

# Piano di progetto

## Three Way Milkshake - Progetto "PORTACS"

threewaymilkshake@gmail.com

Versione | 1.1.0

Stato | Approvato

Uso Esterno

Approvazione | Greggio Nicolò

**Redazione** | De Renzis Simone

Tessari Andrea

Verifica | Chiarello Sofia

Destinatari | Sanmarco Informatica

Prof. Vardanega Tullio Prof. Cardin Riccardo Three Way Milkshake

#### **Descrizione**

Definizione delle modalità con cui il gruppo Three Way Milkshake intende affrontare il progetto $_{\rm G}$  PORTACS



# Registro delle modifiche

Vers.	Descriz	ione	Data appr.	Approva	zione
1.1.0	Approvazione	documento	2021-01-12	Greggio I	Nicolò
Vers.	Descrizione	Redazione	Data red.	Verifica	Data ver.
1.0.1	Correzione sezione §5.5	Tessari Andrea	2021-01-12	Chiarello Sofia	2021-01-12
Vers.	Descriz	ione	Data appr.	Approva	zione
1.0.0	Approvazione	documento	2021-01-11	Greggio I	Nicolò
Vers.	Descrizione	Redazione	Data red.	Verifica	Data ver.
0.8.0	Redazione appendice B	De Renzis Simone	2021-01-06	Chiarello Sofia	2021-01-09
0.7.0	Calcolo consuntivo e redazione sezione §5	De Renzis Simone	2021-01-09	Chiarello Sofia	2021-01-09
0.6.0	Redazione appendice A	De Renzis Simone	2021-01-06	Chiarello Sofia	2021-01-09
0.5.0	Redazione sezione §4	De Renzis Simone	2021-01-02	Chiarello Sofia	2021-01-05
0.4.0	Redazione sezione §3.3.5, §3.3.6	Tessari Andrea	2021-01-01	Chiarello Sofia	2021-01-05
0.3.2	Strutturazione sezione §4 e §5	Tessari Andrea	2020-12-27	Chiarello Sofia	2021-01-05
0.3.1	Redazione sezione §3.3.1, §3.3.2, §3.3.3, §3.3.4	De Renzis Simone	2020-12-26	Chiarello Sofia	2021-01-05
0.3.0	Redazione sezione §2.2 e §2.3	Tessari Andrea	2020-12-15	Chiarello Sofia	2021-01-04
0.2.0	Redazione sezione §3.1, 3.2, 3.3	De Renzis Simone	2020-12-13	Chiarello Sofia	2021-01-05
0.1.2	Redazione sezione §2 e §2.1	Tessari Andrea	2020-12-12	Chiarello Sofia	2021-01-04
0.1.0	Redazione sezione §1	De Renzis Simone	2020-12-07	Chiarello Sofia	2021-01-04



# Indice

1	Inti	roduzi	one										7
	1.1	Scopo	del docu	mento		 		 	 	 			 7
	1.2	Scopo	del prode	otto		 		 	 	 			 7
	1.3	Riferi	menti			 		 	 	 			 7
		1.3.1	Normat	vi		 		 	 	 			 7
		1.3.2	Informa	tivi		 		 	 	 			 7
2	Ano	diai da	ei rischi										9
4	2.1			ici									9
	$\frac{2.1}{2.2}$			ativi									11
	$\frac{2.2}{2.3}$		_	sonali									11
	۵.5	Itisciii	i iiitei pei	sonan		 • •	• •	 	 •	 	•	 •	
3		nificaz											13
	3.1			грро									13
	3.2												13
	3.3												13
	3.4	Organ	nizzazione	e del documento		 		 	 	 	•	 ٠	 14
4	Avv	rio											15
	4.1	Period	do 1			 		 	 	 			 15
		4.1.1	Pianifica	azione preventiva	a	 		 	 	 			 15
			4.1.1.1	Attività		 		 	 	 			 16
			4.1.1.2	Preventivo		 		 	 	 			 16
		4.1.2	Risconti	o di fine periodo		 		 	 	 			 16
			4.1.2.1										16
			4.1.2.2	Preventivo a fin									16
5	Ana	ılisi de	ei Requis	siti									17
•	5.1					 		 	 	 			 17
		5.1.1		azione preventiva									17
			5.1.1.1	Attività									18
			5.1.1.2	Preventivo									18
		5.1.2		o di fine periodo									18
			5.1.2.1	Consuntivo oran									18
			5.1.2.2										18
	5.2	Period											18
	J	5.2.1		azione preventiva									18
		0.2.1		Attività									19
			5.2.1.2	Preventivo									19
		5.2.2		o di fine periodo									19
		0.2.2	5.2.2.1	Consuntivo ora									19
			5.2.2.1 $5.2.2.2$	Preventivo a fin									19
c	Duc	cotto-	ione A										ഹ
6				hitetturale		 					_		 <b>20</b> 20
	J.1			azione preventiva									20
		J.1.1	6.1.1.1	-									$\frac{20}{21}$
				Preventivo									$\frac{21}{21}$
			0.1.1.2	TIEACHIMAN		 		 	 •	 	•	 •	 <b>4</b> 1



