WAY TOO LATE

THIBAUT LOPEZ

Trabajo fin de Grado

Supervisado por Dr. Pablo Trinidad Martín-Arroyo



Universidad de Sevilla

junio 2021

Publicado en junio 2021 por Thibaut Lopez Copyright © MMXXI http://www.lsi.us.es/~trinidad ptrinidad@us.es

Thibaut Lopez, Plantilla LaTeX creada por Dr. Pablo Trinidad bajo licencia CC NC-BY 4.0

DECLARO

mi autoría del trabajo que se presenta en la memoria de este trabajo fin de grado que tiene por título:

Way Too Late

Lo cual firmo,

AGRADECIMIENTOS

Agradecimientos a mis amigos y familia por apoyarme, a mi animador Mario por ayudarme y a mi tutor Pablo Trinidad por soportarme.

RESUMEN

En este proyecto se busca aprender a llevar a cabo el desarrollo de un videojuego. Para ello se creará el juego Way Too Late:

Este es un juego en el que el protagonista es un estudiante que llega tarde a un examen que ya ha comenzado y debe recorrer su ciudad lo más rápido posible. Cuanto antes llegue, más tiempo tendrá para realizar el examen. Esto, junto a otros elementos, determinará la nota del protagonista, y, por tanto, la puntuación del jugador.

El juego se comporta como un Side Scroller, donde el jugador esquiva obstáculos, toma atajos y usa objetos, al mismo tiempo intenta minimizar el tiempo empleado en atravesar el nivel.

Durante este proyecto se aplicarán conocimientos de Ingenieria Informática para llevar a cabo la organización del desarrollo del videojuego, generando toda la documentación útil y relacionada.

ÍNDICE GENERAL

Ι	Introducción					
1.	Con	texto	3			
	1.1.	El mundo del videojuego	4			
	1.2.	Situación actual	5			
2.	Obje	etivos	7			
	2.1.	Motivación	8			
	2.2.	Listado de objetivos	8			
II	Oı	ganización del proyecto	9			
3.	Met	odología	11			
	3.1.	Estructura organizacional del proyecto	12			
	3.2.	Metodología de desarrollo	12			
		3.2.1. Scrum	13			
		3.2.2. PMBOK	14			
4.	Plan	ificación	17			
	4.1.	Gestión de alcance	18			
		4.1.1. Definición del alcance	18			

	4.1.2.	Requisitos	20
	4.1.3.	Matriz de trazabilidad de requisitos	25
	4.1.4.	EDT	28
	4.1.5.	Diccionario de la EDT	29
4.2.	Gestić	on de configuración	37
4.3.	Gestić	on del cronograma	38
	4.3.1.	Lista y estimación de actividades	38
	4.3.2.	Línea base del cronograma	50
4.4.	Gestić	on de comunicaciones	51
4.5.	Gestić	on de adquisiciones	52
	4.5.1.	Justificación de las adquisiciones	52
	4.5.2.	Listado de adquisiciones	53
4.6.	Gestić	on de costes	56
	4.6.1.	Estimación de costes	56
	4.6.2.	Presupuesto	58
4.7.	Gestić	on de la calidad	58
4.8.	Gestić	on de riesgos	60
	4.8.1.	Identificación y revaluación de riesgos	60
	4.8.2.	Análisis cualitativo de los riesgos	63
	4.8.3.	Análisis cuantitativo de los riesgos	64
	4.8.4.	Plan de respuesta a los riesgos	65
4.9.	Produ	ct Backlog	67

II	Ι Γ	esarr	ollo del proyecto	73	
5.	. Iteración 1			75	
	5.1.	Sprint	Backlog	76	
	5.2.	Contro	ol de la gestión	78	
		5.2.1.	Control del alcance	78	
		5.2.2.	Control del cronograma	79	
		5.2.3.	Control de los costes	81	
		5.2.4.	Control de la calidad	82	
		5.2.5.	Control de riesgos	83	
	5.3.	Inforn	nes de cambio	86	
		5.3.1.	Documentación	86	
		5.3.2.	GDD	87	
	5.4.	Comp	robación del trabajo realizado	87	
6.	Itera	ación 2		93	
	6.1.	Sprint Backlog			
	6.2.	Contro	ol de la gestión	96	
		6.2.1.	Control del alcance	96	
		6.2.2.	Control del cronograma	97	
		6.2.3.	Control de las comunicaciones	98	
		6.2.4.	Control de los costes	99	
		6.2.5.	Control de la calidad	100	
		6.2.6.	Control de riesgos	102	
	6.3.	Inforn	nes de cambio	104	
		6.3.1.	Documentación	104	

		6.3.2.	GDD	104
	6.4.	Comp	robación del trabajo realizado	105
7.	Itera	nción 3		109
	7.1.	Sprint	Backlog	110
	7.2.	Contro	ol de la gestión	112
		7.2.1.	Control del alcance	112
		7.2.2.	Control del cronograma	113
		7.2.3.	Control de las comunicaciones	114
		7.2.4.	Control de los costes	115
		7.2.5.	Control de la calidad	116
		7.2.6.	Control de riesgos	117
	7.3.	Inform	nes de cambio	119
		7.3.1.	Documentación	119
		7.3.2.	GDD	119
	7.4.	Comp	robación del trabajo realizado	119
8.	Itera	ición 4		123
	8.1.	Sprint	Backlog	124
	8.2.	Contro	ol de la gestión	125
		8.2.1.	Control del alcance	125
		8.2.2.	Control del cronograma	126
		8.2.3.	Control de las comunicaciones	127
			Control de los costes	
		8.2.5.	Control de la calidad	
		8.2.6.	Control de riesgos	

	8.3.	Inform	nes de cambio	. 13	33
		8.3.1.	Documentación	. 13	33
	8.4.	Compr	robación del trabajo realizado	. 13	33
ΙV	<i>'</i> С	ierre d	lel proyecto	13	39
9.	Cier	re del p	proyecto	14	41
		_	ón de la gestión		
	7.1.		Revisión del alcance		
			Revisión del cronograma		
			Revisión de la comunicación		
		9.1.4.	Revisión de los costes	. 15	59
		9.1.5.	Revisión de la calidad	. 16	52
		9.1.6.	Revisión de los riesgos	. 16	52
	9.2.	. Lecciones aprendidas			
	9.3.	Estado	final del proyecto	. 16	5 5
10.	Con	clusion	es	10	59
	10.1.	Inform	ne post-mortem	. 17	70
		10.1.1.	Lo que ha ido bien	. 17	70
		10.1.2.	Lo que ha ido mal	. 12	70
		10.1.3.	Discusión	. 17	70
	10.2.	Trabajo	os futuros	. 17	71

ÍNDICE GENERAL

V GDD	173
Referencias bibliográficas	194

ÍNDICE DE FIGURAS

4.1.	EDT	28
4.2.	Cronograma	50
5.1.	Burndown Iteración 1	79
5.2.	2.1.A. Permitir el desarrollo de una partida	88
5.3.	2.1.A. Permitir el desarrollo de una partida	89
5.4.	2.1.B. Implementar el movimiento básico	90
5.5.	2.1.C. Implementar el movimiento del nivel	91
6.1.	Burndown Iteración 2	97
6.2.	2.2.A. Implementar los obstáculos	05
6.3.	2.2.B. Implementar los atajos	06
6.4.	2.2.C. Implementar las zonas	07
7.1.	Burndown Iteración 3	13
7.2.	2.3.B. Implementar la mecánica de la velocidad	20
7.3.	2.3.C. Implementar la mecánica del portátil	21
7.4.	2.3.D. Implementar la mecánica de los objetos	22
8.1.	Burndown Iteración 4	26
8.2.	2.4.A. Implementar puntuaciones	34
8.3.	2.4.B. Implementar menús	35

ÍNDICE DE FIGURAS

8.4.	2.4.B. Implementar menús	136
8.5.	2.4.B. Implementar menús	137
8.6.	2.4.C. Implementar cambio de controles	138

ÍNDICE DE CUADROS

4.1.	Requisitos de negocio	20
4.2.	Requisitos de información	21
4.3.	Requisitos funcionales	23
4.4.	Requisitos de calidad	23
4.5.	Requisitos de implementación	23
4.6.	Requisitos no funcionales	24
4.7.	Matrices de trazabilidad de requisitos	27
4.8.	Paquete de trabajo 1.1.1	29
4.9.	Paquete de trabajo 1.1.2	29
4.10.	Paquete de trabajo 1.1.3	30
4.11.	Paquete de trabajo 1.1.4	30
4.12.	Paquete de trabajo 1.1.5	30
4.13.	Paquete de trabajo 1.1.6	31
4.14.	Paquete de trabajo 1.1.7	31
4.15.	Paquete de trabajo 1.1.8	31
4.16.	Paquete de trabajo 1.2.1	32
4.17.	Paquete de trabajo 1.2.2	32
4.18.	Paquete de trabajo 1.2.3	32
4.19.	Paquete de trabajo 1.2.4	33
4.20.	Paquete de trabajo 1.3.1	33

ÍNDICE DE CUADROS

4.21. Paquete de trabajo 1.3.2	33
4.22. Paquete de trabajo 1.3.3	34
4.23. Paquete de trabajo 1.3.4	34
4.24. Paquete de trabajo 1.3.5	34
4.25. Paquete de trabajo 2.1	35
4.26. Paquete de trabajo 2.2	35
4.27. Paquete de trabajo 2.3	35
4.28. Paquete de trabajo 2.4	36
4.29. Paquete de trabajo 3.1	36
4.30. Paquete de trabajo 3.2	36
4.31. Actividades paquete 1.1.1	38
4.32. Actividades paquete 1.1.2	39
4.33. Actividades paquete 1.1.3	39
4.34. Actividades paquete 1.1.4	40
4.35. Actividades paquete 1.1.5	40
4.36. Actividades paquete 1.1.6	41
4.37. Actividades paquete 1.1.7	41
4.38. Actividades paquete 1.1.8	12
4.39. Actividades paquete 1.2.1	12
4.40. Actividades paquete 1.2.2	1 3
4.41. Actividades paquete 1.2.3	13
4.42. Actividades paquete 1.2.4	14
4.43. Actividades paquete 1.3.1	14
4.44. Actividades paquete 1.3.2	1 5
4.45. Actividades paquete 1.3.3	45

4.46.	Actividades paquete 1.3.4	46
4.47.	Actividades paquete 1.3.5	46
4.48.	Actividades paquete 2.1	47
4.49.	Actividades paquete 2.2	47
4.50.	Actividades paquete 2.3	48
4.51.	Actividades paquete 2.4	48
4.52.	Actividades paquete 3.1	49
4.53.	Actividades paquete 3.2	49
4.54.	Gestión de comunicaciones	52
4.55.	Listado de adquisiciones	55
4.56.	Calculo del coste salarial del desarrollador	56
4.57.	Calculo del coste salarial del animador	57
4.58.	Presupuesto	58
4.59.	Análisis de la calidad	59
4.60.	Lista de riesgos negativos	61
4.61.	Lista de riesgos positivos	62
4.62.	Relación impacto-probabilidad de los riesgos	63
4.63.	Analisis cuantitativo de los riesgos	64
4.64.	Plan de respuesta para los riesgos negativos	66
4.65.	Plan de respuesta para los riesgos positivos	67
4.66.	Product Backlog	71
5.1.	Sprint Backlog Iteración 1	77
5.2.	Control del alcance Iteración 1	78
5.3.	Control del cronograma Iteración 1	80

ÍNDICE DE CUADROS

5.4.	Control de costes Iteración 1	81
5.5.	Control de la calidad Iteración 1	82
5.6.	Control de riesgos negativos Iteración 1	84
5.7.	Control de riesgos positivos Iteración 1	85
6.1.	Sprint Backlog Iteración 2	95
6.2.	Control del alcance Iteración 2	96
6.3.	Control del cronograma Iteración 2	98
6.4.	Control de costes Iteración 2	99
6.5.	Control de la calidad Iteración 2	01
6.6.	Control de riesgos negativos Iteración 2	.02
6.7.	Control de riesgos positivos Iteración 2	03
7.1.	Sprint Backlog Iteración 3	.11
7.2.	Control del alcance Iteración 3	12
7.3.	Control del cronograma Iteración 3	.14
7.4.	Control de costes Iteración 3	.15
7.5.	Control de la calidad Iteración 3	16
7.6.	Control de riesgos negativos Iteración 3	.17
7.7.	Control de riesgos positivos Iteración 3	18
8.1.	Sprint Backlog Iteración 4	24
8.2.	Control del alcance Iteración 4	25
8.3.	Control del cronograma Iteración 4	.27
8.4.	Control de costes Iteración 4	28
8.5.	Control de la calidad Iteración 4	29
8.6.	Control de riesgos negativos Iteración 4	31

8.7.	Control de riesgos positivos Iteración 4	32
9.1.	Revisión del alcance	43
9.2.	Revisión de los requisitos de negocio	44
9.3.	Revisión de los requisitos de información	45
9.4.	Revisión de los requisitos funcionales	47
9.5.	Revisión de los requisitos calidad	47
9.6.	Revisión de los requisitos de implementación	48
9.7.	Revisión de los requisitos no funcionales	48
9.8.	Revisión del cronograma	57
9.9.	Revisión de costes de la Planificación	59
9.10.	Revisión de costes de las Iteraciones	60
9.11.	Revisión de costes del Cierre	60
9.12.	Coste total del proyecto	61
9.13.	Revisión de la calidad	62
9.14.	Revisión de los riesgos negativos	63
9.15.	Revisión de los riesgos positivos	63
9.16.	Avance del alcance	66
9.17.	Avance del cronograma	66
9.18.	Avance los costes	66
9.19.	Avance de la calidad	67

PARTE I INTRODUCCIÓN



CONTEXTO



continuación se introduce el entorno en el que se va a llevar a cabo el proyecto, explicando la influencia del mundo de los videojuegos, lo que representa, y la repercusión que ha tenido el COVID-19 en ella.

1.1 EL MUNDO DEL VIDEOJUEGO

Según la definicón de Wikipedia: 'Un videojuego es un juego electrónico en el que una o más personas interactúan por medio de un controlador, con un dispositivo que muestra imágenes de vídeo. Este dispositivo electrónico puede ser una computadora, una máquina de arcade, una videoconsola o un dispositivo portátil, como por ejemplo un teléfono móvil.' [3]

Como se puede entender de está definición, los videojuegos son una parte del entretenimiento actual que puede encontrarse de muchísimas formas y en casi cualquier sitio. Desde pequeños juegos en un telefóno móvil para pasar el rato en el metro, hasta aventuras gráficas que pueden extenderse hasta 60 horas o más. Existen muchos tipos de videojuegos para una gran variedad de público.

Esta industria da trabajo a más de 100 000 personas en todo el mundo [3] y el desarrollo de un videojuego puede llegar a costar hasta 100 000 000 de dólares [3]. Esto se encuentra justificado por la gran cantidad de personas y de áreas de conocimiento que se requieren para estos desarrollos. Entre estas áreas se encuentran por ejemplo la programación, la narrativa, la música, la animación, el marketing...

Además, la repercusión que posee esta industria es muy vasta, puesto que para publicitar estos videojuegos o simplemente informar acerca del estado de la industria existen gran variedad de revistas, programas televisivos, influenciers e incluso ferias anuales que reunen a gente de todo el mundo. Un claro ejemplo de esta influencia es el juego Minecraft, que desde su lanzamiento en 2011, ha vendido alrededor de 200 000 000 copias a jugadores de todas las edades [4].

Sin embargo, esta industria no se detiene ahí, sino que está sujeta a una constante evolución para adecuarse a los avances tecnológicos y poder sorprender a los jugadores con nuevos conceptos que los entretengan. La publicidad que generán los videojuegos cada vez alcanza a más personas, lo que permite que aumenten las ventas, y que por tanto se puedan desarrollar juegos de mayor calidad y extensión.

El mundo de los videojuegos promete aún más crecimiento a lo largo de los años, y es imposible saber como nos sorprenderá en el futuro. Lo que sí se sabe es que hoy por hoy, esta industria se ha convertido en uno de los sectores del entrenimiento con más repercusión sobre el mundo entero.

1.2 SITUACIÓN ACTUAL

Con la situación del COVID-19, el desarrollo de los videojuegos ha sufrido un gran golpe. El teletrabajo ha complicado en gran medida el trabajo de la mayoría de empresas de videojuegos, ralentizando por tanto la evolución característica de la industria. Mucho eventos han debido cancelarse. Muchos juegos que se encuentran sujetos a gran cantidad de actualizaciones de contenido y mejoras de la experiencia han sido incapaces de cumplir sus fechas de entrega de productos. Muchos juegos que se encontraban en desarrollo y para los cuales se planteaba sus lanzamientos en los años 2020-2021 han sufrido retrasos de varios años.

Sin embargo, debido a las medidas de la cuarentena, mucha gente ha aprovechado el tiempo en sus viviendas para descubrir el mundo de los videojuegos, o poder dedirle más tiempo si ya lo conocían [5]. Esto se refleja en el aumento de ventas que ha obtenido la industria y por tanto el gran crecimiento del público de jugadores.

Además, esto también ha coincidido con el lanzamiento de una nueva generación de consolas, que marca una nueva etapa en los videojuegos debido a que estas establecen las nuevas oportunidades tecnológicas de la próxima década [6]. La venta de estas consolas al público permite a su vez a las empresas de desarrollo acceso a un nuevo hardware más potente que el de la generación anterior, y por lo tanto promete juegos más potentes en los próximos años.

Todo esto lleva a que, con la recuperación de la situación del COVID y del retorno a la normalidad, las empresas de videojuegos puedan retomar el desarrollo de juegos de forma normal y puedan aprovechar el crecimiento de la comunidad de jugadores.

Por tanto, se espera de la industria del videojuego un gran avanze a nivel tecnológico y de ventas este año 2021, a la vez de la recuperación de las empresas del sector de la situación del COVID-19 y la recuperación de la normalidad a la hora del desarrollo.

OBJETIVOS



qui se explicarán las motivaciones e intereses que han llevado a la realización este proyecto, así como los objetivos, tanto del desarrollador como del proyecto, que se buscan cumplir con el producto que se genere.

2.1 MOTIVACIÓN

La principal razón que ha llevado a la realización de este proyecto es el interés que posee el director del proyecto en el desarrollo de los vídeojuegos. A raíz de este interés, surgen las intenciones de conocer como se lleva a cabo esto, aprender a usar herramientas que lo permiten y cuales son las características de los proyectos infocados a este próposito.

Por tanto, surge este mismo proyecto, cuyo objetivo es desarrollar un videojuego simple y de poca invergadura, para adquirir todos los conocmientos citados anteriormente.

2.2 LISTADO DE OBJETIVOS

- **Objetivo 1. Aprender a usar Unity.** Siendo esta la herramienta usada para la programación del videojuego, es vital aprender a usar esta herramienta y conocer sus posibilidades.
- **Objetivo 2. Generar documentación útil.** Basandose en los conocimientos del Director del proyecto de desarrollo de software, aplicar esto para generar la documentación de un proyecto de desarrollo de un videojuego, distinguiendo aquellas prácticas y metodologías utilizables en ambos tipos de proyectos.
- **Objetivo 3. Desarrollar un videojuego funcional en su integridad.** Crear un videojuego de principio a fin permitirá aprender muchas de las necesidades que pueden poseer juegos de mayor complejidad.
- Objetivo 4. El producto del proyecto debe representar su Game Design Document. Todas las características del videojuegos serán descritas en un documento descriptivo llamado GDD [175], y el producto final debe representar fielmente la visión plasmada en este.
- **Objetivo 5. El producto final deber ser útil para proyectos futuros.** La forma en la que se crée el videojuego debe permitir un aprendizaje, y debe ser reutilizable en caso de querer utilizarse elementos de este en otros proyectos. También debe suponer una base sólida en caso de querer llevar a cabo proyectos en el futuro que supongan mejoras de todo tipo sobre este mismo videojuego.

PARTE II ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO



METODOLOGÍA



continuación se introducirán las personas que trabajarán en el proyecto, su situación y su organización, así como los procedimientos, metodologías y prácticas del desarrollo de proyectos Software que aplicarán y su forma de hacerlo.

3.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL PROYECTO

El único desarrollador de este proyecto es Thibaut Lopez, que se ocupará de todos y cada uno de los aspectos del TFG. Por tanto, es considerado tanto el Directo del proyecto (o Project Manager) como el programador, realizando toda la documentación y el código que puedan ser necesarios.

Para ello, dispondrá de un horario de trabajo adaptable a su agenda universitaria. Es decir, podrá trabajar los días y la cantidad de horas por día que desea siempre y cuando cumpla con los plazos establecidos. Esto también significa que no se tomarán en cuenta ni fines de semana ni festivos a la hora de estimar las fechas de entrega del trabajo realizado.

Para poder llevar a cabo un seguimiento del tiempo dedicado al proyecto, se usará la herramienta Clockify para poder saber las fechas en las que trabajará y las horas que lo hará.

A principios de la segunda iteración del desarollo, se únirá al grupo de trabajo de este proyecto Mario Huertas Martín, que cumplirá el rol de animador. Como ocurre con Thibaut Lopez, Mario Huertas Martín es un estudiante de Animacion 2d, 3d y creación de entornos en CESUR, por lo que poseerá las misma restricciones de horario que posee el desarrollador.

Sin embargo, en el caso del animador, se tratará como una persona contratada para realizar las animaciones, por lo que no se realizará un seguimiento de su tiempo dedicado al proyecto ni a su organización. Lo que si que se realizará serán reuniones de seguimiento periódicas para poder organizar el trabajo conjunto y poder verificar el estado del videojuego.

3.2 METODOLOGÍA DE DESARROLLO

La metodología que se va a usar para el desarollo del videojuego es Scrum [1], un proceso de desarrollo de productos software basado en la realización de entregas constantes de incrementos funcionales del producto final.

Además, también se usará la metología PMBOK [2] que es una guía de pautas, estándares y normas para la gestión de proyectos. Concretamente, se usará PMBOK para generar la documentación que acompaña la realización del proyecto.

3.2.1 Scrum

Funcionamiento de Scrum

El primer paso para aplicar la metología Srum es realizar un Product Backlog, que es un documento que recopila todos los requisitos del producto final desde el punto de vista del usuario en forma de historias de usuario. De esta forma se obtiene una visión entera del trabajo a realizar y permite repartir tareas en sprints.

Tras eso se realiza una selección de algunas historias de usuario en previsión a su realización durante un sprint. Esta selección es un documento llamado Sprint Backlog y esta más enfocado a permitir a los desarrolladores saber el trabajo que deben realizar durante un sprint en concreto. Se debe realizar uno de estos documentos al principio de cada sprint para planificarlos.

Los sprints en son el tiempo que poseen los desarrolladores para satisfacer las historias de usuario del Sprint Backlog. Suelen ser de entre 2 a 4 semanas y durante su ejecución siempre se deben realizar reunionen diarias para mantener un seguimiento del trabajo realizado por cada desarrollador.

Una vez un sprint terminado se obtiene un entregable que satisface el Sprint Backlog y se realiza una revisión del sprint para repasar el trabajo realizado, y una retrospectiva de sprint para analizar posibles cambios en la forma de trabajar de los desarrolladores. El objetivo de esto último es poder mejorar la ejecución del siguiente sprint y aprender de errores pasados.

Con todo, se realizan varios sprint hasta completar el Product Backlog y así obtener el producto final.

Aplicación de Scrum

En el caso de este proyecto, se llevarán a cabo 4 sprints (o iteraciones de aquí en adelante) de 3 semanas cada una. El trabajo a realizar en cada una de ellas se agrupará por funcionalidades y no por relevancia en el poryecto como se haría normalmente. Esto es para fracilitar la realización de tareas interalionadas o similares y poder tener facilmente conciencia de que áreas del videojuego pueden sufrir lacunas o retrasos.

A pesar de crear un Sprint Backlog con todas las tareas que deberían de realizarse en un sprint, el objetivo no será de realizarlas todas, sino de desarrollar las funcionalidades más relevantes. Dependiendo de la gestión del tiempo del desarrollador y del tiempo disponible de sprint para implementar funcionalidades menos importantes, se

realizarán el mayor número posible de estas tareas sin poner en peligro la organización temporal del proyecto. Es decir, si para un sprint se deben realizar una tarea muy importante y cinco mucho menos relevantes, se podrán dar el caso de llevar a cabo las seis tareas, la importante y dos otras, o solo la importante, sin poner en peligro el producto final en ningún caso.

Además, puesto que el equipo de trabajo de este proyecto se compone de un único desarrollador, no se llevarán a cabo las reuniones diarias típicas de Scrum. A parte de esto, se respetarán las otras prácticas intrinsicas de Scrum, asi como la generación de un Product Backlog y un Sprint Backlog por iteración.

