

UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO

# Gestão de Recursos Esportivos da SEGEL

1° Status Report



## Equipe

Isabelle Queiroz Gomes de Assis

Lucas Florêncio de Sousa

Paulo Vitor Alves de Oliveira

Thiago Botelho Rodrigues

Valter José da Silva Júnior

Vinícius Marçal de Araújo

- 1 Contexto do problema
- 2 Processo atual e suas falhas

Sumário

- Proposta de solução
- 4 Resultados esperados e valor
- Gerenciamento do projeto



#### Contexto

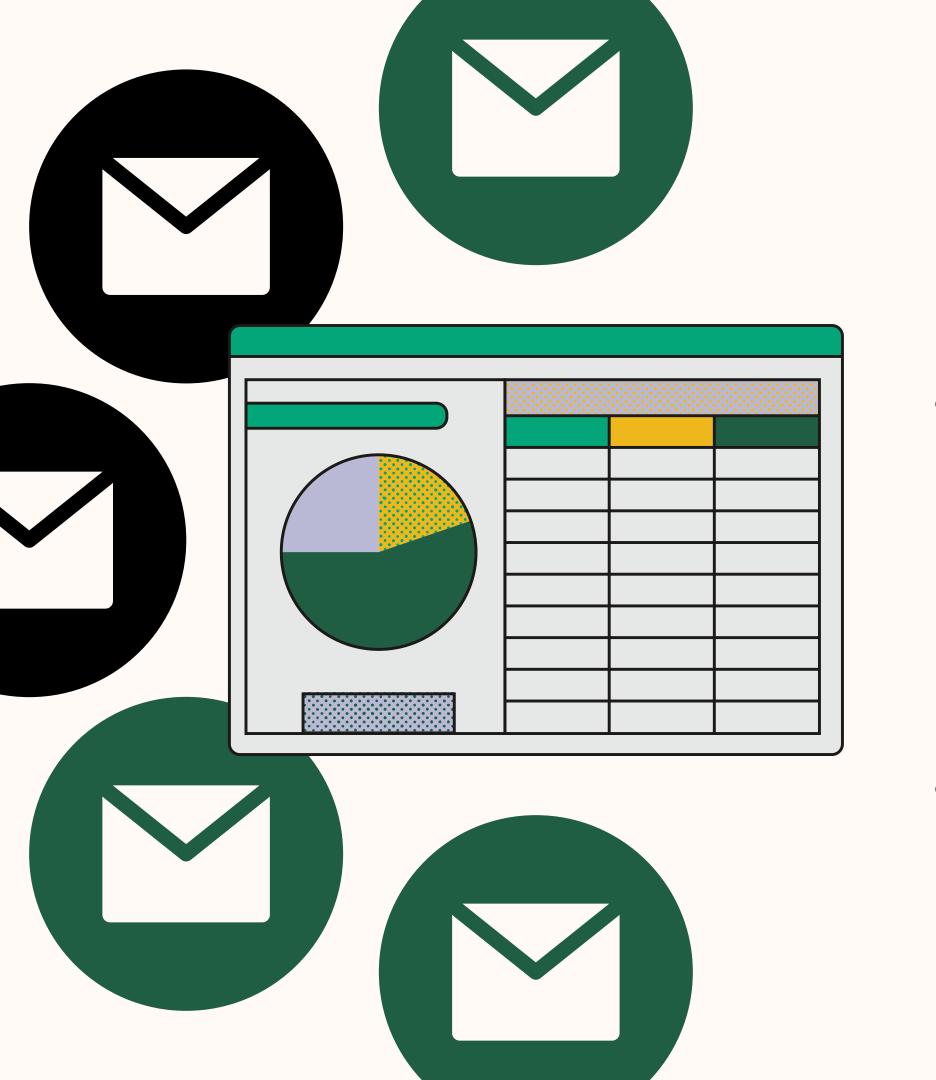
- UFPE;
- SEGEL Secretaria de Gestão do Esporte e Lazer;
  - SECDIR Secretaria Especializada na Gestão de Infraestrutura da SEGEL;
- Reserva de Equipamentos e Espaços.





