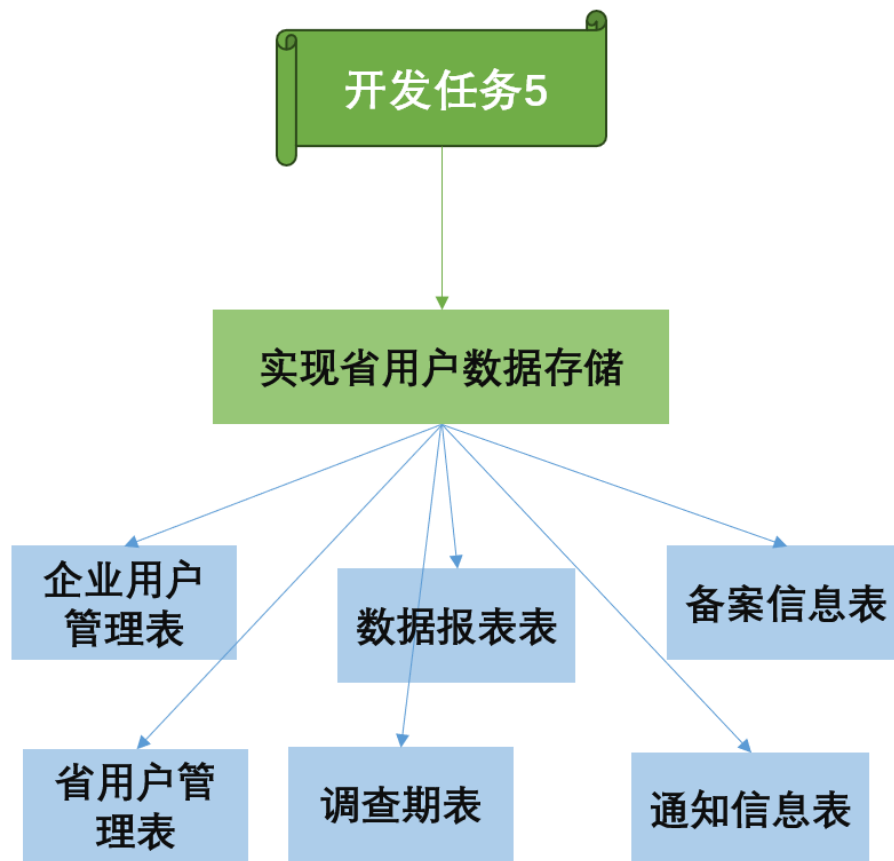


4.1.4 实现省用户界面

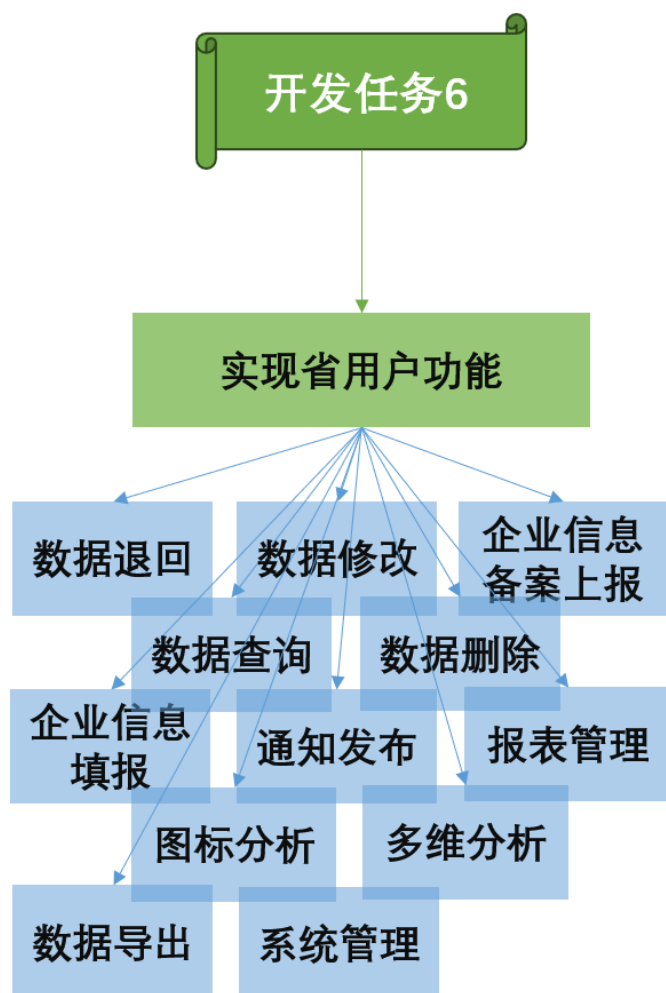


企业备案	
企业查询	
报表管理	
数据修改	
数据删除	
数据退回	
数据汇总	
数据导出	
数据查询	
多维分析	
图表分析	
发布通知	
系统管理	

4.1.5 实现省用户数据库



4.1.6 实现省用户功能



4.1.7 实现安全管理



4.2 项目活动和任务列表

根据项目需求和范围，制定详细的项目活动和任务列表，以确保项目按时完成。

1. 需求收集和分析

- 1.1 召开需求讨论会议
- 1.2 编写需求文档
- 1.3 确认需求和优先级

2. 系统设计

- 2.1 进行系统架构设计
- 2.2 设计数据库结构
- 2.3 编写系统设计文档

3. 开发

- 3.1 实现企业用户界面
- 3.2 实现企业用户信息数据库
- 3.3 开发企业信息填报、备案上报、数据填报、数据查询、通知查看功能
- 3.4 实现省用户界面
- 3.5 实现省用户信息数据库
- 3.6 开发企业备案、报表管理、数据修改、数据删除、数据退回、数据汇总、数据导出、数据查询、多维分析、图表分析、通知管理、系统管理功能
- 3.7 对功能实现安全防护

4. 测试

- 4.1 企业用户单元测试
- 4.2 省用户单元测试
- 4.3 功能集成测试
- 4.4 进行性能 and 安全性测试

5. 系统部署和上线

- 5.1 配置服务器环境
- 5.2 部署系统到生产环境
- 5.3 进行系统上线测试

4.3 项目进度安排

根据项目活动和任务列表，制定项目进度安排，确定每个任务的开始时间、结束时间和持续时间。