3.2.2 PMBOK

Funcionamiento de PMBOK

La guía PMBOK consiste en una serie de procesos que se consideran buena práctica, en lo relativo a la gestión de proyectos. Estos procesos se definene según 3 términos: los elementos que se reciben de entrada para comenzar el proceso, las herramientas y técnicas usadas para realizar el porceso, y los elementos de salida que fueron generados.

En la versión 6.0 de PMBOK, existen 49 procesos repartidos en 5 fases del proyecto, y agrupados en 10 áreas de conocimiento. Estas áreas son:

- Integración: Consiste en identificar, definir, combinar, unificar y coordinar todos los procesos de la gestión de proyectos.
- Alcance: Define los límites de aquello que se va a desarrollar.
- Cronograma: Establece la organización temporal del desarrollo del trabajo.
- Costos: Estudia los costes de la realización del proyecto.
- Calidad: Establece los criterios que definen la calidad del producto generado por el proyecto.
- Recursos: Define el equipo de trabajo que desarrollará el producto y su organización.
- Comunicaciones: Lista los tipos de comunicaciones que realizará el equipo de trabajo entre ellos o con terceros, y las herramientas que usarán.

- Riesgos: Estudia las posible situaciones que pueden dar lugar durante el proyecto, sus implicaciones positivas o negativas, y las medidas que se pueden tomar en cada caso.
- Adquisiciones: Lista todas las herrmientas y tecnologías que se vayan a usar durante el proyecto, y la forma en la que se adquirirán.
- Interesados: Lista todas las personas que tengan una influencia en el proyecto y la forma en las que influenciarán en este.

Aplicación de PMBOK

Debido a las características de este proyecto, existen varias areas de PMBOK que no serán utilizadas. Estas serán Integración, debido a que no aporta información útil en este caso, Recursos, debido a que lo referido a este área se explica de en el apartado anterior a este, e interesados, puesto que en este proyecto no existe ningún interesado.

De las áreas que sí se van a aplicar, se intentará aportar solo la información estrictamente necesaria, y repitiendo una misma información lo menos posible. Esto se hará gracias al juicio del director del proyecto, que posee experiencia previa en la aplicación de PMBOK.

Por tanto, de forma parecida a lo que ocurria con Scrum, se utilizará una versión personalizada y simplificada de la guia PMBOK, para poder adaptarse lo mejor posible a las necesidades de este proyecto.

PLANIFICACIÓN

n este capítulo se procederá a planificar el proyecto, definiendo el trabajo a realizar, la forma de realizarlo, el momento en el que se llevará a cabo, y el impacto que tendrá en el resto de elementos del proyecto.

4.1 GESTIÓN DE ALCANCE

4.1.1 Definición del alcance

En este apartado se busca definir en lo que consiste el proyecto explicando lo que va a realizarse durante su desarrollo.

Enunciado del alcance

El proyecto consiste en la creación del videojuego Way Too Late cuyas características se encuentran descritas en su GDD (Game Design Document, [175]). Las necesidades del proyecto serán por tanto deducidas de este documento de aquí en adelante.

Criterios de aceptación

Para que el proyecto se consideré cerrado, debe desarrollase una versión ejecutable del juego que debe funcionar correctamente según los requisitos establecidos en el GDD y toda la documentación generada por el proyecto debe ser válida y útil.

Tanto el código del juego como la documentación deben ser entregados antes de una fecha establecida y mediante un procedimiento concreto. La fecha y el procedimiento serán descritos en los siguientes apartados de esta misma sección, así como las repercusiones negativas que impliquen su incumplimiento.

Entregables

El entregable más importante del proyecto es el código completo del juego y los elementos que lo forman (ilustraciones, animaciones, músicas ...). Todo esto debe ser entregado de forma que se pueda usar intuitivamente con Unity. Junto al código debe hallarse un ejecutable del juego que permita a cualquier jugador poder jugar a Way Too Late de forma simple y sencilla.

Además, deben hallarse los documentos generados por el desarrollo del proyecto. Estos son:

- Plan de gestión: Establece el funcionamiento del proyecto y dicta como va a desarrollarse.
- Procesos de ejecución, seguimiento y control: Permite llevar a cabo un seguimiento del desarrollo del proyecto, así como el control de la aplicación de lo establecido en la fase de Planificación.

- Cierre del proyecto: Revisa lo realizado durante el proyecto y como se ha realizado en comparación con lo planificado inicialmente, analiza el estado final del proyecto y permite su cierre.
- Presentación: Permite al desarrollador exponer oralmente el trabajo realizado.

Todos estos documentos deberán encontrarse juntos en un único documento, este mismo documento, que debe ser entregado en formato pdf.

Exclusiones

Una vez el proyecto cerrado, posteriores versiones de este mismo juego realizado por el mismo desarrollador no serán tomadas en cuenta como partes de este proyecto en ninguna medida. Estas versiones podrán relacionarse con otros proyectos o ser simplemente modificaciones y arreglos de errores en el código, pero no tendrán nada que ver con el proyecto al que este documento pertenece.

Restricciones

Todos los entregables deben ser entregados obligatoriamente antes del 23 de junio de 2021, a excepción de la presentación que puede ser entregada después, siempre y cuando sea antes del 7 de julio de 2021. En ambos casos, no se aceptará ningún tipo de retraso en la entrega.

El equipo de desarollo de este proyecto no podrá ser modificado una vez el proyecto iniciado. Si esto ocurriese, deberá respectase todo lo definido en este documento en la medida de lo posible.

Supuestos

Si no se pudiesen cumplir los plazos previamente establecidos, se podrá realizar una segunda entrega antes del 3 de septiembre de 2021, pudiendo entregarse la presentación no más tarde del 8 de septiembre de 2021. Una vez estas fechas pasadas, no se podrán realizar ninguna entrega más.

Fases del proyecto

El proyecto se dividirá en 4 fases: planificación, ejecución, seguimiento y control, cierre y presentación. La fase de ejecución, seguimiento y control se desarrollará en 4 iteraciones de alrededor de 3 semanas cada una. En ellas se aplicará la metodología Scrum para el desarrollo del juego. La fase de cierre solo constará de una semana. La fase de presentación constará de 4 días para realizar la presentación, y de una semana

en la que podrá realizarse la exposición.

4.1.2 Requisitos

En este apartado se enunciarán los requisitos indispensables para la correcta realización del proyecto [§4.1, §4.2, §4.3, §4.4, §4.5, §4.6]. A cada requisito se le asignará un Id que permita su sencilla identificación más en adelante. Además, se establecerá una jerarquía de prioridades en las que sus significados son:

- Baja: si el requisito no puede ser satisfecho, no afectará a la posibilidad de completar el proyecto.
- Media: este tipo de requisito es importante para el proyecto, pero puede no ser satisfecha sin afectar al proyecto.
- Alta: este tipo de requisito es el más importante y es necesario para que el proyecto pueda ser completado.

	Requisitos de negocio				
Id	Descripción	Prioridad	Criterios de aceptación		
RN01	El juego debe poseer un menú principal	Media	El menú principal debe ser accesible		
RN02	El juego debe permitir el desarrollo de una partida	Alta	Debe poder jugarse una partida correctamente		
RN03	El juego debe permitir ver las puntuaciones guardadas	Baja	Debe existir una pantalla para ver las puntuaciones y debe ser accesible		
RN04	El juego debe permitir cambiar los controles	Baja	Debe existir una panta- lla para poder cambiar los controles y debe ser accesi- ble		
RN05	El juego debe permitir cerrar su aplicación que lo ejecuta de forma sencilla	Alta	Debe poderse salir del juego desde el menú principal.		

Cuadro 4.1: Requisitos de negocio

	Requisitos de información					
Id	Descripción	Prioridad	Criterios de aceptación			
RI01	El juego debe guardar el	Baja	El jugador poder registrar			
	nombre del jugador		su nombre y que aparezca			
			en las puntuaciones			
RI02	El juego debe guardar la	Baja	La puntuación del jugador			
	puntuación del jugador		debe poder verse desde la			
			pantalla de puntuaciones			
RI03	El juego debe guardar la	Baja	El jugador no necesita			
	asignación de controles		asignar los controles cada			
	usada por el jugador		vez que inicia el juego			
			porque están guardados			

Cuadro 4.2: Requisitos de información

	Requisito	s funcional	es
Id	Descripción	Prioridad	Criterios de aceptación
RF01	Se pueden ver las puntua- ciones guardadas	Baja	Las puntuaciones que aparecen son correctas
RF02	Se pueden cambiar la asig- nación de controles	Baja	Los controles se asignan correctamente
RF03	Se puede dejar de ejecutar el juego	Alta	El juego deja de ejecutarse del todo
RF04	Se puede iniciar una parti- da	Alta	Una partida comienza des- de el principio sin proble- mas
RF05	Se puede poner la partida en pausa	Media	La partida puede detener- se, volver a continuar e ir al menú principal
RF06	Se puede realizar el movimiento básico	Alta	El jugador puede desplazarse libremente
RF07	Los elementos del nivel se desplazan	Alta	El nivel se desplaza y el jugador puede recorrerlo
RF08	La mecánica de la velo- cidad se encuentra imple- mentada	Media	Esta mecánica funciona co- rrectamente
RF09	La mecánica del portátil se encuentra implementada	Media	Esta mecánica funciona co- rrectamente
RF10	La mecánica de los objetos se encuentra implementa- da	Media	Esta mecánica funciona co- rrectamente
RF11	Los obstáculos y sus funciones se encuentran implementados	Alta	Los obstáculos aparecen y el jugador puede chocarse con ellos
RF12	Los atajos y sus funciones se encuentran implemen- tados	Media	Los atajos aparecen y pue- den ser usados correcta- mente
RF13	Las zonas del nivel y sus funciones se encuentran implementados	Media	El nivel se divide en las tres zonas y cada una tiene sus características
RF14	La partida se termina al lle- gar al final del nivel	Alta	La partida termina correctamente

	Requisitos funcionales				
Id	Descripción	Prioridad	Criterios de aceptación		
RF15	Se calcula la puntuación del jugador al final de la partida	Alta	No hay errores en el cálcu- lo de la puntuación		
RF16	El jugador puede registrar su nombre al final de la partida	Baja	El jugador puede escribir su nombre y aparecerá al ver las puntuaciones		

Cuadro 4.3: Requisitos funcionales

	Requisitos de calidad				
Id	Descripción	Prioridad	Criterios de aceptación		
RC01	El juego no posee ningún	Alta	No se encuentran errores		
	fallo		durante la ejecución del		
			juego		
RC02	Existe un tutorial que ex-	Medio	El jugador comprende per-		
	plica el funcionamiento del		fectamente como jugar una		
	juego al jugador		partida		
RC03	Los tiempos de carga son	Medio	Los tiempos de carga son		
	cortos		cortos		
RC04	Se respeta el aspecto estéti-	Medio	El aspecto del juego es có-		
	co descrito en el GDD		mico y simple		

Cuadro 4.4: Requisitos de calidad

Requisitos de implementación					
Id	Descripción Prioridad Criterios de aceptación				
RIM01	Usar Unity para el desarro-	Alta	El código se estructura co-		
	llo		mo un proyecto de Unity		

Cuadro 4.5: Requisitos de implementación

Requisitos no funcionales					
Id	Descripción Prioridad Criterios de aceptación				
RNF01	El juego puede ejecutarse	Alta	Existe un archivo que per-		
	sin hacer uso del editor de		mite ejecutar el juego para		
	Unity		Windows, y otro para Ma-		
			cOS.		

Cuadro 4.6: Requisitos no funcionales

4.1.3 Matriz de trazabilidad de requisitos

En este apartado se establecerán los requisitos que poseen relación entre sí [§4.1.3].

Ma	Matriz de trazabilidad de requisitos				
Id	RN01	RN02	RN03	RN04	RN05
RN01	X	X	X	X	X
RN02		X			
RN03			X		
RN04				X	
RN05					X

Matriz de trazabilidad de requisitos					
Id	RN01	RN02	RN03	RN04	RN05
RI01			Х		
RI02			X		
RI03				Χ	

M	atriz de	trazabil	idad de	requisit	tos
Id	RN01	RN02	RN03	RN04	RN05
RF01	X		X		
RF02	X			X	
RF03	X				X
RF04	X	X			
RF05	X	X			
RF06		X			
RF07		X			
RF08		X			
RF09		X			
RF10		X			
RF11		X			
RF12		X			
RF13		X			
RF14		X			
RF15			X		
RF16			X		

Matriz	z de tra	zabilid	ad de requisitos
Id	RI01	RI02	RI03
RF01	Χ	Χ	
RF02			X
RF03			
RF04			
RF05			
RF06			
RF07			
RF08			
RF09			
RF10			
RF11			
RF12			
RF13			
RF14			
RF15		X	
RF16	Χ		

Cuadro 4.7: Matrices de trazabilidad de requisitos

4.1.4 EDT

En esta sección se mostrará la Estructura de descomposición del trabajo [§4.1]

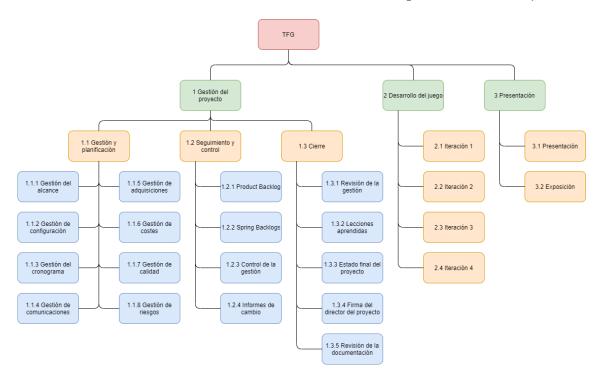


Figura 4.1: EDT

4.1.5 Diccionario de la EDT

	1.1.1 Gestión del alcance
Riesgos	El alcance del proyecto no se define correctamente.
Actividades	Definir el alcance.
	Establecer requisitos.
	Hacer matriz de trazabilidad.
	Hacer EDT.
	Redactar el diccionario de la EDT.
Criterios de aceptación	El alcance definido permite conocer lo que abarca el
	proyecto con facilidad.

Cuadro 4.8: Paquete de trabajo 1.1.1

1.1.2 Gestión de configuración	
Riesgos	No se define correctamente la política de versionado
	de los entregables.
Actividades	Establecer la herramienta de versionado usada.
	Definir política de nombrado de versiones.
Criterios de aceptación	La política de versionado de los entregables se com-
	prende fácilmente.

Cuadro 4.9: Paquete de trabajo 1.1.2

1.1.3 Gestión del cronograma	
Riesgos	La cronología establecida es imposible de seguir.
Actividades	Estimar la duración de las actividades.
	Definir la línea base del cronograma.
Criterios de aceptación	El cronograma ha sido respectado en la medida de lo
	posible.

Cuadro 4.10: Paquete de trabajo 1.1.3

1.1.4. Gestión de comunicaciones	
Riesgos	Todos los tipos de comunicaciones no han sido defini-
	das.
Actividades	Definir los tipos de comunicaciones.
	Crear matriz de comunicaciones.
Criterios de aceptación	Todas las comunicaciones, así como su proposito, se
	han definido correctamente junto a las herramientas
	que requieren.

Cuadro 4.11: Paquete de trabajo 1.1.4

1.1.5 Gestión de adquisiciones	
Riesgos	No se ha realizado adecuadamente la adquisición de
	las herramientas.
Actividades	Obtener la documentación de las adquisiciones.
	Definir SOW.
Criterios de aceptación	Todas las adquisiciones se han realizado correctamen-
	te.

Cuadro 4.12: Paquete de trabajo 1.1.5

1.1.6 Gestión de costes	
Riesgos	El presupuesto ha sido calculado de forma errónea.
Actividades	Estimar los costes.
	Calcular el presupuesto.
Criterios de aceptación	Pueden entenderse la estimación de los costes y el
	cálculo del presupuesto fácilmente.

Cuadro 4.13: Paquete de trabajo 1.1.6

1.1.7 Gestión de calidad	
Riesgos	No puede juzgarse la calidad del trabajo realizado.
Actividades	Definir las métricas de usadas.
	Analizar los requisitos de calidad.
Criterios de aceptación	Todos los requisitos de calidad del proyecto han sido
	estudiados adecuadamente.

Cuadro 4.14: Paquete de trabajo 1.1.7

1.1.8 Gestión de riesgos	
Riesgos	Los riesgos descritos no son representativos de los
	reales.
Actividades	Definir la metodología usada.
	Establecer seguimiento a realizar.
	Identificar y evaluar riesgos.
	Realizar análisis cualitativo y cuantitativo.
	Definir plan de respuesta.
Criterios de aceptación	Todos los riesgos han sido estudiados y se ha definido
	un plan de respuesta para cada uno.

Cuadro 4.15: Paquete de trabajo 1.1.8

1.2.1. Product Backlog	
Riesgos	No todos los requisitos funcionales se encuentran co-
	rrectamente representados por historias de usuarios.
Actividades	Crear todas las historias de usuario.
	Realizar las estimaciones.
Criterios de aceptación	El Product Backlog permite organizar el trabajo de las
	iteraciones.

Cuadro 4.16: Paquete de trabajo 1.2.1

1.2.2 Sprint Backlog	
Riesgos	La organización de las tareas no permite su correcto
	desarrollo.
Actividades	Repartir las tareas en iteraciones.
	Configurar Zenhub para la iteración.
Criterios de aceptación	El Sprint Backlog permite organizar las tareas de de-
	sarrollo de una iteracion.

Cuadro 4.17: Paquete de trabajo 1.2.2

	1.2.3 Control de la gestión
Riesgos	No se ha realizado el seguimiento del cumplimiento
	de la gestión correctamente.
Actividades	Controlar la gestión del alcance.
	Controlar la gestión del cronograma.
	Controlar la gestión de los costes.
	Controlar la gestión de la calidad.
	Controlar la gestión de riesgos.
Criterios de aceptación	Todos los aspectos de la gestión del proyecto han sido
	controlados adecuadamente.

Cuadro 4.18: Paquete de trabajo 1.2.3

1.2.4 Informes de cambio	
Riesgos	No todos los cambios han sido registrados.
Actividades	Revisar los cambios realizados.
	Rellenar los informes de cambio.
Criterios de aceptación	Todos los cambios están correctamente documenta-
	dos.

Cuadro 4.19: Paquete de trabajo 1.2.4

	1.3.1 Revisión de la gestión
Riesgos	No se han recopilado los controles la gestión realiza-
	dos anteriormente.
Actividades	Revisiar la gestión del alcance.
	Revisiar la gestión del cronograma.
	Revisiar la gestión de los costes.
	Revisiar la gestión de la calidad.
	Revisiar la gestión de riesgos.
Criterios de aceptación	Toda la gestión realizada durante el proyecto se en-
	cuentra documentado.

Cuadro 4.20: Paquete de trabajo 1.3.1

	1.3.2 Lecciones aprendidas		
Riesgos	Alguna complicación durante la ejecución del proyec-		
	to no ha sido documentada.		
Actividades	Revisar el desempeño durante el proyecto.		
	Obtener conclusiones a partir de la revisión.		
Criterios de aceptación	Todo el proyecto ha sido revisado y se han sacado con-		
	clusiones provechosas para el futuro.		

Cuadro 4.21: Paquete de trabajo 1.3.2

1.3.3 Estado final del proyecto				
Riesgos	El estado del proyecto durante el cierre no se encuen-			
	tra correctamente reflejado.			
Actividades	Estudiar cumplimiento del alcance.			
	Estudiar eficiencia del cronograma. Estudiar los costes finales.			
	Estudiar la calidad.			
Criterios de aceptación	El estado final del proyecto se encuentra perfectamen-			
	te definido, así como las comparaciones con las expec-			
	tativas iniciales.			

Cuadro 4.22: Paquete de trabajo 1.3.3

1.3.4 Firma del director del proyecto				
Riesgos El proyecto no puede cerrarse por la falta de la firma.				
Actividades Obtener firma.				
	Cerrar el proyecto.			
Criterios de aceptación	El proyecto se ha cerrado definitivamente.			

Cuadro 4.23: Paquete de trabajo 1.3.4

1.3.5 Revisión de la documentación					
Riesgos	La documentación no se encuentra en un estado en-				
	tregable.				
Actividades	Definir estructura organizacional.				
	Definir contexto del proyecto.				
	Definir objetivos del proyecto.				
	Definir metodologías usadas.				
	Revisar la documentación de planifiación.				
	Revisar la documentación de seguimiento y control.				
	Revisar la documentación de cierre.				
Criterios de aceptación	La documentación es correcta y entregable.				

Cuadro 4.24: Paquete de trabajo 1.3.5

2.1 Iteración 1				
Riesgos Se retrasa la ejecución de las siguientes iteraciones.				
Actividades	Permitir el desarrollo de una partida.			
Implementar el movimiento básico.				
Implementar el movimiento del nivel.				
Criterios de aceptación	Se han podido desarrollar todos los aspectos espera-			
	dos durante esta iteración.			

Cuadro 4.25: Paquete de trabajo 2.1

2.2 Iteración 2				
Riesgos	Se retrasa la ejecución de las siguientes iteraciones.			
Actividades	Implementar los obstáculos.			
Implementar los atajos.				
Implementar las zonas.				
Criterios de aceptación	n Se han podido desarrollar todos los aspectos espera-			
	dos durante esta iteración.			

Cuadro 4.26: Paquete de trabajo 2.2

2.3 Iteración 3					
Riesgos	Se retrasa la ejecución de las siguientes iteraciones.				
Actividades	Arreglar bugs.				
	Implementar la mecánica de la velocidad.				
	Implementar la mecánica del portátil.				
	Implementar la mecánica de los objetos.				
Criterios de aceptación	Se han podido desarrollar todos los aspectos espera-				
	dos durante esta iteración.				

Cuadro 4.27: Paquete de trabajo 2.3

2.4 Iteración 4				
Riesgos	Se retrasa el cierre del proyecto.			
Actividades Implementar puntuaciones.				
Implementar menús.				
Implementar cambio de controles.				
Criterios de aceptación	Se han podido desarrollar todos los aspectos espera-			
dos durante esta iteración.				

Cuadro 4.28: Paquete de trabajo 2.4

3.1 Presentación			
Riesgos	No se representa adecuadamente el proyecto y el tra-		
	bajo realizado.		
Actividades Resumir puntos más importantes del proyecto.			
	Redactar presentación.		
Criterios de aceptación	La presentación sirve de base para la realización de la		
	exposición.		

Cuadro 4.29: Paquete de trabajo 3.1

3.2 Exposición		
Riesgos	No preparar adecuadamente la exposición y que de	
	una mala imagen del proyecto.	
Actividades	Preparar exposición.	
	Realizar exposición.	
Criterios de aceptación	La exposición permite entender a la perfección el pro-	
	yecto de forma rápida y simple.	

Cuadro 4.30: Paquete de trabajo 3.2

4.2 GESTIÓN DE CONFIGURACIÓN

El versionado de los entregables del proyecto se llevará a cabo mediante el uso de Github. Para ello se usa un repositorio (https://github.com/Thiloparn/TFG) en el que se encuentran disponibles todas las versiones de los entregables. Concretamente se realizará un release con la última versión disponible de cada entregable al final de la planificación, de cada iteración y del cierre.

El método que se usará para el nombramiento de las versiones seguirá las siguientes reglas:

- La primera versión completa y funcional se llamará 1.0.
- Cada vez que se realice un release incrementará el valor de versionando a X.0, incrementandose X en una unidad respecto al valor anterior.
- Cada cambio sustancial realizado a raíz de una solicitud de cambio incrementará el valor de versionando a X.Y, siendo Y el valor a incrementar en una unidad y X manteniéndose invariable.

Sin embargo, el GDD seguirá un método de versionado distinto:

- La primera versión completa y funcional se llamará 1.0.
- Cada cambio sustancial realizado a raíz de una solicitud de cambio incrementará el valor de versionando a X.0, incrementandose X en una unidad respecto al valor anterior.
- Cada modificación minoritaria que no provenga de una solicitud de cambio incrementará el valor de versionando a X.Y, siendo Y el valor a incrementar una unidad y X manteniéndose invariable.

Esta distinción entre las métodologías de versionado para cada documento es necesaria debido a que el versionado del GDD no debe verse afectado por las fases de desarrollo del proyecto, y por tanto de la realización de release. También ha de tomarse en cuenta que la versión inicial y de partida del GDD en el que se basa el poroyecto, es 3.1. Por tanto, respetando las reglas citadas anteriormente, se partirá de este versionado cuando se realicen cambios en el documento debido a este proyecto.