#### Contexto

- Dificuldade na gestão e controle das reservas de tantos espaços;
- Existe público-alvo ao mesmo tempo que o acesso para ele é dificultado;
- Gestão manual ou inexistente;
- Dificuldade na captação de recursos.



#### Processo Atual

- Reserva de espaços registradas em uma planilha;
  - Todos os fluxos de mensagem concentrados no mesmo endereço de email;
- Nenhum controle formal sobre os equipamentos.



641	<b>→</b>   j	fx																		
	Α	В	С	D	Е	F	G	Н	I	J	K		L	М	N	0	Р	Q	R	
1	Datas	Dias da Semana	06-07h	07-08h	08-09h	09-10h	10-11h	11-12h	12-13h	13-14h	14-15h	15-1	6 <b>h</b>	16-17h	17-18h	18-19h	19-20h	20-21h	21-22h	2
339	4/12/2022	domingo		rzea - Resp. s 985729624																
340	5/12/2022	segunda-feira			EDF0041 - PROF. ERINOVALDO			Halterada - Futsal maculino Pablo							Han	debol UFPE - N	Medicina			
41	6/12/2022	terça-feira						Futsal Feminino Marcela		EDF0061-Metodologia do Ensino Futsal Prof. Bruno Lipp			ebol e			Bocha Paralímpica -		Futsal UFP	E Masculino	
42	7/12/2022	quarta-feira			Física Ada	-Educação otada Profª enyta		Halterada - Futsal maculino Pablo		EDF0014	- FUNDAMENTOS E PR. LAZER	ÁTICAS	DO		Basque	352	2/2022 368	ta-ieira		
43	8/12/2022	quinta-feira			EDF	0003- GINÁS	STICA	Futsal Feminino Marcela			odalidade do Esporte ( Campo e Futsal Prof B					353	PISTA DE A	TLETISMO	ár	
44	9/12/2022	sexta-feira								copa dce queimado							DOJÔ		es	
45	10/12/2022	sábado														354		20070		
46	11/12/2022	domingo		rzea - Resp. s 985729624													CLUBE PISC			
47	12/12/2022	segunda-feira			EDF004:	L - PROF. ERII	NOVALDO		da - Futsal no Pablo			351	16/12	2/2022 se	xta-feira	<b>3</b> 55	MUSCULAC			
48	13/12/2022	terça-feira						Aula de Bas	quetebol dos	alunos do Cu	352		1			HIDROGINA	ASTICA			
49	14/12/2022	quarta-feira			EDF0002-Educação Física Adaptada Profª Rubenyta			Halterada - Futsal maculino Pablo		EDF0014- FUNDAMENTOS E PF LAZER		353	CAMPO B			1 1	PISCINA  EST RÍTMICA			
350	15/12/2022	quinta-feira			EDF0003- GINÁSTICA			Futsal Feminino Marcela		EDF0022-Modalidade do Esporte Futebol de Campo e Futsal Prof E		354	✓ GIN A				- RITMICA Planilha1			
51	16/12/2022	sexta-feira									DA CIN		7	CIN D 2 D	ADMINITO		1 (dillina)			
352	17/12/2022	sábado							João Pedro I 995926440	F.		355		GIN B_2- B		JN	CAMPO	A + G	IN A +	
53	18/12/2022	domingo		rzea - Resp. s 985729624								356		QD. BASQI						
354	19/12/2022	segunda-feira			EDF004:	L - PROF. ERII	NOVALDO		la - Futsal no Pablo			257		QD. HAND			edicina			
55	20/12/2022	terça-feira			Aula de Handebol dos alunos do Curso de Educação Física da UFPE-CAV			Futsal Feminino Marcela		EDF0061-N	A SERVICE	j,	QD. VÔLEI	**	r <mark>alímpica -</mark> iana		Futsal UFP	E Masculino		
356	21/12/2022	quarta-feira			Física Ada	-Educação otada Profª enyta			da - Futsal no Pablo	EDF0014	- FUNDAMENTOS E PF LAZER			CAMPO	A •	GIN A ▼	o - Medicina		E Feminino - dicina	
357	22/12/2022	quinta-feira						Futsal Femi	nino Marcela	EDF0022-M	odalidade do Esporte (	coletivo	)				Bocha	Futsal LIED	E Masculino	



Por que não funciona?

