

# Modellierung eines Sicherheitskonzepts nach BSI IT-Grundschutz

*Ein strukturierter Ansatz zur Entwicklung und Umsetzung von IT-Sicherheitsmaßnahmen für  
IT-Fachpersonal und Studierende*

## ZIEL & MERKSATZ

# Vom Schutzbedarf zum umsetzbaren Sicherheitskonzept

## Ziel der Modellierung

*Aus dem ermittelten Schutzbedarf und den Grundschatz-Bausteinen ein praktisch umsetzbares und nachweisbares Sicherheitskonzept entwickeln*

## Der zentrale Merksatz

**Konzept = „Welche Maßnahmen wo, warum, wer, bis wann“**

*Ein Sicherheitskonzept muss konkrete Antworten liefern auf:*

- *Welche spezifischen Schutzmaßnahmen werden implementiert?*
- *Wo werden diese Maßnahmen angewendet (Systeme, Räume, Verbindungen)?*
- *Warum sind sie erforderlich (Schutzbedarf, Risiken)?*
- *Wer ist verantwortlich für Umsetzung und Kontrolle?*
- *Bis wann müssen die Maßnahmen realisiert sein?*

# Grundschutz-Bausteine verstehen

Der BSI IT-Grundschutz arbeitet mit standardisierten Bausteinen – thematischen Modulen, die spezifische Anforderungen und Maßnahmen für verschiedene IT-Sicherheitsbereiche definieren. Ein Baustein ist dabei **kein einzelnes Produkt oder Tool**, sondern ein strukturiertes Maßnahmenpaket.

## Organisation & Management

*Beispielmaßnahme: Etablierung einer Informationssicherheitsrichtlinie mit definierten Rollen und Verantwortlichkeiten*

## Personal & Awareness

*Beispielmaßnahme: Regelmäßige Sicherheitsschulungen und Verpflichtung der Mitarbeitenden auf Vertraulichkeit*

## IT-Betrieb

*Beispielmaßnahme: Implementierung eines strukturierten Patch-Management-Prozesses mit Logging und Monitoring*

## Netzwerk & Kommunikation

*Beispielmaßnahme: Netzsegmentierung mit Firewall-Regeln und verschlüsselten VPN-Verbindungen*

## Server, Clients & Anwendungen

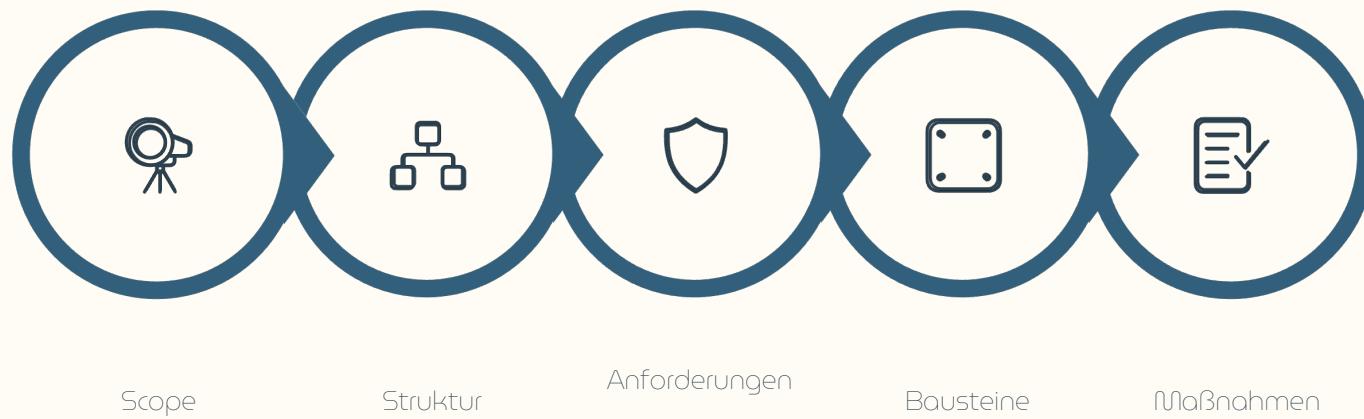
*Beispielmaßnahme: System-Hardening durch Deaktivierung unnötiger Dienste und restriktive Rechtevergabe*

## Physische Infrastruktur

*Beispielmaßnahme: Zutrittskontrollsystem für Serverräume mit Klimaüberwachung und Brandmeldeanlage*

# Der 7-Stufen-Ablauf zur Konzepterstellung

*Die systematische Entwicklung eines Sicherheitskonzepts folgt einem strukturierten Prozess, der vom Scope bis zur Wirksamkeitsprüfung reicht.*



Dieser Ablauf stellt sicher, dass alle relevanten Aspekte systematisch erfasst und bearbeitet werden. Jede Phase baut auf der vorherigen auf und schafft die Grundlage für die nächste.