Con respecto a la gestión de ramas, se distinguirán las ramas "develop", y "main". Las primera es aquella que podrá modificar libremente el desarrollador y subir las versiones intermedias de los ficheros. La segunda no recibirá cambios directamente, sino que será mergeada con develop al final de cada fase del proyecto, antes de llevar a cabo los release. Esto permite aislar los errores que puedan surgir en el juego en la rama "develop", manteniendo una versión siempre estable en "main".

4.3 GESTIÓN DEL CRONOGRAMA

4.3.1 Lista y estimación de actividades

Actividades paquete 1.1.1				
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
1.1.1.A	Definir el alcance	25/02/21 -	3h	42€
		25/02/21		
1.1.1.B	Establecer requisitos	25/02/21 -	4h	56€
		25/02/21		
1.1.1.C	Hacer EDT	26/02/21 -	3h	42€
		26/02/21		
1.1.1.D	Redactar el diccionario de la	26/02/21 -	4h	56€
	EDT	26/02/21		
	Total	25/02/21 -	14h	196€
		26/02/21		

Cuadro 4.31: Actividades paquete 1.1.1

Actividades paquete 1.1.2				
Id	Nombre		Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
1.1.2.A	Establecer la herramienta de	27/02/21 -	1h	14€
	versionado usada	27/02/21		
1.1.2.B	Definir política de nombrado	27/02/21 -	1h	14€
	de versiones	27/02/21		
	Total	27/02/21 -	2h	14€
		27/02/21		

Cuadro 4.32: Actividades paquete 1.1.2

	Actividades paquete 1.1.3			
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
1.1.3.A	Estimar la duración de las actividades	28/02/21 - 28/02/21	7h	98€
1.1.3.B	Definir la línea base del cro- nograma	01/02/21 - 02/03/21	3h	42€
	Total	28/02/21 - 02/03/21	10h	140€

Cuadro 4.33: Actividades paquete 1.1.3

Actividades paquete 1.1.4				
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
1.1.4.A	Definir los tipos de comunicaciones	18/04/21 - 18/04/21	1h	14€
1.1.4.B	Crear matriz de comunicaciones	18/04/21 - 18/04/21	1h	14€
	Total	18/04/21 - 18/04/21	2h	28€

Cuadro 4.34: Actividades paquete 1.1.4

	Actividades paquete 1.1.5			
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
1.1.5.A	Justificar las adquisiciones	03/03/21 - 03/03/21	2h	28€
1.1.5.B	Listado de adquisiciones	03/03/21 - 03/03/21	2h	28€
	Total	03/03/21 - 03/03/21	4h	56€

Cuadro 4.35: Actividades paquete 1.1.5

	Actividades paquete 1.1.6			
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
1.1.6.A	Estimar los costes	03/03/21 - 03/03/21	2.5h	35€
1.1.6.B	Calcular el presupuesto	03/03/21 - 03/03/21	0.5h	7€
	Total	03/03/21 - 03/03/21	3h	42€

Cuadro 4.36: Actividades paquete 1.1.6

	Actividades paquete 1.1.7			
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
1.1.7.A	Definir las métricas usadas	03/03/21 - 03/03/21	2h	28€
1.1.7.B	Analizar los requisitos de ca- lidad	03/03/21 - 03/03/21	2h	28€
	Total	03/03/21 - 03/03/21	4h	56€

Cuadro 4.37: Actividades paquete 1.1.7

Actividades paquete 1.1.8				
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
1.1.8.A	Identificar y evaluar riesgos	04/03/21 -	2h	28€
		04/03/21		
1.1.8.B	Realizar análisis cualitativo y	04/03/21 -	2h	28€
	cuantitativo	04/03/21		
1.1.8.C	Definir plan de respuesta	04/03/21 -	2h	28€
		04/03/21		
	Total	04/03/21 -	6h	84€
		04/03/21		

Cuadro 4.38: Actividades paquete 1.1.8

Actividades paquete 1.2.1				
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
1.2.1.A	Crear todas las historias de	08/03/21 -	4h	56€
	usuario	08/03/21		
1.2.1.B	Realizar estimaciones	08/03/21 -	2h	28€
		08/03/21		
	Total	08/03/21 -	6h	84€
		08/03/21		

Cuadro 4.39: Actividades paquete 1.2.1

Actividades paquete 1.2.2				
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
1.2.2.A	Repartir las tareas en iteracio-	08/03/21 -	2h	28€
	nes	10/05/21		
1.2.2.B	Configurar Zenhub para la	08/03/21 -	5h	70€
	iteración	10/05/21		
	Total	08/03/21 -	7h	98€
		10/05/21		

Cuadro 4.40: Actividades paquete 1.2.2

	Actividades paquete 1.2.3			
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
1.2.3.A	Controlar la gestión del al-	08/03/21 -	5h	70€
	cance	25/05/21		
1.2.3.B	Controlar la gestión del cro-	08/03/21 -	5h	70€
	nograma	26/05/21		
1.2.3.C	Controlar la gestión de comu-	08/03/21 -	5h	70€
	nicaciones	27/05/21		
1.2.3.D	Controlar la gestión de los	08/03/21 -	5h	70€
	costes	27/05/21		
1.2.3.E	Controlar la gestión de la ca-	08/03/21 -	5h	70€
	lidad	28/05/21		
1.2.3.F	Controlar la gestión de ries-	08/03/21 -	5h	70€
	gos	29/05/21		
	Total	08/03/21 -	30h	420€
		29/05/21		

Cuadro 4.41: Actividades paquete 1.2.3

	Actividades paquete 1.2.4			
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
1.2.4.A	Revisar los cambios realizados	08/03/21 - 30/05/21	3h	42€
1.2.4.B	Rellenar los informes de cambio	08/03/21 - 30/05/21	5h	70€
	Total	08/03/21 - 30/05/21	8h	112€

Cuadro 4.42: Actividades paquete 1.2.4

Actividades paquete 1.3.1				
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
1.3.1.A	Revisar la gestión del alcance	31/05/21 -	4h	56€
		31/05/21		
1.3.1.B	Revisar la gestión del crono-	01/06/21 -	4h	56€
	grama	01/06/21		
1.3.1.C	Revisar la gestión de comuni-	02/06/21 -	4h	56€
	caciones	02/06/21		
1.3.1.D	Revisar la gestión de los cos-	02/06/21 -	4h	56€
	tes	02/06/21		
1.3.1.E	Revisar la gestión de la cali-	03/06/21 -	4h	56€
	dad	03/06/21		
1.3.1.F	Revisar la gestión de riesgos	04/06/21 -	4h	56€
		04/06/21		
	Total	31/05/21 -	24h	336€
		04/06/21		

Cuadro 4.43: Actividades paquete 1.3.1

Actividades paquete 1.3.2				
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
1.3.2.A	Revisar el desempeño duran-	05/06/21 –	2h	28€
	te el proyecto	05/06/21		
1.3.2.B	Obtener conclusiones a partir	05/06/21 -	3h	42€
	de la revisión	05/06/21		
	Total	05/06/21 -	5h	70€
		05/06/21		

Cuadro 4.44: Actividades paquete 1.3.2

Actividades paquete 1.3.3				
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
1.3.3.A	Estudiar cumplimiento del	06/06/21 -	3h	42€
	alcance	06/06/21		
1.3.3.B	Estudiar eficiencia del crono-	06/06/21 –	2h	28€
	grama	06/06/21		
1.3.3.C	Estudiar los costes finales	07/06/21 -	2h	28€
		07/06/21		
1.3.3.D	Estudiar la calidad	07/06/21 -	2h	28€
		07/06/21		
	Total	06/06/21 -	9h	126€
		07/06/21		

Cuadro 4.45: Actividades paquete 1.3.3

Actividades paquete 1.3.4				
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
1.3.4.A	Obtener firma	07/06/21 - 07/06/21	0.5h	7€
1.3.4.B	Cerrar el proyecto	07/06/21 - 07/06/21	0.5h	7€
	Total	07/06/21 - 07/06/21	1h	14€

Cuadro 4.46: Actividades paquete 1.3.4

Actividades paquete 1.3.5				
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
1.3.5.A	Definir estructura organiza- cional	08/06/21 - 08/06/21	2h	14€
1.3.5.B	Definir contexto del proyecto	08/06/21 - 08/06/21	2h	28€
1.3.5.C	Definir objetivos del proyecto	08/06/21 - 87/06/21	1h	14€
1.3.5.D	Definir metologías usadas	09/06/21 - 09/06/21	4h	56€
1.3.5.E	Revisar la documentación de planifiación	10/06/21 - 11/06/21	<i>7</i> h	98€
1.3.5.F	Revisar la documentación de seguimiento y control	12/06/21 - 13/06/21	7h	98€
1.3.5.G	Revisar la documentación de cierre	14/06/21 - 15/06/21	<i>7</i> h	98€
	Total	08/06/21 - 15/06/21	30h	420€

Cuadro 4.47: Actividades paquete 1.3.5

Actividades paquete 2.1				
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
2.1.A	Permitir el desarrollo de una	08/03/21 -	6h	84€
	partida	12/03/21		
2.1.B	Implementar el movimiento	13/03/21 -	10h	140€
	básico	17/03/21		
2.1.C	Implementar el movimiento	18/03/21 -	6h	84€
	del nivel	22/03/21		
	Total	08/03/21 -	22h	308€
		28/03/21		

Cuadro 4.48: Actividades paquete 2.1

Actividades paquete 2.2				
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
2.2.A	Implementar los obstáculos	29/03/21 -	9h	126€
		02/04/21		
2.2.B	Implementar los atajos	03/04/21 -	10h	140€
		07/04/21		
2.2.C	Implementar las zonas	08/04/21 -	7h	98€
		12/02/21		
	Total	29/03/21 -	26h	369€
		18/04/21		

Cuadro 4.49: Actividades paquete 2.2

Actividades paquete 2.3				
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
2.3.A	Arreglar bugs	19/04/21 -	6h	84€
		20/04/21		
2.3.B	Implementar la mecánica de	21/04/21 –	12h	168€
	la velocidad	25/04/21		
2.3.C	Implementar la mecánica del	26/04/21 –	7h	98€
	portátil	30/04/21		
2.3.D	Implementar la mecánica de	01/05/21 -	7h	98€
	los objetos	05/05/21		
	Total	19/04/21 -	32h	448€
		09/05/21		

Cuadro 4.50: Actividades paquete 2.3

Actividades paquete 2.4				
Id	Nombre	Fecha de	Estimación	Coste esti-
		inicio y fin	de duración	mado
2.4.A	Implementar puntuaciones	15/05/21 -	6h	84€
		19/05/21		
2.4.B	Implementar menús	10/05/21 -	9h	126€
		14/05/21		
2.4.C	Implementar cambio de con-	20/05/21 -	5h	70€
	troles	24/05/21		
	Total	10/05/21 -	20h	280€
		30/05/21		

Cuadro 4.51: Actividades paquete 2.4

Actividades paquete 3.1				
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
3.1.A	Resumir puntos más importantes del proyecto	16/06/21 - 16/06/21	2h	14€
3.1.B	Redactar presentación	17/06/21 – 19/06/21	8h	112€
	Total	16/06/21 – 19/06/21	10h	140€

Cuadro 4.52: Actividades paquete 3.1

Actividades paquete 3.2				
Id	Nombre		Estimación de duración	Coste esti- mado
3.2.A	Preparar exposición	20/06/21 –		133€
		11/07/21		
3.2.B	Realizar exposición	12/07/21 – 16/07/21	0.5h	7€
	Total	20/06/21 – 16/07/21	10h	140€

Cuadro 4.53: Actividades paquete 3.2

4.3.2 Línea base del cronograma

Cronograma

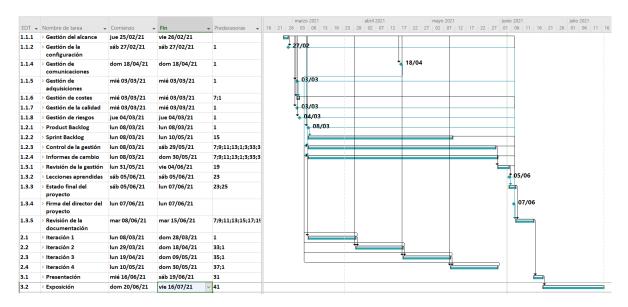


Figura 4.2: Cronograma

Hitos

A lo largo del desarrollo del proyecto se podrán encontrar 7 hitos: planificación, uno por cada iteración, cierre, y presentación. Cada hito irá acompañado de un release en el repositorio de github del proyecto (https://github.com/Thiloparn/TFG) formado por todos los entregables obtenidos hasta la fecha. Las fechas límites para la realización de estos hitos son:

■ Planificación: 07/03/21.

■ Iteración 1: 28/03/21.

■ Iteración 2: 18/04/21.

■ Iteración 3: 09/05/21.

■ Iteración 4: 30/05/21.

• Cierre: 15/06/21.

■ Presentación: 20/06/21.

Cadena crítica

A continuación se listan todas aquellas actividades cuya no realización o severo retraso supondrían un gran peligro para la correcta realización del proyecto:

- Todas las actividades de la fase de planificación: Todas permiten entender el proyecto y organizar el desarrollo del videojuego.
- Las actividades de la primera Iteración: Estas satisfacen requisitos de la más alta prioridad en el proyecto y permiten el desarrollo de las siguientes Iteraciones.
- 2.2.A, 2.4.A: Igual que en le caso de la Iteración 1, estas actividades del resto de Iteraciones satisfacen los requisitos más importantes del videojuego.
- Todas las actividades de la fase de cierre: Permiten obtener conocimiento sobre el desarrollo del proyecto en su globalidad, aprender de errores cometidos, y cerrar el proyecto definitivamente.
- Todas las actividades de la fase de presentación: Sin ellas no se podría exponer lo transcurrido durante el proyecto, y por tanto se desconocerían los aspectos positivos y negativos del trabajo realizado.

4.4 GESTIÓN DE COMUNICACIONES

Para que el desarrollador del videojuego y el animador puedan comunicarse, se utilizará la herramienta Discord. Gracias a ella se podrán fijar reuniones y así como realizarlas en el momento dado. También para permitir una comunicación más informal se usará Whatsapp si Discord no se juzgase suficiente.

Además, para poder compartir los productos generados por el trabajo de ambos y ponerlos en común para poder obtener el producto final, se usará GitHub y en especial su sistema de ramas, que permitirá agilizar el trabajo simultaneo.

Todo esto se encuentrá resumido en la siguiente tabla [§4.54]:

Gestión de comunicaciones				
Tipo	Nivel de detalle	Tecnología	Frecuencia	
Comunicación informal	Bajo	Whatsapp	Eventual	
Comunicación formal	Medio	Discord	Semanal	
Reuniones	Alto	Discord	Eventual	
Compartición de productos	Alto	GitHub	2 a 3 veces por semana	

Cuadro 4.54: Gestión de comunicaciones

En la tabla se utilizán tres niveles de detalle, que representan el formalismo y repercusión en el proyecto de la comunicación, siendo:

- Bajo: Informal y con repercusión casi nula.
- Medio: Informal, pero con repercusión mediana.
- Alto: Formal y con gran repercusión en el proyecto.

4.5 GESTIÓN DE ADQUISICIONES

4.5.1 Justificación de las adquisiciones

Lo primero que se requiere para llevar a cabo el proyecto es una plataforma de desarrollo de videojuegos. Como se ha mencionado anteriormente, esta debe ser obligatoriamente Unity.

El código generado por Unity así como toda la documentación generada durante el proyecto deben ser almacenados de forma seguro y permitir un versionado adecuado. Para ello se usará la aplicacion web GitHub para la gestión de las versiones, GitHub Desktop para subir los archivos y GitBash para poder gestionar conflictos al subir los archivos en caso de que GitHub Desktop no sea suficiente.

Para poder generar toda la documentación, se usará Overleaf para el uso de LaTeX. Puesto que algunos elementos de la documentación no pueden generarse mediante el uso de esta herramienta, se usará Microsoft Office para la creación de la presentación y el cronograma entre otros, y Diagramas.net para obtener esquemas como la EDT.

Además, se requerirá la adquisición de dos herramientas adicionales para el correcto seguimiento del trabajo realizado durante el proyecto. Estas son Clockify, para medir el tiempo dedicado a cada actividad, y Zenhub (una extansión de Github), para la organización durante las iteraciones y la obtención de información acerca del desempeño.

Finalmente, para la comunicación entre el desarrollador y el animador se requerirán las herramientas Whatsapp y Discord. Su uso es explicado en el apartado de Gestión de comunicaciones.

4.5.2 Listado de adquisiciones

Todas las adquisiciones que se listán a continuación [§4.55] tienen las siguientes características en común:

- Tipo de adquisición: Servicio.
- Tipo de contrato: Request fot proposal (RFP).
- Riesgos:
 - No mantener sus funcionalidades gratuitas.
 - Caída de la plataforma online (salvo Unity y Microsoft Office).
 - La versión usada queda totalmente obsoleta en un futuro cercano (únicamente Unity).
- Coste máximo: Debido a que la mayoría de herramientas usadas son de uso gratuito y Microsoft Office también lo es por ser el desarrollador un estudiante de la Universidad de Sevilla, todos los costes de adquisición son de 0€.

		Listado de adquisiciones	
Id	Nombre	Página web	Descripción
A01	Unity	https://unity.com	Motor de desarrollo de videjuegos
A02	GitHub	https://github.com	Plataforma de desa- rrollo colaborativo ba- sado en el sistema de control de versiones Git
A03	GitHub Desktop	https://desktop.github.com	Aplicación para la gestión de repositorios de GitHub de forma local
A04	Git Bash	https://gitforwindows.org	Aplicación para entornos de Microsoft Windows que ofrece una capa de emulación para una experiencia de líneas de comandos de Git
A05	Overleaf	https://overleaf.com	Editor colaborativo de LaTeX en la nube
A06	Microsoft Office	https://office.com	Paquete de aplica- ciones de escritorio y servicios desarrolla- dos por Microsoft
A07	Diagrams.net	https://draw.io	Editor online de dia- gramas relacionados con el desarollo de Software
A08	Clockify	https://clockify.me	Software de segui- miento temporal centrado en el desa- rrollo de proyectos

	Listado de adquisiciones				
Id	Nombre	Página web	Descripción		
A09	Zenhub	https://zenhub.com	Herramienta de admi- nistración de proyec- to agiles integrada en Github		
A10	Whatsapp	https://www.whatsapp.com	Aplicación de mensa- jería instantánea para smartphones		
A11	Discord	https://discord.com	Servicio de mensaje- ría instantánea freewa- re de chat de voz, vi- deo y chat por texto		

Cuadro 4.55: Listado de adquisiciones

4.6 GESTIÓN DE COSTES

4.6.1 Estimación de costes

Para estimar los costes, se partirá de las estimaciones de tiempo y costes por paquete de trabajo realizado en la gestión del cronograma [§4.3]. Con esto, se podrá estimar la duración de cada fase del proyecto y después calcular el salario bruto del desarrollador, sabiendo que es de 14€ por hora. Una vez hecho esto, se calculará el coste salarial del desarrollador [§4.56], partiendo de que el coste de la seguridad social es del 30 por ciento.

Calculo del coste salarial del desarrollador					
Planificación Iteraciones Cierre Presentación To					
Duración	45h	151h	69h	20h	285h
Salario bruto	630€	2.114€	966€	280€	3.990€
Seguridad social	189€	634,20€	289,80€	84€	1.197€
Coste sala- rial	819€	2.748,80€	1.255,80€	364€	5.187€

Cuadro 4.56: Calculo del coste salarial del desarrollador

De la misma forma, se calcula el coste salarial del animador, partiendo de la base de un salario bruto de 1.890€. Este número es establecido por el animador, considerando todos sus gastos, y acordado con el desarrollador. El calculo del coste salarial [§4.57] es el mismo que el del desarrollador.

Calculo del coste salarial del animador		
Valor		
Salario bruto	1.890€	
Seguridad social 567€		
Coste salarial	2.457€	

Cuadro 4.57: Calculo del coste salarial del animador

Además de esto, se debe considerar las amortizaciones del equipo informático del desarrollador. Para la realización del proyecto se le ha sido entregado el modelo MSI Modern 14 B10MW-215XES, de coste 849€. Al ser un equipo nuevo, la amortización será del 20 por ciento, suponiendo un coste de 1.018,80€.

No se considerarán más costes adicionales debido a que todas las licencias de software obtenidas han resultado gratuitas. Además, al tratarse de un único desarrollador, este podrá trabajar desde su vivienda, suponiendo así un coste de alquiler de oficina nulo.

4.6.2 Presupuesto

Para el calculo del presupuesto total [§4.58], se añadirá a lo calculado anteriormente un 10 por ciento del mismo como fondos de reserva, así como el 21 por cierto de IVA.

Presupuesto	
Concepto	Coste
Coste salarial del desarrollador	5.187€
Coste salarial del animador	2.457€
Amortizaciones	1.018,80€
Presupuesto base	8.662,80€
Fondo de reserva	866,28€
Impuesto sobre valor añadido (IVA)	1819,19€
Presupuesto total	11.348,27€

Cuadro 4.58: Presupuesto

4.7 GESTIÓN DE LA CALIDAD

Para analizar las métricas de calidad se usará el sistema GQM (Question, Goal, Metric), que como su nombre indica, se basa en hacer una serie de preguntas acerca de los requisitos de calidad, y obtener respuestas a estas que indiquen como gestionar estos requisitos.

Todo ello esta recogido en la tabla a continuación [§4.59]:

	Análisis de la calidad			
Objetivo	Pregunta	Métrica		
RC01: El juego no posee ningún fallo	¿Existen bugs visuales? ¿Funcionan todas las mécanicas? ¿Una partida puede desarrollarse correctamente?	Realizar partidas de prueba		
RC02: Existe un tutorial que explica el funcionamiento del juego al jugador	¿Existe una explicación del funcionamiento del juego? ¿El jugador entiende como se juega? ¿El tutorial es de duración acceptable?	Pedir a testers que prueben el tutorial		
RC03: Los tiempos de carga son cortos	¿El jugador espera mucho para co- menzar partida? ¿El juego requiere tiempos de car- ga durante la partida?	Realizar partidas de prueba		
RC04: Se respeta el aspecto estético descrito en el GDD	¿Se cumplen las características del estilo artistístico?	Revisar la descripción de la estética del juego en el GDD		

Cuadro 4.59: Análisis de la calidad

4.8 GESTIÓN DE RIESGOS

4.8.1 Identificación y revaluación de riesgos

A continuación se listarán todos los riesgos principales del proyecto [§4.60, §4.61], distinguiendo las siguientes características:

- Implicación: Interna, si se surge debido al desarrollador, o externa, si es provocado por elementos ajenos al proyecto.
- Tipo: Técnico, derivado de la gestión del proyecto, de la organización o por la existencia de alguna dependencia ajena.

	Lista de riesgos negativos				
Id	Descripción	Implicación	Tipo		
IRN01	Desconocimiento de las tecnologías usadas	Interna	Técnica		
IRN02	Planificación del proyecto errónea	Interna	Gestión del proyecto		
IRN03	Control y seguimiento del proyecto erróneo	Interna	Gestión del proyecto		
IRN04	Imposibilidad de cerrar el proyecto	Interna	Gestión del proyecto		
IRN05	Presentación y exposición no representativos del proyecto	Interna	Gestión del proyecto		
IRN06	Incapacidad de seguir el plan de las Iteraciones	Interna	Organización		
IRN07	No cumplimiento de las fechas de entrega	Interna	Organización		
IRN08	Mal funcionamiento de las tecnologías	Externa	Dependencia ajena		
IRN09	Obligaciones del desarrollador le impiden llevar a cabo el proyecto de forma planificada	Externa	Dependencia ajena		
IRN10	Imposibilidad de satisfacer el GDD	Externa	Dependencia ajena		

Cuadro 4.60: Lista de riesgos negativos

	Lista de riesgos positivos				
Id	Descripción	Implicación	Tipo		
IRP01	Buen conocimiento de las tecnolo-	Interna	Técnica		
	gías por parte del desarrollador				
IRP02	Planificación del proyecto permite	Interna	Gestión del proyecto		
	su correcta realización				
IRP03	Cumplimiento de las expectativas	Interna	Organización		
	de la planificación				
IRP04	Cumplimiento de las estimacio-	Interna	Organización		
	nes temporales				
IRP05	GDD más sencillo de satisfacer	Externa	Dependencia ajena		
	que lo esperado				

Cuadro 4.61: Lista de riesgos positivos

4.8.2 Análisis cualitativo de los riesgos

Para evaluar el nivel de cada uno de los riesgos que se han citado anteriormente se estudirá el impacto y la posibilidad de que ocurra cada uno.