- Ausência de organização no processo;
  - Checagem manual;
  - Horário de disponibilidade quase sempre desatualizado;
  - Resposta lenta para as solicitações e por vezes sem resposta;
  - Decisões parecem "pessoais".
  - Falta de capital humano.
- Falta de processos específicos para as diferentes personas.



### Por que não funciona?

- Falta de clareza e disponibilidade de informações;
  - Não está claro quais são os horários adequados para aluguel;
  - Nenhuma descrição detalhada dos espaços ou avisos de indisponibilidade;
- Captação de recursos limitada por esses gargalos;



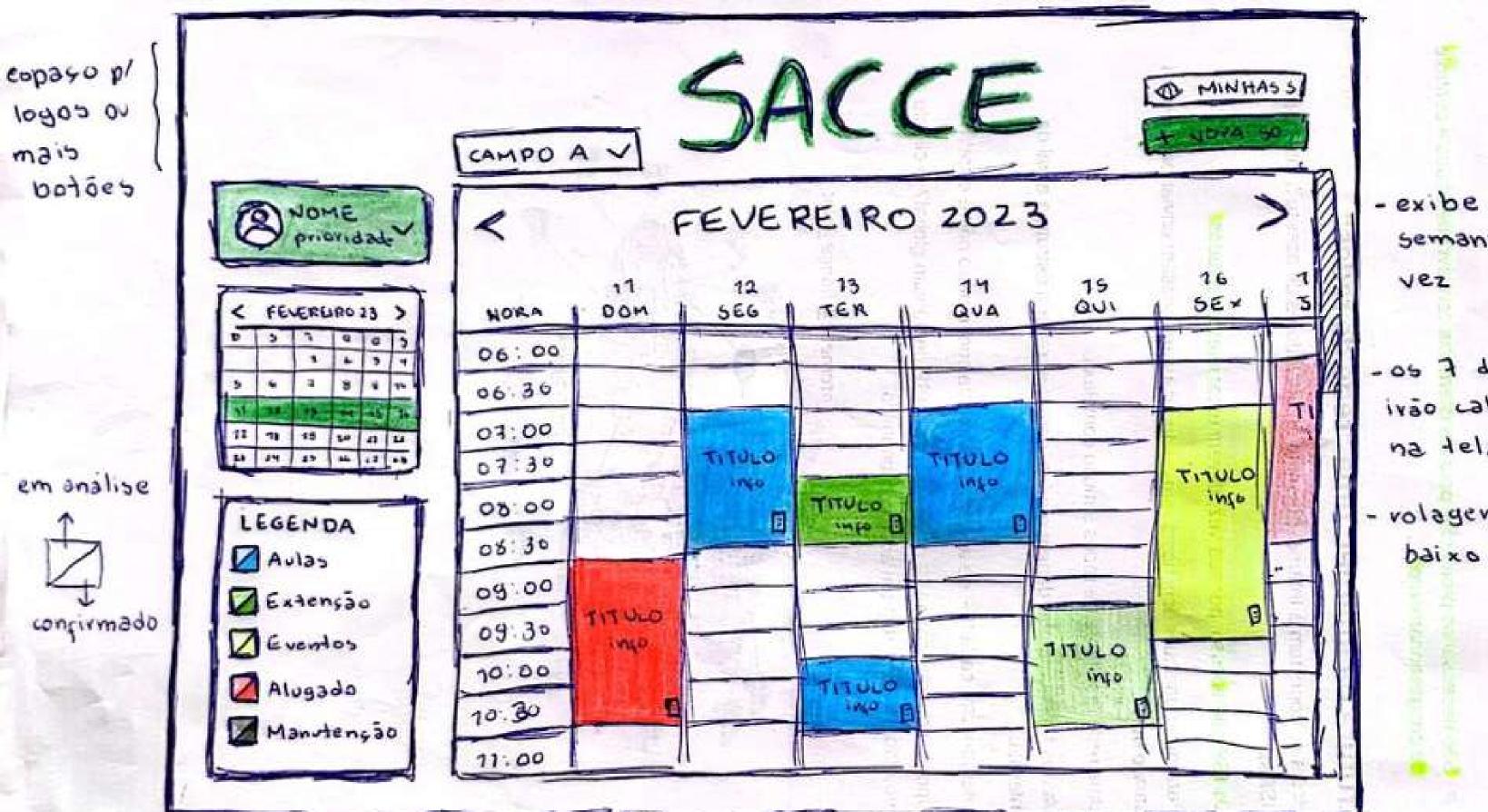




## Proposta de solução

- Sistema de gestão de reservas;
  - Diferentes personas, diferentes níveis de prioridades;
  - Atualização on time de agenda de horários;
  - Corte automático de requisições inviáveis, ganho de tempo;
  - Sistematização de respostas.