		6.1.2	Pianificazione di periodo
			6.1.2.1 Attività
			6.1.2.2 Preventivo orario ed economico
		6.1.3	Riscontro di fine periodo
			6.1.3.1 Consuntivo orario ed economico
			6.1.3.2 Preventivo a finire
	6.2	Perio	$\operatorname{do} 2$
		6.2.1	Pianificazione preventiva
			6.2.1.1 Attività
			6.2.1.2 Preventivo
		6.2.2	Pianificazione di periodo
			6.2.2.1 Attività
			6.2.2.2 Preventivo orario ed economico
		6.2.3	Riscontro di fine periodo
		0.2.0	6.2.3.1 Consuntivo orario ed economico
			6.2.3.2 Preventivo a finire
	6.3	Perio	
	0.5	6.3.1	Pianificazione preventiva
		0.5.1	1
		caa	
		6.3.2	Pianificazione di periodo
			6.3.2.1 Attività
			6.3.2.2 Preventivo orario ed economico
		6.3.3	Riscontro di fine periodo
			6.3.3.1 Consuntivo orario ed economico
			6.3.3.2 Preventivo a finire
7	Pro	acttaz	zione di Dettaglio e Codifica 25
•	7.1	_	do 1
	***	7.1.1	
		*****	7.1.1.1 Attività
			7.1.1.2 Preventivo
		7.1.2	Pianificazione di periodo
		1.1.2	7.1.2.1 Attività
			7.1.2.2 Preventivo orario ed economico
		7.1.3	Riscontro di fine periodo
		1.1.0	1
			112.012 00110 4110 141 001 00110 11110 1 1 1 1
	7.0	ъ.	7.1.3.2 Preventivo a finire
	7.2	Perio	1.0
		7.2.1	Pianificazione preventiva
			Pianificazione preventiva267.2.1.1 Attività27
		7.2.1	Pianificazione preventiva267.2.1.1 Attività277.2.1.2 Preventivo27
			Pianificazione preventiva267.2.1.1 Attività277.2.1.2 Preventivo27Pianificazione di periodo27
		7.2.1	Pianificazione preventiva       26         7.2.1.1 Attività       27         7.2.1.2 Preventivo       27         Pianificazione di periodo       27         7.2.2.1 Attività       27
		7.2.1	Pianificazione preventiva       26         7.2.1.1 Attività       27         7.2.1.2 Preventivo       27         Pianificazione di periodo       27         7.2.2.1 Attività       27         7.2.2.2 Preventivo orario ed economico       27
		7.2.1	Pianificazione preventiva       26         7.2.1.1 Attività       27         7.2.1.2 Preventivo       27         Pianificazione di periodo       27         7.2.2.1 Attività       27
		7.2.1 7.2.2	Pianificazione preventiva       26         7.2.1.1 Attività       27         7.2.1.2 Preventivo       27         Pianificazione di periodo       27         7.2.2.1 Attività       27         7.2.2.2 Preventivo orario ed economico       27
		7.2.1 7.2.2	Pianificazione preventiva267.2.1.1 Attività277.2.1.2 Preventivo27Pianificazione di periodo277.2.2.1 Attività277.2.2.2 Preventivo orario ed economico27Riscontro di fine periodo27
	7.3	<ul><li>7.2.1</li><li>7.2.2</li><li>7.2.3</li></ul>	Pianificazione preventiva       26         7.2.1.1 Attività       27         7.2.1.2 Preventivo       27         Pianificazione di periodo       27         7.2.2.1 Attività       27         7.2.2.2 Preventivo orario ed economico       27         Riscontro di fine periodo       27         7.2.3.1 Consuntivo orario ed economico       27



		7.3.1	Pianificazione preventiva
		7.3.2	7.3.1.2 Preventivo
		1.3.4	Pianificazione di periodo         28           7.3.2.1         Attività         28
			7.3.2.2 Preventivo orario ed economico
		7.3.3	Riscontro di fine periodo
		1.0.0	7.3.3.1 Consuntivo orario ed economico
			7.3.3.2 Preventivo a finire
8			ne e Collaudo 29
	8.1		01
		8.1.1	Pianificazione preventiva
			8.1.1.1 Attività
			8.1.1.2 Preventivo
		8.1.2	Pianificazione di periodo
			8.1.2.1 Attività
			8.1.2.2 Preventivo orario ed economico
		8.1.3	Riscontro di fine periodo
			8.1.3.1 Consuntivo orario ed economico
			8.1.3.2 Preventivo a finire
	8.2	Period	
		8.2.1	Pianificazione preventiva
			8.2.1.1 Attività
			8.2.1.2 Preventivo
		8.2.2	Pianificazione di periodo
			8.2.2.1 Attività
			8.2.2.2 Preventivo orario ed economico
		8.2.3	Riscontro di fine periodo
			8.2.3.1 Consuntivo orario ed economico
	0.0	<b>.</b>	8.2.3.2 Preventivo a finire
	8.3	Period	
		8.3.1	Pianificazione preventiva
			8.3.1.1 Attività
			8.3.1.2 Preventivo
		8.3.2	Pianificazione di periodo
			8.3.2.1 Attività
			8.3.2.2 Preventivo orario ed economico
		8.3.3	Riscontro di fine periodo
			8.3.3.1 Consuntivo orario ed economico
			8.3.3.2 Preventivo a finire
A	Risc	contro	rischi 32
p	Orece	anigra	umma 33
D	_	Redaz	
			vazione
			azione dei componenti
			1
	D.4	Comp	onenti 34



# Elenco delle figure

4.0.1	Diagramma di gantt <sub>G</sub> relativo alla fase <sub>G</sub> di Avvio	15
5.0.1	Diagramma di gantt <sub>G</sub> relativo alla fase <sub>G</sub> di Analisi dei Requisiti	17
6.0.1	Diagramma di gantt <sub>G</sub> relativo alla fase <sub>G</sub> di Progettazione Architetturale .	20
7.0.1	Diagramma di gantt <sub>G</sub> relativo alla fase <sub>G</sub> di Progettazione e Codifica	25
8.0.1	Diagramma di gantt <sub>G</sub> relativo alla fase <sub>G</sub> di Validazione e Collaudo	29



## Elenco delle tabelle

2.1.1	RIS_T - 1	9
2.1.2	RIS_T - 2	10
2.1.3	RIS_T - 3	10
2.2.1	RIS_0 - 1	11
2.2.2	RIS_O - 2	11
2.2.3	RIS_O - 3	12
2.3.1	RIS_I - 1	12
4.1.1	Pianificazione preventiva - Avvio - Periodo 1	15
4.1.2	Preventivo - Avvio - Periodo 1	16
5.1.1	Pianificazione preventiva - Analisi dei Requisiti - Periodo 1	18
5.2.1	Pianificazione preventiva - Analisi dei Requisiti - Periodo 2	19
6.1.1	Pianificazione preventiva - Progettazione Architetturale - Periodo 1	21
6.1.2	Pianificazione di periodo - Progettazione Architetturale - Periodo 1	21
6.2.1	Pianificazione preventiva - Progettazione Architetturale - Periodo $2 \ \dots \ \dots$	22
6.2.2	Pianificazione di periodo - Progettazione Architetturale - Periodo $2  \ldots  \ldots$	23
6.3.1	Pianificazione preventiva - Progettazione Architetturale - Periodo 3	24
6.3.2	Pianificazione di periodo - Progettazione Architetturale - Periodo 3	24
7.1.1	Pianificazione preventiva - Progettazione di Dettaglio e Codifica - Periodo 1	26
7.2.1	Pianificazione preventiva - Progettazione di Dettaglio e Codifica - Periodo 2	27
7.3.1	Pianificazione preventiva - Progettazione di Dettaglio e Codifica - Periodo 3	27
8.1.1	Pianificazione preventiva - Validazione e Collaudo - Periodo 1	30
8.2.1	Pianificazione preventiva - Validazione e Collaudo - Periodo 2	30
8.3.1	Pianificazione preventiva - Validazione e Collaudo - Periodo 1	31



## 1 Introduzione

## 1.1 Scopo del documento

Nel contesto della realizzazione del progetto<sub>G</sub> PORTACS<sub>A</sub> da parte del gruppo Three Way Milkshake, il documento risponde alle seguenti esigenze:

- analizzare i rischi che possono emergere durante lo sviluppo, elaborando strategie per mitigarne gli effetti;
- pianificare il lavoro istanziando delle attivita<sub>G</sub> a partire dal modello di sviluppo<sub>G</sub> scelto e fissandone le scadenze;
- fornire una valutazione preventiva delle risorsa<sub>G</sub> necessarie a ciascuna fase<sub>G</sub> in termini di ore di lavoro;
- esporre le spese sostenute nelle fase<sub>G</sub> già attraversate;
- verbalizzare i rischi effettivamente riscontrati.

