

Modellierung eines Sicherheitskonzepts nach BSI IT-Grundschutz

*Ein strukturierter Ansatz zur Entwicklung und Umsetzung von IT-Sicherheitsmaßnahmen für
IT-Fachpersonal und Studierende*

Vom Schutzbedarf zum umsetzbaren Sicherheitskonzept

Ziel der Modellierung

Aus dem ermittelten Schutzbedarf und den Grundschutz-Bausteinen ein praktisch umsetzbares und nachweisbares Sicherheitskonzept entwickeln

Der zentrale Merksatz

Konzept = „Welche Maßnahmen wo, warum, wer, bis wann“

Ein Sicherheitskonzept muss konkrete Antworten liefern auf:

- *Welche spezifischen Schutzmaßnahmen werden implementiert?*
- *Wo werden diese Maßnahmen angewendet (Systeme, Räume, Verbindungen)?*
- *Warum sind sie erforderlich (Schutzbedarf, Risiken)?*
- *Wer ist verantwortlich für Umsetzung und Kontrolle?*
- *Bis wann müssen die Maßnahmen realisiert sein?*

Grundschutz-Bausteine verstehen

Der BSI IT-Grundschutz arbeitet mit standardisierten Bausteinen – thematischen Modulen, die spezifische Anforderungen und Maßnahmen für verschiedene IT-Sicherheitsbereiche definieren. Ein Baustein ist dabei **kein einzelnes Produkt oder Tool**, sondern ein strukturiertes Maßnahmenpaket.

Organisation & Management

Beispielmaßnahme: Etablierung einer Informationssicherheitsrichtlinie mit definierten Rollen und Verantwortlichkeiten

Personal & Awareness

Beispielmaßnahme: Regelmäßige Sicherheitsschulungen und Verpflichtung der Mitarbeitenden auf Vertraulichkeit

IT-Betrieb

Beispielmaßnahme: Implementierung eines strukturierten Patch-Management-Prozesses mit Logging und Monitoring

Netzwerk & Kommunikation

Beispielmaßnahme: Netzsegmentierung mit Firewall-Regeln und verschlüsselten VPN-Verbindungen

Server, Clients & Anwendungen

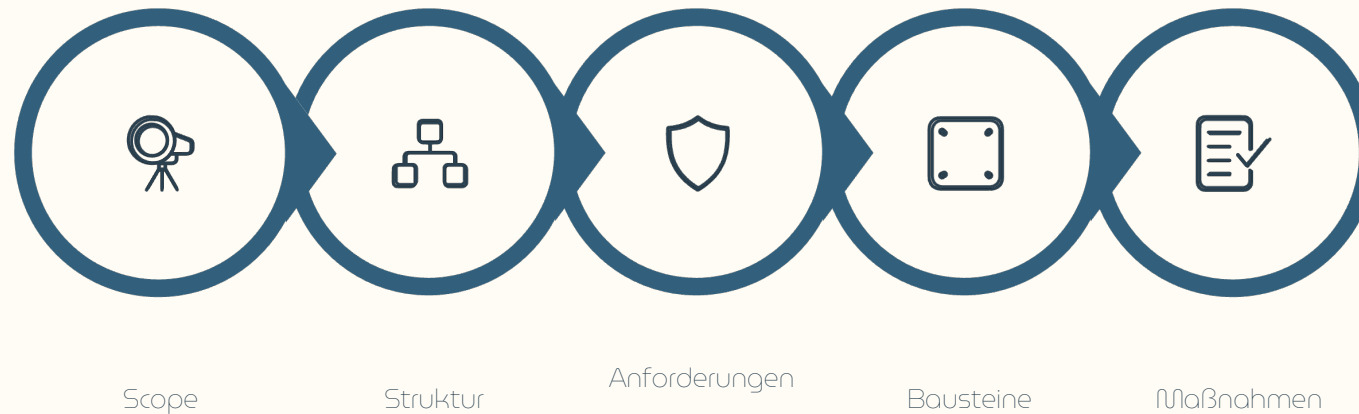
Beispielmaßnahme: System-Hardening durch Deaktivierung unnötiger Dienste und restriktive Rechtevergabe

Physische Infrastruktur

Beispielmaßnahme: Zutrittskontrollsystem für Serverräume mit Klimaüberwachung und Brandmeldeanlage

Der 7-Stufen-Ablauf zur Konzepterstellung

Die systematische Entwicklung eines Sicherheitskonzepts folgt einem strukturierten Prozess, der vom Scope bis zur Wirksamkeitsprüfung reicht.