01	02	03
Festlegen <i>Scope und Grenzen des Sicherheitskonzepts definieren</i>	Erfassen <i>Strukturanalyse aller Anwendungen, Systeme und Räume</i>	Bewerten <i>Schutzbedarf für jedes Objekt ermitteln</i>
04	05	06
Zuordnen <i>Passende Bausteine den Objekten zuweisen</i>	Ableiten <i>Konkrete Maßnahmen definieren und priorisieren</i>	Planen <i>Umsetzung mit Verantwortlichen und Terminen</i>
07		
Prüfen <i>Wirksamkeit durch Kontrollen und Audits sicherstellen</i>		

## Schutzbedarfskategorien: Normal, Hoch, Sehr hoch

*Die Einstufung des Schutzbedarfs ist entscheidend für die Auswahl angemessener Sicherheitsmaßnahmen. Der Schutzbedarf orientiert sich am **potenziellen Schaden**, der bei Verlust von Vertraulichkeit, Integrität oder Verfügbarkeit entstehen kann.*

- Prüfungswichtig:** „Hoch“ bedeutet nicht automatisch „teure Tools kaufen“, sondern systematisch **Schadenpotenzial begründen und Schutz erhöhen.**

PRAXISBEISPIEL

# Konzept-Modell: Struktur eines Sicherheitskonzepts

Ein Sicherheitskonzept besteht aus einer strukturierten Liste von Maßnahmenpaketen pro Objekt. Jedes Objekt wird einzeln betrachtet und bewertet.

Objekt: Firewall (IT-System)

**Schutzbedarf:** Verfügbarkeit hoch, Integrität hoch, Vertraulichkeit mittel/hoch

**Bausteine:** Netzwerk, IT-Betrieb, Admin-Zugänge

**Maßnahmen:**

- Multi-Faktor-Authentifizierung für alle administrativen Zugriffe
- Dokumentiertes und geprüftes Firewall-Regelwerk
- Zentrales Logging aller Firewall-Events
- Automatisiertes Backup der Konfiguration (täglich)
- Strukturierter Patch-Management-Plan
- High-Availability-Tests (quartalsweise)

Objekt: Ticketsystem (Anwendung)

**Schutzbedarf:** Vertraulichkeit hoch, Integrität mittel/hoch, Verfügbarkeit mittel

**Bausteine:** Anwendungssicherheit, Datenschutz, Zugriffskontrolle

**Maßnahmen:**

- Rollenbasiertes Berechtigungskonzept nach Need-to-know-Prinzip
- Definierte Löscheinträge für personenbezogene Daten
- Umfassende Protokollierung aller Zugriffe und Änderungen
- Auftragsverarbeitungsvertrag bei externer Hosting-Lösung
- Verschlüsselte Datenübertragung (TLS 1.3)

# Das ISMS: Managementrahmen für IT-Sicherheit



Ein Information Security Management System (ISMS) ist **kein statisches Dokument**, sondern ein kontinuierlicher Betriebsprozess. Es schafft den organisatorischen Rahmen für systematische IT-Sicherheit.

Der PDCA-Zyklus als Kernprinzip

**Plan:** Sicherheitsziele definieren, Risiken bewerten, Schutzbedarf ermitteln, Maßnahmenplan erstellen

**Do:** Maßnahmen technisch und organisatorisch umsetzen, Ressourcen bereitstellen, Verantwortlichkeiten zuweisen

**Check:** Wirksamkeit prüfen durch interne Audits, Security-Reports, Penetrationstests, Compliance-Checks

**Act:** Lessons Learned dokumentieren, Verbesserungen ableiten, Prozesse anpassen, Maßnahmen optimieren

# Minimal-ISMS für den Praxiseinsatz

Auch kleinere Betriebe benötigen ein funktionierendes ISMS. Hier die wesentlichen Komponenten für einen praktikablen Einstieg:

	<p>Grundlegende Richtlinien <i>Informationssicherheitsrichtlinie und Passwort-Policy als dokumentierte Basis</i></p>
	<p>Definierte Rollen <i>Informationssicherheitsbeauftragter (ISB), Datenschutzbeauftragter (DSB), IT-Betrieb, Management</i></p>
	<p>Kernprozesse <i>Patch-Management, Backup &amp; Restore-Tests, Berechtigungsmanagement, Incident-Management</i></p>
	<p>Nachweise &amp; KPIs <i>Update-Reports, Auftragsverarbeitungs-Listen, Audit-Logs, Restore-Protokolle, messbare Kontrollpunkte</i></p>
	<p>Regeltermine <i>Quartalsweise Reviews mit aktualisierter Maßnahmenliste und Statusbericht an Management</i></p>

**Beispiel-KPIs:** Patch-Management → „95% aller kritischen Patches innerhalb 14 Tage installiert“; Backup → „Monatlicher erfolgreicher Restore-Test dokumentiert“; Berechtigungen → „Quartalsweise Rezertifizierung aller administrativen Rechte“

# Rollen und Verantwortlichkeiten: ISB vs. DSB

## Informationssicherheitsbeauftragter (ISB)

**Fokus:** Informationssicherheit (CIA-Triade), Maßnahmen, Betrieb, Risiken

### Kernaufgaben:

- Erstellen und Aktualisieren von Sicherheitsrichtlinien
- Koordinieren von Schutzmaßnahmen und Priorisierung mit Management
- Moderieren der Risiko- und Schutzbedarfsanalyse
- Organisieren von Awareness-Schulungen
- Begleiten von Sicherheitsvorfällen (Koordination, interne Kommunikation)
- Vorbereiten von Nachweisen und Audits

Der ISB muss nicht alle Maßnahmen selbst technisch umsetzen – er sorgt dafür, dass sie erfolgen und kontrolliert werden.

## Datenschutzbeauftragter (DSB)

**Fokus:** Datenschutz (DSGVO), Betroffenenrechte, Rechtskonformität

### Kernaufgaben:

- Überwachung der DSGVO-Compliance
- Bearbeitung von Betroffenenanfragen (Auskunft, Löschung)
- Prüfung von Rechtsgrundlagen für Datenverarbeitung
- Verhandlung und Kontrolle von Auftragsverarbeitungsverträgen
- Entwicklung und Überwachung von Löschkonzepten
- Beratung zu Datenschutz-Folgenabschätzungen

### Zuordnungsbeispiele

**ISB:** Multi-Faktor-Authentifizierung, Log-Aufbewahrungsdauer aus Security-Sicht, Patch-Management

**DSB:** Auskunftsanfragen von Betroffenen, Löschfristen personenbezogener Daten, Datenschutzerklärungen

#### KONZEPT-CHEKLISTE

## Vollständigkeit prüfen: Ihre Sicherheitskonzept-Checkliste

### 1 Scope eindeutig definiert

*Alle relevanten Systeme, Anwendungen, Räume und Verbindungen sind identifiziert und dokumentiert*

### 2 Schutzbedarf je Objekt begründet

*Für jedes Objekt liegt eine nachvollziehbare Schutzbedarfsbewertung (normal/hoch/sehr hoch) vor*

### 3 Bausteine und Anforderungen zugeordnet

*Passende Grundschutz-Bausteine sind den Objekten zugewiesen, relevante Anforderungen identifiziert*

### 4 Maßnahmenliste mit Priorisierung

*Konkrete Maßnahmen sind definiert und nach Priorität kategorisiert (Muss/Soll/Kann)*

### 5 Verantwortliche, Termine, Nachweise

*Für jede Maßnahme sind Verantwortliche benannt, Umsetzungstermine festgelegt und Nachweisverfahren definiert*

### 6 Kontrollpunkte etabliert

*Audit-Termine, Review-Prozesse und Kontrollmechanismen zur Wirksamkeitsprüfung sind implementiert*

### 7 Incident-Prozess definiert

*Vorgehen bei Sicherheitsvorfällen ist dokumentiert, Kommunikationswege und Eskalationsstufen sind festgelegt*

---

## Mini-Prüfung: Praxisaufgabe VPN-Verbindung

**Aufgabe:** Erstellen Sie ein Mini-Sicherheitskonzept für eine VPN-Verbindung zum Homeoffice mit Schutzbedarf „hoch“ und mindestens 5 konkreten Maßnahmen. Berücksichtigen Sie Vertraulichkeit, Integrität und Verfügbarkeit.