## 1.2 Scopo del prodotto

Il capitolato $_{\rm G}$  C5 propone un progetto $_{\rm G}$  in cui viene richiesto lo sviluppo di un software per il monitoraggio in tempo reale di unità che si muovono in uno spazio definito. All'interno di questo spazio, creato dall'utente per riprodurre le caratteristiche di un ambiente reale, le unità dovranno essere in grado di circolare in autonomia, o sotto il controllo dell'utente, per raggiungere dei punti di interesse posti nella mappa. La circolazione è sottoposta a vincoli di viabilità e ad ostacoli propri della topologia dell'ambiente, deve evitare le collisioni con le altre unità e prevedere la gestione di situazioni critiche nel traffico.

#### 1.3 Riferimenti

#### 1.3.1 Normativi

- Norme di progettog v1.0.0 : per qualsiasi convenzione sulla nomenclatura degli elementi presenti all'interno del documento;
- Specifica tecnico-economica e organigramma: https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Progetto/RO.html
- Regolamento progetto<sub>G</sub> didattico slide del corso di Ingegneria del Software: https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Dispense/P1.pdf

#### 1.3.2 Informativi

- GLOSSARIO: per la definizione dei termini (pedice G) e degli acronimi (pedice A) evidenziati nel documento;
- Capitolato d'appalto C5-PORTACS: https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Progetto/C5.pdf
- Software Engineering Iam Sommerville 10<sup>th</sup> Edition



• Slide L05

https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Dispense/L05.pdf

Slide L06

 $\verb|https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Dispense/L06.pdf|\\$ 

• Slide L07

https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Dispense/L07.pdf



## 2 Analisi dei rischi

In un progetto $_G$  di queste dimensioni è possibile incontrare problemi di varia natura. Per arginare i rischi si possono gestire attentamente 4 attivita $_G$ :

- **Individuazione dei rischi**: individuare i fattori che possono introdurre criticità nello svolgimento del progetto<sub>G</sub>;
- **Analisi dei rischi**: esaminare i fattori di rischio stimando la probabilità che la criticità si manifesti, l'impatto che ha e le sue conseguenze nel progetto<sub>G</sub>;
- **Pianificazione per il controllo**: pianificare delle misure atte a impedire il verificarsi del problema e ad arginarne le conseguenze;
- Monitoraggio dei rischi: controllare attivamente e in modo costante i fattori di rischio al fine di prevenirne o intercettarne in modo tempestivo gli effetti.

## 2.1 Rischi tecnologici

Tabella 2.1.1: RIS\_T - 1

Nome:
Novità del problema e delle
tecnologie

## Descrizione:

Il capitolato<sub>G</sub> non pone vincoli sull'utilizzo delle tecnologie da adottare. Se da un lato questo permette libertà nell'implementazione, dall'altro può causare disorientamento in studenti con poca esperienza. Vista la novità del problema da trattare, le tecnologie da impiegare potranno risultare nuove per molti.

#### Codice: RIS\_T - 1

## Rilevamento:

Il responsabile si occuperà di censire le conoscenze e competenze dei membri del gruppo, al fine di individuare particolari lacune. I membri, qualora dovessero riscontrare difficoltà, lo comunicheranno al resto del gruppo.

## Occorrenza: Alta Pericolosità: Media

#### Piano di contingenza:

Dopo un'esplorazione generale delle tecnologie che si prestano a risolvere il problema richiesto, ci si confronterà con il proponente per confermare la bontà delle scelte adottate. I membri che hanno più esperienza guideranno lo studio di queste tecnologie.



#### Tabella 2.1.2: RIS\_T - 2

#### Nome:

Malfunzionamento dei dispositivi

#### Descrizione:

I computer dei componenti del gruppo di lavoro possono andare incontro a guasti software o hardware. Questo può compromettere parte del lavoro svolto o rallentarne l'avanzamento.

#### Codice:

RIS\_T - 2

#### Rilevamento:

Il membro interessato dal guasto avviserà tempestivamente il gruppo se l'imprevisto dovesse causare difficoltà nel proseguimento del lavoro o se parte di esso fosse stato perso.

## Occorrenza: Bassa Pericolosità: Bassa

## Piano di contingenza:

É caldamente consigliato mantenere una copia di backup del lavoro in corso di svolgimento. L'interessato dal guasto si adopererà con urgenza a ripristinare il funzionamento del proprio dispositivo. Se non fosse possibile recuperare il lavoro svolto, esso verrà suddiviso tra i membri ed elaborato nuovamente.

Tabella 2.1.3: RIS\_T - 3

#### Nome:

Difficoltà nella compresione dei requisito $_{\rm G}$ 

#### Descrizione:

Il documento di descrizione del capitolato $_{\rm G}$  fornisce una definizione generale del problema ma risulta poco dettagliato in termini di requisito $_{\rm G}$  da soddisfare. Inoltre il gruppo può trovare difficoltà nella comprensione dei requisito $_{\rm G}$  di un prodotto di cui non si figura ancora l'implementazione.

#### Codice:

RIS T - 3

## Rilevamento:

Il gruppo non riesce a definire con precisione quali requisito $_{\rm G}$  siano richiesti dal prodotto e ha difficoltà a definire con precisione il comportamento degli attore $_{\rm G}$  coinvolti.

### Occorrenza: Alta Pericolosità: Bassa

#### Piano di contingenza:

Verrà fissato un incontro sincrono con il proponente al fine di definire i requisito $_{\rm G}$  del prodotto. La comunicazione continuerà in maniera asincrona per trovare conferma delle assunzioni fatte durante l'Analisi dei Requisiti.



