

软件工程专业导论

Introduction to
Software Engineering Program

成功之保障 —
软件项目管理

聂兰顺

哈尔滨工业大学

2015



成功之保障—— 软件项目管理

- 软件项目的管理的概念与重要性
- 软件项目管理过程
- 软件度量与软件项目计划
 - 范围计划
 - 项目度量与进度计划
 - 软件项目成本计划

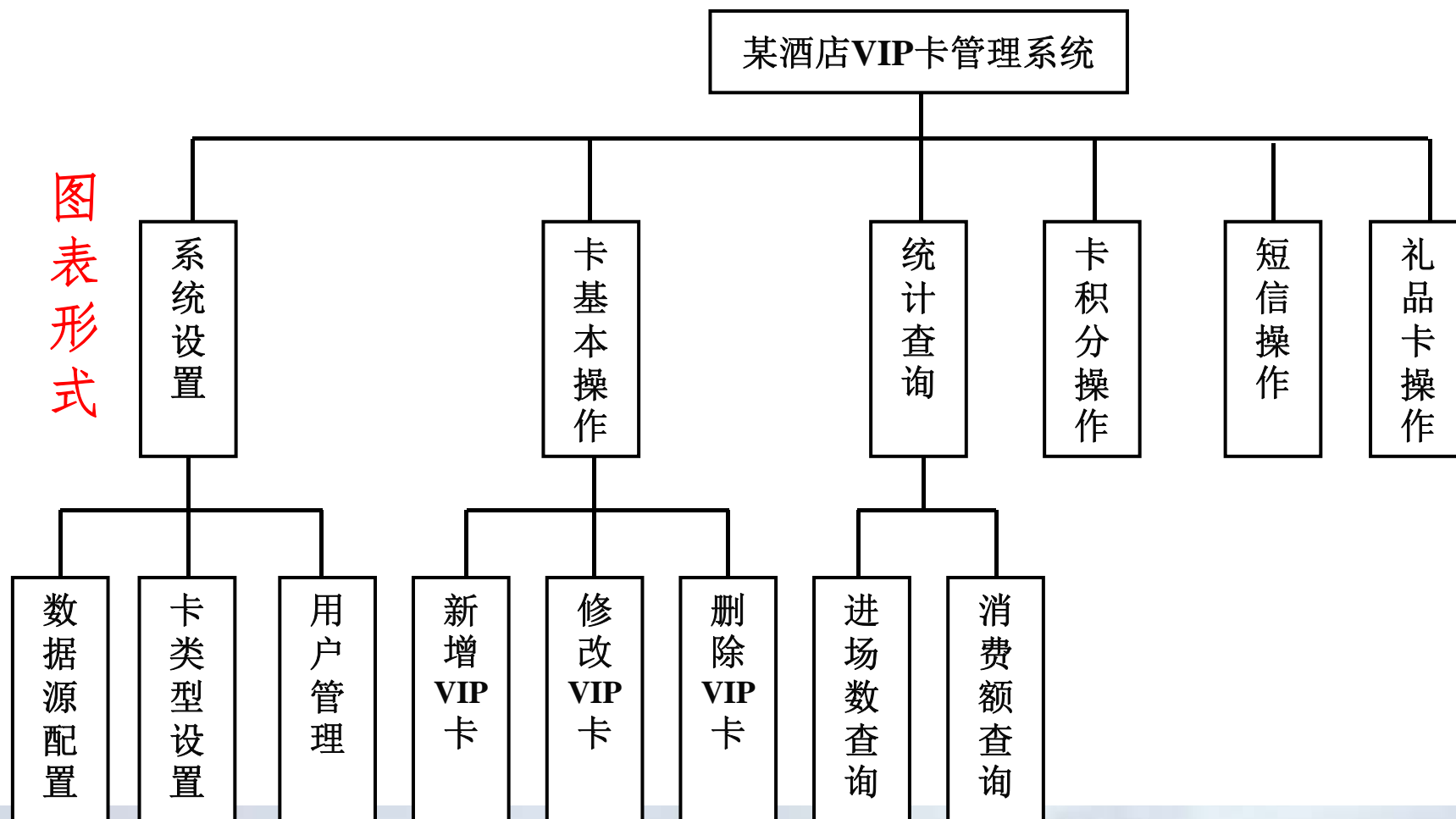
3.软件度量与软件项目计划

■ 范围计划—任务分解与WBS

- 任务分解：将一个项目分解为更多的工作细目或者子项目，使项目变得更小、更易管理、更易操作。
- 工作分解结构WBS (Work Breakdown Structure) :
 - 是面向可交付成果的对项目元素的分组，组织并定义了整个项目范围，不在WBS中包括的工作就不是该项目的工作。
 - 是一个分级的树型结构，是对项目由粗到细的分解过程。
- 工作包 (Work Packages) :
 - WBS中最低层次的可交付成果。
 - 工作包应当由唯一主体负责。
 - 可以分配给其他项目经理计划和执行，或通过子项目的方式完成。