Relación impacto-probabilidad de los riesgos						
	Muy alto	Medio	Medio	Alto	Alto	Alto
	Alto	Medio	Medio	Medio	Alto	Alto
Impacto	Medio	Bajo	Medio	Medio	Medio	Alto
	Bajo	Bajo	Bajo	Medio	Medio	Medio
	Muy bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Medio	Medio
		Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
		Probabilidad				

Cuadro 4.62: Relación impacto-probabilidad de los riesgos

4.8.3 Análisis cuantitativo de los riesgos

Basandose en la tabla anterior [§4.62], se obtiene el nivel de cada riesgo:

Analisis cuantitativo de los riesgos				
Id	Probabilidad	Impacto	Nivel	
IRN01	Muy bajo	Medio	Bajo	
IRN02	Baja	Muy alto	Medio	
IRN03	Baja	Bajo	Bajo	
IRN04	Baja	Muy alto	Medio	
IRN05	Muy baja	Alto	Medio	
IRN06	Baja	Medio	Medio	
IRN07	Muy bajo	Muy alto	Medio	
IRN08	Muy bajo	Alto	Medio	
IRN09	Medio	Alto	Medio	
IRN10	Alta	Baja	Medio	
IRP01	Muy alta	Alto	Alto	
IRP02	Alta	Medio	Medio	
IRP03	Alta	Alto	Alto	
IRP04	Medio	Medio	Medio	
IRP05	Baja	Muy alta	Medio	

Cuadro 4.63: Analisis cuantitativo de los riesgos

4.8.4 Plan de respuesta a los riesgos

Por último, se establecen las acciones a tomar para reducir los riesgos y aumentar las oportunidades de completar con éxito los objetivos del proyecto.

Se definirá para cada riesgo negativo un plan de contingencia para intentar evitar dicho riesgos y un plan de mitigación para solventar el riesgo si llegase a ocurrir.

	Plan de respuesta para los	riesgos negativos
Id	Plan de contingencia	Plan de mitigación
IRN01	Usar únicamente tecnología conocidas en profundidad	Retrasar uso de la tecnología para aprender su funcionamiento
IRN02	Comparar planificación con la de otro proyectos para ver posibles errores	Modificar planificación para adpatarse a la realidad
IRN03	Comparar control y seguimiento con los de otro proyectos para ver posibles errores	Modificar control y seguimiento para adpatarse a la realidad
IRN04	Seguir planificación segñún lo previsto mientras no acarée problemas futuros	Revisar proyecto para solventar los errores y cerrar el proyecto
IRN05	Estudiar con detenimiento el de- sarrollo del proyecto para realizar una buena presentación y exposi- ción	Buscar ayuda de una persona ex- terna al proyecto para encontrar fallos en la presentación
IRN06	Realizar las estimaciones de tiem- po considerando posibles fallo e investigaciones	Realizar solo aquellas tareas de mayor prioridad
IRN07	Acabar proyecto con antelación para poder preparar entrega	Preparar próximas entregas lo antes posible
IRN08	Usar tecnologías poco susceptible de mal funcionamiento	Realizar adquisición de nuevas tecnologías que funcionen según lo requerido
IRN09	Realizar estimaciones temporales que contemplen la posible falta de tiempo del desarrollador en lo re- ferente al proyecto	Retrasar fechas claves lo máximo posible sin peligrar el proyecto
IRN10	Estudiar el GDD en profundidad para buscar posibles errores de ca- ra al futuro	Adaptar GDD a las posibilidades del proyecto

Cuadro 4.64: Plan de respuesta para los riesgos negativos

En cuanto a los riesgos positivos se definirán planes de potenciación para aumentar las posibilidades de que el riesgo tenga lugar, y planes de aprovechamiento para máximizar el impacto en el propyecto.

	Plan de respuesta para los riesgos positivos				
Id	Plan de potenciacón	Plan de aprovechamiento			
IRP01	Usar únicamente tecnología cono-	Usar conocimientos avanzados de			
	cidas en profundidad	las tecnologías para facilitar el de-			
		sarrollo del proyecto			
IRP02	Realizar la planificación lo más	Centrarse en el desarrollo del vi-			
	detallada posible	dejuego para mejorar sus caracte-			
		rísticas			
IRP03	Realizar la planificación de forma	Mejorar las documentaciones ob-			
	realista y preventiva	tenidas para que los entregables			
		superen las expectativas			
IRP04	Realizar estimaciones temporales	Satisfacer obligaciones del desa-			
	de forma realista y preventiva	rrollador de forma preventiva pa-			
		ra minimizar futuros problemas			
IRP05	Planificar el proyecto tomando en	Mejorar al máximo el videojuego			
	cuenta erroes o fallos poco proba-	respetando el GDD y sin peligrar			
	bles	el proyecto			

Cuadro 4.65: Plan de respuesta para los riesgos positivos

4.9 PRODUCT BACKLOG

A continuación puede verse el Product Backlog generado para comenzar el desarrollo de las iteraciones de trabajo. Notar que las reparticiones de las historas de usuario entre las iteraciones se encuentra sujeto a cambio y no será definitivo hasta el establecimiento de los Sprint Backlog correspondientes.

	Pro	oduct Backlo	g		
Id	Descripción	Requisito	Iteración	Estimación temporal	Puntos de HU
1	Como jugador quiero que exista un botón que pare la ejecución del juego para poder dejar de jugar	RF03	1	1h	1
2	Como jugador quiero que exista un botón que inicie una parti- da para poder comenzar a ju- gar	RF04	1	1h	1
3	Como jugador quiero que exista una zona al final del nivel para poder terminar la partida	RF14	1	4h	4
4	Como jugador quiero poder moverme a la derecha y a la izquierda para poder navegar por el nivel	RF06	1	2h	2
5	Como jugador quiero poder saltar para poder esquivar obstáculos	RF06	1	4h	4
6	<i>Como</i> jugador <i>quiero</i> poder deslizarme <i>para</i> poder esquivar obstáculos	RF06	1	4h	4
7	Como jugador quiero que los elementos del nivel se despla- cen para poder navegar por el nivel	RF07	1	6h	6
8	Como jugador quiero que pue- dan aparecer obstáculos para poder esquivarlos	RF11	2	3h	3
9	Como jugador quiero poder chocarme con los obstáculos para que sea necesario esquivarlos	RF11	2	4h	4

	Pro	oduct Backlo	g		
Id	Descripción	Requisito	Iteración	Estimación temporal	Puntos de HU
10	Como jugador quiero que existan una gran lista de obstáculos para que exista diversidad	RF11	2	2h	2
11	Como jugador quiero que pue- dan aparecer atajos para poder usarlos	RF12	2	3h	3
12	<i>Como</i> jugador <i>quiero</i> poder usar los atajos <i>para</i> aprovechar su mecánica	RF12	2	2h	2
13	Como jugador quiero que los atajos me desplacen por el ni- vel para saltarme tramos de es- te	RF12	2	5h	5
14	Como jugador quiero que el nivel esté dividido en zonas para que exista diversidad	RF13	2	3h	3
15	Como jugador quiero que ca- da nivel posea su lista de obs- táculos y atajos para que exista diversidad entre zonas	RF13	2	4h	4
16	Como desarrollar quiero arre- glar los errores existentes en el juego para que este funcione como es debido	RC01	3	6h	6
17	Como jugador quiero poder ver los niveles de velocidad para saber a qué velocidad me des- plazo	RF08	3	3h	3
18	Como jugador quiero poder au- mentar mi velocidad para des- plazarme más rápido	RF08	3	4h	4

	Pro	oduct Backlo	g		
Id	Descripción	Requisito	Iteración	Estimación temporal	Puntos de HU
19	Como jugador quiero perder velocidad al chocar con obstáculos para que sea necesario esquivarlos	RF08	3	5h	5
20	Como jugador quiero poder ver el nivel de integridad del por- tátil para saber cuántas veces más puedo golpear	RF09	3	4h	4
21	Como jugador quiero poder golpear los obstáculos para poder romperlos	RF09	3	4h	4
22	Como jugador quiero poder abrir la interfaz de objetos y navegar por ella para usar los objetos	RF10	3	5h	5
23	Como jugador quiero que cada objeto cumpla su función para poder ayudarme en mi partida	RF10	3	2h	2
24	Como jugador quiero poder ver el cálculo de mi puntuación para poder saber mi desempe- ño en la partida	RF15	4	3h	3
25	Como jugador quiero poder registrar mi nombre junto a mi puntuación para ser reconocido de forma online	RF16	4	3h	3
26	Como jugador quiero poner el juego en pausa para poder sa- lir del juego si lo deseo	RF05	4	5h	5

Product Backlog					
Id	Descripción	Requisito	Iteración	Estimación temporal	Puntos de HU
27	Como jugador quiero ver mis puntuaciones y las de otros jugadores para conocer mi desempeño y el de otros jugadores	RF01	4	4h	4
28	Como jugador quiero poder ver los controles del juego y cam- biar sus asignaciones para que sea más cómodo para mi jugar	RF02	4	5h	5

Cuadro 4.66: Product Backlog

PARTE III

DESARROLLO DEL PROYECTO



ITERACIÓN 1

n este capítulo se realizará el seguimiento y control de los elementos del proyecto y del trabajo realizado durante la primera iteración de desarrollo. Todo ello para poder estudiar las desviaciones respecto a la planificación inicial y poder adaptar las iteraciones futuras a lo realizado anteriormente.

5.1 SPRINT BACKLOG

A continuación se establecen las tareas que pertenecen a la primera Iteración en el Sprint Backlog de forma definitiva.

	Sprint B	Backlog Itera	ción 1		
Id	Descripción	Requisito	Iteración	Estimación temporal	Puntos de HU
1	Como jugador quiero que exista un botón que pare la ejecución del juego para poder dejar de jugar	RF03	1	1h	1
2	Como jugador quiero que exista un botón que inicie una parti- da para poder comenzar a ju- gar	RF04	1	1h	1
3	Como jugador quiero que exista una zona al final del nivel para poder terminar la partida	RF14	1	4h	4
4	Como jugador quiero poder moverme a la derecha y a la izquierda para poder navegar por el nivel	RF06	1	2h	2
5	Como jugador quiero poder saltar para poder esquivar obstáculos	RF06	1	4h	4
6	Como jugador quiero poder deslizarme para poder esqui- var obstáculos	RF06	1	4h	4
7	Como jugador quiero que los elementos del nivel se despla- cen para poder navegar por el nivel	RF07	1	6h	6

Cuadro 5.1: Sprint Backlog Iteración 1

5.2 CONTROL DE LA GESTIÓN

5.2.1 Control del alcance

En este apartado se lleva a cabo un seguimiento de la realización de historias de usuarios durante la primera iteración.

Control del alcance Iteración 1						
Id	Estado	Tiempo estimado	Tiempo Real	Coste es- timado	Coste real	Comentarios
HU01	Hecho	1h	0.5h	14€	7€	-
HU02	Hecho	1h	0.4h	14€	5,60€	-
HU03	Hecho	4h	1.2h	56€	16,80€	-
HU04	Hecho	2h	1.3h	28€	18,20€	-
HU05	Hecho	4h	1.8h	56€	25,20€	-
HU06	Hecho	4h	1h	56€	14€	-
HU07	Hecho	6h	6.2h	84€	86,80€	La forma en la que
						ha estado programada
						esta funcionalidad di-
						fiere de la definida en
						el GDD.

Cuadro 5.2: Control del alcance Iteración 1

Gracias a la herramienta de Zenhub integrada con Github, se ha podido obtener el siguiente Burndown Report:



Figura 5.1: Burndown Iteración 1

Con esta gráfica puede verse que se han respetado las fechas establecidas para la realización de la iteración y de sus historias de usuario.

Nótese que los puntos de historias de usuarios por realizar se quedan a zero mucho antes de finalizar la iteración. Esto es debido a que los últimos cinco días de todas las iteraciones son dedicados a la realización de documentación. También sirven de tiempo extra si una historia de usuario requiere para su realización más tiempo de lo estimado. De esta forma, un error de estimación dificilmente puede provocar el retraso de una iteración.

También ha de destacarse que las primeras historias de usuario se completarón en las fechas esperadas, pero un error de uso de Zenhub ha llevado a que en esta gráfica no salga reflejado como tal.

5.2.2 Control del cronograma

A continuación se lleva a cabo un seguimiento del cronograma focalizado en las actividades de la primera iteración.

	Control del cronograma Iteración 1					
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste	
		estimado	real	timado	real	
2.1.A	Permitir el desarrollo de una	6h	2.1h	84€	29,40€	
	partida					
2.1.B	Implementar el movimiento bá-	10h	4.1h	140€	57,40€	
	sico					
2.1.C	Implementar el movimiento del	6h	6.2h	84€	86,80€	
	nivel					
	Total	22h	12.4h	308€	173,60€	

Cuadro 5.3: Control del cronograma Iteración 1

En esta iteración se ha realizado una gran sobreestimación en cuanto a la duración de las actividades. Esto es debido a que estas actividades resultarón mucho más sencillas de realizar de los esperado. Sin embargo, estas desviaciones en las estimaciones no afectan a la correcta realización del proyecto.

5.2.3 Control de los costes

En este apartado se realizará una comparativa de las estimaciones de duración de la primera iteración con los valores reales, así como su repercusión en los costes del proyecto. Puesto que las únicas variaciones que se hayan sufrido son las de horas trabajadas del desarrollador, solo se estudiarán las desviaciones de su salario, sin tomar en cuenta las actividades de seguimiento y control.

Control de costes Iteración 1				
Estimación Valor real Desvío				
Duración	22h	12.4h	-9.6h	
Salario bruto	308€	173,60€	-134,40€	
Seguridad social (30 por ciento)	92,40€	52,08€	-39,92€	
Coste salarial	400,40€	225,68€	-174,72€	

Cuadro 5.4: Control de costes Iteración 1

Las grandes desviaciones de tiempo en llevado a una diferencia de 174.72€ en el Coste salarial del desarrollador. Puesto que la diferencia es negativa, es decir, el salario real es menor al estimado, esta desviación no supone una amenza para el correcto desarrollo del proyecto.

5.2.4 Control de la calidad

A continuación se listan las respuestas que se han dado durante la primera iteración a las preguntas planteadas acerca de la satisfación de los requisitos de calidad.

	Control de la calidad Ite	eración 1
Objetivo	Pregunta	Respuestas
RC01	¿Existen bugs visuales?	Las animaciones no parecen naturales pero no conllevan ningún bug.
	¿Funcionan todas las mécanicas? ¿Una partida puede desarrollarse correctamente?	Sí. Sí.
RC02	¿Existe una explicación del funcionamiento del juego? ¿El jugador entiende como se juega? ¿El tutorial es de duración acceptable?	No procede para esta iteración.
RC03	¿El jugador espera mucho para co- menzar partida? ¿El juego requiere tiempos de car- ga durante la partida?	No.
RC04	¿Se cumplen las características del estilo artistístico?	El estilo visual es simple y burdo para permitir el testeo del juego. Por lo tanto no cumple las expectativas del GDD.

Cuadro 5.5: Control de la calidad Iteración 1

5.2.5 Control de riesgos

En este apartado se establecerán los planes de respuestas aplicados para cada riesgo que haya aparecido durante la ejecución de la primera iteración.

	Control de riesgos negat	ivos Iteración 1
Id	Descripción	Respuesta
IRN01	Desconocimiento de las tecnologías usadas	No se ha dado el caso.
IRN02	Planificación del proyecto errónea	Ha sido necesario realizar una serie de cambios a la planificación, pero ningún ha peligrado la correcta ejecución del proyecto.
IRN03	Control y seguimiento del proyecto erróneo	No procede para esta iteración.
IRN04	Imposibilidad de cerrar el proyecto	No procede para esta iteración.
IRN05	Presentación y exposición no representativos del proyecto	No procede para esta iteración.
IRN06	Incapacidad de seguir el plan de las Iteraciones	No se ha dado el caso.
IRN07	No cumplimiento de las fechas de entrega	No se ha dado el caso.
IRN08	Mal funcionamiento de las tecnologías	No se ha dado el caso.
IRN09	Obligaciones del desarrollador le impiden llevar a cabo el proyecto de forma planificada	No se ha dado el caso.
IRN10	Imposibilidad de satisfacer el GDD	El aspecto estético aún no ha podido ser satisfecho al tener aún una versión temprana del juego. El funcionamiento del movimiento del nivel se ha desarrollado de una forma distinta a la descrita en el GDD, pero el resultado jugable es el esperado.

Cuadro 5.6: Control de riesgos negativos Iteración 1

	Control de riesgos positivos Iteración 1				
Id	Descripción	Respuesta			
IRP01	Buen conocimiento de las tecnologías por parte del desarrollador	El desarrollador conocía perfecta- mente las tecnologías, o ha adqui- rido los conocimientos necesarios de forma sencilla.			
IRP02	Planificación del proyecto permite su correcta realización	La planificación no ha supuesto ningún problema.			
IRP03	Cumplimiento de las expectativas de la planificación	Se han cumplido las expectativas.			
IRP04	Cumplimiento de las estimaciones temporales	Se realizó una gran sobreestima- ción, que ha llevado a la imposibi- lidad de cumplir estas estimacio- nes.			
IRP05	GDD más sencillo de satisfacer que lo esperado	Algunos aspectos resultarón más fáciles de desarrollar de lo esperado, lo que ha supuesto un gran ahorro de tiempo.			

Cuadro 5.7: Control de riesgos positivos Iteración 1

5.3 INFORMES DE CAMBIO

En esta sección se establecerán los cambios realizados para cada una de las versiones de los documentos.

5.3.1 Documentación

v1.1

El paquete de trabajo 1.2.3 "Seguimiento del trabajo invertidoresultó no ser necesario puesto que esto ya se llevaría a cabo durante el control de la gestión del alcance. Por lo tanto, este paquete fue eliminado y se modificarón los apartados afectados.

v1.2

Durante la realización del Product Backlog, resultó obvio que las estimaciones temporales realizadas en la Gestión del cronograma se encontraban muy lejos de la realidad. Esto es debido a que durante la realización de estas estimaciones, se calcularón buscando aprovechar todo el tiempo disponible en lugar de buscar entender la duración real de estas estimaciones.

Sin embargo, al realizar las estimaciones de esta forma y organizar el proyecto basandose en ellas, se aseguró que en el futuro las actividades dispusieran del tiempo necesario para su realización; además de poseer un tiempo extra en caso del surgimiento de errores para su resolución.

Por lo tanto, al reducir las estimaciones de tiempo de las actividades para que fuesen más realistas, el tiempo extra para la resolución de fallos solo aumentó. Además, estos cambios permiten plantear en el futuro la posibilidades de añadir más actividades sin poner en peligro al proyecto. En definitiva, estos cambios fueron aplicados y se modificarón todos los apartados de la planificación repercutidos por ello (por ejemplo, la gestión de costes).

Esta versión no se ha encontrado disponible en el repositorio de Github debido a que no fue subida al repositorio antes de realizar nuevos cambios que implicasen una nueva versión. Los cambios sin embargo han sido aplicados correctamente y pueden comenzar a verse a partir de la versión siguiente.

v1.3

Al principio de la realización del seguimiento de la iteración se hizo necesaria la adición de los paquetes de trabajo del Product Backlog y Sprint Backlog en la EDT, así como la modificación de todos los apartados afectados por estos cambios. Esto es debido a que las actividades que conllevan son requeridas por la aplicación de las metodología Scrum, y a pesar de ser llevadas a cabo, no se encontraban reflejadas en la planificación.

v1.4

Durante la realización de las primeras actividades de la iteración, se hizo evidente que se necesitaba una rama que permitiese alojar las versiones intermedias del juego, para así evitar corrompir las rama principal del repositorio con errores si surgiesen. También resultó necesario cambiar la política de versionado debido a que no resultaba cómoda e intuitiva para versionar este mismo documento.

A raíz de ello, se modificó la Gestión de la configuración de la planificación inicial para adecuarse a estos cambios.

5.3.2 GDD

v3.2

La forma en la que se ha programado la generación de niveles ha variado respecto a la descrita en el GDD. Puesto que la nueva forma es más sencilla de desarrollar y permite más fácilmente otras mecánicas, se ha cambiado la definición del GDD.

5.4 COMPROBACIÓN DEL TRABAJO REALIZADO

El incremento del producto que se ha resultado del desarrollo de esta iteración puede acceder en la siguiente URL: https://github.com/Thiloparn/TFG/releases/tag/v2.0

A modo de comprobación, a continuación se verán imagenes que demuestran la realización de las actividades.

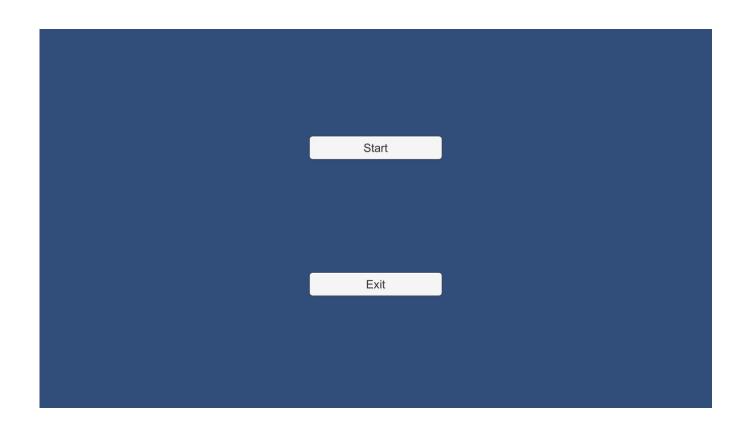


Figura 5.2: 2.1.A. Permitir el desarrollo de una partida

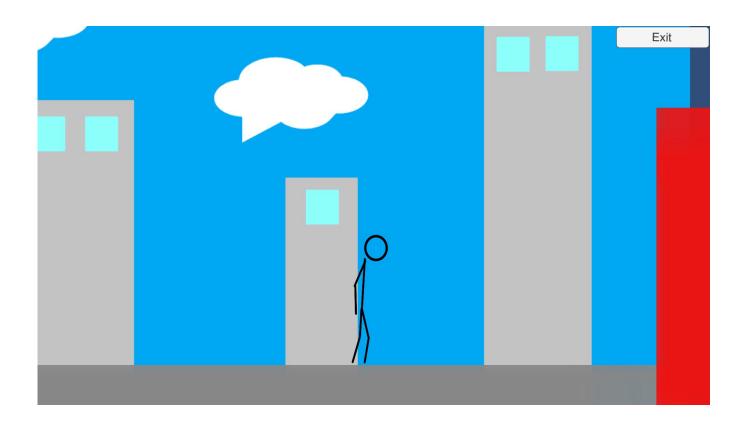


Figura 5.3: 2.1.A. Permitir el desarrollo de una partida

En la imagen §5.2 puede verse como existe un menú principal con botones para comencar la partida y para salir del juego. En la imagen §5.3 se puede ver como durante la partida tambien existe un boton para poder salir del juego, y existe una zona roja que simboliza el final del nivel, y que portanto finalizará la partida cuando se cruze.

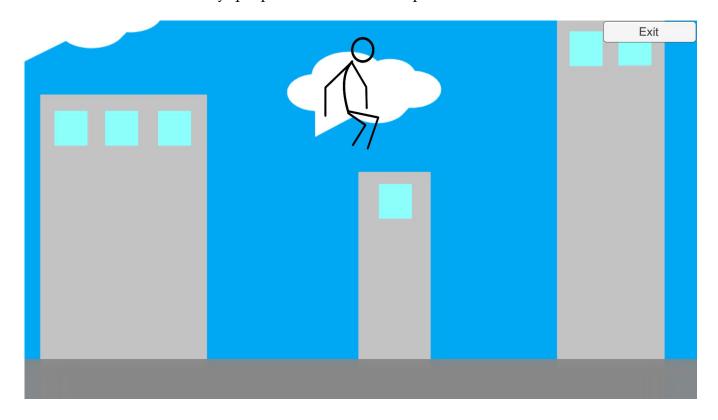


Figura 5.4: 2.1.B. Implementar el movimiento básico

En la imagen §5.4 puede verse como el jugador es capaz de saltar, una de las acciones características del movimiento básico.

En la imagen §5.5 se puede apreciar como el nivel se ha desplazado con respecto a la imagen §5.4. Esto se puede reconocer por la disposición de los edificos del fondo en ambas imagenes.

