

# Piano di progetto

# Three Way Milkshake - Progetto "PORTACS"

threewaymilkshake@gmail.com

Versione | 0.0.1

**Stato** | Non approvato

Uso Esterno

**Approvazione** | Nome approvatore

Redazione Simone De Renzis Verifica Nome verificatore

**Destinatari** | San Marco Informatica

Prof. Tullio Vardanega Prof. Riccardo Cardin Three Way Milkshake

#### **Descrizione**

Definizione delle modalità con cui il gruppo *Three Way Milkshake* intende affrontare il progetto portacs



# Registro delle modifiche

Versione	Descrizione	Data	Nominativo	Ruolo
0.0.8	Redazione sezione §3	29-12-2020	Simone De Renzis	Ruolo1
0.0.7	Modifiche sezione §4	27-12-2020	Andrea Tessari	Ruolo2
0.0.6	Sistemazione sezione §2, introduzione tabelle sezione §2.1	26-12-2020	Simone De Renzis	Ruolo1
0.0.5	Miglioramento sezione §4	23-12-2020	Simone De Renzis	Ruolo1
0.0.4	Strutturazione sezione §4	23-12-2020	Andrea Tessari	Ruolo2
0.0.3	Conclusione redazione sezione §2	22-12-2020	Andrea Tessari	Ruolo2
0.0.2	Redazione sezioni §1 e §2.1	2-12-2020	Simone De Renzis	Ruolo1
0.0.1	Strutturazione del documento	1-12-2020	Simone De Renzis	Ruolo1



# Indice

1	Intr	roduzione	7
	1.1	Scopo del documento	7
	1.2	Scopo del prodotto	7
	1.3	Glossario	7
	1.4	Riferimenti	7
		1.4.1 Normativi	7
		1.4.2 Informativi	8
2	Ano	ılisi dei rischi	9
4	2.1		9
	$\frac{2.1}{2.2}$		0.
	$\frac{2.2}{2.3}$	O	.0
	۷.5	rusciii interpersonari	·U
3	Pia		.3
	3.1	Modello di sviluppo	.3
	3.2	Scadenze	.3
	3.3	Fasi	.3
		3.3.1 Avvio	4
		3.3.2 Analisi dei requisiti	.5
			6
			7
			8
		3.3.6 Validazione e collaudo	9
	ъ		
4			1
	4.1		21
		±	$\frac{21}{22}$
	4.0		
	4.2	±	23
		1	23
	4.0	1	23
	4.3	8	24
			24
		1	25
	4.4		26
		±	26
		1	26
	4.5		27
		•	27
		1	28
	4.6		29
		<u> </u>	29
		•	29
	4.7		80
		•	80
		•	31
	4.8	Riepilogo	32
		4.8.1 Totale Ore	





	4.8.2 Prospetto economico
	4.8.3 Ore rendicontate
	4.8.4 Lavoro rendicontato
	4.8.5 Prospetto economico
4.9	Conclusione
Cor	suntivo
5.1	Avvio
	Analisi dei requisiti
	Conclusioni
Ris	contro rischi
Org	anigramma
B.1	Redazione
	Approvazione
	Accettazione dei componenti
	Componenti
	4.9 Con 5.1 5.2 5.3 Risc Orgs B.1 B.2 B.3



# Elenco delle figure

3.3.1 Diagramma di Gantt relativo alla fase di Avvio	15
3.3.2Diagramma di Gantt relativo alla fase di Analisi dei Requisiti	16
3.3.3Diagramma di Gantt relativo alla fase di Progettazione Architetturale	17
3.3.4Diagramma di Gantt relativo alla fase di Progettazione di dettaglio e codifica	
dei requisiti obbligatori	18
3.3.5 Diagramma di Gantt relativo alla fase di Progettazione di dettaglio e codifica	
dei requisiti desiderabili	19
3.3.6 Diagramma di Gantt relativo alla fase di Validazione e Collaudo	20
4.1.1 Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase	22
4.2.1 Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase	23
4.3.1 Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase	25
4.4.1 Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase	26
4.5.1 Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase	28
4.6.1 Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase	29
4.7.1 Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase	31
4.8.1 Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase	32
4.8.2Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase	34