## 2.2 Rischi organizzativi

Tabella 2.2.1: RIS\_O - 1

Nome: Organizzazione e preventivazione attivita $_{\mathrm{G}}$	Codice: RIS_O - 1	Occorrenza: Alta Pericolosità: Media
Descrizione: Preventivare le ore necessarie a svolgere le attivita <sub>G</sub> future è difficile se non si ha maturato esperienza nello sviluppo di progetto <sub>G</sub> complessi. Rilevamento: I costi preventivati possono non corrispondere alle ore effettivamente spese, e accumulare ritardi può compromettere la buona riuscita del lavoro.	Piano di contingenza: L'organizzazione delle attivita <sub>G</sub> future sarà sufficientemente generale da permettere di essere raffinata quando le attivita <sub>G</sub> si fanno più prossime, e sufficientemente precisa da dettare le scadenze oltre le quali i ritardi diventano critici. Il Responsabile di Progetto guiderà il lavoro riferendosi costantemente al	cruscotto <sub>G</sub> di progetto <sub>G</sub> . Significativi discostamenti tra preventivo e costi effettivamente sostenuti verranno comunicati con tempestività al proponente.

Tabella 2.2.2: RIS\_O - 2

Nome:	Codice:	Occorrenza: Alta
Impegni esterni	RIS_O - 2	Pericolosità: Media
Descrizione: La disponibilità dei membri del gruppo nella partecipazione al lavoro risente degli impegni esterni a cui essi sono soggetti. Rilevamento: I componenti potrebbero non essere presenti ai meeting o non svolgere i compiti assegnati entro le scadenze fissate.	Piano di contingenza: Ogni membro presterà massimo impegno a rispettare le scadenze fissate. Il componente interessato comunicherà gli impegni che eventualmente impediscono di rispettare le scadenze per i propri compiti. Il Responsabile di Progetto provvederà a distribuire le attivita <sub>G</sub> tra altri membri, in modo da non ritardare	l'avanzamento del lavoro. Gli incontri se possibile vengono fissati con discreto anticipo valutando la possibilità della partecipazione di tutti. In caso di criticità non risolvibili internamente, verà interpellato il professor Vardanega Tullio.



Tabella 2.2.3: RIS\_O - 3

Nom	<b>e</b> :	
173		• •

#### Emergenza sanitaria

#### Descrizione:

La situazione di emergenza attualmente in atto complica la gestione e l'organizzazione del lavoro. Non è possibile tenere incontri in presenza: le riunioni da remoto possono risultare meno efficaci per comunicare e curare i rapporti tra i membri del gruppo. Inoltre il difficile periodo $_{\rm G}$  può impattare negativamente sulla produttività dei membri del gruppo.

#### Codice: RIS O - 3

#### Rilevamento:

La comunicazione risulta così complessa da causare incomprensioni importanti o rallentare in modo considerevole il lavoro. I membri sono interessati da problemi personali legati all'emergenza sanitaria che ostacolano lo svolgimento dei propri compiti.

## Occorrenza: Media Pericolosità: Media

#### Piano di contingenza:

Verranno sperimentati vari strumenti di comunicazione sincrona per migliorare il più possibile la qualità degli incontri, pur riconoscendo i limiti di questi mezzi. I membri sono invitati a comunicare liberamente se eventuali problemi personali causati dalla situazione emergenziale hanno ostacolato l'adempimento dei propri compiti: essi verranno distribuiti dal Responsabile di Progetto per alleviare il carico di lavoro.

## 2.3 Rischi interpersonali

Tabella 2.3.1: RIS\_I - 1

Nome	):
------	----

Divergenze tra membri del gruppo di lavoro

#### Descrizione:

I membri del gruppo, se sottoposti a situazioni stressanti come può essere lo svolgimento di un lavoro impegnativo, potrebbero trovare difficoltà nella cooperazione e generare contrasti all'interno del team.

#### Rilevamento:

Il lavoro subisce rallentamenti a causa di conflitti tra i componenti.

## Codice:

RIS\_I - 1

#### Piano di contingenza:

Ogni membro del gruppo è tenuto a tenere un atteggiamento aperto al dialogo e al compromesso, conscio del fatto che la buona riuscita del progetto<sub>G</sub> è imprescindibile da una stretta collaborazione interna. Dopo ogni revisione<sub>G</sub> si terrà un'attività di verifica in cui ogni membro avrà l'opportunità di esporre

Occorrenza: Media Pericolosità: Media

in modo costruttivo eventuali critiche nel lavoro o nel comportamento degli altri componenti. Se i conflitti risultassero impossibili da gestire internamente, verrà interpellato il professor Vardanega Tullio.



## 3 Pianificazione

## 3.1 Modello di sviluppo

Il modello di sviluppo $_G$  scelto è il modello **incrementale**. Esso si adatta al sistema di revisioni $_G$  a cui vanno incontro gli artefatti $_G$  prodotti nel corso del progetto $_G$ . Il modello incrementale $_G$  infatti prevede che Analisi dei Requisiti e Progettazione Architetturale si svolgano una volta sola: queste attività $_G$  servono a studiare il problema e a strutturarne la soluzione. Si tornerà su queste attività $_G$  per raffinarne i contenuti in base a nuove evidenze individuate nei periodi successivi.

La progettazione di dettaglio e la codifica invece si svilupperanno attraverso cicli di incremento atti a integrare il sistema di nuove funzionalità: si partirà dal soddisfacimento dei requisiti $_{\rm G}$  obbligatori, per poi eventualmente incrementare con requisiti $_{\rm G}$  desiderabili e facoltativi.

Queste modalità permettono, gettate le basi del prodotto, di accrescerne le funzionalità producendo valore fin da subito, in modo da avere riscontro quasi immediato sull'operato e poterne indirizzare gli sviluppi successivi in base ai feedback ricevuti, anche dal proponente, e alle risorse $_{\rm G}$  disponibili.

Il team adotterà anche alcune tecniche tipiche dello sviluppo Agile: viene fatto uso di una Kanban board, strumento che permette di pianificare in dettaglio e visualizzare gli obiettivi a cui ciascun membro del team si dedica. Questa tecnica riflette la modalità con cui il team si organizza nel contesto di un incremento: un meeting a cadenza settimanale permette di pianificare l'avanzamento e stabilire le future assegnazioni, in modo da affrontare eventuali ritardi o difficoltà prima che possano causare problemi allo sviluppo complessivo.

