El Arte de la Guerra es el mejor libro de estrategia de todos los tiempos. Inspiró a Napoleón, Maquiavelo, Mao Tse Tung y muchas más figuras históricas. Este libro de dos mil quinientos años de antigüedad es uno de los más importantes textos clásicos chinos, en el que, a pesar del tiempo transcurrido, ninguna de sus máximas ha quedado anticuada, ni hay un solo consejo que hoy no sea útil. Pero la obra del general Sun Tzu no es únicamente un libro de práctica militar, sino un tratado que enseña la estrategia suprema de aplicar con sabiduría el conocimiento de la naturaleza humana en los momentos de confrontación. No es, por tanto, un libro sobre la guerra, es una obra para comprender las raíces de un conflicto y buscar una solución. "La mejor victoria es vencer sin combatir", nos dice Sun Tzu, "y ésa es la distinción entre el hombre prudente y el ignorante".

# Índice general

1.	Sobre la evaluación	1
2.	Sobre la iniciación de las acciones	3
3.	Sobre las proposiciones de la victoria y la derrota	6
4.	Sobre la medida en la disposición de los medios	9
5.	Sobre la firmeza	12
6.	Sobre lo lleno y lo vacío	15
7.	Sobre el enfrentamiento directo e indirecto	19
8.	Sobre los nueve cambios	23
9.	Sobre la distribución de los medios	25
10	. Sobre la topología	30
11	. Sobre las nueve clases de terreno	33
12	. Sobre el arte de atacar por el fuego	39
13	Sobre la concordia y la discordia	41

El Arte de la Guerra es el mejor libro de estrategia de todos los tiempos. Inspiró a Napoleón, Maquiavelo, Mao Tse Tung y muchas más figuras históricas. Este libro de dos mil quinientos años de antigüedad es uno de los más importantes textos clásicos chinos, en el que, a pesar del tiempo transcurrido, ninguna de sus máximas ha quedado anticuada, ni hay un solo consejo que hoy no sea útil. Pero la obra del general Sun Tzu no es únicamente un libro de práctica militar, sino un tratado que enseña la estrategia suprema de aplicar con sabiduría el conocimiento de la naturaleza humana en los momentos de confrontación. No es, por tanto, un libro sobre la guerra, es una obra para comprender las raíces de un conflicto y buscar una solución. "La mejor victoria es vencer sin combatir", nos dice Sun Tzu, "y ésa es la distinción entre el hombre prudente y el ignorante".

# Índice general

1.	Sobre la evaluación	1
2.	Sobre la iniciación de las acciones	3
3.	Sobre las proposiciones de la victoria y la derrota	6
4.	Sobre la medida en la disposición de los medios	9
5.	Sobre la firmeza	12
6.	Sobre lo lleno y lo vacío	15
7.	Sobre el enfrentamiento directo e indirecto	19
8.	Sobre los nueve cambios	23
9.	Sobre la distribución de los medios	25
10	. Sobre la topología	30
11	. Sobre las nueve clases de terreno	33
12	. Sobre el arte de atacar por el fuego	39
13	Sobre la concordia y la discordia	41

### Introducción

#### Sun Tzu, El Arte de la Guerra

filosofía de Sun Tzu sobre la guerra descansa en estos dos principios: se nombra ocasionalmente al autor como Sun Wu o Sun Tzi. El núcleo de la J. J. M. Amiot. En las diversas traducciones que se han hecho desde entonces, Francesa, en forma de una breve traducción realizada por el sacerdote jesuita Sun Tzu llegó por primera vez a Europa en el periodo anterior a la Revolución Tzu, "y ésa es la distinción entre el hombre prudente y el ignorante". La obra de buscar una solución. "La mejor victoria es vencer sin combatir", nos dice Sun libro sobre la guerra; es una obra para comprender las raíces de un conflicto y la naturaleza humana en los momentos de confrontación. No es, por tanto, un que enseña la estrategia suprema de aplicar con sabiduría el conocimiento de general Sun Tzu no es únicamente un libro de práctica militar, sino un tratado quedado anticuada, ni hay un solo consejo que hoy no sea útil. Pero la obra del chinos, en el que, a pesar del tiempo transcurrido, ninguna de sus máximas ha quinientos años de antigüedad es uno de los más importantes textos clásicos quiavelo, Mao Tse Tung y muchas más figuras históricas. Este libro de dos mil es el mejor libro de estrategia de todos los tiempos. Inspiró a Napoleón, Malos consejos de Sun Tzu siguen manteniendo vigencia. El Arte de la Guerra el tratado más antiguo que se conoce sobre el tema. A pesar de su antigüedad to. La colección de ensayos sobre el arte de la guerra atribuida a Sun Tzu es Sun Tzu fué un general chino que vivió alrededor del siglo V antes de Cris-