PI USUÁRIO



- exibe uma semana por

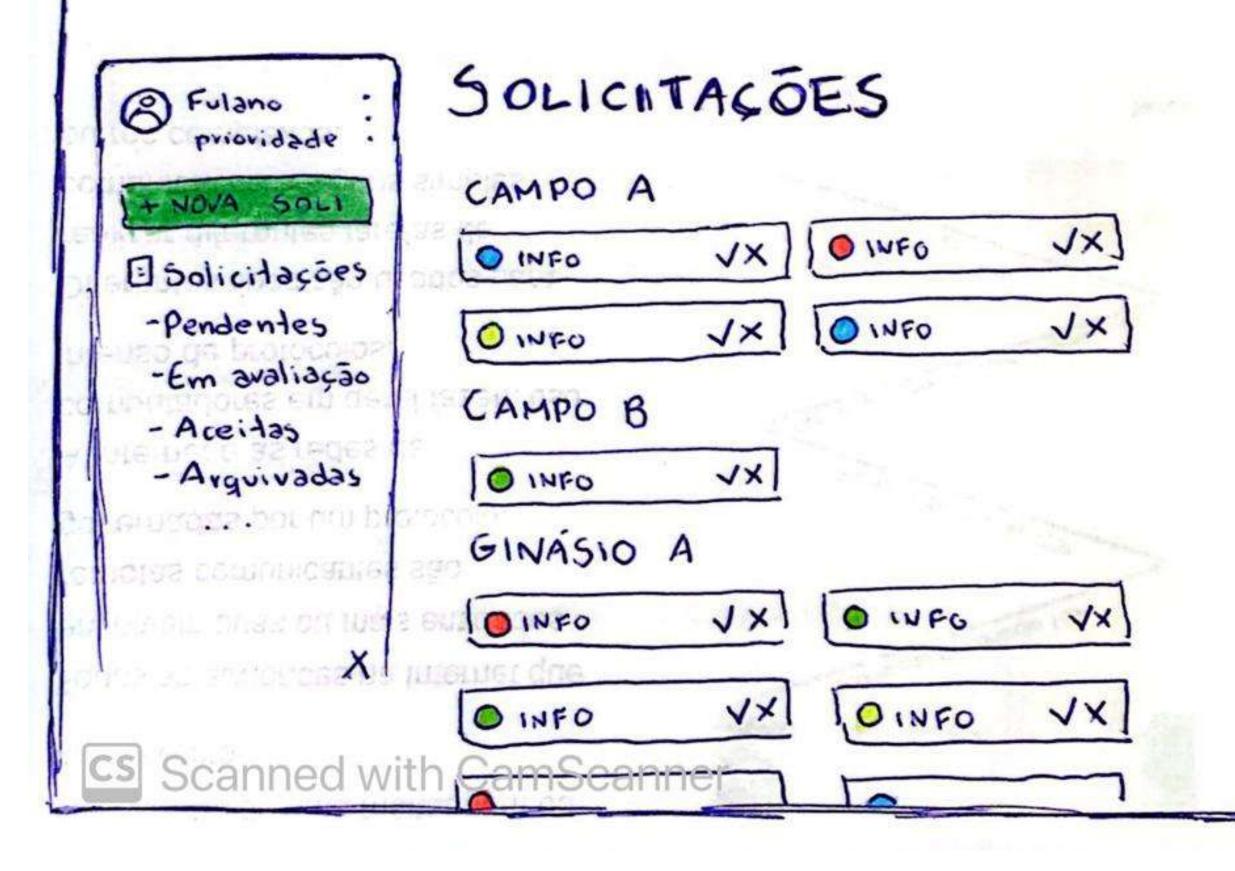
- os 7 dias ivão caber na tela

- volagem pl



#### PI GESTOR

#### Funcionalidades



- Filtrar solicitações;
- Aceitar e rejeitar rapidamente;
- Ver os detalhes das solicitações;
- Dar feedback automático.



## Proposta de solução

- Site para SEGEL;
  - Portal de informações;
  - Jornada do usuário;
  - Integrado ao sistema de reserva;
  - Aberto para novos incrementos futuros;
- Treinamento do uso das ferramentas desenvolvidas para uso interno.



### Fatores críticos para o sucesso

- Burocracia
- Presença do usuário "champion";
- Objetivos e metas claras;
- Seleção cuidadosa da solução;
- Reengenharia do processo;
- Gestão de projeto;
- Análise e conversão de dados.

#### Parte do grupo

Manter contato frequente com o cliente real;

#### Parte da SEGEL

- Manter o sistema atualizado;
- Treinar seus novos funcionários;
- Citar e referenciar o site nas redes sociais e em outras atividades;
- Trará novas funcionalidades futuramente.



## Resultados esperados

Objetivos: Aumentar a automatização do processo de reserva; diminuir a possibilidade de erros humanos; aumentar a facilidade e a possibilidade de captação de recursos com a otimização dos processos graças a entrada da SEGEL no mundo virtual.

#### **Entregas:**

- Sistema de Gerenciamento de Reservas online com áreas para o usuário e para os administradores;