#### 3.2 Scadenze

Il gruppo stabilisce di affrontare le revisione<sub>G</sub> di avanzamento nelle seguenti date:

• Revisione dei Requisiti: 18 Gennaio 2021

• Revisione di Progettazione: 8 Marzo 2021

• Revisione di Qualifica: 9 Aprile 2021

• Revisione di Accettazione: 10 Maggio 2021

### 3.3 Fasi

A fronte del modello di sviluppo $_G$  scelto e delle scadenze fissate, lo sviluppo procederà attraverso le seguenti fasi:

- Avvio
- Analisi dei Requisiti
- Progettazione Architetturale
- Progettazione di Dettaglio e Codifica dei Requisiti Obbligatori
- Progettazione di Dettaglio e Codifica dei Requisiti Desiderabili
- Validazione e Collaudo



## 3.4 Organizzazione del documento

Le sezioni che seguono descrivono la pianificazione, la concretizzazione e il riscontro del progetto. Ogni fase di lavoro si articola in periodi di durata circoscritta: una diagramma di Gantt mostra ad alto livello l'organizzazione della fase. Per ogni periodo di ogni fase è prevista la seguente caratterizzazione:

- Pianificazione preventiva: la pianificazione realizzata a priori, ossia all'inizio del progetto. Sono esplicitate le attività che interessano il periodo, per ogni attività una breve descrizione, un preventivo delle ore previsto per portarla a termine e il ruolo interessato. Le ore impiegate e i costi sono sintetizzati in un preventivo "a priori" che va a contribuire al preventivo iniziale.
- **Pianificazione di periodo**: la pianificazione realizzata al termine del periodo precedente: è aggiornata sulla base dell'evoluzione del progetto e, se necessario, è ricalibrata nei tempi. La pianificazione è scandita da un diagramma di Gantt. Fornisce inoltre un preventivo dettagliato "di periodo" che esplicita, per ogni componente del gruppo, le ore e il costo dei ruoli da ognuno ricoperti<sup>1</sup>.
- **Riscontro di fine periodo**: contiene il consuntivo e la differenza in ore e costi del periodo trascorso (confrontato con la pianificazione di periodo) e il preventivo a finire. Il preventivo a finire è ottenuto sommando le spese fin'ora sostenute (consuntivo periodi precedenti e quello appena trascorso), il preventivo di periodo del prossimo periodo e i preventivi a priori dei periodi successivi al prossimo.

La sezione finale prevede il preventivo iniziale totale, ottenuto come somma dei singoli preventivi a priori.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>le fasi di Avvio e Analisi dei Requisiti non presentano questa parte in quando introdotta successivamente allo svolgimento delle stesse.



## 4 Avvio

Dal 2020-11-12 al 2020-12-13

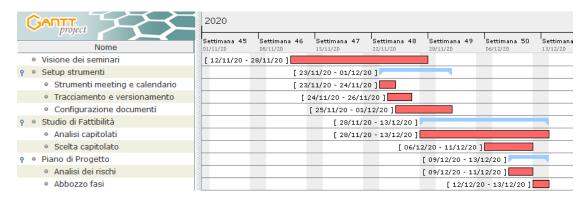


Figura 4.0.1: Diagramma di gantt<sub>G</sub> relativo alla fase<sub>G</sub> di Avvio

## 4.1 Periodo 1

### 4.1.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo				
Visione dei seminari	I seminari tecnologici costituiscono un fattore importante nel contesto della scelta del capitolato, fanno luce sui requisiti e sulla fattibilità dei progetto	10	Analista				
Setup strumenti	Si studiano e testano gli strumen- ti che permetteranno l'organizzazio- ne interna, il tracciamento, la stesura dei documenti e il loro versionamen- to, la gestione dei meeting e la loro calendarizzazione	8	Amministratore				
Studio di Fattibilità	L'analisi del materiale di ogni capitolato $_{\rm G}$ permette al gruppo di farsi una prima idea sui punti di forza e sulle criticità di ognuno	14	Analista				
Piano di Progetto	Inizia la redazione del Piano di Pro- getto nelle sue parti fondamentali, a partire da una prima definizione delle fasi <sub>G</sub> e dei rischi	14	Responsabile				
Verifica artefatti	Vengono verificati i documenti prodotti	10	Responsabile				
Tabella 4	Tabella 4.1.1: Pianificazione preventiva - Avvio - Periodo 1						



## 4.1.1.1 Attività

Ruolo	Tempo (ore)	Costo (euro)
Responsabile	14	420
Verificatore	10	300
Analista	24	360
Amministratore	8	200
Programmatore	0	0
Progettista	0	0
Totale	0	0

Tabella 4.1.2: Preventivo - Avvio - Periodo 1

#### 4.1.1.2 Preventivo

- 4.1.2 Riscontro di fine periodo
- 4.1.2.1 Consuntivo orario ed economico

## 4.1.2.2 Preventivo a finire



## 5 Analisi dei Requisiti

Dal 2020-12-13 al 2021-01-11

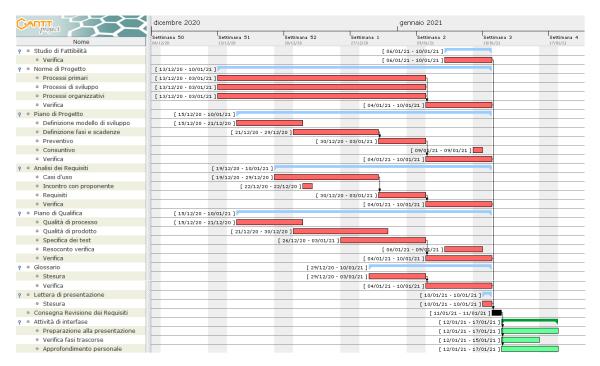


Figura 5.0.1: Diagramma di gantt<sub>G</sub> relativo alla fase<sub>G</sub> di Analisi dei Requisiti

#### 5.1 Periodo 1

#### 5.1.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Studio di Fattibilità	Si verifica lo Studio di Fattibilità redatto durante la fase $_{ m G}$ di Avvio	2	Verificatore
Norme di Progetto	Vengono stabilite le norme di progetto <sub>G</sub> pianificando nel dettaglio i processi primari, i processi di sviluppo e i processi organizzativi. Il documento Norme di Progetto viene redatto	22	Amministratore
Piano di Progetto	Il Responsabile di Progetto redige il Piano di Progetto scandendo le fase <sub>G</sub> e i periodi secondo cui si articolerà il lavoro	20	Responsabile



Analisi dei Requisiti	Uno studio approfondito del capitolato $_{\rm G}$ e ne individuano i requisiti $_{\rm G}$ : l'analisi si caratterizza da contatti frequenti con il proponente che fornirà supporto nella comprensione del problema. Viene completata la redazione dell'Analisi dei Requisiti	50	Analista
Piano di Qualifica	In questa attivita $_{\rm G}$ si individuano i criteri che garantiscono la qualità del prodotto. Viene redatto il Piano di Qualifica	20	Verificatore
Glossario	Il Glossario conterrà i termini a cui si riterrà necessario dare definizione	3	Responsabile
Verifica dei documenti	Quest'attività si concentra nella setti- mana che precede la presentazione e ha l'obiettivo di verificare e certificare la qualità di tutti i documenti prodotti	23	Verificatore
Lettera di Presentazione	Avviene la stesura della lettera con cui il gruppo si candida alla Revisione dei Requisiti	1	Responsabile
Tabella 5.1. Periodo 1	1: Pianificazione preventiva - Analisi dei I	Requis	iti -