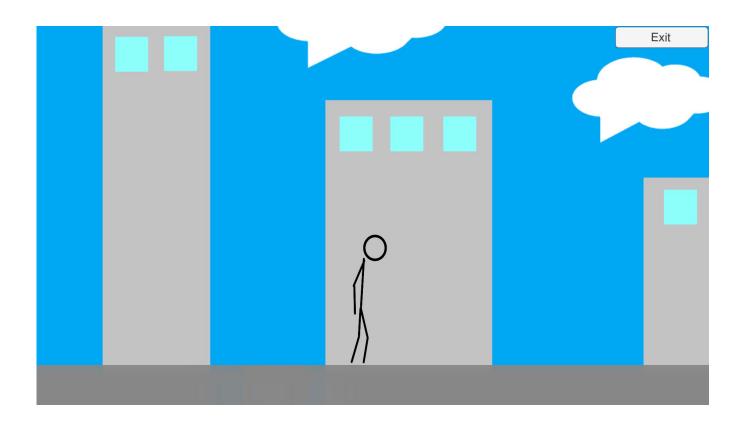


Figura 5.5: 2.1.C. Implementar el movimiento del nivel

ITERACIÓN 2

n este capítulo se realizará el seguimiento y control de los elementos del proyecto y del trabajo realizado durante la segunda iteración de desarrollo. Todo ello para poder estudiar las desviaciones respecto a la planificación inicial y poder adaptar las iteraciones futuras a lo realizado anteriormente.

6.1 SPRINT BACKLOG

A continuación se establecen las tareas que pertenecen a la segunda iteración en el sprint backlog de forma definitiva.

	Sprint E	Backlog Itera	ción 2		
Id	Descripción	Requisito	Iteración	Estimación temporal	Puntos de HU
8	Como jugador quiero que pue- dan aparecer obstáculos para poder esquivarlos	RF11	2	3h	3
9	Como jugador quiero poder chocarme con los obstáculos para que sea necesario esquivarlos	RF11	2	4h	4
10	Como jugador quiero que existan una gran lista de obstáculos para que exista diversidad	RF11	2	2h	2
11	Como jugador quiero que pue- dan aparecer atajos para poder usarlos	RF12	2	3h	3
12	Como jugador quiero poder usar los atajos para aprovechar su mecánica	RF12	2	2h	2
13	Como jugador quiero que los atajos me desplacen por el ni- vel para saltarme tramos de es- te	RF12	2	5h	5
14	<i>Como</i> jugador <i>quiero</i> que el nivel esté dividido en zonas <i>para</i> que exista diversidad	RF13	2	3h	3
15	Como jugador quiero que ca- da nivel posea su lista de obs- táculos y atajos para que exista diversidad entre zonas	RF13	2	4h	4

Cuadro 6.1: Sprint Backlog Iteración 2

6.2 CONTROL DE LA GESTIÓN

6.2.1 Control del alcance

En este apartado se lleva a cabo un seguimiento de la realización de historias de usuarios durante la segunda iteración.

	Control del alcance Iteración 2					
Id	Estado	Tiempo estimado	Tiempo Real	Coste es- timado	Coste real	Comentarios
HU08	Hecho	3h	2.5h	42€	35€	-
HU09	Hecho	4h	5.4h	56€	75,60€	-
HU10	Hecho	2h	2.1h	28€	29,40€	-
HU11	Hecho	3h	2.5h	42€	35€	-
HU12	Hecho	2h	1.5h	28€	21€	-
HU13	Hecho	5h	4.1h	70€	57,40€	-
HU14	Hecho	3h	2.5h	42€	35€	-
HU15	Hecho	4h	5.8h	€56	81,20€	Esta historia de usua- rio requirió más tiem- po necesario debido a la gran cantidad de cambios que acarrea- ba el funcionamiento de los obstáculos y los atajos tomando en cuenta las zonas.

Cuadro 6.2: Control del alcance Iteración 2

Gracias a la herramienta de Zenhub integrada con Github, se ha podido obtener el siguiente Burndown Report:



Figura 6.1: Burndown Iteración 2

Con esta gráfica puede verse que se han respetado las fechas establecidas para la realización de la iteración y de sus historias de usuario.

Como en todas las iteraciones, las historias de usuario finalizarón varios dias antes del fin de la iteración para permitir una mejor organización del desarrollador. De hecho, gracias a ello, la más larga realización de la historia de usuario HU15 no afectó al correcto desarrollo de la iterción. Por lo tanto, a pesar de terminar la historia con día de retraso, esto no impidió realizar las tareas de seguimiento y control a tiempo y finalizar la iteración correctamente.

6.2.2 Control del cronograma

A continuación se lleva a cabo un seguimiento del cronograma focalizado en las actividades de la segunda iteración.

	Control del cronograma Iteración 2					
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste	
		estimado	real	timado	real	
2.2.A	Implementar los obstáculos	9h	10h	126€	140€	
2.2.B	Implementar los atajos	10h	8.1h	140€	113.40€	
2.2.C	Implementar las zonas	7h	8.3h	98€	116.20€	
	Total	26h	26.4h	369€	369,60€	

Cuadro 6.3: Control del cronograma Iteración 2

A pesar de haber sobreestimado la tarea 2.2.B, las tareas 2.2.A y 2.2.C se subestimaron por lo que la estimación total de la carga de trabajo de esta iteración se ha equilibrado y se ajusta a las horas de trabajo real.

Como se ha dicho en el Control del alcance, la tarea 2.2.C ha sufrido un retraso de un día pero aún así no ha impedido la correcta realización de la iteración.

6.2.3 Control de las comunicaciones

A continuación se listan las reuniones realizadas durante el desarrollo de la segunda iteración.

26/03/2021

Puntos tratados:

- Primera puesta en contacto oficial con el animador.
- Obtención de sus datos relevantes para el proyecto.
- Definición de su rol en el desarrollo del videojuego.
- Establecimiento de un salario bruto.
- Definición de las herramientas de comunicación.
- Definición del estilo artísitico del videojuego.

14/04/2021

Puntos tratados:

- Seguimiento del trabajo realizado.
- Incorporación de las aportaciones del animador.
- Previsión de productos requeridos y fechas de entrega para la tercera iteración.

6.2.4 Control de los costes

En este apartado se realizará una comparativa de las estimaciones de duración de la segunda iteración con los valores reales, así como su repercusión en los costes del proyecto. Puesto que las únicas variaciones que se hayan sufrido son las de horas trabajadas del desarrollador, solo se estudiarán las desviaciones de su salario, sin tomar en cuenta las actividades de seguimiento y control.

Control de costes Iteración 2			
	Estimación	Valor real	Desvío
Duración	26h	26.4h	0.4h
Salario bruto	369€	369,60€	0,60€
Seguridad social (30 por ciento)	110,70€	110,88€	0,18€
Coste salarial	479,70€	480,48€	0,78€

Cuadro 6.4: Control de costes Iteración 2

CAPÍTULO 6. ITERACIÓN 2

La desviación es de apenas 0,78€, por lo que el aumento del coste real es poco problable que afecte negativamente al proyecto.

6.2.5 Control de la calidad

A continuación se listan las respuestas que se han dado durante la segunda iteración a las preguntas planteadas acerca de la satisfación de los requisitos de calidad.

	Control de la calidad Ite	eración 2
Objetivo	Pregunta	Respuestas
RC01	¿Existen bugs visuales?	Al chocarse contra obstáculos el personaje a veces se hunde en el suelo de forma extraña.
	¿Funcionan todas las mécanicas?	Las puertas de las zonas de la Comunidad y la Universidad pueden provocar un fallo que detenga el juego.
	¿Una partida puede desarrollarse correctamente?	Si ocurre el fallo menciona- do anteriormente, es imposi- ble terminar la partida.
RC02	¿Existe una explicación del funcionamiento del juego? ¿El jugador entiende como se juega? ¿El tutorial es de duración acceptable?	No procede para esta iteración.
RC03	¿El jugador espera mucho para co- menzar partida? ¿El juego requiere tiempos de car-	No.
RC04	ga durante la partida? ¿Se cumplen las características del estilo artistístico?	El estilo visual es simple y burdo para permitir el testeo del juego. Por lo tanto no cumple las expectativas del GDD.

Cuadro 6.5: Control de la calidad Iteración 2

La calidad del entregable del final de esta iteración deja mucho que desear y requerirá la incorporación de una tarea especialmente centrada en la correción de errores.

6.2.6 Control de riesgos

En este apartado se establecerán los planes de respuestas aplicados para cada riesgo que haya aparecido durante la ejecución de la segunda iteración.

	Control de riesgos negat	ivos Iteración 2
Id	Descripción	Respuesta
IRN01	Desconocimiento de las tecnolo-	No se ha dado el caso.
	gías usadas	
IRN02	Planificación del proyecto errónea	No se ha dado el caso.
IRN03	Control y seguimiento del proyecto erróneo	No procede para esta iteración.
IRN04	Imposibilidad de cerrar el proyecto	No procede para esta iteración.
IRN05	Presentación y exposición no representativos del proyecto	No procede para esta iteración.
IRN06	Incapacidad de seguir el plan de las Iteraciones	No se ha dado el caso.
IRN07	No cumplimiento de las fechas de entrega	La entrega de la última tarea de esta iteración se ha retrasado, pero no ha peligrado la correcta realización de esta.
IRN08	Mal funcionamiento de las tecnologías	No se ha dado el caso.
IRN09	Obligaciones del desarrollador le impiden llevar a cabo el proyecto de forma planificada	No se ha dado el caso.
IRN10	Imposibilidad de satisfacer el GDD	El aspecto estético aún no ha podi- do ser satisfecho al tener aún una versión temprana del juego.

Cuadro 6.6: Control de riesgos negativos Iteración 2

	Control de riesgos positivos Iteración 2				
Id	Descripción	Respuesta			
IRP01	Buen conocimiento de las tecnologías por parte del desarrollador	El desarrollador conocía perfecta- mente las tecnologías, o ha adqui- rido los conocimientos necesarios de forma sencilla.			
IRP02 IRP03	su correcta realización	La planificación no ha supuesto ningún problema.			
1K1 03	Cumplimiento de las expectativas de la planificación	Se han cumplido las expectativas.			
IRP04	Cumplimiento de las estimaciones temporales	Se subestimó la carga de trabajo de la ultima tarea.			
IRP05	GDD más sencillo de satisfacer que lo esperado	Algunos aspectos resultarón más complejos de integrar con lo ya desarrollado de lo esperado, lo que ha supuesto un retraso en algunas tareas.			

Cuadro 6.7: Control de riesgos positivos Iteración 2

6.3 INFORMES DE CAMBIO

En esta sección se establecerán los cambios realizados para cada una de las versiones de los documentos.

6.3.1 Documentación

v2.1

Debido a la gran cantidad de fallos que han resultado de la útlima tarea de esta iteración, se ha incluido una nueva actividad de resolución de fallos en la siguiente iteración.

Por ello se han reorganizado las actividades para incluir esta nueva, lo que no supone un retraso en la finalización de la tercera iteración. Además, también se han realizados todos los cambios necesarios en el resto de la planificación para acuñar este cambio.

v2.2

A principio de esta iteración se incluyó en el proyecto un animador que se ocupará de la realización de todo el arte del videojuego. Para hacer efectiva su incorporación se modificarón algunos apartados de la planificación y se incluyó un nuevo paquete de trabajo: la Gestión de comunicaciones.

Por lo tanto, apartir de esta iteración se tomará en cuenta esta colaboración a la hora de realizar el seguimiento y control del trabajo realizado.

6.3.2 GDD

v3.3

Se han prolongado los tiempos de uso y de preparación de todos los atajos. Esto es debido a que una vez implementados estos, una serie de pruebas revelaron los tiempos demasiado cortos. Esto hacia que la de duración pudiese reducirse drásticamente gracias al uso de un atajo.

Esto no es acceptable debido a que esta funcionalidad se basa enteramente en el azar, es decir, los atajos pueden no aparecer, pueden tardar mucho en ser usables, o recorren poca distancia (en el caso de Autobus).

Al aumentar los tiempos de uso y activación, la influencia del azar sigue existiendo en la duración de la partida, pero su repercusión es mucho menor.

Además, tambien se modificarón las zonas de aparición de algunos obstáculos para adecuarlos mejor a la ambientación de las zonas.

Finalmente, se cambió la funcionalidad de los obstáculos de tipo Árbol para poder combinarse con los obhstáculos móviles y aportar situaciones nuevas a una partida (como la de no poder pasar y deber esperar a que se libere el camino).

6.4 COMPROBACIÓN DEL TRABAJO REALIZADO

El incremento del producto que se ha resultado del desarrollo de esta iteración puede acceder en la siguiente URL: https://github.com/Thiloparn/TFG/releases/tag/v3.0

A modo de comprobación, a continuación se verán imagenes que demuestran la realización de las actividades.



Figura 6.2: 2.2.A. Implementar los obstáculos

En la imagen §6.2 pueden verse dos obstáculos en funcionamiento, la basura (el rectangulo gris) y el peatón (el rectángulo blanco).



Figura 6.3: 2.2.B. Implementar los atajos

En la imagen §6.3 puede verse un ascensor al que le faltan 1 segundo para poder ser utilizable.

En la imagen §6.4 se puede apreciar el cambio de nivel que se realiza al pasar de la zona de Community (verde) a la de Metrópolis (azul).

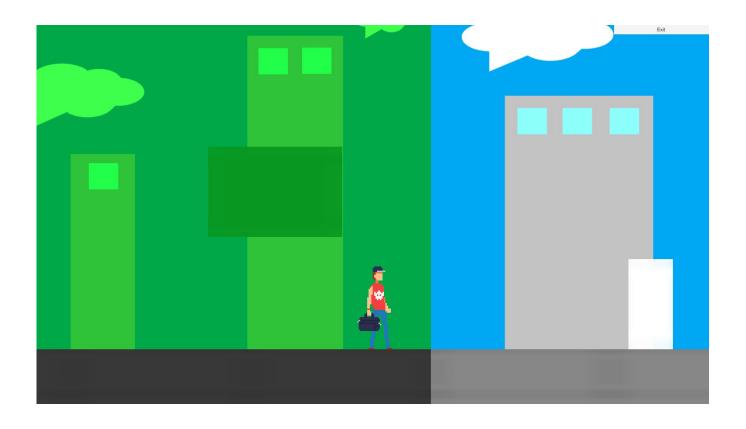


Figura 6.4: 2.2.C. Implementar las zonas

ITERACIÓN 3

n este capítulo se realizará el seguimiento y control de los elementos del proyecto y del trabajo realizado durante la tercera iteración de desarrollo. Todo ello para poder estudiar las desviaciones respecto a la planificación inicial y poder adaptar las iteraciones futuras a lo realizado anteriormente.

7.1 SPRINT BACKLOG

A continuación se establecen las tareas que pertenecen a la tercera iteración en el sprint backlog de forma definitiva.

	Sprint E	Backlog Itera	ción 3		
Id	Descripción	Requisito	Iteración	Estimación temporal	Puntos de HU
16	Como desarrollar quiero arre- glar los errores existentes en el juego para que este funcione como es debido	RC01	3	6h	6
17	Como jugador quiero poder ver los niveles de velocidad para saber a qué velocidad me des- plazo	RF08	3	3h	3
18	Como jugador quiero poder au- mentar mi velocidad para des- plazarme más rápido	RF08	3	4h	4
19	Como jugador quiero perder velocidad al chocar con obstáculos para que sea necesario esquivarlos	RF08	3	5h	5
20	Como jugador quiero poder ver el nivel de integridad del por- tátil para saber cuántas veces más puedo golpear	RF09	3	4h	4
21	Como jugador quiero poder golpear los obstáculos para poder romperlos	RF09	3	4h	4
22	Como jugador quiero poder abrir la interfaz de objetos y navegar por ella para usar los objetos	RF10	3	5h	5
23	Como jugador quiero que cada objeto cumpla su función para poder ayudarme en mi partida	RF10	3	2h	2

Cuadro 7.1: Sprint Backlog Iteración 3

7.2 CONTROL DE LA GESTIÓN

7.2.1 Control del alcance

En este apartado se lleva a cabo un seguimiento de la realización de historias de usuarios durante la tercera iteración.

	Control del alcance Iteración 3					,
Id	Estado	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste	Comentarios
		estimado	Real	timado	real	
HU16	Hecho	6h	5.9h	84€	82,60€	-
HU17	Hecho	3h	2.9h	42€	40,60€	-
HU18	Hecho	4h	3.1h	56€	43,40€	-
HU19	Hecho	5h	2.4h	70€	33,60€	-
HU20	Hecho	4h	3.9h	56€	54,60€	-
HU21	Hecho	4h	1.8h	56€	25,20€	-
HU22	Hecho	5h	4.2h	70€	58,80€	-
HU23	Hecho	2h	2.2h	28€	30,80€	-

Cuadro 7.2: Control del alcance Iteración 3

Gracias a la herramienta de Zenhub integrada con Github, se ha podido obtener el siguiente Burndown Report:



Figura 7.1: Burndown Iteración 3

Con esta gráfica puede verse que se han respetado las fechas establecidas para la realización de la iteración y de sus historias de usuario.

Como en todas las iteraciones, las historias de usuario finalizarón varios dias antes del fin de la iteración para permitir una mejor organización del desarrollador. Estó permitió adición de la HU16, que no se encontraba contemplada en el Product Backlog original, sin perturbar la correcta realización de esta iteración.

7.2.2 Control del cronograma

A continuación se lleva a cabo un seguimiento del cronograma focalizado en las actividades de la tercera iteración.

	Control del cronograma Iteración 3					
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste	
		estimado	real	timado	real	
2.3.A	Arreglar bugs	6h	5.9h	84€	82,60€	
2.3.B	Implementar la mecánica de la	12h	8.4h	168€	117,60€	
	velocidad					
2.3.C	Implementar la mecánica del	7h	5.7h	98€	79,80€	
	portátil					
2.3.D	Implementar la mecánica de	7h	6,4h	98€	89,60€	
	los objetos					
	Total	32h	26,4h	448€	369,60€	

Cuadro 7.3: Control del cronograma Iteración 3

Las tareas 2.3.B, 2.3.C y 2.3.D resultaron más sencillas de realizar de lo esperado, especialmente la tarea 2.3.B, debido a que las implementaciones anteriores a estas se realizarón tomando en consideración estas nuevas mecánicas. Esto ha llevado a que añadir nuevas mecánicas no significase una redifinición de lo realizado anteriormente, sino una ampliación de lo ya integrado.

7.2.3 Control de las comunicaciones

A continuación se listan las reuniones realizadas durante el desarrollo de la tercera iteración.

05/05/2021

Puntos tratados:

- Seguimiento del trabajo realizado.
- Establecimiento de la necesidad de una lista de prioridades en cuanto los prodcutos por entregar.
- Estimaciones de fecha de entrega de productos.

7.2.4 Control de los costes

En este apartado se realizará una comparativa de las estimaciones de duración de la tercera iteración con los valores reales, así como su repercusión en los costes del proyecto. Puesto que las únicas variaciones que se hayan sufrido son las de horas trabajadas del desarrollador, solo se estudiarán las desviaciones de su salario, sin tomar en cuenta las actividades de seguimiento y control.

Control de costes Iteración 3				
Estimación Valor real Desvío				
Duración	32h	26.4h	-8.4h	
Salario bruto	448€	369,60€	-78,40€	
Seguridad social (30 por ciento)	134,40€	110,88€	-23,52€	
Coste salarial	582,40€	480,48€	-101,92€	

Cuadro 7.4: Control de costes Iteración 3

La desviación es de 101,92€ menos de lo esperado. Puesto que la diferencia es negativa, esta desviación no supone una amenza para el correcto desarrollo del proyecto

7.2.5 Control de la calidad

A continuación se listan las respuestas que se han dado durante la tercera iteración a las preguntas planteadas acerca de la satisfación de los requisitos de calidad.

	Control de la calidad Ite	eración 3
Objetivo	Pregunta	Respuestas
RC01	¿Existen bugs visuales? ¿Funcionan todas las mécanicas?	No. Entre los objetos que se puden usar, los apuntes no cumplen su función debido a que el sistema de puntuación aún no está construido.
	¿Una partida puede desarrollarse correctamente?	Si.
RC02	¿Existe una explicación del funcionamiento del juego? ¿El jugador entiende como se juega? ¿El tutorial es de duración acceptable?	No procede para esta iteración.
RC03	¿El jugador espera mucho para co- menzar partida?	No.
	¿El juego requiere tiempos de carga durante la partida?	No.
RC04	¿Se cumplen las características del estilo artistístico?	El estilo visual es simple y burdo para permitir el tes- teo del juego. Por lo tanto no cumple las expectativas del GDD.

Cuadro 7.5: Control de la calidad Iteración 3

La calidad de este entregable cumple con las expectativas a pesar de los defectos del entregable anterior. Los problemas fueron solucionados y permitiendo realizar la siguiente iteración según los planeado originalmente.

7.2.6 Control de riesgos

En este apartado se establecerán los planes de respuestas aplicados para cada riesgo que haya aparecido durante la ejecución de la tercera iteración.

Control de riesgos negativos Iteración 3		
Id	Descripción	Respuesta
IRN01	Desconocimiento de las tecnologías usadas	No se ha dado el caso.
IRN02	Planificación del proyecto errónea	No se ha dado el caso.
IRN03	Control y seguimiento del proyecto erróneo	No procede para esta iteración.
IRN04	Imposibilidad de cerrar el proyecto	No procede para esta iteración.
IRN05	Presentación y exposición no re- presentativos del proyecto	No procede para esta iteración.
IRN06	Incapacidad de seguir el plan de las Iteraciones	No se ha dado el caso.
IRN07	No cumplimiento de las fechas de entrega	No se ha dado el caso.
IRN08	Mal funcionamiento de las tecnologías	No se ha dado el caso.
IRN09	Obligaciones del desarrollador le impiden llevar a cabo el proyecto de forma planificada	No se ha dado el caso.
IRN10	Imposibilidad de satisfacer el GDD	El aspecto estético aún no ha podi- do ser satisfecho al tener aún una versión temprana del juego.

Cuadro 7.6: Control de riesgos negativos Iteración 3

Control de riesgos positivos Iteración 3		
Id	Descripción	Respuesta
IRP01	Buen conocimiento de las tecnologías por parte del desarrollador	El desarrollador conocía perfecta- mente las tecnologías, o ha adqui- rido los conocimientos necesarios
		de forma sencilla.
IRP02	Planificación del proyecto permite	La planificación no ha supuesto
	su correcta realización	ningún problema.
IRP03	Cumplimiento de las expectativas de la planificación	Se han cumplido las expectativas.
IRP04	Cumplimiento de las estimaciones temporales	Se sobrestimarón al mayoria de tareas.
IRP05	GDD más sencillo de satisfacer que lo esperado	Unity facilitó la incorporación de las interfaces, pero requirió un tiempo de aprendizaje mayor al esperado.

Cuadro 7.7: Control de riesgos positivos Iteración 3

7.3 INFORMES DE CAMBIO

En esta sección se establecerán los cambios realizados para cada una de las versiones de los documentos.

7.3.1 Documentación

Durante esta iteración los únicos cambios que se han realizado en la documentación han sido debidos a la sustitución del nombre del rol del técnico de animaciones por el de animador. Debido a que esta modificación no es sustancial, no producirá una nueva versión de la documentación.

7.3.2 GDD

v3.4

Una vez implementadas las nuevas mecánicas correspondientes a esta iteración, ha resultado evidente que eran necesarios cambios menores para hacer la jugabilidad más agradable. Como por ejemplo. que cada subnivel de velocidad se obtenga con 3 clicks en lugar de 2.

Otro cambio requerido fue la repercusión del uso de objetos en el movimiento del jugador. Esta interacción se encontraba muy vagamente descrita en el GDD, por lo que se ha especificado de acuerdo a las decisiones que se han tomado durante el desarrollo.

7.4 COMPROBACIÓN DEL TRABAJO REALIZADO

El incremento del producto que se ha resultado del desarrollo de esta iteración puede acceder en la siguiente URL: https://github.com/Thiloparn/TFG/releases/tag/v4.0

A modo de comprobación, a continuación se verán imagenes que demuestran la realización de las actividades.

Puesto que la actividad 2.3.1 consistia en arreglar varios bugs que existían en el juego, no es posible confirmar visualmente su cumplimiento.



Figura 7.2: 2.3.B. Implementar la mecánica de la velocidad

En la imagen §7.2 puede verse que el rectángulo del centro de la pantalla representa los niveles de velocidad del jugador. En este caso, el primer nivel se encuentra completo y se posee un subnivel del segundo.