4.3.1 系统设计阶段

编号	任务名称	开始时间	结束时间	持续时间/天	负责人
1	进行系统架构设计	2023-5-1	2023-5-18	18	刘成坤
2	设计数据库结构	2023-5-10	2023-5-18	8	邬政钢
3	编写系统设计文档	2023-6-15	2023-5-18	3	朱俊昌、 胡蔚源

4.3.2 开发阶段

编号	任务名称	开始时间	结束时间	持续时间/天	负责人
1	实现企业用户界面	2023-5-30	2023-6-15	17	刘成坤
2	实现企业用户信息数据库	2023-5-30	2023-6-15	17	邬政钢
3	开发企业信息填报、备案上报、数据填报、数据查询、通知查看功能	2023-5-30	2023-6-15	17	朱俊昌、 胡蔚源
4	实现省用户界面	2023-6-10	2023-6-26	16	王晨屹
5	实现省用户信息数据库	2023-6-10	2023-6-26	16	项泉杰、 丁全
6	开发企业备案、报表管理、数据修改、数据删除、数据退回、数据汇总、数据导出、数据查询、多维分析、图表分析、通知管理、系统管理功能	2023-6-10	2023-6-26	16	刘成坤、 李振
7	对功能实现安全防	2023-6-25	2023-6-30	6	郑路洁、

	护				徐莹
--	---	--	--	--	----

4.3.3 测试阶段

编号	任务名称	开始时间	结束时间	持续时间/天	负责人
1	企业用户单元测试	2023-6-30	2023-7-10	11	刘成坤
2	省用户单元测试	2023-6-30	2023-7-10	11	邬政钢
3	功能集成测试	2023-7-10	2023-7-15	5	朱俊昌、 胡蔚源
4	进行性能和安全性测试	2023-7-12	2023-7-15	3	王晨屹