- Portal da SEGEL que centralize informações e sirva de guia.



## Proposta de Valor

- Locar e gerenciar seus recursos, rentabilizá-los e conquistar a satisfação dos usuários;
  - Usuário satisfeito volta a utilizar o serviço e divulga para novos usuários;

 Criando fluxos e meios de navegar por estes através das plataformas idealizadas, reduziremos as chances de erros e otimizaremos o desempenho de ambos os lados interessados. Com isso, aumenta-se o potencial de captação de recursos da SEGEL por meio das melhorias no processo.

### Gerenciamento do Projeto

- O que foi planejado: reuniões com gestores da SEGEL e usuários do serviço; visitas na SEGEL para compreender e entender as dores e problemas presenciais enfrentados pelo cliente; validação da proposta com cliente e cliente real.
- O que foi feito: artefatos do Status Report; detalhamento do escopo do problema; mapeamento do processo atual da SEGEL após reuniões com o cliente e com a SEGEL; prototipação de baixa fidelidade do sistema; criação de boa relação com a SEGEL para possíveis encontros.

### Plano de Projeto Preliminar



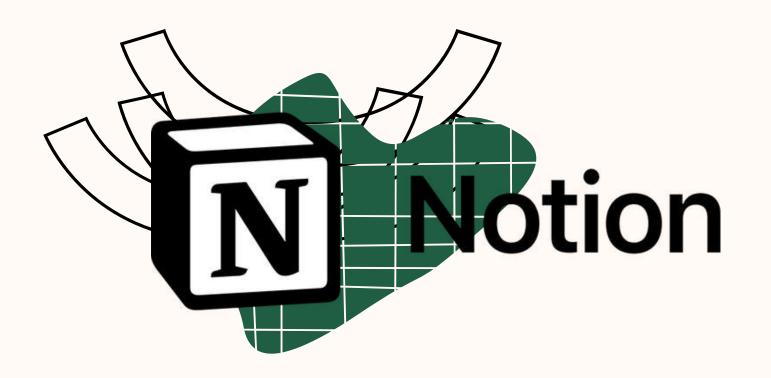
Reunião presencial com os principais atores do processo atual

Nessa reunião foram discutidos os problemas enfrentados pela equipe responsável por lidar com as solicitações de reserva e o que eles gostariam que fosse otimizado. Houve a validação de todo o processo e as ideias apresentadas.