## 5.1.1.1 Attività

### 5.1.1.2 Preventivo

## 5.1.2 Riscontro di fine periodo

## 5.1.2.1 Consuntivo orario ed economico

## 5.1.2.2 Preventivo a finire

## 5.2 Periodo 2

## 5.2.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Preparazione alla presentazione	Viene preparato il materiale necessa- rio alla presentazione	5	Amministratore



$ \begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	Il gruppo si vede coinvolto in un confronto dal quale vorranno emergere le criticità riscontrate nelle fase $_{\rm G}$ trascorsa, al fine di migliorare lo svolgimento delle fase $_{\rm G}$ successive;	1	Responsabile
Approfondimento personale	Ogni membro del gruppo spende alcune ore per formare e consolidare una conoscenza di base degli strumenti e tecniche da impiegare nella $fase_G$ successiva	4	Analista
Tabella 5.2. Periodo 2	1: Pianificazione preventiva - Analisi dei F	Requisit	i -

- 5.2.1.1 Attività
- 5.2.1.2 Preventivo
- 5.2.2 Riscontro di fine periodo
- 5.2.2.1 Consuntivo orario ed economico
- 5.2.2.2 Preventivo a finire



## 6 Progettazione Architetturale

Dal 2021-01-18 al 2021-03-01

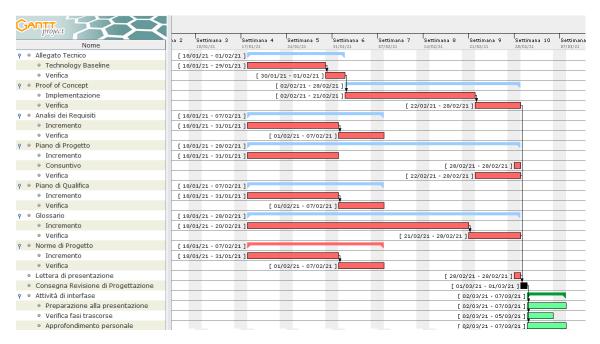


Figura 6.0.1: Diagramma di gantt<sub>G</sub> relativo alla fase<sub>G</sub> di Progettazione Architetturale

## 6.1 Periodo 1

## 6.1.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Incremento Analisi dei Requisiti	L'avanzamento nello sviluppo del prodotto chiarirà alcuni aspetti che nella fase $_{\rm G}$ di Analisi risultavano oscuri, e potrebbe evidenziare delle criticità non inizialmente considerate. Se necessario, viene raffinata l'Analisi dei Requisiti	8	Analista
Incremento Piano di Progetto	Il Piano di Progetto viene migliorato fornendo maggior dettaglio, oltre che integrato con il consuntivo del periodo trascorso	9	Responsabile
Incremento Glossario	Viene integrato con nuovi termini	1	Responsabile
Incremento Piano di Qualifica	Il cruscotto viene aggiornato con i dati rilevati sul periodo trascorso	16	Verificatore



Tabella 6.1.1: Pianificazione preventiva - Progettazione Architetturale - Periodo 1

### 6.1.1.1 Attività

### 6.1.1.2 Preventivo

## 6.1.2 Pianificazione di periodo

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Sistemazione e incremento Analisi dei Requisiti	Nell'Analisi dei Requisiti viene forni- to maggior dettaglio a dettagli non inizialmente approfonditi e vengono sistemate alcune criticità riscontrate.	8	Analista
Sistemazione e incremento Piano di Progetto	Il Piano di Progetto viene ristrutturato per rendere più fluente la consultazio- ne e più guidata la pianificazione del progetto. Considerando il tempo risul- tato necessario a produrre la versione iniziale del documento, il monte orario sarà calibrato al rialzo	15	Responsabile
Incremento Piano di Qualifica	Il Piano di Qualifica viene arricchi- to e riorganizzato nella suddivisio- ne delle metriche per facilitarne la consultazione	20	Verificatore
Cruscotto interattivo web	Viene predisposto un cruscotto interattivo che faciliti la visualizzazione immediata dell'andamento del progetto, con le nuove metriche presenti nel Piano di Qualifica. Essendo uno strumento nuovo, il monte ore viene stimato al rialzo.	10	Verificatore
Tabella 6.1 Architettura	2: Pianificazione di periodo - Pro ale-Periodo 1	gettazio	ne

## 6.1.2.1 Attività

#### 6.1.2.2 Preventivo orario ed economico

## 6.1.3 Riscontro di fine periodo

## 6.1.3.1 Consuntivo orario ed economico



## 6.1.3.2 Preventivo a finire

## 6.2 Periodo 2

## 6.2.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Allegato Tecnico	Viene redatto l'Allegato Tecnico, nel quale viene presentata la Technology Baseline, ovvero l'architettura ad al- to livello del software. Redatto dai Progettisti	62	Progettista
PoC - Incremento 1	Una prima implementazione della so- luzione permette di valutarne la bon- tà: viene realizzato un prototipo del software realizzazione backend del server	40	Programmatore
PoC - Incremento 2	realizzazione backend del'unità	5	Programmatore
PoC - Incremento 3	realizzazione frontend	15	Programmatore
PoC - Incremento 4	collegamento tra frontend e backend	10	Programmatore
Lettera di Presentazione	Avviene la stesura della lettera con cui il gruppo si candida alla Revisione di Progettazione	1	Responsabile
Tabella 6.2.1: Pianificazione preventiva - Progettazione Architetturale - Periodo 2			

## 6.2.1.1 Attività

### 6.2.1.2 Preventivo

## 6.2.2 Pianificazione di periodo

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
PoC - Incremento 1.A	Prima implementazione di studio per la comunicazione via socket tra le componenti in Node.js e il server in Java	25	Programmatore
PoC - Incremento 1.B	Simulazione della mappa che visualiz- za le unità sulla base della posizione inviata dalle stesse	15	Programmatore