Figura 7.3: 2.3.C. Implementar la mecánica del portátil

En la imagen §7.3 puede verse que el rectángulo marrón de arriba a la derecha repesentan los niveles de integridad del portátil. En este caso se poseen aún 2 golpes restantes.

En la imagen §7.4 se puede apreciar el cambio de nivel que se realiza al pasar de la zona de Community (verde) a la de Metrópolis (azul).

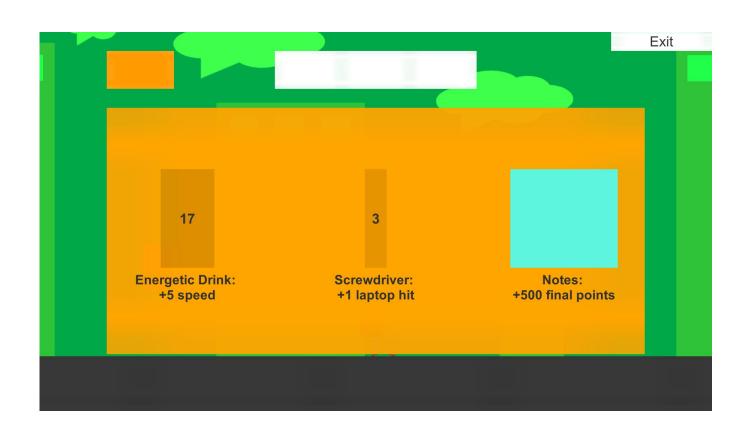


Figura 7.4: 2.3.D. Implementar la mecánica de los objetos

ITERACIÓN 4

n este capítulo se realizará el seguimiento y control de los elementos del proyecto y del trabajo realizado durante la cuarta iteración de desarrollo. Todo ello para poder estudiar las desviaciones respecto a la planificación inicial.

8.1 SPRINT BACKLOG

A continuación se establecen las tareas que pertenecen a la cuarta iteración en el sprint backlog de forma definitiva.

	Sprint E	Backlog Itera	ción 4		
Id	Descripción	Requisito	Iteración	Estimación temporal	Puntos de HU
24	Como jugador quiero poder ver el cálculo de mi puntuación para poder saber mi desempe- ño en la partida	RF15	4	3h	3
25	Como jugador quiero poder registrar mi nombre junto a mi puntuación para ser reconocido de forma online	RF16	4	3h	3
26	Como jugador quiero poner el juego en pausa para poder sa- lir del juego si lo deseo	RF05	4	5h	5
27	Como jugador quiero ver mis puntuaciones y las de otros ju- gadores para conocer mi de- sempeño y el de otros jugado- res	RF01	4	4h	4
28	Como jugador quiero poder ver los controles del juego y cam- biar sus asignaciones para que sea más cómodo para mi jugar	RF02	4	5h	5

Cuadro 8.1: Sprint Backlog Iteración 4

8.2 CONTROL DE LA GESTIÓN

8.2.1 Control del alcance

En este apartado se lleva a cabo un seguimiento de la realización de historias de usuarios durante la cuarta iteración.

Control del alcance Iteración 4						
Id	Estado	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste	Comentarios
		estimado	Real	timado	real	
HU24	Hecho	3h	2.3h	42€	32,20€	-
HU25	Hecho	3h	2.1h	42€	29,40€	-
HU26	Hecho	5h	2h	70€	28€	-
HU27	Hecho	4h	3.5h	56€	49€	-
HU28	Hecho	5h	7.5h	70€	105€	-

Cuadro 8.2: Control del alcance Iteración 4

Gracias a la herramienta de Zenhub integrada con Github, se ha podido obtener el siguiente Burndown Report:



Figura 8.1: Burndown Iteración 4

Con esta gráfica puede verse que se han respetado las fechas establecidas para la realización de la iteración y de sus historias de usuario. Como en todas las iteraciones, las historias de usuario finalizarón varios dias antes del fin de la iteración para permitir una mejor organización del desarrollador.

8.2.2 Control del cronograma

A continuación se lleva a cabo un seguimiento del cronograma focalizado en las actividades de la cuarta iteración.

	Control del cronograma Iteración 4						
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste		
		estimado	real	timado	real		
2.4.A	Implementar puntuaciones	6h	4.4h	84€	61,40€		
2.4.B	Implementar menús	9h	5.5h	126€	77€		
2.4.C	Implementar cambio de con-	5h	7.5h	70€	105€		
	troles						
	Total	20h	17.4h	280€	243,60€		

Cuadro 8.3: Control del cronograma Iteración 4

Tanto las tareas 2.4.A como 2.4.B resultarón más sencilla de realizar de lo esperado gracias a las herramientas que posee Unity. Sin embargo, la tarea 2.4.C requirió la integración de una api de Unity, lo que acarreó mucho estudio de su documentación y su funcionamiento, lo que prolongó varias horas la realización de esta tarea.

8.2.3 Control de las comunicaciones

A continuación se listan las reuniones realizadas durante el desarrollo de la cuarta iteración.

12/05/2021

Puntos tratados:

- Integración del arte desarrollado hasta la fecha.
- Adaptación del arte integrado para su correcta visualización.
- Testo del juego para establecer modificaciones menores a realizar para hacer la experiencia de juego más satisfactoria.
- Estimaciones de fecha de entrega de productos.

8.2.4 Control de los costes

En este apartado se realizará una comparativa de las estimaciones de duración de la cuarta iteración con los valores reales, así como su repercusión en los costes del proyecto. Puesto que las únicas variaciones que se hayan sufrido son las de horas trabajadas

del desarrollador, solo se estudiarán las desviaciones de su salario, sin tomar en cuenta las actividades de seguimiento y control.

Control de costes Iteración 4					
Estimación Valor real Desvío					
Duración	20h	17.4h	-2.6h		
Salario bruto	280€	243,60€	-36,40€		
Seguridad social (30 por ciento)	84€	73,08€	-10,92€		
Coste salarial	364€	316,68€	-47,32€		

Cuadro 8.4: Control de costes Iteración 4

La desviación es de 47,32€ menos de lo esperado. Puesto que la diferencia es negativa, esta desviación no supone una amenza para el correcto desarrollo del proyecto

8.2.5 Control de la calidad

A continuación se listan las respuestas que se han dado durante la cuarta iteración a las preguntas planteadas acerca de la satisfación de los requisitos de calidad.

	Control de la calidad Ite	ración 4
Objetivo	Pregunta	Respuestas
	¿Existen bugs visuales?	No.
RC01	¿Funcionan todas las mécanicas?	Si.
	¿Una partida puede desarrollarse correctamente?	Si.
	¿Existe una explicación del fun-	No procede para esta
RC02	cionamiento del juego?	iteración.
	¿El jugador entiende como se jue-	
	ga?	
	¿El tutorial es de duración accep-	
	table?	No
RC03	¿El jugador espera mucho para comenzar partida?	NO.
	¿El juego requiere tiempos de car-	No.
	ga durante la partida?	
RC04	¿Se cumplen las características del	El estilo visual es simple y
	estilo artistístico?	burdo para permitir el tes-
		teo del juego. Por lo tanto no
		cumple las expectativas del
		GDD.

Cuadro 8.5: Control de la calidad Iteración 4

8.2.6 Control de riesgos

En este apartado se establecerán los planes de respuestas aplicados para cada riesgo que haya aparecido durante la ejecución de la cuarta iteración.

	Control de riesgos negat	ivos Iteración 4
Id	Descripción	Respuesta
IRN01	Desconocimiento de las tecnologías usadas	Para poder implementar el cambio de controles ha sido necesario la utilización de una api desconocida por el desarrollador. Sin embargo, la buena organización de la iteración permitió que el estudio de esta api no repercutiese negativamente en la realización de esta.
IRN02	Planificación del proyecto errónea	Existieron errores en la organiza- ción de las tareas del cronogra- ma pero su correción pudo hacer- se sin problema al principio de la iteración.
IRN03	Control y seguimiento del proyecto erróneo	No procede para esta iteración.
IRN04	Imposibilidad de cerrar el proyecto	No procede para esta iteración.
IRN05	Presentación y exposición no re- presentativos del proyecto	No procede para esta iteración.
IRN06	Incapacidad de seguir el plan de las Iteraciones	No se ha dado el caso.
IRN07	No cumplimiento de las fechas de entrega	No se ha dado el caso.
IRN08	Mal funcionamiento de las tecnologías	No se ha dado el caso.
IRN09	Obligaciones del desarrollador le impiden llevar a cabo el proyecto de forma planificada	No se ha dado el caso.
IRN10	Imposibilidad de satisfacer el GDD	El aspecto estético aún no ha podi- do ser satisfecho al tener aún una versión temprana del juego.

Cuadro 8.6: Control de riesgos negativos Iteración 4

	Control de riesgos positivos Iteración 4				
Id	Descripción	Respuesta			
IRP01	Buen conocimiento de las tecnologías por parte del desarrollador	El desarrollador conocía perfecta- mente las tecnologías, o ha adqui- rido los conocimientos necesarios de forma sencilla.			
IRP02	Planificación del proyecto permite su correcta realización	La planificación no ha supuesto ningún problema.			
IRP03	Cumplimiento de las expectativas de la planificación	Se han cumplido las expectativas.			
IRP04	Cumplimiento de las estimaciones temporales	Se sobrestimarón las tareas 2.4.A y 2.4.B, pero se sobrestimó la tarea 2.4.C.			
IRP05	GDD más sencillo de satisfacer que lo esperado	Unity facilitó mucho la incorporación de los menús.			

Cuadro 8.7: Control de riesgos positivos Iteración 4 $\,$

8.3 INFORMES DE CAMBIO

En esta sección se establecerán los cambios realizados para cada una de las versiones de los documentos.

8.3.1 Documentación

v4.1

El orden de realización de las actividades de esta iteración tuvo que cambiarse. Esto era debido a que la primera era la de implementar los menús y la segunda la de implementar las puntuaciones, cuando el orden invertido era mejor, debido a que uno de los menus a implementar requeria el funcionamiento de las puntuaciones.

Por lo tanto, se intercambió el orden de estas dos actividades, además de traspasar dos horas de la actividad más larga (ahora la segunda en orden de realización) a la más corta. Esto último se hizo debido a que resultó evidente que se había sobrestimado una de las tareas, y subestimado la otra.

Una vez realizados estos cambios de reorganización, la iteración se desarrolló sin problemas.

8.4 COMPROBACIÓN DEL TRABAJO REALIZADO

El incremento del producto que se ha resultado del desarrollo de esta iteración puede acceder en la siguiente URL: https://github.com/Thiloparn/TFG/releases/tag/v5.0

A modo de comprobación, a continuación se verán imagenes que demuestran la realización de las actividades.



Figura 8.2: 2.4.A. Implementar puntuaciones

En la imagen §8.2 puede verse la pantalla al finalizar la partida. En ella se puede ver el cálculo de la puntuación, se puede registrar esta junto a un nombre, se puede comenzar una nueva partida, y se puede volver al menú principal.

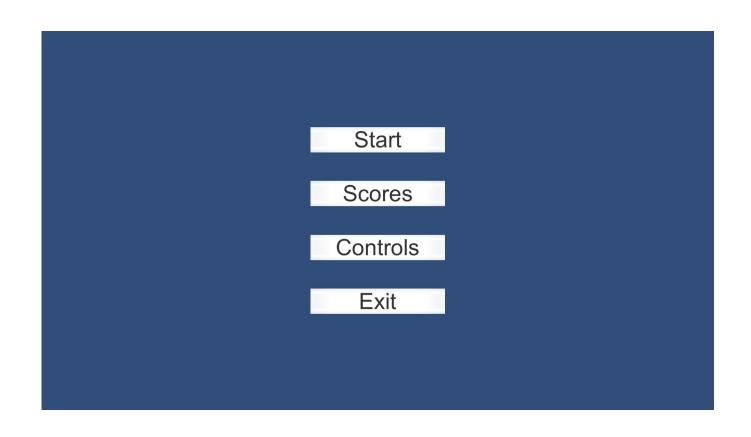


Figura 8.3: 2.4.B. Implementar menús

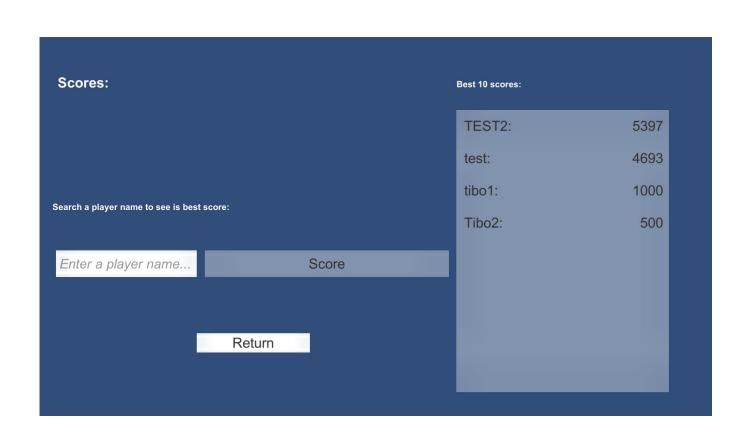


Figura 8.4: 2.4.B. Implementar menús

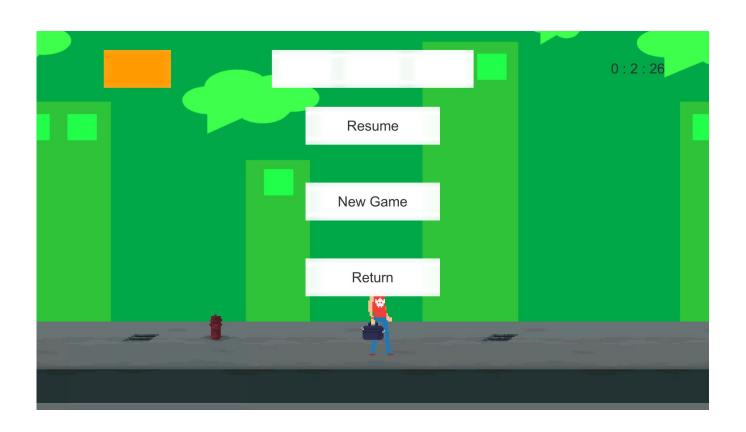


Figura 8.5: 2.4.B. Implementar menús

En la imagen §8.3 puede verse el menú principal, desde el que se han añadido las opciones de ver las puntuaciones (§8.4) y acceder al menú de controles. Además, en la imagen §8.5, puede verse el menú de pausa durante una partida, en el que existen las opciones de retomar la partida, comenzar una partida desde el principio, y volver al menú principal.



Figura 8.6: 2.4.C. Implementar cambio de controles

En la imagen §8.6 se puede ver el menú de cambio de controles, en el que se listan todas las acciones del juego, los botones que tienen asignados, y se posibilita cambiar la asignación de las acciones.

Es importante denotar que lo que se muestra en este apartado no compone la versión final del videojuego. Durante la fase de cierre, se incluirán los últimos elementos del arte, y por tanto la versión final puede encontrarse en https://github.com/Thiloparn/TFG/releases/tag/v6.0.

PARTE IV —

CIERRE DEL PROYECTO



CIERRE DEL PROYECTO

n este capítulo se procederá al cierre del proyecto, revisando todo el trabajo realizado a lo largo del proyecto y estudiando el resultado de los procedimientos llevados a cabo. Con ello, se podrá obtener información sobre la realización del proyecto en su conjunto, para posteriormente utilizarla en proyecto futuros y aprender de los errores surgidos.

9.1 REVISIÓN DE LA GESTIÓN

A continuación se revisará toda la gestión llevada a cabo a lo largo del desarrollo del proyecto.

9.1.1 Revisión del alcance

En este apartado se revisará el cumplimiento del alcance mediante el cumplimiento de las historias de usuario y de los requisitos.

Historias de usuario

		Revisió	n del alcanc	e		
Id	Iteración	Estado	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste
			estimado	Real	timado	real
HU01	1	Hecho	1h	0.5h	14€	7€
HU02	1	Hecho	1h	0.4h	14€	5,60€
HU03	1	Hecho	4h	1.2h	56€	16,80€
HU04	1	Hecho	2h	1.3h	28€	18,20€
HU05	1	Hecho	4h	1.8h	56€	25,20€
HU06	1	Hecho	4h	1h	56€	14€
HU07	1	Hecho	6h	6.2h	84€	86,80€
HU08	2	Hecho	3h	2.5h	42€	35€
HU09	2	Hecho	4h	5.4h	56€	75,60€
HU10	2	Hecho	2h	2.1h	28€	29,40€
HU11	2	Hecho	3h	2.5h	42€	35€
HU12	2	Hecho	2h	1.5h	28€	21€
HU13	2	Hecho	5h	4.1h	70€	57,40€
HU14	2	Hecho	3h	2.5h	42€	35€
HU15	2	Hecho	4h	5.8h	€56	81,20€
HU16	3	Hecho	6h	5.9h	84€	82,60€
HU17	3	Hecho	3h	2.9h	42€	40,60€
HU18	3	Hecho	4h	3.1h	56€	43,40€
HU19	3	Hecho	5h	2.4h	70€	33,60€
HU20	3	Hecho	4h	3.9h	56€	54,60€
HU21	3	Hecho	4h	1.8h	56€	25,20€
HU22	3	Hecho	5h	4.2h	70€	58,80€
HU23	3	Hecho	2h	2.2h	28€	30,80€
HU24	4	Hecho	3h	2.3h	42€	32,20€
HU25	4	Hecho	3h	2.1h	42€	29,40€
HU26	4	Hecho	5h	2h	70€	28€
HU27	4	Hecho	4h	3.5h	56€	49€
HU28	4	Hecho	5h	7.5h	70€	105€

Cuadro 9.1: Revisión del alcance

Como se puede apreciar, todas las historias de usuario han sido realizadas.

Requisitos

	Revisión de los requisitos de negocio						
Id	Descripción	Prioridad	Historia de usuario	Estado			
RN01	El juego debe poseer un me- nú principal	Media	HU01 y HU02	Hecho			
RN02	El juego debe permitir el desarrollo de una partida	Alta	HU02 y HU03	Hecho			
RN03	El juego debe permitir ver las puntuaciones guardadas	Baja	HU27	Hecho			
RN04	El juego debe permitir cambiar los controles	Baja	HU28	Hecho			
RN05	El juego debe permitir cerrar su aplicación que lo ejecuta de forma sencilla	Alta	HU01	Hecho			

Cuadro 9.2: Revisión de los requisitos de negocio

	Revisión de los requisitos de información						
Id	Descripción	Prioridad	Historia de usuario	Estado			
RI01	El juego debe guardar el nombre del jugador	Baja	HU25	Hecho			
RI02	El juego debe guardar la pun- tuación del jugador	Baja	HU25	Hecho			
RI03	El juego debe guardar la asig- nación de controles usada por el jugador	Baja	HU28	Hecho			

Cuadro 9.3: Revisión de los requisitos de información

	Revisión de los 1	requisitos fu	ıncionales	
Id	Descripción	Prioridad	Historia de usuario	Estado
RF01	Se pueden ver las puntuaciones guardadas	Baja	HU27	Hecho
RF02	Se pueden cambiar la asignación de controles	Baja	HU28	Hecho
RF03	Se puede dejar de ejecutar el juego	Alta	HU01	Hecho
RF04	Se puede iniciar una partida	Alta	HU02	Hecho
RF05	Se puede poner la partida en pausa	Media	HU26	Hecho
RF06	Se puede realizar el movimiento básico	Alta	HU04, HU05 y HU06	Hecho
RF07	Los elementos del nivel se desplazan	Alta	HU07	Hecho
RF08	La mecánica de la velocidad se encuentra implementada	Media	HU17, HU18 y HU19	Hecho
RF09	La mecánica del portátil se encuentra implementada	Media	HU20 y HU21	Hecho
RF10	La mecánica de los objetos se encuentra implementada	Media	HU22 y HU23	Hecho
RF11	Los obstáculos y sus funciones se encuentran implementados	Alta	HU08, HU09 y HU10	Hecho
RF12	Los atajos y sus funciones se encuentran implementados	Media	HU11, HU12 y HU13	Hecho
RF13	Las zonas del nivel y sus funciones se encuentran implementados	Media	HU14 y HU15	Hecho
RF14	La partida se termina al llegar al final del nivel	Alta	HU03	Hecho

	Revisión de los requisitos funcionales						
Id	Descripción	Prioridad	Historia de usuario	Estado			
RF15	Se calcula la puntuación del	Alta	HU24	Hecho			
	jugador al final de la partida						
RF16	El jugador puede registrar su	Baja	HU25	Hecho			
	nombre al final de la partida						

Cuadro 9.4: Revisión de los requisitos funcionales

Revisión de los requisitos calidad							
Id	Descripción	Prioridad	Historia de usuario	Estado			
RC01	El juego no posee ningún fallo	Alta	-	Hecho			
RC02	Existe un tutorial que ex- plica el funcionamiento del juego al jugador	Medio	-	No Hecho			
RC03	Los tiempos de carga son cortos	Medio	-	Hecho			
RC04	Se respeta el aspecto estéti- co descrito en el GDD	Medio	-	No Hecho			

Cuadro 9.5: Revisión de los requisitos calidad

En el caso de los requisitos RC02 y RC04, estos no se encuentran satisfechos por el producto final. Esto es debido a que el RC02 trataba de un aspecto adicional que no se tomó en cuenta durante el desarollo y que solo se consideraría en caso de que el desarollo se adelantase mucho a la planificación. Como no se dió este caso, no se cumplió este requisito.

Por otro lado, el RC04 requiere trabajo del animador, y no del desarrollador. De hecho, resultó obvio desde un principio que este requisito no podría ser cumplido de ninguna forma. Aún así, el mayor número posible de elementos del juego cumplen los requisitos artísticos, aunque no la totalidad de este.

Sin embargo, por las caracteísticas de estos requisitos y debio a que poseen una prioridad media, su incumplimiento no resulta crítico para el correcto cierre del proyecto.

Revisión de los requisitos de implementación							
Id	Descripción	Prioridad	Historia de usuario	Estado			
RIM01	Usar Unity para el desarrollo	Alta	-	Hecho			

Cuadro 9.6: Revisión de los requisitos de implementación

Revisión de los requisitos no funcionales							
Id	Descripción	Prioridad	Historia de usuario	Estado			
RNF01	El juego puede ejecutarse sin hacer uso del editor de Unity	Alta	-	Hecho			

Cuadro 9.7: Revisión de los requisitos no funcionales

9.1.2 Revisión del cronograma

En este apartado se revisará el tiempo envertido en cada una de las actividades llevadas a cabo durante el desarrollo del proyecto.

