

## Réunion avec le coach gestion de projet

Contact : Xavier Olive, [Xavier.olive@thalesalieniaspace.com](mailto:Xavier.olive@thalesalieniaspace.com)

Ne pas hésiter à envoyer des mails pour les questions / relancer si pas de réponse le jour suivant

Plusieurs points sont à définir avec le client :

- Quels sont les enjeux pour lui
- Définition du périmètre d'étude
- Quels sont les attendus et pour quand
- Livrable

Il est important dès le début du projet d'être sûrs que l'on s'est compris avec le client et que l'on part dans la même direction. Ne pas hésiter à insister sur les questions précédentes. Faire attention avec la méthode agile, il est nécessaire de bien définir les attendus et garder une continuité, une ligne directrice entre chaque sprint.

Etablissement du plan de développement :

Le plan de développement permet d'atteindre les objectifs avec un planning et budget maîtrisé, tout en prenant en compte les risques. Réduire les risques revient à soit diminuer la probabilité d'occurrence soit minimiser les conséquences.

Exemple de risque : non qualité dû à une mauvaise compréhension de la demande.

Les questions du plan de développement :

**Quoi** : décomposition de notre produit : PBS (arbre décomposant le produit). Cela fonctionne aussi pour un logiciel, un programme informatique. On y retrouve les livrables.

**Comment** : Identification des tâches (WBS)

**Quand** : Définition du planning (diagramme de Gantt)

**Qui** : Répartition des tâches. Le chef de projet assure la communication et s'assure que tout le monde ait eu l'information.

**RACI** : répartition des responsabilités dans le projet. Cette répartition est-elle établie pour chaque tâche ?

**Responsable** (celui qui fait) / **Accountable**(celui qui est responsable) / **Consulted** / **Informed**

Concernant notre projet :

- L'interface graphique n'est pas la priorité du projet, elle sera donc réalisée dans un second temps. Problème : Comment visualise-t-on le résultat sans l'interface graphique ? On pourrait utiliser une interface dans une version simplifiée comme outil d'ingénierie et voir par la suite pour le livrable.
- Notre description du sujet manque de précision ! L'attente d'un premier use case pour clarifier le sujet est un risque. Si le use case ne répond pas à nos attentes on peut ne pas savoir quoi faire et comment commencer le projet ce qui risque de nous retarder dans le planning

- Se renseigner sur les livrables (auprès de Stéphanie). L'année dernière, étaient attendus les planches de soutenance, le plan de développement, un rapport technique (celui donné aux clients), une page A4 pour les futurs élèves et la continuité du projet.

Prochaine réunion le 14 décembre (à faire) :

- Identifier les points qui peuvent être bloquants pour l'avancement du projet
- Définir les mots clés pour la bibliographie afin de ne pas s'éparpiller. Pour ce faire il faut définir précisément l'axe du projet. Les constellations hétérogènes trop larges ! Il faut que la bibliographie soit conditionnée en temps ou en objectifs mais quelle ne prenne pas le dessus sur d'autres tâches.
- Formaliser les éléments du plan de développement