que se escribieron. guen siendo completamente válidas a pesar de los 25 siglos transcurridos desde ejercito por empresa, o armamento por recursos, sin ir más lejos). Las ideas siprácticamente citas literales de la obra de Sun Tzu (cambiando, por ejemplo, muchas frases clave de los manuales modernos de gestión de empresas, son los deportes, la diplomacia e incluso el comportamiento personal. Por ejemplo, ido más allá de los límites estrictamente militares, aplicándose a los negocios, Tzu en este desarrollo cultural. Hoy en día, la filosofía del arte de la guerra ha orientales como culturas de estrategia y no es pequeña la influencia de Sun su formación como Samurai. Habitualmente se hace referencia a las culturas tor, Miyamoto Mushashi, estudió el tratado de "El Arte de la Guerra" durante los Cinco Anillos", está influido por la filosofía de Sun Tzu, ya que su au-Hay constancia de que el principal libro japonés sobre el tema, "El libro de te estas enseñanzas y, posiblemente, añadieron algunas de su propia cosecha. por el resto de Asia hasta llegar a Japón. Los japoneses adoptaron rápidamen-Guerra es someter al enemigo sin luchar. Las ideas de Sun Tzu se extendieron Todo el Arte de la Guerra se basa en el engaño. El supremo Arte de la

### Introducción

#### Sun Tzu, El Arte de la Guerra

Sun Tzu fué un general chino que vivió alrededor del siglo V antes de Cristo. La colección de ensayos sobre el arte de la guerra atribuida a Sun Tzu es el tratado más antiguo que se conoce sobre el tema. A pesar de su antigüedad los consejos de Sun Tzu siguen manteniendo vigencia. El Arte de la Guerra es el mejor libro de estrategia de todos los tiempos. Inspiró a Napoleón, Maquiavelo, Mao Tse Tung y muchas más figuras históricas. Este libro de dos mil quinientos años de antigüedad es uno de los más importantes textos clásicos chinos, en el que, a pesar del tiempo transcurrido, ninguna de sus máximas ha quedado anticuada, ni hay un solo consejo que hoy no sea útil. Pero la obra del general Sun Tzu no es únicamente un libro de práctica militar, sino un tratado que enseña la estrategia suprema de aplicar con sabiduría el conocimiento de la naturaleza humana en los momentos de confrontación. No es, por tanto, un libro sobre la guerra; es una obra para comprender las raíces de un conflicto y buscar una solución. "La mejor victoria es vencer sin combatir", nos dice Sun Tzu, "y ésa es la distinción entre el hombre prudente y el ignorante". La obra de Sun Tzu llegó por primera vez a Europa en el periodo anterior a la Revolución Francesa, en forma de una breve traducción realizada por el sacerdote jesuita J. J. M. Amiot. En las diversas traducciones que se han hecho desde entonces, se nombra ocasionalmente al autor como Sun Wu o Sun Tzi. El núcleo de la filosofía de Sun Tzu sobre la guerra descansa en estos dos principios:

Todo el Arte de la Guerra se basa en el engaño. El supremo Arte de la Guerra es someter al enemigo sin luchar. Las ideas de Sun Tzu se extendieron por el resto de Asia hasta llegar a Japón. Los japoneses adoptaron rápidamente estas enseñanzas y, posiblemente, añadieron algunas de su propia cosecha. Hay constancia de que el principal libro japonés sobre el tema, "El libro de los Cinco Anillos", está influido por la filosofía de Sun Tzu, ya que su autor, Miyamoto Mushashi, estudió el tratado de "El Arte de la Guerra" durante su formación como Samurai. Habitualmente se hace referencia a las culturas orientales como culturas de estrategia y no es pequeña la influencia de Sun Tzu en este desarrollo cultural. Hoy en día, la filosofía del arte de la guerra ha ido más allá de los límites estrictamente militares, aplicándose a los negocios, los deportes, la diplomacia e incluso el comportamiento personal. Por ejemplo, muchas frases clave de los manuales modernos de gestión de empresas, son prácticamente citas literales de la obra de Sun Tzu (cambiando, por ejemplo, ejercito por empresa, o armamento por recursos, sin ir más lejos). Las ideas siguen siendo completamente válidas a pesar de los 25 siglos transcurridos desde que se escribieron.