4.3.4 系统部署与发布

编号	任务名称	开始时间	结束时间	持续时间/天	负责人
1	配置服务器环境	2023-7-16	2023-7-20	5	刘成坤
2	部署系统到生产环境	2023-7-16	2023-7-20	5	邬政钢
3	进行系统上线测试	22023-7-18	2023-7-20	3	朱俊昌、 胡蔚源

4.4 里程碑验收准则

为了确保项目在不同阶段的完成和交付，需要定义里程碑的验收准则，以确认项目已达到预期的标准和质量要求。

- 里程碑 1: 项目启动 验收准则: 完成项目启动会议，并获得项目启动文档的批准。
- 里程碑 2: 需求分析完成 验收准则: 完成需求文档的编写和审查，并获得相关利益相关者的确认和批准。
- 里程碑 3: 系统设计完成 验收准则: 完成系统设计文档的编写和审查，并获得相关技术团队的确认和批准。

- 里程碑 4: 开发阶段完成 验收准则: 所有开发任务和功能模块已完成, 并开始对接测试阶段。
- 里程碑 5: 测试阶段完成 验收准则: 完成系统测试、用户验收测试, 并获得利益相关者的确认和批准。
- 里程碑 6: 系统上线发布 验收准则: 系统已成功部署到生产环境, 并通过验收测试, 可以对外提供服务。
- 里程碑 7: 项目结束 验收准则: 完成项目总结报告、项目交付物的归档和项目验收, 并获得相关利益相关者的确认和批准。

5. 成本计划

5.1 项目整体预算估计

根据项目需求和范围, 进行项目预算估计, 包括各个阶段和活动的成本估计。预算估计应考虑以下方面:

费用名称	费用预估/元	费用解释
人力资源	500,000	包括项目团队成员的工资、培训费用等。
硬件和软件	200,000	包括购买、租赁或许可的硬件设备和软件工具的成本。
设备采购费用	20,000	包括采购所需的物品或服务的成本。
项目管理费用	180,000	包括项目管理过程中的各项费用, 如会议费用、差旅费用等。
风险管理费用	100,000	包括为应对项目风险而预留的费用。
合计	800,000	捌拾万圆

5.2 人力资源成本估算

根据项目的人力资源需求, 估算人力资源成本。考虑以下因素:

费用名称	费用预估/元	费用解释
人员工资	500,000	根据项目团队成员的角色和职责，确定其工资和津贴。
培训费用	20,000	包括为项目团队成员提供培训和专业发展所需的费用。
人力资源管理费用	180,000	包括人力资源管理过程中的各项费用，如招聘费用、绩效评估费用等。

5.3 采购成本估算

根据项目需要采购的物品或服务，估算采购成本。考虑以下方面：

费用名称	费用预计/元	费用解释
采购物品或服务的价格	5,000	根据市场调研和供应商报价，估算采购物品或服务的成本。
交付费用	5,000	包括将采购物品或服务交付到项目现场的费用，如运输费用、安装费用等。
供应商管理费用	10,000	包括与供应商合作管理过程中的各项费用，如供应商评估费用、供应商关系管理费用等。

5.4 成本控制和监控

在项目执行过程中，进行成本控制和监控，以确保项目的成本控制在预算范围内。具体措施包括：

成本核算：跟踪和记录实际的成本支出情况。

成本偏差分析：比较实际成本与预算成本之间的差异，并分析原因。

成本调整：根据成本偏差分析结果，进行必要的成本调整措施，如削减费用、重新安排资源等。

成本报告和沟通：定期向项目相关方提供成本报告，沟通项目的成本状况，并与相关方讨论成本控制和调整的决策。

6. 质量管理计划

6.1 质量目标和标准

- 确保就业失业数据采集系统的数据准确性和一致性。
- 提供可靠的数据上传和整合机制，确保数据的完整性和可追溯性。
- 保证系统的高可用性和稳定性，以确保政府部门和其他授权用户能够及时访问和使用系统。
- 遵守相关的数据安全法规和政策，确保就业失业数据的保密和隐私。
- 提供用户友好的界面和灵活的查询功能，以满足政府部门和用户的不同需求。