PoC - Incremento 1.C	Definizione semplificata di un algorit- mo per la ricerca del miglior percorso per raggiungere la destinazione	5	Programmatore
PoC - Incremento 1.D	Ideazione e implementazione di siste- ma base per la rilevazione e gestione delle collisioni tra le unità	25	Programmatore
PoC - Incremento 2	Realizzazione del backend dell'unità in Node.js e collegamento con il server	5	Programmatore
PoC - Incremento 3.A	Presentazione della mappa del magaz- zino tramite interfaccia realizzata in Angular.js	25	Programmatore
PoC - Incremento 3.B	Aggiunta pannello di guida dell'uni- tà nell'interfaccia grafica, e finestra di visualizzazione delle task delle unità	5	Programmatore
PoC - Incremento 4	Collegamento tra server, frontend e unità	20	Programmatore
Lettera di Presentazione	Avviene la stesura della lettera con cui il gruppo si candida alla Revisione di Progettazione	1	Programmatore
Tabella 6.2.2: Pianificazione di periodo - Progettazione Architetturale - Periodo 2			

### **6.2.2.1** Attività

### 6.2.2.2 Preventivo orario ed economico

## 6.2.3 Riscontro di fine periodo

## 6.2.3.1 Consuntivo orario ed economico

## 6.2.3.2 Preventivo a finire

## 6.3 Periodo 3

## 6.3.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Preparazione alla presentazione	Viene preparato il materiale necessa- rio alla presentazione		Amministratore



$ \begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	Il gruppo si vede coinvolto in un confronto dal quale vorranno emergere le criticità riscontrate nelle fase $_{\rm G}$ trascorsa, al fine di migliorare lo svolgimento delle fase $_{\rm G}$ successive;	Responsabile
Approfondimento personale	Ogni membro del gruppo spende al- cune ore per formare e consolidare una conoscenza di base degli strumen- ti e tecniche da impiegare nella fase <sub>G</sub> successiva	Progettista
	3.1: Pianificazione preventiva - Progettazione ale - Periodo 3	

## 6.3.1.1 Attività

### 6.3.1.2 Preventivo

## 6.3.2 Pianificazione di periodo

Attività	Descrizione		Ore	Ruolo
				Responsabile
	Tabella 6.3.2: Pianificazione di Architetturale - Periodo 3	periodo - Pro	ogettazio	ne

### 6.3.2.1 Attività

## 6.3.2.2 Preventivo orario ed economico

## 6.3.3 Riscontro di fine periodo

### 6.3.3.1 Consuntivo orario ed economico

### 6.3.3.2 Preventivo a finire



## 7 Progettazione di Dettaglio e Codifica

Dal 2021-03-08 al 2021-04-02

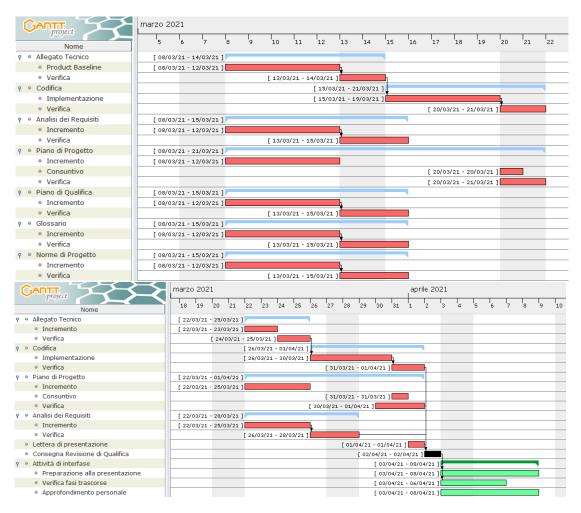


Figura 7.0.1: Diagramma di gantt<sub>G</sub> relativo alla fase<sub>G</sub> di Progettazione e Codifica

## 7.1 Periodo 1

### 7.1.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Allegato Tecnico	viene integrato l'Allegato Tecnico, che presenterà ora anche la Product Baseline, nella quale il software è scomposto e analizzato nelle sue unità		Progettista



Incremento Analisi dei Requisiti	L'avanzamento nello sviluppo del prodotto chiarirà alcuni aspetti che nella fase <sub>G</sub> di Analisi risultavano oscuri, e potrebbe evidenziare delle criticità non inizialmente considerate. Se necessario, viene raffinata l'Analisi dei Requisiti	Analista
Incremento Piano di Progetto	Il Piano di Progetto integrato con il consuntivo del periodo trascorso	Responsabile
Incremento Glossario	Viene integrato con nuovi termini	Responsabile
Incremento Piano di Qualifica	Il cruscotto viene aggiornato con i dati rilevati sul periodo trascorso	Verificatore
	1: Pianificazione preventiva - Progettazione Codifica - Periodo 1	di

#### 7.1.1.1 Attività

### 7.1.1.2 Preventivo

## 7.1.2 Pianificazione di periodo

### 7.1.2.1 Attività

#### 7.1.2.2 Preventivo orario ed economico

## 7.1.3 Riscontro di fine periodo

#### 7.1.3.1 Consuntivo orario ed economico

### 7.1.3.2 Preventivo a finire

## 7.2 Periodo 2

## 7.2.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
met			Programmatore
			Responsabile



Responsabile

Responsabile

Tabella 7.2.1: Pianificazione preventiva - Progettazione di Dettaglio e Codifica - Periodo 2

#### **7.2.1.1** Attività

#### 7.2.1.2 Preventivo

## 7.2.2 Pianificazione di periodo

### **7.2.2.1** Attività

#### 7.2.2.2 Preventivo orario ed economico

## 7.2.3 Riscontro di fine periodo

### 7.2.3.1 Consuntivo orario ed economico

### 7.2.3.2 Preventivo a finire

### 7.3 Periodo 3

## 7.3.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Preparazione alla presentazione	Viene preparato il materiale necessario alla presentazione		Amministratore
$\begin{array}{ccc} \text{Verifica} & \text{delle} & \text{fase}_G \\ \text{precedenti} & & & \\ \end{array}$	Il gruppo si vede coinvolto in un confronto dal quale vorranno emergere le criticità riscontrate nelle fase <sub>G</sub> trascorsa, al fine di migliorare lo svolgimento delle fase <sub>G</sub> successive;		Responsabile
Approfondimento personale	Ogni membro del gruppo spende alcune ore per formare e consolidare una conoscenza di base degli strumenti e tecniche da impiegare nella $fase_G$ successiva		Progettista
Tabella 7.3.1: Pianificazione preventiva - Progettazione di Dettaglio e Codifica - Periodo 3			

## **7.3.1.1** Attività



- 7.3.1.2 Preventivo
- 7.3.2 Pianificazione di periodo
- **7.3.2.1** Attività
- 7.3.2.2 Preventivo orario ed economico
- 7.3.3 Riscontro di fine periodo
- 7.3.3.1 Consuntivo orario ed economico
- 7.3.3.2 Preventivo a finire