3.软件度量与软件项目计划

■ 范围计划—基于功能的WBS分解方法



3.软件度量与软件项目计划

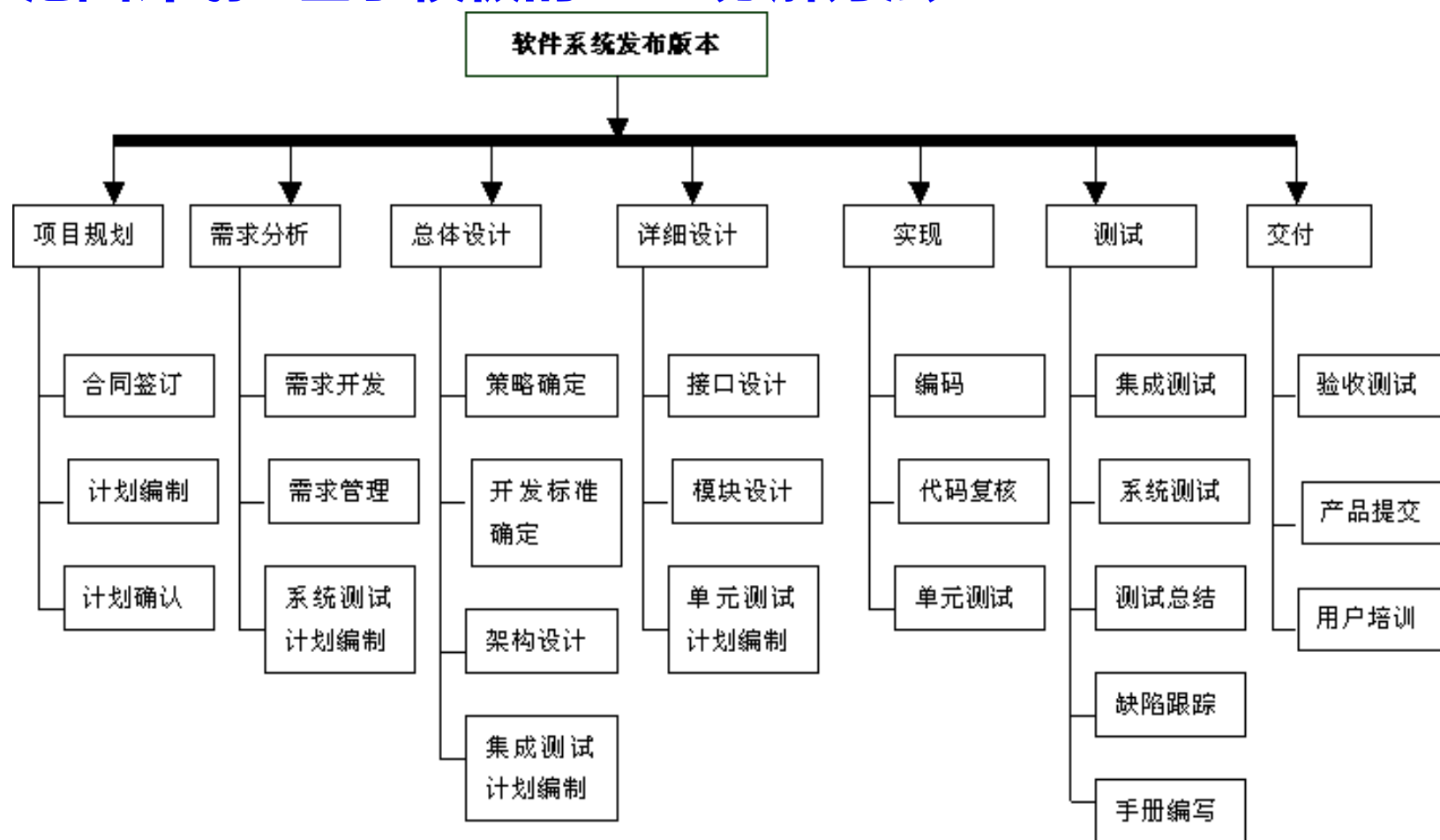
■ 范围计划—基于功能的WBS分解方法

清单形式

1. 某酒店VIP卡管理系统
 - 1.1 系统设置
 - 1.1.1 数据源配置
 - 1.1.2 卡类型设置
 - 1.1.3 用户管理
 - 1.2 VIP卡基本操作
 - 1.2.1 新增VIP基本信息
 - 1.2.2 修改VIP基本信息
 - 1.2.3 删除VIP基本信息
 - 1.3 统计VIP卡消费的次数和金额
 - 1.3.1 进场数查询
 - 1.3.2 消费额查询
 - 1.4 处理VIP卡积分操作
 - 1.5 短信操作
 - 1.6 礼品卡操作