Revisión del cronograma						
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste	
		estimado	real	timado	real	
1.1.1.A	Definir el alcance	3h	2.7h	42€	37,80€	
1.1.1.B	Establecer requisitos	4h	3.6h	56€	50.4€	
1.1.1.C	Hacer EDT	3h	2.8h	42€	39.2€	
1.1.1.D	Redactar el diccionario de	4h	4.2h	56€	58.8€	
	la EDT					
	Total	14h	13.3h	196€	186,20€	

Revisión del cronograma							
Id	Nombre	Tiempo estimado	Tiempo real	Coste es- timado	Coste real		
1.1.2.A	Establecer la herramienta de versionado usada	1h	0.6h	14€	8,40€		
1.1.2.B	Definir política de nombrado de versiones	1h	0.8h	14€	11,20€		
	Total	2h	1.4h	28€	19,60€		

Revisión del cronograma						
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste	
		estimado	real	timado	real	
1.1.3.A	Estimar la duración de las	7h	6.5h	98€	91€	
	actividades					
1.1.3.B	Definir la línea base del	3h	2.7h	42€	37,80€	
	cronograma					
	Total	10h	9.2h	140€	128,80€	

Revisión del cronograma							
Id	Nombre	Tiempo estimado	-	Coste es- timado	Coste real		
1.1.4.A	Definir los tipos de comunicaciones	1h	0.6h	14€	8,40€		
1.1.4.B	Crear matriz de comunicaciones	1h	0.5h	14€	7€		
	Total	2h	1.1h	28€	15,40€		

Revisión del cronograma						
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste	
		estimado	real	timado	real	
1.1.5.A	Justificar las adquisiciones	2h	1.5h	28€	21€	
1.1.5.B	Listado de adquisiciones	2h	1.7h	28€	23,40€	
	Total	4h	3.2h	56€	44,80€	

Revisión del cronograma						
Id	Nombre	Tiempo	•	Coste es-		
		estimado	real	timado	real	
1.1.6.A	Estimar los costes	2.5h	1.7h	35€	23,80€	
1.1.6.B	Calcular el presupuesto	0.5h	0.6h	7€	8,40€	
	Total	3h	2.3h	42€	32,20€	

Revisión del cronograma							
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste		
		estimado	real	timado	real		
1.1.7.A	Definir las métricas usadas	2h	1.6h	28€	22,40€		
1.1.7.B	Analizar los requisitos de	2h	1.7h	28€	23,80€		
	calidad						
	Total	4h	3.3h	56€	46,20€		

Revisión del cronograma						
Id	Nombre	Tiempo estimado	Tiempo real	Coste es- timado	Coste real	
1.1.8.A	Identificar y evaluar riesgos	2h	1.7h	28€	23,80€	
1.1.8.B	Realizar análisis cualitativo y cuantitativo	2h	1.6h	28€	22,40€	
1.1.8.C	Definir plan de respuesta	2h	1.8h	28€	25,20€	
	Total	6h	5.1h	84€	71,40€	

Revisión del cronograma						
Id	Nombre	Tiempo estimado	Tiempo real	Coste es- timado	Coste real	
1.2.1.A	Crear todas las historias de usuario	4h	3.7h	56€	51,80€	
1.2.1.B	Realizar estimaciones	2h	1.5h	28€	21€	
	Total	6h	5.2h	84€	72,80€	

Revisión del cronograma							
Id	Nombre	Tiempo estimado	-	Coste es- timado	Coste real		
1.2.2.A	Repartir las tareas en iteraciones	2h	1h	28€	14€		
1.2.2.B	Configurar Zenhub para la iteración	5h	5.1h	70€	71,40€		
	Total	7h	6.1h	98€	85,40€		

Revisión del cronograma							
Id	Nombre	Tiempo estimado	Tiempo real	Coste es- timado	Coste real		
1.2.3.A	Controlar la gestión del alcance	5h	4.7h	70€	65,80€		
1.2.3.B	Controlar la gestión del cronograma	5h	5.1h	70€	71,40€		
1.2.3.C	Controlar la gestión de co- municaciones	5h	4.8h	70€	67,20€		
1.2.3.D	Controlar la gestión de los costes	5h	4.7h	70€	65,80€		
1.2.3.E	Controlar la gestión de la calidad	5h	4.9h	70€	68,60€		
1.2.3.F	Controlar la gestión de riesgos	5h	4.9h	70€	68,60€		
	Total	30h	29.1h	420€	407,40€		

	Revisión del cronograma								
Id	Nombre	Tiempo estimado	•	Coste es- timado	Coste real				
1.2.4.A	Revisar los cambios realizados	3h	2.7h	42€	37,80€				
1.2.4.B	Rellenar los informes de cambio	5h	4.5h	70€	63€				
	Total	8h	7.2h	112€	100,80€				

	Revisión del cronograma							
Id	Nombre	Tiempo estimado	Tiempo real	Coste es- timado	Coste real			
1.3.1.A	Revisar la gestión del al- cance	4h	4h	56€	56€			
1.3.1.B	Revisar la gestión del cro- noframa	4h	4.3h	56€	60,20€			
1.3.1.C	Revisar la gestión de co- municaciones	4h	3.1h	56€	43,30€			
1.3.1.D	Revisar la gestión de los costes	4h	3.9h	56€	54,60€			
1.3.1.E	Revisar la gestión de la ca- lidad	4h	3.7h	56€	51,80€			
1.3.1.F	Revisar la gestión de riesgos	4h	4h	56€	56€			
	Total	24h	23h	336€	322€			

	Revisión del cronograma								
Id	Nombre	Tiempo estimado	Tiempo real	Coste es- timado	Coste real				
1.3.2.A	Revisar el desempeño du- rante el proyecto	2h	2h	28€	28€				
1.3.2.B	Obtener conclusiones a partir de la revisión	3h	2.8h	42€	39,20€				
	Total	5h	4.8h	70€	67,20€				

Revisión del cronograma								
Id	Nombre	Tiempo estimado	Tiempo real	Coste es- timado	Coste real			
1.3.3.A	Estudiar cumplimiento del alcance	3h	3h	42€	42€			
1.3.3.B	Estudiar eficiencia del cro- nograma	2h	1.9h	28€	26,60€			
1.3.3.C	Estudiar los costes finales	2h	2h	28€	28€			
1.3.3.D	Estudiar la calidad	2h	1.8h	28€	25,20€			
	Total	9h	8.7h	126€	121,80€			

Revisión del cronograma							
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste		
		estimado	real	timado	real		
1.3.4.A	Obtener firma	0.5h	0.5h	7€	7€		
1.3.4.B	Cerrar el proyecto	0.5h	0.5h	7€	7€		
	Total 1h 1h 14€ 14€						

	Revisión del cronograma								
Id	Nombre	Tiempo estimado	Tiempo real	Coste es- timado	Coste real				
1.3.5.A	Definir estructura organizacional	2h	2.3h	14€	32,20€				
1.3.5.B	Definir contexto del pro- yecto	2h	2.6h	14€	36,40€				
1.3.5.C	Definir objetivos del pro- yecto	1h	1h	14€	14€				
1.3.5.D	Definir metologías usadas	4h	5h	56€	70€				
1.3.5.E	Revisar la documentación de planifiación	7h	7h	98€	98€				
1.3.5.F	Revisar la documentación de seguimiento y control	7h	6.8h	98€	95,20€				
1.3.5.G	Revisar la documentación de cierre	7h	7h	98€	98€				
	Total	30h	31.7h	420€	443,80€				

Revisión del cronograma								
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste			
		estimado	real	timado	real			
2.1.A	Permitir el desarrollo de una	6h	2.1h	84€	29,40€			
	partida							
2.1.B	Implementar el movimiento bá-	10h	4.1h	140€	57,40€			
	sico							
2.1.C	Implementar el movimiento del	6h	6.2h	84€	86,80€			
	nivel							
	Total	22h	12.4h	308€	173,60€			

	Revisión del cronograma							
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste			
		estimado	real	timado	real			
2.2.A	Implementar los obstáculos	9h	10h	126€	140€			
2.2.B	Implementar los atajos	10h	8.1h	140€	113.40€			
2.2.C	Implementar las zonas	7h	8.3h	98€	116.20€			
	Total	26h	26.4h	369€	369,60€			

	Revisión del cronograma								
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste				
		estimado	real	timado	real				
2.3.A	Arreglar bugs	6h	5.9h	84€	82,60€				
2.3.B	Implementar la mecánica de la	12h	8.4h	168€	117,60€				
	velocidad								
2.3.C	Implementar la mecánica del	7h	5.7h	98€	79,80€				
	portátil								
2.3.D	Implementar la mecánica de	7h	6,4h	98€	89,60€				
	los objetos								
	Total	32h	26,4h	448€	369,60€				

	Revisión del cronograma								
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste				
		estimado	real	timado	real				
2.4.A	Implementar puntuaciones	6h	4.4h	84€	61,40€				
2.4.B	Implementar menús	9h	5.5h	126€	77€				
2.4.C	Implementar cambio de con-	5h	7.5h	70€	105€				
	troles								
	Total	20h	17.4h	280€	243,60€				

Revisión del cronograma								
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste			
		estimado	real	timado	real			
3.1.A	Resumir puntos más im-	2h	-h	14€	-€			
	portantes del proyecto							
3.1.B	Redactar presentación	8h	-h	112€	-€			
	Total	10h	-h	140€	-€			

Revisión del cronograma								
Id	Nombre	Tiempo	Tiempo	Coste es-	Coste			
		estimado	real	timado	real			
3.2.A	Preparar exposición	9.5h	-h	133€	-€			
3.2.B	Realizar exposición	0.5h	-h	7€	-€			
	Total	10h	-h	140€	-€			

Cuadro 9.8: Revisión del cronograma

Como se puede apreciar, todas las actividades fueron sobrestimadas en mayor o menor medida, salvo algunos casos concretos. Por lo tanto, todos los plazos fueron cumplidos y los hitos fueron realizados en el momento planificado.

Puesto que la fase de Presentación es posterior a la de Cierre del proyecto, no se tomará en cuenta esta fase en esta revisión.

9.1.3 Revisión de la comunicación

A continuación pueden verse todas las reuniones que se han realizado a lo largo del desarrollo del proyecto. En todas ellas se utilizarón las herramientas estipuladas en la Gestión de la comunicación y se respetarón los niveles de detalles establecidos para cada tipo de comunicación.

26/03/2021

Puntos tratados:

- Primera puesta en contacto oficial con el animador.
- Obtención de sus datos relevantes para el proyecto.
- Definición de su rol en el desarrollo del videojuego.
- Establecimiento de un salario bruto.
- Definición de las herramientas de comunicación.
- Definición del estilo artísitico del videojuego.

14/04/2021

Puntos tratados:

- Seguimiento del trabajo realizado.
- Incorporación de las aportaciones del animador.
- Previsión de productos requeridos y fechas de entrega para la tercera iteración.

05/05/2021

Puntos tratados:

- Seguimiento del trabajo realizado.
- Establecimiento de la necesidad de una lista de prioridades en cuanto los prodcutos por entregar.
- Estimaciones de fecha de entrega de productos.

12/05/2021

Puntos tratados:

- Integración del arte desarrollado hasta la fecha.
- Adaptación del arte integrado para su correcta visualización.
- Testo del juego para establecer modificaciones menores a realizar para hacer la experiencia de juego más satisfactoria.
- Estimaciones de fecha de entrega de productos.

9.1.4 Revisión de los costes

En esta apartado se compararán las estimaciones de los costes del proyecto con los costes reales y se verficará que el presupesto pueda abarcar el coste total del proyecto.

Revisión de costes de la Planificación								
	Estimación Valor real		Desvío					
Duración	45h	38.9h	-6.1h					
Salario bruto	630€	544,60€	-85,40€					
Seguridad social (30 por ciento)	189€	168,38€	-20,62€					
Coste salarial	819€	712,98€	-106,02€					

Cuadro 9.9: Revisión de costes de la Planificación

Revisión de costes de las Iteraciones				
	Estimación	Valor real	Desvío	
Duración	151h	130.2h	-20.8h	
Salario bruto	2.114€	1.822,80€	-291,20€	
Seguridad social (30 por ciento)	634,20€	546,84€	87,36€	
Coste salarial	2.748,80€	2.369,64€	-379,16€	

Cuadro 9.10: Revisión de costes de las Iteraciones

Revisión de costes del Cierre				
Estimación Valor real Desvío				
Duración	69h	69.2h	+0.2h	
Salario bruto	966€	968,80€	+2,80€	
Seguridad social (30 por ciento)	289,80€	290,64€	+0,84€	
Coste salarial	1.255,80€	1.259,44€	+3,64€	

Cuadro 9.11: Revisión de costes del Cierre

Puesto que la fase de Presentación es posterior a la de Cierre del proyecto, no se tomará en cuenta esta fase en esta revisión.

Ahora se calculará el coste total del proyecto.

Coste total del proyecto					
Concepto	Coste				
Coste salarial del desarrollador	4.342,06€				
Coste salarial del animador	2.457€				
Amortizaciones	1.018,80€				
Coste base	7.817,86€				
Impuesto sobre valor añadido (IVA)	1.641,75€				
Coste total	9.459,61€				
Diferencia con el presupuesto	-1.888,66€				

Cuadro 9.12: Coste total del proyecto

Esta diferencia con el presupuesto servirá para financiar la última fase del trabajo que consiste en la realización de la presentación. Sin embargo, se estima la duración de esa parte en 20 horas, por lo que los costes serán de 280€. Esto supone que se puede esperar una diferencia de 1.608,66€ con el presupuesto tras terminar el proyecto. Pues que esta diferencia es de dinero sobrante, no afecta negativamente al proyecto.

9.1.5 Revisión de la calidad

En este apratado se estudiará la satisfación de los requisitos de calidad a lo largo del proyecto.

Revisión de la calidad							
Objetivo	Iteración 1	Iteración 2	Iteración 3	Iteración 4	Final		
RC01	Sí	No	Sí	Sí	Sí		
RC02	No	No	No	No	No		
RC03	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí		
RC04	No	No	No	No	No		

Cuadro 9.13: Revisión de la calidad

Como ya se mencionó durante el estudio del cumplimiento de los requisitos en el apartado de revisión de la gestión del alcance [142], los requisitos RC02 y RC04 no se cumplieron por su naturaleza opcional.

En el caso del RC02, se trataba de un requisito adicional que solo se cumpliría en caso de terminar el desarrollo tiempo y querer auemntar la calidad del juego por encima del nivel esperado.

En el caso del RC04, debido a que inicialmente solo se poseía una desarrollador, resultó obvio que este requisito no podría satisfacerse por completo. Con la ayuda del animador, que comenzó a formar parte del proyecto a partir de la segunda iteración, el producto final del proyecto se acercó mucho al resultado esperado. Sin embargo, debido a la gran cantidad de trabajo que requiere y el tiempo limitado disponible, este requisitos no se cumplió por completo, anque el aspecto artístico del juego se acerce mucho al resultado esperado.

9.1.6 Revisión de los riesgos

En este apartado se estudiarán los riesgos que surgieron a lo largo del desarollo del proyecto. En la siguiente tabla se especificará si cada riesgo ha surgido durante cada fase del proyecto.

Revisión de los riesgos negativos								
Id	Id Planificación Iteración Iteración Iteración Cier							
		1	2	3	4			
IRN01	No	No	No	No	Sí	No		
IRN02	No	Sí	No	No	No	Sí		
IRN03	No	No	No	No	No	No		
IRN04	No	No	No	No	No	No		
IRN05	No	No	No	No	No	No		
IRN06	No	No	No	No	No	No		
IRN07	No	No	Sí	No	No	No		
IRN08	No	No	No	No	No	No		
IRN09	No	No	No	No	No	No		
IRN10	Si	Si	Sí	Sí	Sí	Sí		

Cuadro 9.14: Revisión de los riesgos negativos

De este análisis [§9.14] resalta que el riesgo IRN10 surgió de forma recurente a lo largo del proyecto. Esto es por la misma razón que se ha mencionado anteriormente: satisfacer plenamente el GDD significaría que el arte del juego se encuentre en su totalidad realizado. Sin embargo, esto era imposible.

Revisión de los riesgos positivos								
Id	Id Planificación Iteración Iteración Iteración Cierr							
		1	2	3	4			
IRP01	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí		
IRP02	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí		
IRP03	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí		
IRP04	Sí	No	No	No	Sí	Sí		
IRP05	No	Sí	No	Sí	Sí	No		

Cuadro 9.15: Revisión de los riesgos positivos

9.2 LECCIONES APRENDIDAS

En este apartado de estudiarán las distintas lecciones que se han apendido a lo largo del desarollo del proyecto gracias a buenas y malas decisiones tomadas.

Uno de los mayores errores que se han cometido durante el desarrollo de este proyecto han sido las estimaciones temporales de las distintas tareas [§9.1.2]. Otros aspectos del proyecto no comportarón grandes problemas debido a los buenos conocimientos del desarollador en cuanto a programación, organización y planificación. Estos permitieron que la realización de la documentación y de las tareas de desarrollo se realizacen bien desde un principio sin requerir demasiados cambios en el futuro ni restrasos en la organización.

Como se ha dicho antes, el mayor problema fue debido a las estimaciones temporales, y esto es debido a que la carga de trabajo de la mayoría de tareas se sobrestimarón. Por parte de la programación, estas sobrestimaciones surgieron del hecho de que el desarrollador no poseía un conocimiento extenso de la herramienta Unity, y por tanto, no poseía el conocimento necesario para realizar estimaciones adecuadas. A pesar de ello, su conocimento en otras herramientas, en desarrollo de otros proyectos software y su breve experiencia con Unity, le permitieron realizar estimaciones que no penalizarón al proyecto en su conjunto.

Sin embargo, el problema de las sobrestimaciones se extienden a casi todas las fases del proyecto. Esto es debido a que se decidió sobrestimar las tareas aposta desde el principio de la planificación. Esta decisión se tomó en previsión a la falta de conocimientos que poseía el desarollador en el uso de Unity, y debido a que su calidad de estudiante le lleve a tener un horario poco flexible e impredecible. Sobrestimar las tareas permitió al desarrollador organizar estas acorde con su horario de estudiante de forma sencilla y que retrasos en su realización no afecte negativamente en el proyecto.

Un claro ejmeplo de ello es la historia de usuario HU16 [§9.1.1], que debió añadirse de imprevisto al principio de la tercera iteración debido a la gran cantidad de bugs que existían. La sobrestimación de tareas llevó a que la realización de esa nueva historia de usuario no perturbase la realización del resto de historias ni ha llevar a retrasos. Además, el hecho de que las iteraciones duren varíos días más de lo extrictamente necesario tambien proviene de las mismas sobrestimaciones, que permitieroón al desarrollador organizarse y poseer varíos días de sobra para poder trabajar en caso de retrasos.

Lo que a primera vista parecierón fallos de estimaciones, fueron en realidad de gran ayuda para el proyecto. Sin embargo tuvieron dos repercusiones negativas. La primera es que las estimaciones de costes del proyecto superan los costes reales [§9.1.4], lo que resulta negativo a la hora de estudiar la viabilidad y rentabilidad de la realización de un proyecto. La segunda es que todo el tiempo sobrante no llegó a aprovecharse para favorecer al proyecto. Al considerarse este tiempo como "solo uso para emergencias", no se consideró para la reaización de funcionalidades adicionales que hubiesen aumentado la calidad del producto final.

En previsión a esta posibilidad, se incluyerón en los requisitos del proyecto funcionalidades que pordían realizarse solo en caso de que el proyecto fuese muy adelantado a su planificación. Estos requisitos fueron los RC02 y RC04 [§9.1.1]. Sin embargo, como se ha dicho antes, al no planificar realmente el uso del tiempo sobrente ni planificar la realización de tareas que sastisfaciensen estos requisitos, se desaprovechó una oportunidad de aumentar la calidad del producto final.

A modo de resumen, a continuación se listan las lecciones aprendidas:

- No conocer las herramientas usadas con precisión dificulta la estimación de tareas que requieren su uso.
- Realizar una planificación flexible permite reaccionar a eventos inesperados sin afectar negativamente al proyecto.
- Sobrestimar temporalmente las tareas impide tener una visión acertada de la carga de trabajo real e impide aprovechar correctamente el tiempo disponible.
- Incluir funcionalidades adicionales y opcionales no resulta útil si no se definen y planifican tareas para desarrollarlas, aunque sean opcionales.

9.3 ESTADO FINAL DEL PROYECTO

En este apartado se analizará el estado final del proyecto, estudiante el avance del alcance, del cronograma, de los costes y de la calidad a lo largo del desarrollo del proyecto.

Avance del alcance						
Porcentaje Iteración 1 Iteración 2 Iteración 3 Iteración						
Avance Real	12.36	38.66	64.97	83.31		
Avance Planificado	21.92	48.19	80.07	100		

Cuadro 9.16: Avance del alcance

En esta tabla [§9.16] se puede ver en cada iteración el porcentaje de los costes acumulados en cada iteración.

Avance del cronograma						
Porcentaje Planificación Iteraciones Cierro						
Avance Real	14.68	63.81	89.92			
Avance Planificado	16.98	73.96	100			

Cuadro 9.17: Avance del cronograma

En esta tabla [§9.17] puede verse a lo largo de cada fase del proyecto el porcentaje de tiempo invertido frente al tiempo estimado.

Avance de los costes						
Porcentaje Planificación Iteraciones Cier						
Avance Real	14.68	63.81	89.92			
Avance Planificado	16.98	73.96	100			

Cuadro 9.18: Avance los costes

En esta tabla [§9.18] puede verse a lo largo de cada fase del proyecto el procentaje de costes acumulado frente al coste estimado. Dedibo a que los costes son directamente proporcionales al tiempo invertido, esta tabla refleja el mismo avance que el avance del cronograma [§9.17].

Avance de la calidad								
Procentaje de requisitos cumplidos	Iteración 1	Iteración 2	Iteración 3	Iteración 4				
Cantidad Real	50	25	50	50				
Cantidad esperada	50	50	50	50				

Cuadro 9.19: Avance de la calidad

En esta tabla [§9.19] puede verse en cada iteración el porcentaje de requisitos de calidad satisfechos frente al procentaje de requisitos cumplidos esperados. Como ya se explicó en la revisiónde la calidad, en realidad no se esperaba que todos los requisitos fuesen satisfechos, debido a que uno de elos era opcional y el otro era imposible de satisfacer, sino que el objetivo era cumplirlo lo máximo posible.

CONCLUSIONES

n este capítulo se realizará un útlimo análisis del proyecto en su conjunto, teniendo en cuenta tanto los aspectos que hayan resultado positivamente como los que tuvieron un resultado negativo, para poder obtener varias conclusiones útiles en el futuro.

10.1 Informe post-mortem

Un informe post-mortem es una documento que suele realizarse justo después de finalizar un proyecto, para obtener información que pueda ser útil en el futuro para cualquier desarrollador. Se trata de realizar una retrospección donde se analizan los aspectos del proyecto han ido bien y los que han ido mal, y se discuten los cambios que se realizarían para mejorar el proyecto.

10.1.1 Lo que ha ido bien

- Se han cumplido casi todas las expectativas del GDD.
- La planificación ha permitido llevar a cabo el proyecto correctamente.
- La comunicación con el animador ha permitido integrar todo el arte de forma satisfactoria.

10.1.2 Lo que ha ido mal

- No conocer las herramientas usadas con precisión dificulta la estimación de tareas que requieren su uso.
- Se podrian haber desarrollado más funcionalidades si se hubiese organizado mejor el tiempo.
- El GDD poseía fallos que no se pudierón detectar hasta realizar el desarrollo, por lo que no pudierón ser corregidos.

10.1.3 Discusión

Si se volvería ha empezar el proyecto, esta vez se hubiese estudiado más a fondo el GDD para poder prevenir errores y que el producto final sea jugablemente lo más divertido posible.

También se buscaría mejorar la organización temporal. En este caso es posible que la solución fuese realizar el proyecto en una fecha totalmente distinta, para que el horario de estudiante del desarrollador no supusiese un problema.

Finalmente, se realizaría la integración al proyecto del animador desde el principio, para que el videojuego pueda poseer mucho más arte integrado, y para que el animador tuviese más tiempo para trabajar.

10.2 TRABAJOS FUTUROS

Existen varios puntos del proyecto que quedarón abiertos y que se podrían solucionar en el futuro realizando una nueva iteración de desarrollo de cuatro semanas. Estos puntos son:

- Ortorgar a las interfaces un aspecto más interesante y que sintonize con el resto del juego.
- Cambiar algunos aspectos del juego para mejorar la jugabilidad y hacer el juego más divertido.
- Revisar todo el código para hacerlo más funcional, óptimo y entendible a primera vista.

Además de esto también podría revisarse el GDD para solucionar los errores que posee y añadir más funcionalidad que hagan el juego más complejo e interesante. Sin embargo, para esto sería necesario realizar un nuevo proyecto centrado en estos aspectos, puesto que en una iteración de trabajo no daría tiempo.

PARTE V GDD



Game Design Document

Indice

1.	. Introducción	4
2.	. Interfaz	4
	2.1. Partida	4
	2.2. Menú inicial	6
	2.3. Tabla de puntuaciones	6
	2.4. Controles	7
	2.5. Pausa	7
	2.6. Fin de partida	
3.		
•	3.1. Objetivo de una partida	
	3.2. Controles	
	3.3. Mecánicas	
	3.3.1. Movimiento básico	
	3.3.3. Recursos	
	3.3.3.1. Velocidad	
	3.3.3.2. Portátil	
	3.3.4. Objetos	
	3.4. Puntuación	11
4.	. Nivel	12
	4.1. Descripción	12
	4.2. Obstáculos	12
	4.3. Atajos	13
5	. Creación de los elementos	
J.		
	5.1. Movimiento del personaje	
	5.2. Estructura de una zona	
	5.2.1. Creación de las zonas	
	5.2.2. Comunidad y Universidad	
	5.2.3. Obstáculos y atajos	
	5.4. Secuencia de atajo	
6.	. Estilo audiovisual	18

1. Introducción

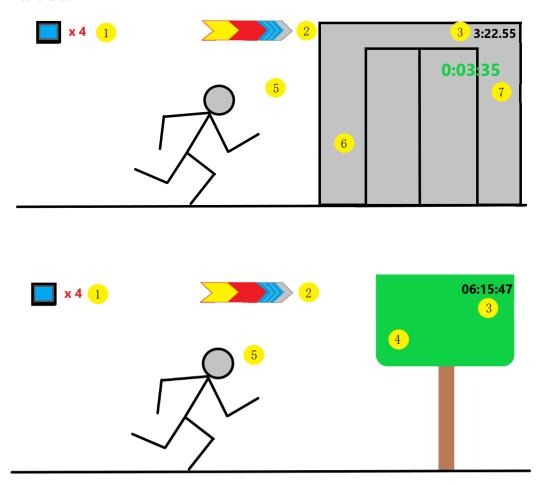
Way too late es un juego en el que el protagonista es un estudiante que llega tarde a un examen que ya ha comenzado y debe recorrer su ciudad lo más rápido posible. Cuanto antes llegue, más tiempo tendrá para realizar el examen. Esto, junto a otros elementos, determinará la nota del protagonista, y, por tanto, la puntuación del jugador.