## 8 Validazione e Collaudo

Dal 2021-04-09 al 2021-05-03

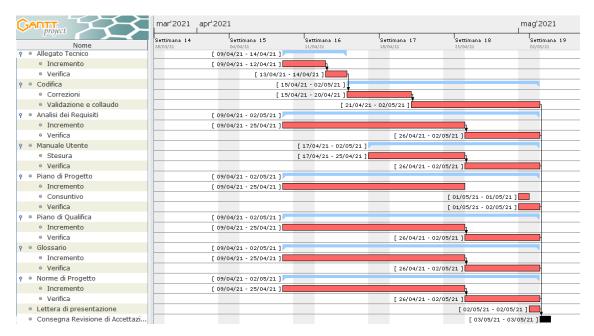


Figura 8.0.1: Diagramma di gantt $_{\rm G}$  relativo alla fase $_{\rm G}$  di Validazione e Collaudo

#### 8.1 Periodo 1

#### 8.1.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Incremento Analisi dei Requisiti	L'avanzamento nello sviluppo del prodotto chiarirà alcuni aspetti che nella fase $_{\rm G}$ di Analisi risultavano oscuri, e potrebbe evidenziare delle criticità non inizialmente considerate. Se necessario, viene raffinata l'Analisi dei Requisiti		Verificatore
Incremento Piano di Progetto	Il Piano di Progetto viene migliorato fornendo maggior dettaglio, oltre che integrato con il consuntivo del periodo trascorso		Responsabile
Incremento Glossario	Viene integrato con nuovi termini		Responsabile
Incremento Piano di Qualifica	Il cruscotto viene aggiornato con i dati rilevati sul periodo trascorso		Responsabile



Tabella 8.1.1: Pianificazione preventiva - Validazione e Collaudo - Periodo 1

#### 8.1.1.1 Attività

### 8.1.1.2 Preventivo

## 8.1.2 Pianificazione di periodo

- 8.1.2.1 Attività
- 8.1.2.2 Preventivo orario ed economico
- 8.1.3 Riscontro di fine periodo
- 8.1.3.1 Consuntivo orario ed economico
- 8.1.3.2 Preventivo a finire

### 8.2 Periodo 2

## 8.2.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Validazione e Collaudo	vengono eseguiti ulteriori test per consolidare e garantire la qualità del prodotto. Il Piano di Qualifica è il documento di riferimento per quest'attività.		Verificatore
Manuale Utente	Il Manuale Utente specifica le mo- dalità d'uso del software agli utenti utilizzatori		Progettista
Documentazione delle API	Come richiesto dal proponente, la documentazione conterrà le API di comunicazione tra server e unità		Progettista
Lista dei bug	Come richiesto dal proponente, la do- cumentazione conterrà i bug riscon- trati durante lo sviluppo del software		Progettista
Tabella 8.2 Collaudo - P	2.1: Pianificazione preventiva - Valid Periodo 2	dazione	e

## 8.2.1.1 Attività



- 8.2.1.2 Preventivo
- 8.2.2 Pianificazione di periodo
- 8.2.2.1 Attività
- 8.2.2.2 Preventivo orario ed economico
- 8.2.3 Riscontro di fine periodo
- 8.2.3.1 Consuntivo orario ed economico
- 8.2.3.2 Preventivo a finire

### 8.3 Periodo 3

### 8.3.1 Pianificazione preventiva

Attività	Descrizione	Ore	Ruolo
Preparazione alla pre- sentazione	Viene preparato il materiale necessario alla presentazione		Amministratore
Tabella 8.3 Collaudo - P	.1: Pianificazione preventiva - Valid eriodo 1	dazione	e

- 8.3.1.1 Attività
- 8.3.1.2 Preventivo
- 8.3.2 Pianificazione di periodo
- 8.3.2.1 Attività
- 8.3.2.2 Preventivo orario ed economico
- 8.3.3 Riscontro di fine periodo
- 8.3.3.1 Consuntivo orario ed economico
- 8.3.3.2 Preventivo a finire



## A Riscontro rischi

Codice	Fase	Riscontro
RIS_T - 3	Analisi dei Requisiti	La documentazione del capitolato $_{\rm G}$ è risultata insufficiente per una completa comprensione del problema e non è stato possibile derivarne direttamente dei requisito $_{\rm G}$ dettagliati. É stato quindi tenuto un incontro con il proponente, il quale ha chiarito con precisione il dominio del problema e i suoi vincoli principali. La disponibilità del proponente ha permesso un intenso scambio di domande e risposte che è continuato per tutta la durata della fase $_{\rm G}$ di Analisi, attraverso il quale i dubbi del gruppo sono stati risolti.
RIS_O - 2	Analisi dei Requisiti	Complice anche il periodo $_G$ di festività, alcuni membri non hanno partecipato alle riunioni, si sono presentati in ritardo o sono dovuti uscire in anticipo a causa di impegni personali. In tutti questi casi il gruppo era comunque stato avvisato per tempo, e l'assenza o i ritardi erano giustificati. I membri interessati hanno potuto consultare i verbali prodotti in seguito agli incontri per rimanere aggiornati sulle decisioni prese.



## B Organigramma

## **B.1** Redazione

Nominativo	Data di Redazione	Firma
De Renzis Simone	2021-01-06	Smort De Viers
Tessari Andrea	2021-01-06	Jen Ach

## **B.2** Approvazione

Nominativo	Data di Approvazione	Firma
Greggio Nicolò	2021-01-10	My GM
Vardanega Tullio		
Cardin Riccardo		

## B.3 Accettazione dei componenti

Nominativo	Data di Accettazione	Firma
Chiarello Sofia	2021-01-10	Sofia Chrarello
Crivellari Alberto	2021-01-10	Alberto Crivellari
De Renzis Simone	2021-01-10	Snow Devers
Greggio Nicolò	2021-01-10	m Gm
Tessari Andrea	2021-01-10	Jan Ach
Zuccolo Giada	2021-01-10	Gada Zuccolv



## **B.4** Componenti

Nominativo	Matricola	Indirizzo di posta elettronica
Chiarello Sofia	1187024	sofia.chiarello@studenti.unipd.it
Crivellari Alberto	1170913	alberto.crivellari. 2@studenti.unipd. it
De Renzis Simone	1187510	simone.derenzis@studenti.unipd.it
Greggio Nicolò	1193398	nicolo.greggio.1@studenti.unipd.it
Tessari Andrea	1188322	andrea.tessari.3@studenti.unipd.it
Zuccolo Giada	1193485	giada.zuccolo@studenti.unipd.it