Séance 4 : La communication orale opérationnelle



# Séance 4 : Le « savoir être » du communicant

La communication orale se pratique, notamment dans la posture (non verbal, paralangage).

Elle est essentielle car elle est présente dans la majorité des situations professionnelles : entretien individuel, réunions, téléréunion, visioconférence, séminaire, visites au client, réception de fournisseurs.

Les interactions orales, mal maîtrisées, peuvent ainsi générer des quiproquos, malentendus ou tensions.

#### Séance 4 : La communication interpersonnelle

#### Le contenu

Les arguments
La concession
Les exemples
Les transitions
La concision

L'échange instantané Questions/réponses

La communication interpersonnelle

Des interactions à chaque échange

#### La relation

Empathie
Sourire
Reconnaissance
Politesse
Paralangage

CONTEXTE: Objectifs, lieu, durée, position sociale, valeurs, normes...

## Le contenu qui répond à un objectif clair

- L'argumentation : idée+exemples concrets
- Des informations chiffrées, correctes, pertinentes
- -La concision
- La prise de position (Je pense..., D'après moi..)
- La prise en compte des objections (concession)
- Les questions pertinentes

Un contenu se prépare à l'avance....

#### La relation : créer un lien

- L'empathie : ressentir les sentiments de l'autre
- La reformulation : reconnaissance de l'interlocuteur
- -Le questionnement : connaître les attentes de l'autre
- L'écoute active : faire parler en écoutant vraiment
- L'assertivité : parole directe et claire (pas de jargon)
- Trouver des valeurs communes : technique (communauté des ingénieurs « nous »), légales (les normes), d'analogie (« la dernère fois, nous.. »)

Une relation interpersonnelle se tisse sur le long terme (déjeuner, préambule plus personnel avant le contenu....)

## L'échange instantané

- Avoir des réponses préparées sur des arguments habituels (expérience!)
- Laisser parler l'interlocuteur lorsque c'est nécessaire
- Eviter les constats d'échec ou les tournures négatives
- Apporter des solutions
- Afficher de l'empathie
- Exprimer des sentiments positifs, partager ses sensations
- Se quitter sur une perspective d'avenir commune

## Les interactions à chaque échange

- La reformulation de l'objection
- « Donc, si je comprends bien il faut ... »,
- Coupler « non » avec de la sympathie : « malheureusement non »
- Reprendre la main : « ne vous inquiétez pas , nous allons ...)
- Anticiper les demandes de l'autre : « nous avons déjà », « nous prenons en charge ..)
- -Démarrer les phrases par « je sais que ..mais.. », « dans ce cas, je peux proposer...)
- L'échange doit toujours avancer...Position Finale=Position Initiale==> Echec

# Séance 4 : Les types d'entretiens en communication interpersonnelle

Dialogue avec contact direct : l'entretien de recrutement, l'évaluation annuelle, la présentation de résultat ou d'entreprise

Dialogue sans contact direct : le contact téléphonique pour résoudre un problème ou prendre contact

## Séance 4 : Etes-vous convaincant En présentant un powerpoint ?

Présenter un powerpoint en veillant à

- 2 minutes par slide- total de 8 minutes par groupe
- -paralangage, non verbal pour créer une relation
- vocabulaire soutenu- sans lire
- -convaincre l'interlocuteur de l'intérêt de l'entreprise

Vous êtes Responsable du Recrutement et vous présentez votre entreprise à un étudiant de 3<sup>e</sup> année de Sup galilée que vous souhaitez beaucoup recruter.

### Séance 4 : Communiquer avec la CNV

### **CNV: communication Non Violente**

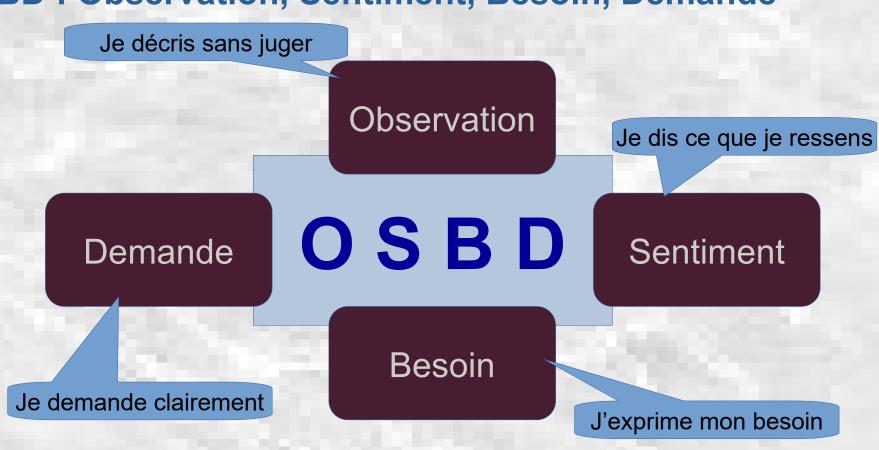
Ne pas céder à la colère, en situation de communication, est essentiel.

La CNV est une démarche visant à créer entre les êtres humains des relations harmonieuses : écoute, bienveillance, empathie, compassion.

Mis au point par Marshall Rosenberg, Docteur en psychologie : technique permettant d'éviter le conflit, faciliter la résolution des problèmes, faciliter les décisions difficiles.

#### Séance 4 : 4 étapes de la CNV

### **OSBD**: Observation, Sentiment, Besoin, Demande



Séance 4 : Communiquer avec la CNV les besoins

### **CNV: communication Non Violente**

Les besoins de l'interlocuteur sont des « manifestations de vie » (Rosenberg), qui touchent les sentiments universels de l'autre interlocuteur, par **empathie**.

En exprimant mes besoins, j'amène l'autre à s'interroger sur la qualité de nos échanges.L'objectif est de parvenir à un « dialogue authentique ».