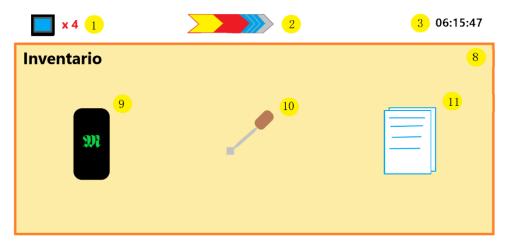
El juego se comporta como un Side Scroller, donde el jugador esquiva obstáculos, toma atajos y usa objetos, al mismo tiempo intenta minimizar el tiempo empleado en atravesar el nivel.

2. Interfaz

A continuación, pueden verse esquemas de la interfaz utilizada en el juego, así como escenas de una partida. La utilidad de cada elemento de la interfaz se explicará más adelante, por lo que se referencia el apartado de este documento en el que se realiza la explicación para cada elemento.

2.1. Partida





- 1: Nivel de integridad del portátil (ver 3.3.3.2).
- 2: Nivel de velocidad (ver 3.3.3.1).
- 3: Tiempo de partida.
- 4: Árbol (ver 4.2).
- 5: Protagonista.
- 6: Ascensor (ver 4.3).
- 7: Tiempo restante para que el ascensor sea disponible (ver 4.3).
- 8: Inventario (ver 3.3.4).
- 9: Bebida energética (ver 3.3.4).
- 10: Destornillador (ver 3.3.4).
- 11: Apuntes (ver 3.3.4).

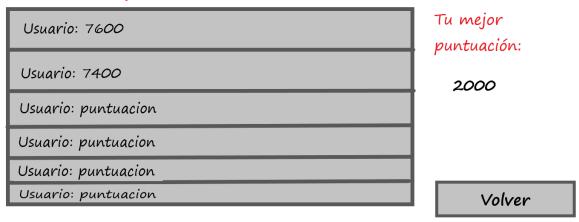
2.2. Menú inicial



- 1: Comenzar partida.
- 2: Tabla de puntuaciones (ver 2.3).
- 3: Controles (ver 2.4).
- 3: Salir del juego.

2.3. Tabla de puntuaciones

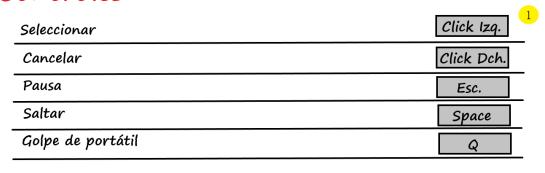
Mejores puntuaciones:



Aquí se pueden ver las mejores puntuaciones a nivel mundial, vinculadas con el nombre del usuario que la ha obtenido. Además, se puede ver la mejor puntuación del jugador en cuestión. Al pulsar el botón de "Volver", el jugador volverá a la vista del menú principal.

2.4. Controles

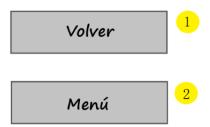
Controles





- 1: Lista de acción asignables junto a la tecla asignada (ver 3.2.).
- 2: Vuelta al menú principal.

2.5. Pausa



- 1: Volver a la partida.
- 2: Ir al menú.

2.6. Fin de partida

Game over



- 1: Puntuación de tiempo (ver 3.4).
- 2: Puntuación de portátil (ver 3.4).
- 3: Puntuación de apuntes (ver 3.4).
- 4: Puntuación final de partida (ver 3.4).
- 5: Notificación de nuevo récord (ver 3.4).

3. Gameplay y mecánicas

3.1. Objetivo de una partida

El objetivo principal es obtener la mayor puntuación posible al llegar al final del nivel. Para ello, el jugador debe completar el nivel en un tiempo récord, esquivando obstáculos, eligiendo que atajos coger si lo necesita y manejando varios recursos que influenciaran en la puntuación final.

3.2. Controles

A continuación, aparecen las distintas acciones que se pueden realizar y su función:

- Seleccionar: Confirma una opción en un menú.
- Cancelar: Vuelve a un menú anterior o cancelar una selección.
- Desplazar hacia arriba: Mueve la selección en un menú una posición hacia arriba. No provocará ningún cambio si no se encuentran más opciones a la que desplazarse.
- Desplazar hacia abajo: Mueve la selección en un menú una posición hacia abajo. No provocará ningún cambio si no se encuentran más opciones a la que desplazarse.
- Pausa: Pone el juego en pausa y permite acceder al menú de Pausa.
- Hacia la derecha: Desplaza el personaje hacia la derecha.
- Hacia la izquierda: Desplaza el personaje hacia la izquierda.
- Saltar: El personaje salta.
- Deslizar: El personaje se deslizar.
- Interactuar: Activa un elemento con el que se puede interactuar.
- Golpe de portátil: Utiliza el portátil.
- Inventario: Abre el inventario accediendo al menú de inventario.

Estas acciones serán mapeadas dependiendo del sistema de control elegido (teclado y ratón, mando, ...). Las acciones podrán ser reasignadas a teclas distintas para que el jugador esté lo más cómodo posible al jugar.

3.3. Mecánicas

3.3.1. Movimiento básico

La forma que utiliza el jugador para recorrer el nivel es corriendo hacia la derecha o la izquierda. Además de este desplazamiento simple, también dispone de dos herramientas para esquivar los obstáculos: saltar y deslizarse.

Al saltar, el personaje puede pasar por encima de algunos obstáculos sin peligro. Para ello debe tener cuidado de elegir correctamente el momento en el que desea saltar, realizando la acción de Saltar, de forma que no colisione con un elemento del nivel al elevarse, en el aire y al aterrizar. Realizar una sola vez la acción de Saltar elevará siempre la misma altura al personaje, aunque recorrerá más distancia horizontal según la velocidad a la que se desplace.

Deslizar funciona de forma parecida a saltar, pero en este caso el personaje pasa por debajo de los obstáculos. A diferencia del salto, el jugador debe mantener la acción de Deslizar durante toda la duración del tiempo que desea estar deslizándose. Si deja de realizar la acción, el personaje se levantará, lo que hará que colisione con un obstáculo si aún se encuentra debajo de alguno.

3.3.2. Atajos

Mediante el botón de interactuar, el jugador puede usar elementos del nivel para ganar tiempo, saltando tramos del recorrido. Eso se logra mediante una animación después de la cual el jugador aparecerá en otro punto del nivel. Sin embargo, estos atajos solo están disponible en un intervalo de tiempo disponible. Para saber cuánto tiempo falta para poder usar uno de estos atajos, aparecerá un contador decreciente en pantalla. Una vez disponible, se mantendrá en este estado unos segundos, después de los cuales dejará de estarlo y desaparecerá.

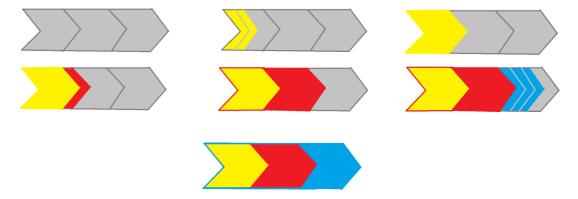
3.3.3. Recursos

Durante el transcurso de la partida, el jugador debe tener en cuenta 2 recursos que son visibles en la interfaz y que influencian directamente en la puntuación.

3.3.3.1. Velocidad

La velocidad determina lo rápido que se desplaza el jugador, y se muestra en la interfaz como 3 niveles de 5 subniveles cada uno, siendo el primer nivel el más lento y el último el más rápido. Para aumentar su velocidad, el jugador debe pulsar el botón de acelerar cuando se encuentre en movimiento. Por cada vez que se pulse 3 veces este botón, la velocidad aumentará de un subnivel.

Si el jugador choca con un obstáculo se reducirá su velocidad retrocediendo 2 subniveles, además de ser momentáneamente incapaz de desplazarse. También perderá velocidad si no se encuentra en movimiento al ritmo de 1 subnivel por segundo. Además, mantener un deslizamiento también reducirá la velocidad con el mismo ritmo.



3.3.3.2. Portátil

El jugador dispone un ordenador portátil que puede usar para golpear algunos obstáculos que se encuentren en su camino. Sin embargo, el arma posee 5 niveles de integridad que se irán reduciendo con cada golpe, al ritmo de un nivel por uso. Si la integridad del portátil se reduce a 0, este ya no se podrá usar de nuevo. Finalmente, el número de niveles que posea el objeto al final de la puntuación se verá reflejado en el cálculo de la puntuación.

3.3.4. Objetos

El jugador posee 3 objetos que puede usar al acceder al inventario, poseyendo cada uno un tiempo mínimo entre cada uso del mismo objeto:

- Bebida energética: El protagonista bebe una de estas bebidas y aumenta su velocidad de 5 subniveles. 25 segundos mínimo entre cada uso.
- Destornillador: El jugador usa esta herramienta para reparar el portátil, lo que hace que este aumente su integridad de tres niveles, sin poder superar el quinto nivel. 10 segundos mínimo entre cada uso.
- Apuntes: El protagonista repasa los apuntes que tiene guardados y aumenta así la puntuación de la partida en 500. 50 segundos mínimo entre cada uso.

Cabe destacar que mientras el jugador accede al inventario no es capaz de realizar ningún tipo de movimiento ni otro tipo de interacción con el nivel. Sin embargo, los obstáculos siguen desplazándose (y por tanto el jugador aún puede chocarse con ellos) y el tiempo de la partida sigue su curso.

3.4. Puntuación

La puntuación de la partida se calcula cuando el jugador llega al examen, que se encuentra al final del nivel. El cálculo se realiza en este orden concreto:

- Tiempo = 6000 10 * t, donde t son los segundos empleados en llegar al examen.
 Nótese que, a partir de los 10 minutos, se obtendrán valores negativos, lo que significa que el jugador llega demasiado tarde y que por tanto pierde la partida.
- Portátil = 100 * p, donde p es el número de niveles de integridad que posee el portátil al final
- Apuntes = 500 * a, donde a es el número de veces que el jugador usa el objeto de los apuntes a lo largo del nivel.

La puntuación final es un sumatorio de los tres valores obtenidos y debe guardarse entre partida y partida para poder notificar al jugador en caso de haber superado su mejor puntuación.

Estas puntuaciones se guardarán de forma online para que puedan verse las mejores a nivel mundial.

4. Nivel

El juego contará con un solo nivel que se generará al principio de cada partida. Los distintos elementos aparecerán de forma aleatoria y en posiciones del nivel diferentes, lo que hará que cada partida sea distinta a la anterior. Sin embargo, el nivel será siempre el mismo a grandes rasgos (zonas, duración, ambientación, etc.) para que la suerte no influencie demasiado a la puntuación del jugador

4.1. Descripción

La duración del nivel es como máximo diez minutos y consiste en una ciudad compuesta por varias zonas. En orden son: comunidad de estudiantes, metrópolis y universidad. El jugador se desplazará a altura del suelo saltando y deslizándose para esquivar los obstáculos o tomar atajos. Estos son característicos de una zona en concreto y algunos obstáculos no aparecen en zonas determinadas. A continuación, se definen todos y cada uno de ellos.

4.2. Obstáculos

En la tabla que sigue se considera que:

- Nombre: Nombre que recibe el obstáculo.
- Estado: Puede ser móvil, es decir, se desplaza lateralmente a una velocidad que se establece entre paréntesis, o puede ser estático y no hacerlo. La velocidad de los obstáculos móviles corresponde con cada uno de los niveles de velocidad del jugador, por lo que se definen como tal (1, 2 o 3).
- Tamaño: Espacio que ocupa en pantalla el obstáculo. Pueden ser en comparación con la altura del personaje: pequeño (menor), medio (igual tamaño) o grande (mayor).
- Forma de esquivar: Puede ser esquivado saltando o esquivando. Si no se realiza la acción correcta, el jugador chocará con el obstáculo.
- Rompible: Si el elemento desaparecerá al ser golpeado con el portátil. Es importante desatacar que los objetos que no son rompible también reducen la integridad del portátil al ser golpeados.
- Zonas: Aquellas zonas en las que este obstáculo puede aparecer.

Nombre	Estado	Tamaño	Forma de esquivar	Rompible	Zonas
Peatón	Móvil (Lento)	Medio	Saltar	Sí	Todos
Perro	Móvil (Medio)	Pequeño	Saltar	No	Comunidad
Ciclista	Móvil (Rápido)	Medio	Saltar	Sí	Metrópolis y Universidad
Basura	Estático	Pequeño	Saltar	Sí	Todos
Coche	Estático	Medio	Saltar	No	Metrópolis
Árbol	Estático	Grande	Ninguna	No	Metrópolis
Camión	Estático	Grande	Deslizar	No	Metrópolis
Panel	Estático	Grande	Deslizar	Sí	Comunidad y Universidad

Como puede verse, el Árbol no requiere ninguna acción especial para ser evitado. Esto es debido a que es un obstáculo pensado para ser combinado con los obstáculos móviles. El Árbol de por si es demasiado alto como para requerir deslizarse para pasar por debajo y como para poder pasar por encima saltando. Si uno de los obstáculos móviles pasa por debajo, hace totalmente imposible esquivar ambos obstáculos a la vez. Esto obliga al jugador a prever este tipo de situaciones y buscar formas de evitar chocarse (como por ejemplo esperar a que el obstáculo móvil prosiga su camino y libere el camino).

Para que la consecución de obstáculos esquivables de distintas formas no haga imposible atravesarlos sin colisionarlos, existe una distancia mínima entre cada obstáculo. Esto se explica más a fondo en el apartado 5.2.

4.3. Atajos

En la tabla a continuación se considera que:

- Nombre: nombre que recibe el atajo.
- Tiempo: Tiempo máximo que puede tardar en ser disponible el atajo. El mínimo es 5 segundos.
- Inicio: Parte de la zona en la que aparece el atajo.
- Final: Parte de la zona en la que aparece el jugador si toma el atajo.
- Zona: Aquella zona en la que este atajo aparecer.

Nombre	Tiempo	Inicio	Final	Zona
Ascensor 1	15 segundos	Principio	Mitad	Comunidad
Autobús	25 segundos	Principio	Final	Metrópolis

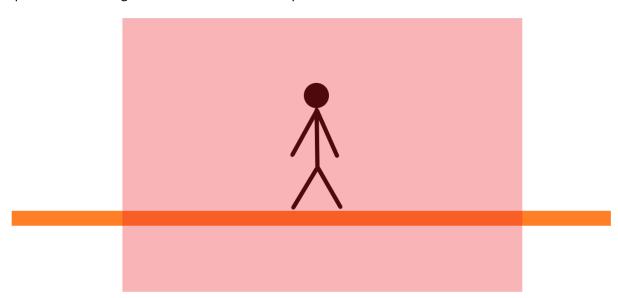
Ascensor 2 15 se	egundos Mitad	Final	Universidad
------------------	---------------	-------	-------------

5. Creación de los elementos

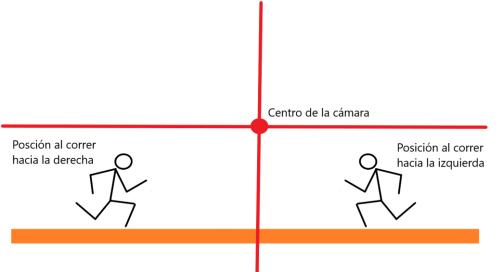
5.1. Movimiento del personaje

Para permitir que el jugador se desplace por el nivel, una cámara sigue la ilustración del personaje haya donde vaya y dicta lo que el jugador ve en cada momento. Por defecto, la cámara se encuentra centrada en el personaje principal cuando este no se desplaza.

Cuando se pasa de estar estático a en desplazamiento, la cámara no sigue el movimiento del jugador inmediatamente, sino que se mantiene estática unos momentos. Es decir, la cámara no se encuentra centrada en el jugador, aunque si permite verle. La zona en la que puede moverse el personaje sin que la cámara lo siga se llama zona de libre desplazamiento.



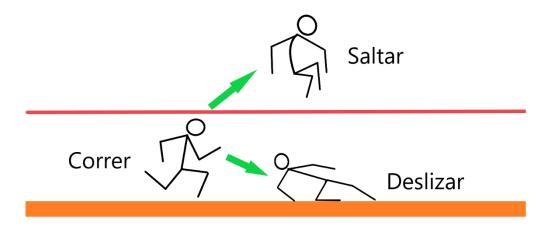
Cuando el jugador intenta desplazarse más allá de los límites laterales de la zona, la cámara comienza a seguir al personaje de nuevo, pero sin estar centrada en él. En su lugar, se centra ligeramente delante de él en la dirección a la que se está moviendo. Esto permite al jugador tener tiempo de reacción ante la aparición de nuevos obstáculos.



Si el jugador cambia de dirección en la que se mueve, la cámara se desplazará para reposicionarse en el punto

necesario para cumplir el esquema anterior. A menos que el jugador se detenga, la cámara mantendrá este estado siempre. En caso de que el jugador deja de moverse, la cámara se recentra en él y vuelve a tomarse en cuenta la zona de libre desplazamiento.

En cualquiera de los estados en los que se encuentre el jugador, la ilustración puede desplazarse verticalmente si se salta o desliza sin afectar a su entorno. Normalmente, la ilustración siempre se encuentra un poco por debajo del centro de la pantalla, pero cuando se salta, pasa a estar un poco por encima, y cuando se desliza desciende aún más. Esto se puede ver en la siguiente imagen:



5.2. Estructura de una zona

Como fue mencionado antes (apartado 4.1.) el nivel está dividido por 3 zonas. Cada una de ellas se diferencia por su imagen de fondo y por el tipo de obstáculos y de atajos que pueden aparecer. Esas zonas son consecutivas y siempre seguirán el mismo orden: Comunidad, Metrópolis y Universidad. A continuación, se explica cómo son creadas estas zonas.

5.2.1. Creación de las zonas

Cada zona se subdivide en el número de suelos que contiene, entendiendo por suelo una imagen del propio suelo del nivel. Todas las zonas miden 60 suelos. Esto significa que cada vez que el jugador haya recorrido 60 suelos de una zona, cambiará a la siguiente.

Al entrar en una zona, los 60 suelos de esa zona son creados de golpe. El jugador se posiciona al principio de la zona (a la izquierda del todo o a la derecha del todo) y debe recorrer todos los suelos hasta el otro lado. Cuando haya cruzado la zona entera, esta se destruirá y se creará la siguiente. Esto se repite cada vez que el jugador salga de una zona y entre en una nueva.

5.2.2. Comunidad y Universidad

Tanto la zona de la Comunidad como la de la Universidad representan edificios que el jugador debe recorrer bajando o subiendo pisos, respectivamente. Por ello, estas dos zonas se dividen en 5 pisos finitos que poseen varias escaleras, que se representan como una puerta con un número al lado que muestra el piso al que llevan.

Cada piso tiene por tanto un principio, un final (todos miden lo mismo de comienzo a fin) y un número aleatorio de escaleras, siendo el mínimo una y el máximo 4. De esas escaleras, siempre existe una que lleva al piso directamente superior o inferior según la zona. El resto, llevarán a un piso aleatorio. De esta forma el jugador debe tener siempre en mente el piso en el que se encuentra y debe decidir si explora el piso entero en busca de la mejor puerta posible o elige la primera puerta que le viene bien.

En el caso de la Comunidad el jugador siempre empezará en el piso 4 y saldrá de la zona por el piso 0, y en el caso de la Universidad se empezará por el piso 0 y se acabará la partida en el piso 4. Por tanto, al comenzar la partida el jugador siempre aparece en el piso 4 de la Comunidad, y gana al final del piso 4 de la Universidad.

Para aportar variedad, a veces el jugador aparece al comienzo de un piso (a la izquierda del todo), y otras veces al final (al final del todo). De esta forma deberá recorrer algunos pisos corriendo hacia la derecha y otro hacia la izquierda.

Tomando en cuenta lo explicado anteriormente (ver 5.2.1.), cada piso mide 12 suelos y es creado al cruzar una escalera. Cuando el jugador se encuentre en su piso objetivo y lo recorra entero, saldrá de la zona y entrará en la siguiente.

5.2.3. Obstáculos y atajos

Cuando es creado el nivel, se crean también los obstáculos de forma aleatoria. Estos se crean eligiéndolos de una lista de los que están disponible, poniendo en esa lista todos aquellos obstáculos que pertenecen a la zona en la que se encuentra el jugador en ese momento. Por lo tanto, cuando se crea el nivel, se elige aleatoriamente un obstáculo de la lista y se posiciona en un lugar aleatorio del nivel, respetando una distancia mínima entre obstáculos.

La aparición de los atajos sigue la misma lógica que la de los obstáculos. Sin embargo, al poder aparecer un único atajo por zona, en la lista de atajos posibles solo se encuentra un atajo y no existe una distancia mínima que respetar.

Una restricción que poseen los atajos que no poseen los obstáculos es la limitación de partes de la zona en la que pueden aparecer o no. Esto viene definido en el apartado 3.3, entiendo por "principio" los 20 primeros suelos del nivel, "mitad" los 20 siguientes, y "final" los 20 últimos, en el caso de la metrópolis.

Cuando se usa un atajo en esta zona, se elige aleatoriamente el número de suelos que se recorren instantáneamente, siendo el mínimo los necesarios para aparecer en el tramo de salida del atajo, y el jugador aparece de nuevo en el punto elegido.

En el caso de la Comunidad y la Universidad, los atajos permitirán pasar de un piso directamente a otro, dos pisos encima o debajo dependiendo del caso. Concretamente, el atajo de la Comunidad siempre aparecerá en el piso 4 y llevará al piso 2, y el de la Universidad aparecerá en el piso 2 y llevará al piso 4.

5.3. Interacción con obstáculos, atajos y escaleras

Los obstáculos, los atajos y las escaleras interaccionan de la misma forma con el personaje principal. Para ello, tanto estos elementos como el personaje posen un área que ocupa algo más que su ilustración llamada *bounding box*. Cuando la zona asignada al protagonista entra en contacto con el elemento, significa que una interacción tendrá lugar.

Si el elemento en contacto es un obstáculo, el jugador chocará con él. Si es un atajo o una escalera, el jugador podrá interactuar con el elemento pulsando el botón correspondiente.

5.4. Secuencia de atajo

Cuando el jugador interactúe con un atajo, se lanza una animación durante la cual el personaje principal usar el elemento del entorno seleccionado (como subirse al autobús). Después de eso, el jugador podrá ver una animación de unos 13 segundos en la que se puede ver el atajo recorriendo parte del nivel (como el ascensor bajando varios pisos o el autobús avanzando por la carretera). Durante este tiempo, el protagonista no aparecerá en pantalla y el jugador no podrá realizar ninguna acción, salvo abrir su inventario y usar los objetos que contiene.

Después de haber transcurrido los 13 segundos, el personaje principal realizará una animación de dejar de usar el atajo (como bajarse del autobús), y el jugador recuperará el control completo sobre el personaje.

6. Estilo audiovisual

El estilo general del juego es cómico y simple, usando para ello ilustraciones simples que caricaturan la realidad, animaciones sencillas, una paleta de colores vivos y una banda sonora alegre.

Las zonas de la ciudad están distinguidas por un fondo que desfila a la vez que avance el personaje principal. Por tanto, se tienen 3 fondos, animaciones de acciones para el personaje principal, animaciones para los obstáculos móviles e ilustraciones para el resto de los elementos del juego.

Con respecto al audio, el juego tiene una banda sonora que suena en bucle y algunos sonidos que tienen lugar cuando el jugador choca con un obstáculo, al comienzo de la partida y al final de esta.

BIBLIOGRAFÍA

- [1] Qué es scrum. (page 12).
- [2] Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos. 2021. (page 12).
- [3] Videojuego. https://es.wikipedia.org/wiki/Videojuego, 2021. (page 4).
- [4] Anexo:videojuegos más vendidos. https://es.wikipedia.org/wiki/Anexo: Videojuegos_mas_vendidos, 2021. (page 4).
- [5] LaRedacción. Aumenta el uso de los videojuegos durante la cuarentena. 2020. (page 5).
- [6] J. T. y Juan Carlos López. Playstation 5, análisis: ... 2020. (page 5).