6.2 质量控制措施

为确保项目达到质量目标和标准，采取以下质量控制措施：

实施严格的数据质量控制机制，包括数据验证、格式检查和逻辑校验等，确保上传的数据符合预定的标准。

建立数据整合和清洗流程，对从不同企业上传的数据进行清洗、转换和统一处理，确保数据的一致性和可信度。

进行系统功能和性能测试，确保系统在各种负载和压力条件下的稳定性和性能表现。

定期进行安全评估和漏洞扫描，及时发现和修复潜在的安全风险。

设立质量指标和关键绩效指标，定期监控和评估系统的质量状况，并采取必要的改进措施。

6.3 质量保证活动

为保证项目的质量，进行以下质量保证活动：

- 确定质量保证责任和角色，明确各方在质量管理中的职责和权力。
- 制定质量培训计划，提升项目团队成员的质量意识和技能，确保他们能够正确执行质量管理措施。
- 定期组织质量审查会议，对项目的质量计划、执行和结果进行评估和审查，并提出改进建议。

- 建立质量文档和记录管理机制，包括质量报告、审计报告和问题追踪记录等，以便进行质量跟踪和溯源。

6.4 质量审计和评估

定期进行质量审计和评估，以评估项目的质量状况，并提出改进建议：

- 进行内部质量审计，对项目执行过程中的质量管理活动进行审核，检查是否符合质量标准和流程规范。
- 进行外部质量评估，邀请独立的质量专家或机构对项目的质量管理进行评估，提供独立的意见和建议。

质量审计和评估的结果将用于改进项目的质量管理过程，并确保项目达到质量目标和标准。同时，质量审计和评估的记录将作为项目质量的证据，以满足相关的法规和合规要求。

7. 人力资源管理计划

7.1 人力资源需求分析

进行人力资源需求分析，确定项目所需的人员数量、技能要求和职责分配。考虑项目不同阶段的人力需求变化，确保项目团队的合理规模和结构。

7.2 人员招聘和培训计划

进行人员培训需求分析，确定培训内容和培训计划。项目开展前开展招聘活动，吸引和筛选符合要求的人才。实施集中培训，提升团队成员的技能和能力。

7.3 人员绩效管理计划

设定明确的绩效目标和标准，与项目目标和质量标准相一致。建立绩效评估体系，包括评估方法、评估周期和评估标准。定期进行绩效评估，与团队成员进行绩效反馈和沟通。根据绩效评估结果，采取相应的激励措施和改进措施。

7.4 人员离职和替代计划

制定人员离职管理程序，包括离职通知、离职手续和知识交接等。预测并准备人员离职可能引发的团队调整和替代计划。确保项目团队在人员离职后能够及时找到合适的替代人员，并进行必要的培训和适应。

8. 沟通管理计划

8.1 沟通渠道和工具

沟通渠道和工具起着至关重要的作用。为了确保良好的沟通和高效的工作管理，我们采用了多种沟通渠道和工具。

根据开发的阶段，定期召开会议，我们能够集中讨论重要议题、分享进展和取得的成果，并且解决可能存在的问题和难题、促进了团队合作和共同理解。通过明确的会议议程和充分的讨论，我们能够取得共识、做出决策并制定下一步行动计划。

通过定期的汇报，团队成员可以向其他成员分享自己的工作进展、成果和遇到的挑战。这种形式的沟通帮助我们保持对整个项目的全局视野，了解各个方面的进展情况，并提供机会进行反馈和建议。

采用钉钉平台作为工作管理和沟通工具。钉钉提供了即时通讯、文件共享、任务分配和进度追踪等功能，便于团队成员之间随时沟通和协作。通过钉钉，我们能够快速解决问题、共享信息和文件，并保持及时的工作进展更新。

8.2 会议框架

1. 会议目标和议程制定：

- 确定会议的目标和主题，例如讨论软件平台开发流程的关键步骤和时间表，澄清项目目标和预期结果等。
- 制定会议议程，列出讨论的主题和相应的时间安排。

2. 参会人员邀请：

- 根据会议议程确定需要邀请的参会人员，包括软件开发团队成员、项目经理、相关部门负责人等。
- 发送会议邀请函，明确会议的时间、地点和议程，并请参会人员确认出席。