Dieser Ablauf stellt sicher, dass alle relevanten Aspekte systematisch erfasst und bearbeitet werden. Jede Phase baut auf der vorherigen auf und schafft die Grundlage für die nächste.

01	02	03
Festlegen	Erfassen	Bewerten
Scope und Grenzen des Sicherheitskonzepts definieren	Strukturanalyse aller Anwendungen, Systeme und Räume	Schutzbedarf für jedes Objekt ermitteln
04	05	06
Zuordnen	Ableiten	Planen
Passende Bausteine den Objekten zuweisen	Konkrete Maßnahmen definieren und priorisieren	Umsetzung mit Verantwortlichen und Terminen
07		
Prüfen		
Wirksamkeit durch Kontrollen und Audits sicherstellen		

Schutzbedarfskategorien: Normal, Hoch, Sehr hoch

*Die Einstufung des Schutzbedarfs ist entscheidend für die Auswahl angemessener Sicherheitsmaßnahmen. Der Schutzbedarf orientiert sich am **potenziellen Schaden**, der bei Verlust von Vertraulichkeit, Integrität oder Verfügbarkeit entstehen kann.*

 **Prüfungswichtig:** „Hoch“ bedeutet nicht automatisch „teure Tools kaufen“, sondern systematisch **Schadenpotenzial begründen und Schutz erhöhen**.

Konzept-Modell: Struktur eines Sicherheitskonzepts

Ein Sicherheitskonzept besteht aus einer strukturierten Liste von Maßnahmenpaketen pro Objekt. Jedes Objekt wird einzeln betrachtet und bewertet.

Objekt: Firewall (IT-System)

Schutzbedarf: Verfügbarkeit hoch, Integrität hoch, Vertraulichkeit mittel/hoch

Bausteine: Netzwerk, IT-Betrieb, Admin-Zugänge

Maßnahmen:

- Multi-Faktor-Authentifizierung für alle administrativen Zugriffe
- Dokumentiertes und geprüftes Firewall-Regelwerk
- Zentrales Logging aller Firewall-Events
- Automatisiertes Backup der Konfiguration (täglich)
- Strukturierter Patch-Management-Plan
- High-Availability-Tests (quartalsweise)

Objekt: Ticketsystem (Anwendung)

Schutzbedarf: Vertraulichkeit hoch, Integrität mittel/hoch, Verfügbarkeit mittel

Bausteine: Anwendungssicherheit, Datenschutz, Zugriffskontrolle

Maßnahmen:

- Rollenbasiertes Berechtigungskonzept nach Need-to-know-Prinzip
- Definierte Löschfristen für personenbezogene Daten
- Umfassende Protokollierung aller Zugriffe und Änderungen
- Auftragsverarbeitungsvertrag bei externer Hosting-Lösung
- Verschlüsselte Datenübertragung (TLS 1.3)

Das ISMS: Managementrahmen für IT-Sicherheit



Ein Information Security Management System (ISMS) ist **kein statisches Dokument**, sondern ein kontinuierlicher Betriebsprozess. Es schafft den organisatorischen Rahmen für systematische IT-Sicherheit.

Der PDCA-Zyklus als Kernprinzip

Plan: Sicherheitsziele definieren, Risiken bewerten, Schutzbedarf ermitteln, Maßnahmenplan erstellen

Do: Maßnahmen technisch und organisatorisch umsetzen, Ressourcen bereitstellen, Verantwortlichkeiten zuweisen

Check: Wirksamkeit prüfen durch interne Audits, Security-Reports, Penetrationstests, Compliance-Checks

Act: Lessons Learned dokumentieren, Verbesserungen ableiten, Prozesse anpassen, Maßnahmen optimieren

Minimal-ISMS für den Praxiseinsatz

Auch kleinere Betriebe benötigen ein funktionierendes ISMS. Hier die wesentlichen Komponenten für einen praktikablen Einstieg:



Grundlegende Richtlinien

Informationssicherheitsrichtlinie und Passwort-Policy als dokumentierte Basis



Definierte Rollen

Informationssicherheitsbeauftragter (ISB), Datenschutzbeauftragter (DSB), IT-Betrieb, Management



Kernprozesse

Patch-Management, Backup & Restore-Tests, Berechtigungsmanagement, Incident-Management



Nachweise & KPIs

Update-Reports, Auftragsverarbeitungs-Listen, Audit-Logs, Restore-Protokolle, messbare Kontrollpunkte



Regeltermine

Quartalsweise Reviews mit aktualisierter Maßnahmenliste und Statusbericht an Management

Beispiel-KPIs: Patch-Management → „95% aller kritischen Patches innerhalb 14 Tage installiert“; Backup → „Monatlicher erfolgreicher Restore-Test dokumentiert“; Berechtigungen → „Quartalsweise Rezertifizierung aller administrativen Rechte“

Rollen und Verantwortlichkeiten: ISB vs. DSB

Informationssicherheitsbeauftragter (ISB)

Fokus: Informationssicherheit (CIA-Triade), Maßnahmen, Betrieb, Risiken

Kernaufgaben:

- Erstellen und Aktualisieren von Sicherheitsrichtlinien
- Koordinieren von Schutzmaßnahmen und Priorisierung mit Management
- Moderieren der Risiko- und Schutzbedarfsanalyse
- Organisieren von Awareness-Schulungen
- Begleiten von Sicherheitsvorfällen (Koordination, interne Kommunikation)
- Vorbereiten von Nachweisen und Audits

☐ Der ISB muss nicht alle Maßnahmen selbst technisch umsetzen – er sorgt dafür, dass sie erfolgen und kontrolliert werden.

Datenschutzbeauftragter (DSB)

Fokus: Datenschutz (DSGVO), Betroffenenrechte, Rechtskonformität

Kernaufgaben:

- Überwachung der DSGVO-Compliance
- Bearbeitung von Betroffenenanfragen (Auskunft, Löschung)
- Prüfung von Rechtsgrundlagen für Datenverarbeitung
- Verhandlung und Kontrolle von Auftragsverarbeitungsverträgen
- Entwicklung und Überwachung von Löschkonzepten
- Beratung zu Datenschutz-Folgenabschätzungen

Zuordnungsbeispiele

ISB: Multi-Faktor-Authentifizierung, Log-Aufbewahrungsdauer aus Security-Sicht, Patch-Management

DSB: Auskunftsanfragen von Betroffenen, Löschfristen personenbezogener Daten, Datenschutzerklärungen

Vollständigkeit prüfen: Ihre Sicherheitskonzept-Checkliste

- 1 Scope eindeutig definiert
Alle relevanten Systeme, Anwendungen, Räume und Verbindungen sind identifiziert und dokumentiert
- 2 Schutzbedarf je Objekt begründet
Für jedes Objekt liegt eine nachvollziehbare Schutzbedarfsbewertung (normal/hoch/sehr hoch) vor
- 3 Bausteine und Anforderungen zugeordnet
Passende Grundschutz-Bausteine sind den Objekten zugewiesen, relevante Anforderungen identifiziert
- 4 Maßnahmenliste mit Priorisierung
Konkrete Maßnahmen sind definiert und nach Priorität kategorisiert (Muss/Soll/Kann)
- 5 Verantwortliche, Termine, Nachweise
Für jede Maßnahme sind Verantwortliche benannt, Umsetzungstermine festgelegt und Nachweisverfahren definiert
- 6 Kontrollpunkte etabliert
Audit-Termine, Review-Prozesse und Kontrollmechanismen zur Wirksamkeitsprüfung sind implementiert
- 7 Incident-Prozess definiert
Vorgehen bei Sicherheitsvorfällen ist dokumentiert, Kommunikationswege und Eskalationsstufen sind festgelegt

Mini-Prüfung: Praxisaufgabe VPN-Verbindung

Aufgabe: Erstellen Sie ein Mini-Sicherheitskonzept für eine VPN-Verbindung zum Homeoffice mit Schutzbedarf „hoch“ und mindestens 5 konkreten Maßnahmen. Berücksichtigen Sie Vertraulichkeit, Integrität und Verfügbarkeit.