# Elenco delle tabelle

2.1.1 RIS_ T _ 1	9
2.1.2 RIS_ T _ 2	10
2.2.1 RIS_ O _ 1	10
2.3.1 RIS_ I _ 1	11
4.1.1 Per ogni componente, i ruoli ricoperti e la relativa occupazione oraria in questa fase	21
4.1.2 Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase	22
4.2.1 Per ogni componente, i ruoli ricoperti e la relativa occupazione oraria in questa	22
fase	23
4.2.2Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase	24
4.3.1 Per ogni componente, i ruoli ricoperti e la relativa occupazione oraria in questa	41
fase	24
4.3.2Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo am-	41
montare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo	
in questa fase	25
4.4.1 Per ogni componente, i ruoli ricoperti e la relativa occupazione oraria in questa	20
fase	26
4.4.2Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo am-	20
montare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo	
in questa fase	27
	21
4.5.1 Per ogni componente, i ruoli ricoperti e la relativa occupazione oraria in questa	27
fase	21
4.5.2Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo am-	
montare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo	00
in questa fase	28
4.6.1 Per ogni componente, i ruoli ricoperti e la relativa occupazione oraria in questa	00
fase	29
4.6.2Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo	
in questa fase	30
4.7.1 Per ogni componente, i ruoli ricoperti e la relativa occupazione oraria in questa	
fase	30
4.7.2 Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo	01
in questa fase	31
4.8.1 Per ogni componente, i ruoli ricoperti e la relativa occupazione oraria in questa fase	32
4.8.2Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo am-	
montare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo	
in questa fase	33
4.8.3 Per ogni componente, i ruoli ricoperti e la relativa occupazione oraria in questa	
fase	33



4.8.4Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo am-	
montare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo	
in questa fase	34



# 1 Introduzione

# 1.1 Scopo del documento

Nel contesto della realizzazione del progetto PORTACS da parte del gruppo *Three Way Milk-shake*, il documento risponde alle seguenti esigenze:

- analizzare i rischi che possono emergere durante lo sviluppo, elaborando strategie per mitigarne gli effetti;
- pianificare il lavoro istanziando delle attività a partire dal modello di sviluppo scelto e fissandone le scadenze;
- fornire una valutazione preventiva delle risorse necessarie a ciascuna fase in termini di ore di lavoro;
- esporre le spese sostenute nelle fasi già attraversate;
- verbalizzare i rischi effettivamente riscontrati.

# 1.2 Scopo del prodotto

Il prodotto consiste in una piattaforma di coordinamento tra unità a mobilità autonoma all'interno di un ambiente. Le unità, che possono essere di vario tipo (robot, muletto, automobile), vengono istruite di una lista di destinazioni da raggiungere sotto la guida di un server centrale che ne controlla i movimenti e ne evita le collisioni. L'ambiente, fornito in ingresso sotto forma di mappa, presenta punti di interesse, ostacoli e vincoli di viabilità.

#### 1.3 Glossario

E' consigliato leggere questo documento con l'ausilio del glossario che ha lo scopo di definire le parole che potrebbero risultare ambigue. Tali termini verranno evidenziati in questo file attraverso l'apposizione di una "G" a pedice della stessa alla sua prima occorrenza, ad esempio: parola $_G$ . La lista dei termini con relativa definizione è fruibile nel documento "Glossario".

#### 1.4 Riferimenti

#### 1.4.1 Normativi

- Norme di progetto v\_ 1.0.0;
- Specifica tecnico-economica e organigramma: https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Progetto/RO.html
- Regolamento progetto didattico slide del corso di Ingegneria del Software: https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Dispense/P1.pdf



## 1.4.2 Informativi

- Capitolato d'appalto C5-PORTACS: https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Progetto/C5.pdf
- Slide L05  $\underline{\text{https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Dispense/L05.pdf}}$
- Slide L06 https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Dispense/L06.pdf
- Slide L07  $\underline{\text{https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2020/Dispense/L07.pdf}}$



# 2 Analisi dei rischi

In un progetto di queste dimensioni è possibile incontrare problemi di varia natura. Per cercare di marginare ciò si possono gestire attentamente 4 attività:

- Individuazione dei rischi: individuare i fattori che possono introdurre criticità nello svolgimento del progetto;
- **Analisi dei rischi**: esaminare i fattori di rischio deducendone la probabilità che la criticità si manifesti, l'impatto che ha e le sue conseguenze nel progetto;
- **Pianificazione per il controllo**: pianificare delle misure atte a impedire il verificarsi del problema e ad arginarne le conseguenze;
- Monitoraggio dei rischi: controllare attivamente e in modo costante i fattori di rischio al fine di prevenirne o intercettarne in modo tempestivo gli effetti.

Per identificare e tracciare i rischi, viene introdotta la seguente nomenclatura:

- RIS\_T Rischio Tecnologico;
- RIS\_ O Rischio Organizzativo;
- RIS\_I Rischio Interpersonale;

# 2.1 Rischi tecnologici

Tabella 2.1.1: RIS\_ T \_ 1

•
•

Novità del problema e delle tecnologie

#### Descrizione:

Il capitolato non pone vincoli sull'utilizzo delle tecnologie da adottare. Se da un lato questo permette libertà nell'implementazione, dall'altro può causare disorientamento nei membri meno esperti. Vista la novità del problema da trattare, le tecnologie da impiegare potranno risultare nuove per molti.

#### Codice:

RIS\_T\_1

#### Rilevamento:

Il responsabile si occuperà di censire le conoscenze e competenze dei membri del gruppo, al fine di individuare particolari lacune. I membri, qualora dovessero riscontrare difficoltà, lo comunicheranno al resto del gruppo.

# Piano di contingenza:

Pericolosità: Media

Occorrenza: Alta

Dopo un'esplorazione generale delle tecnologie che si prestano a risolvere questo tipo di problemi, ci si confronterà con il proponente per confermare la bontà delle scelte adottate. I membri che hanno più esperienza guideranno lo studio di queste tecnologie.



Tabella 2.1.2: RIS\_ T  $\_$  2

#### Nome:

Malfunzionamento dei dispositivi

#### Descrizione:

I computer dei componenti del gruppo di lavoro possono andare incontro a guasti software o hardware. Questo può compromettere parte del lavoro svolto o rallentarne l'avanzamento.

# Codice:

RIS\_T\_2

#### Rilevamento:

Il membro interessato dal guasto avviserà tempestivamente il gruppo se l'imprevisto dovesse causare difficoltà nel proseguimento del lavoro o se parte di esso fosse stato perso.

# Occorrenza: Bassa Pericolosità: Bassa

# Piano di contingenza:

É caldamente consigliato mantenere una copia di backup del lavoro in corso di svolgimento. L'interessato dal guasto si adopererà con urgenza a ripristinare il funzionamento del proprio dispositivo. Se non fosse possibile recuperare il lavoro svolto, esso verrà suddiviso tra i membri ed elaborato nuovamente.

# 2.2 Rischi organizzativi

Tabella 2.2.1: RIS $\_$  O  $\_$  1

#### Nome:

Organizzazione e preventivazione

#### Descrizione:

Preventivare le ore necessarie a svolgere le attività future è difficile se non si ha maturato esperienza nello sviluppo di progetti complessi.

# Codice:

RIS\_O\_1

# Rilevamento:

I costi preventivati possono non corrispondere alle ore effettivamente spese, e accumulare ritardi può compromettere la buona riuscita del lavoro.

## Occorrenza: Alta Pericolosità: Media

#### Piano di contingenza:

I preventivi delle attività future saranno sufficientemente generali da permettere di raffinarli quando le attività si fanno più prossime, e sufficientemente precisi da dettare le scadenze oltre le quali i ritardi diventano critici. Il Responsabile di Progetto guiderà il lavoro riferendosi costantemente con il cruscotto di progetto.

#### Rischi interpersonali 2.3



Tabella 2.3.1: RIS\_ I  $\_$  1

#### Nome:

Divergenze tra membri del gruppo di lavoro

#### Descrizione:

I membri del gruppo, se soggetti a situazioni stressanti come può essere lo svolgimento di un lavoro impegnativo, potrebbero trovare difficoltà nella cooperazione e generare contrasti all'interno del team.