3. 会议场地和设备准备：

- 确定会议地点，确保场地能够容纳所有参会人员，并具备必要的设备和技术支持，如投影仪、音响系统、白板等。

4. 会议材料准备：

- 根据会议议程，准备相关的演示文稿、报告、图表或其他必要的资料，以便在会议中使用和分享。
- 在会议前将这些材料发送给参会人员，让他们有足够的时间阅读和准备。

5. 会议执行：

- 在会议开始前进行签到并提供必要的会议说明，介绍议程和会议规则。
- 按照议程顺序逐一讨论每个主题，确保每个参会人员都有机会发表意见和提问。
- 使用合适的沟通和协作工具，如白板、会议记录或在线协作平台，帮助参会人员更好地理解 and 参与讨论。

6. 会议总结和行动计划：

- 会议结束时，对每个讨论主题进行总结，强调达成的共识和决策。
- 记录会议要点和行动项，确保每个行动项都有明确的责任人和截止日期。
- 将会议纪要发送给所有参会人员，以便他们回顾会议内容并跟进行动项。

7. 后续跟进：

- 定期跟进行动项的执行情况，确保各项任务按时完成。
- 如果需要进一步讨论或决策，安排后续会议或其他沟通方式。

8.3 沟通效果评估

建立沟通效果评估机制，定期评估沟通的效果和效率。通过收集反馈、进行沟通回顾和评估会议等方式，确定沟通的改进点，并采取必要的措施优化沟通过程。

9. 风险管理计划

9.1 风险识别和评估方法

确定适用的风险识别和评估方法，以识别项目可能面临的各类风险。可能采用的方法包括 SWOT 分析、头脑风暴、专家访谈、数据分析等。通过对风险的定性和定量评估，确定风险的概率、影响程度和优先级。

9.2 风险应对策略和计划

风险的性质和影响程度，确定相应的应对措施，如避免、减轻、转移或接受风险。

计划包括具体的行动步骤、责任人和时间表，以及风险应对的预算和资源需求。

9.3 风险监控和控制措施

建立风险监控和控制机制，定期跟踪和评估风险的发生概率和影响程度，及时调整风险应对策略和计划。制定风险触发条件和监控指标，设立风险警示机制，以便在风险发生前采取相应的控制措施。

9.4 风险沟通和报告机制

建立有效的风险沟通和报告机制，确保风险信息的及时传递和共享。确定沟通的对象、内容、方式和频率，包括定期的风险报告、项目会议和沟通渠道。及时向利益相关者提供风险信息，以便他们能够了解项目的风险状况，并参与风险管理决策。

风险管理计划旨在全面识别、评估和应对项目可能面临的各类风险，以降低风险对项目目标的影响。通过采用适当的识别和评估方法，制定明确的风险应对策略和计划，并建立有效的风险监控和控制机制，可以提高项目的风险管理能力，降低风险发生的可能性，并及时应对风险事件的影响。同时，通过沟通和报告风险信息，保持利益相关者的参与和关注，共同推动项目的成功实施。

10. 合同管理计划

10.1 合同审查和评估

确保合同内容符合法律法规和项目需求。对合同条款、条件和风险进行全面审查，评估合同的可行性、合理性和风险水平。确保合同的合规性和有效性，以最大程度地减少合同纠纷和风险。

10.2 合同签订和变更流程

明确合同签订和变更的流程和责任人，包括起草合同、评审合同、商议条款、签署合同等步骤。确保合同签订过程的透明性、合法性和有效性。对于合同变更，建立变更管理机制，明确变更的审批和执行流程，以确保变更的合理性和影响的控制。

10.3 合同履行和管理措施

确保合同各方按照约定履行合同义务。建立合同履行的监督和控制机制，跟踪合同履行进展，确保合同交付物的质量和时间的控制。同时，建立合同变更和索赔管理机制，及时处理合同履行中的问题和纠纷。

10.4 合同关闭和结算

确保合同的正常结束和结算。对合同交付物进行验收和确认，处理潜在的遗留问题和索赔要求。进行最终的合同结算，包括款项支付、文件归档和相关报告的编制。确保合同的完整性和结算的准确性。