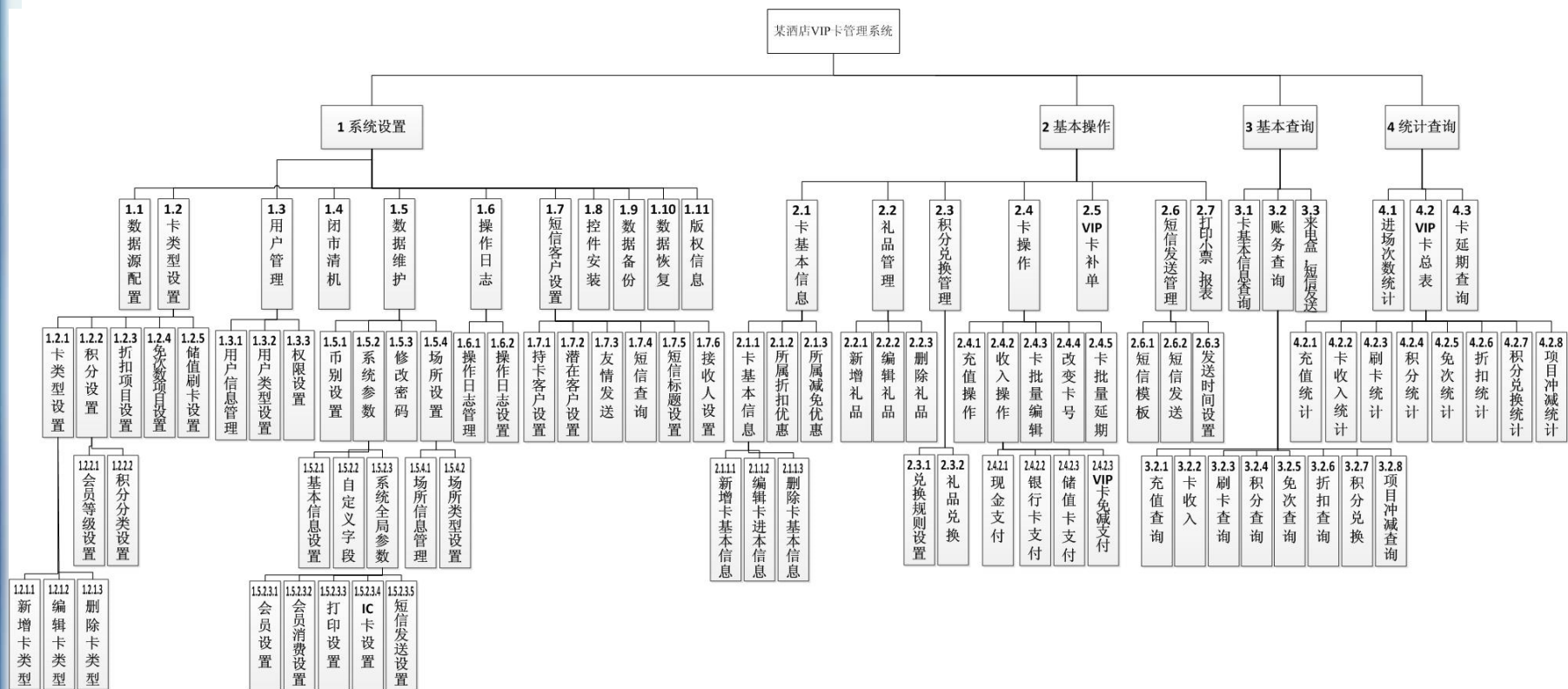
3.软件度量与软件项目计划

■ 范围计划—基于模板的WBS分解方法



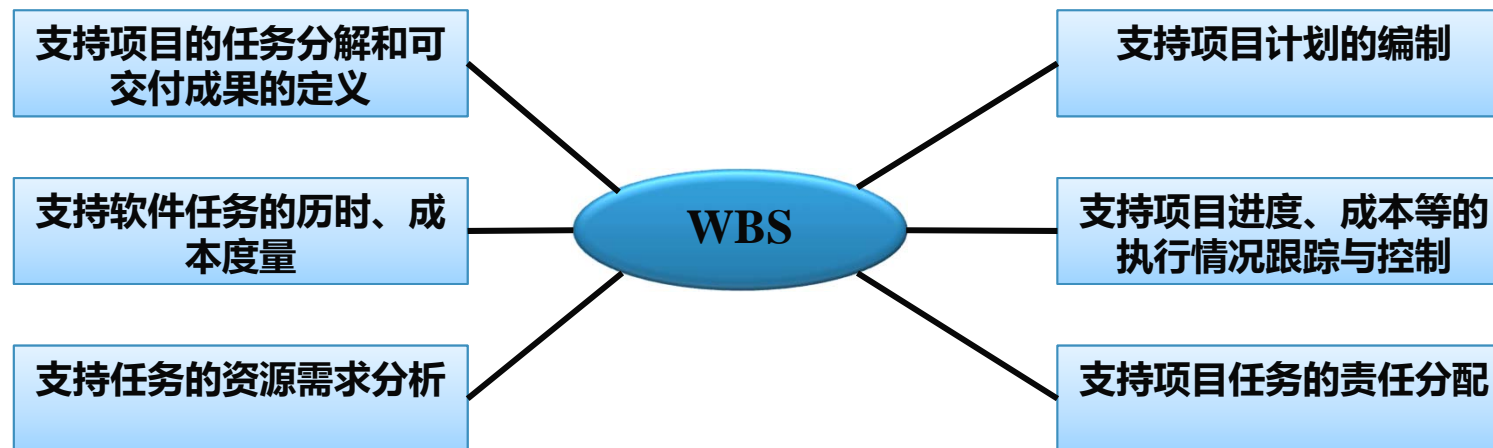
3.软件度量与软件项目计划

■ 范围计划—软件项目WBS实例



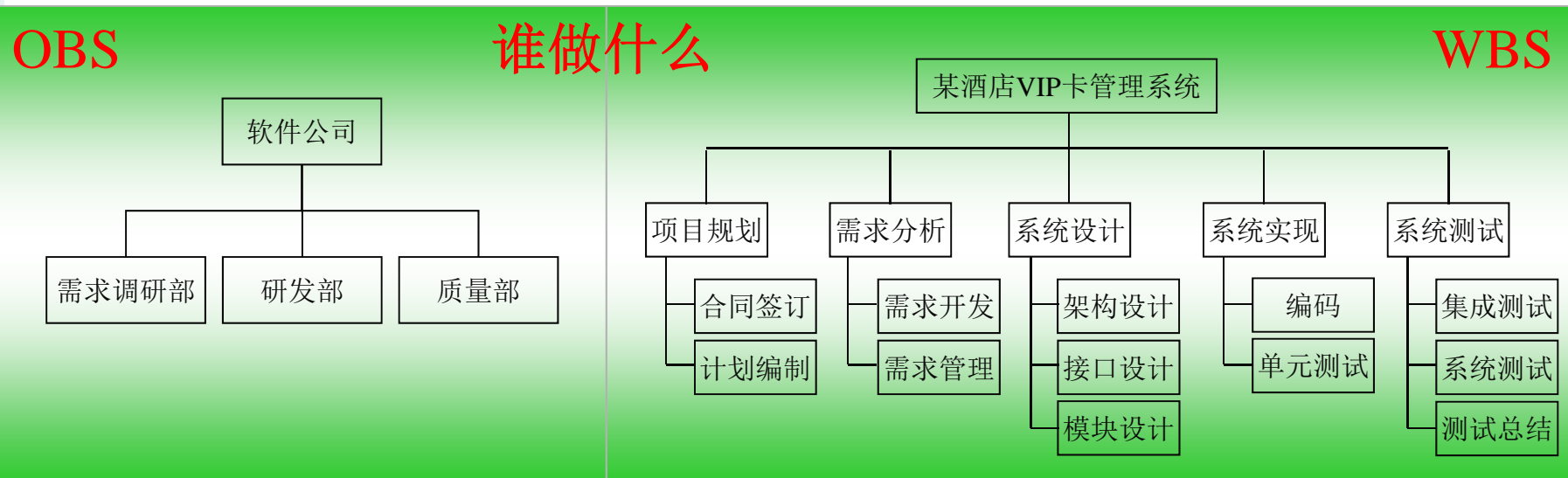
3.软件度量与软件项目计划

■ 范围计划—WBS的作用



3.软件度量与软件项目计划

■ 范围计划—WBS与OBS（组织分解结构）



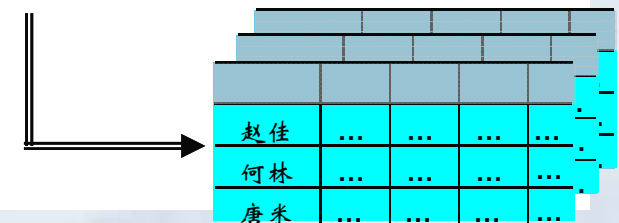
责任矩阵

角色 \ 任务	合同签订	计划编制	需求开发	需求管理	架构设计	接口设计	模块设计	编码	单元测试	集成测试	系统测试	测试总结
项目经理	R	R	C/A	C/A	C/A	C/A	C/A	S	S	S	S	S/A
需求调研部			R	R	S	S	S	S	S	S	S	S
研发部					R	R	R	R	R	S	S	S
质量部										R	R	R

注：R=Responsible负责 A=Approve批准 S=Support支持 C=Consult讨论

谁负责？

负责多少？



软件工程专业导论

Introduction to Software Engineering Program

成功之保障—软件项目管理

谢谢!

聂兰顺

哈尔滨工业大学

2015