# Codice:

RIS\_I\_1

#### Rilevamento:

Il lavoro subisce rallentamenti a causa di conflitti tra i componenti.

#### Occorrenza: Media Pericolosità: Media

# Piano di contingenza:

Ogni membro del gruppo è tenuto a tenere un atteggiamento aperto al dialogo e al compromesso, conscio del fatto che la buona riuscita del progetto è imprescindibile da una stretta collaborazione interna. Dopo ogni revisione si terrà un'attività di verifica in cui ogni membro avrà l'opportunità di esporre in modo costruttivo eventuali critiche nel lavoro o nel comportamento degli altri componenti. Se i conflitti risultassero impossibili da gestire internamente, verrà interpellato il professor Tullio Vardanega.

## Nome:

Divergenze tra membri del gruppo di la-

# Codice:

 $RIS_I_1$ 

## Occorrenza: Bassa

## Pericolosità: Media

#### Descrizione:

Potrebbero incorrere dei rischi legati alla personalità differente di ciascun membro del gruppo di lavoro.

#### Rilevamento:

Si verificheranno discordie tra due o più membri del gruppo che potranno sfociare in insulti e/o liti.

## Piano di contingenza:

Il responsabile di progetto cercherà di dividere il più possibile le persone coinvolte nella lite. In caso non ci riuscisse dovrà informare tempestivamente il professor Tullio Vardanega.



Nome:
Scarsa disponibilità dei membri a partecipare attivamente al progetto

Codice:
RIS\_I\_2
Alta

Pericolosità:
Alta

#### Descrizione:

Ogni membro ha i suoi impegni ed è difficile avere una disponibilità completa per il progetto.

#### Rilevamento:

Scarsa partecipazione ai meeting e/o lavoro arretrato da parte di uno o più membri del gruppo.

## Piano di contingenza:

Se la situazione persiste a svantaggio di tutti gli altri membri, sarà dovere del Responsabile di progetto ridistribuire i compiti del soggetto a tutti gli altri membri, informando il professor Tullio Vardanega.



# 3 Pianificazione

# 3.1 Modello di sviluppo

Il modello di sviluppo scelto è il modello **incrementale**. Esso si adatta al sistema di revisioni a cui vanno incontro gli artefatti prodotti nel corso del progetto. Il modello incrementale infatti prevede che Analisi dei requisiti e Progettazione architetturale si svolgano una volta sola: queste fasi servono studiare il problema e a strutturarne la soluzione. Se si dovesse tornare su queste fasi sarà solo per raffinarne i contenuti in base a nuove evidenze individuate nelle fasi successive.

La progettazione di dettaglio e la codifica invece si svilupperanno attraverso cicli di incremento atti a integrare il sistema di nuove funzionalità: si partirà dal soddisfacimento dei requisiti più importanti, per poi eventualmente incrementare con requisiti secondari e opzionali.

Queste modalità permettono, gettate le basi del prodotto, di accrescerne le funzionalità producendo valore fin da subito, in modo da avere riscontro quasi immediato sull'operato e poterne indirizzare gli sviluppi successivi in base ai feedback ricevuti (anche dal proponente) e alle risorse disponibili.

Il team adotterà anche alcune tecniche tipiche dello sviluppo Agile: viene fatto uso di una Kanban board, strumento che permette di pianificare in dettaglio e visualizzare gli obiettivi a cui ciascun membro del team si dedica. Questa tecnica riflette la modalità con cui il team si organizza nel contesto di un incremento: un meeting a cadenza settimanale permette di pianificare l'avanzamento e stabilire le future assegnazioni, in modo da affrontare eventuali ritardi o difficoltà prima che possano causare problemi allo sviluppo complessivo.