## Metodologia

- Manteve uso do Notion com o GitHub;
- Divisão explícita de tarefas;
  - Todos os documentos acessíveis nas ferramentas;
- Conversas frequentes entre os membros com o cliente, havendo a validação das ideias, problemas e possíveis soluções;
- Reuniões semanais com o cliente real por meio de visitas pessoalmente na SEGEL para aprofundamento do problema, validação de ideias, métodos, escopos e soluções;
  - Gestores da SEGEL presentes na reunião com discussões sobre as políticas e o processo atual, bem como a validação do andamento do projeto.





#### Projeto — SEGEL

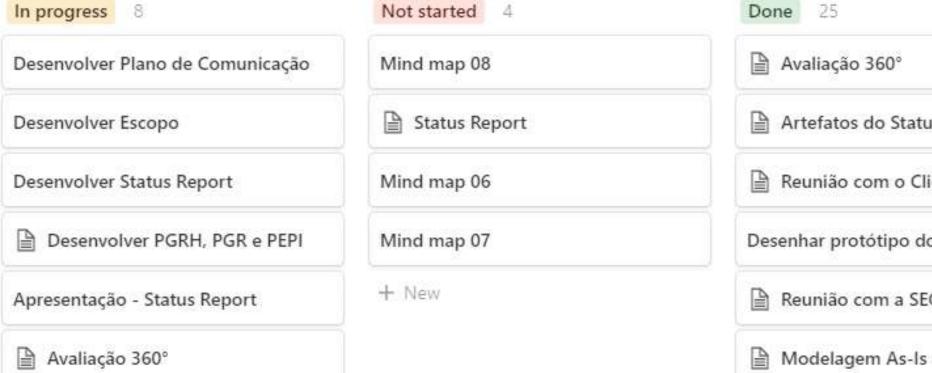




Prazo

i≡ Resp

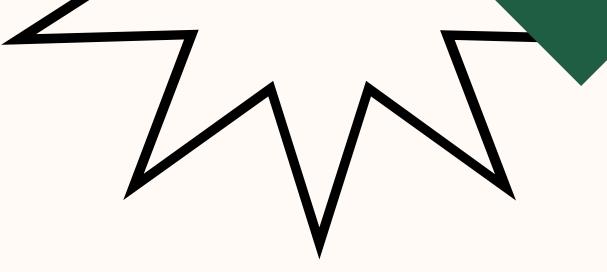
#### Cronograma de atividades ···



Done 25 Avaliação 360° Artefatos do Status Report Reunião com o Cliente Desenhar protótipo do sistema Reunião com a SEGEL

Feita

## Pontos Fortes



- O grupo conhece pessoalmente o problema da reserva de espaços, além da dificuldade de conseguir informações sobre a SEGEL;
- Temos a total colaboração de funcionários da SEGEL para fornecer informações e acesso às operações internas;
- Bom relacionamento com os clientes;
- Existe uma solução viável, que agrada o grupo e o cliente;
- Comunicação e organização do grupo;
- Respeito às divisões de tarefas e cumprimento de prazos.

#### Pontos de Melhoria

- Obter maior detalhamento dos processos de pagamento e como integrar a solução ao sistema já existente da FADE;
- Marcar reuniões com a diretoria da SEGEL (Vinicius e Luiz) para entender como prosseguir com os próximos passos;
- Buscar mais opiniões e críticas construtivas dos funcionários da SEGEL;
- Refinar a solução para usuários em conversas com representantes do público externo e/ou interno.

## OBRIGADO PELA ATENÇÃO