#### 3.2 Scadenze

Il gruppo stabilisce di affrontare le revisioni di avanzamento nelle seguenti date:

• Revisione dei Requisiti: 18 gennaio 2021

• Revisione di Progettazione: 8 marzo 2021

• Revisione di Qualifica: 9 aprile 2021

• Revisione di Accettazione: 10 maggio 2021

#### 3.3 Fasi

A fronte del modello di sviluppo scelto e delle scadenze fissate, lo sviluppo procederà attraverso le seguenti fasi:

- Avvio
- Analisi dei requisiti
- Progettazione architetturale
- Progettazione di dettaglio e codifica dei requisiti obbligatori
- Progettazione di dettaglio e codifica dei requisiti desiderabili
- · Validazione e collaudo



Nella settimana che intercorre tra la consegna degli artefatti per la revisione e la presentazione degli stessi, il gruppo è impegnato nelle seguenti attività:

- Preparazione alla presentazione: viene preparato il materiale necessario alla presentazione:
- **Verifica delle fasi precedenti**: il gruppo si vede coinvolto in un confronto dal quale vorranno emergere le criticità riscontrate nelle fasi trascorse dall'ultima revisione, al fine di migliorare lo svolgimento delle fasi successive;
- Approfondimento personale: ogni membro del gruppo spende alcune ore per formare e consolidare una conoscenza di base degli strumenti e tecniche da impiegare nella fase successiva.

Queste attività non verranno esplicitate nella descrizione di dettaglio che segue, in quanto ripetitive.

## 3.3.1 Avvio

Dal 2020-11-12 al 2020-12-13

Questa fase inizia in corrispondenza del primo seminario tecnologico tenuto da una delle aziende proponenti e termina con la scelta del capitolato a cui il gruppo intende avanzare la propria offerta nella relativa gara d'appalto. Durante questo periodo, vengono svolte le seguenti attività:

- **Visione dei seminari**: i seminari tecnologici costituiscono un fattore importante nel contesto della scelta del capitolato, fanno luce sui requisiti e sulla fattibilità dei progetti;
- **Setup strumenti**: inizia in questa fase la definizione delle norme che il gruppo intende adottare. Si studiano e testano gli strumenti che permetteranno l'organizzazione interna, il tracciamento, la stesura dei documenti e il loro versionamento, la gestione dei meeting e la loro calendarizzazione. L'Amministratore è la figura che principalmente si fa carico di questi oneri;
- Studio di fattibilità: l'analisi del materiale di ogni capitolato permette al gruppo di farsi una prima idea sui punti di forza e sulle criticità di ognuno. Terminata la visione dei seminari, si effettua uno studio approfondito di ogni progetto e gli Analisti redigono lo Studio di Fattibilità, nel quale viene la preferenza definitiva;
- **Piano di progetto**: il Responsabile di Progetto inizia la redazione del Piano di Progetto nelle sue parti fondamentali, a partire da una prima definizione delle fasi e dei rischi;



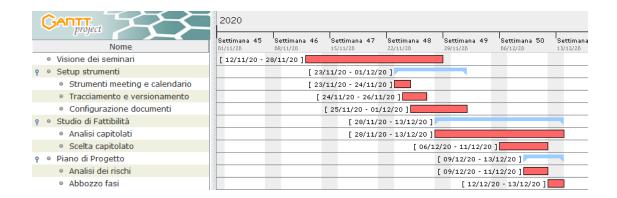


Figura 3.3.1: Diagramma di Gantt relativo alla fase di Avvio

#### 3.3.2 Analisi dei requisiti

Dal 2020-12-13 al 2021-01-11

Questa fase inizia al termine della fase di Avvio e si conclude con la consegna dei documenti per la Revisione dei Requisiti. Durante questo periodo, vengono svolte le seguenti attività:

- Norme di progetto: vengono stabilite le norme di progetto pianificando nel dettaglio i processi primari, i processi di sviluppo e i processi organizzativi. Il documento Norme di Progetto viene redatto dall'Amministratore;
- **Piano di progetto**: il Responsabile di Progetto redige il Piano di Progetto scandendo le fasi secondo cui si articolerà il lavoro, presentando il preventivo dei periodi e il consuntivo delle prime 2 fasi;
- Analisi dei requisiti: gli Analisti effettuano uno studio approfondito del capitolato e ne individuano i requisiti: l'analisi si caratterizza da contatti frequenti con il proponente che fornirà supporto nella comprensione del problema. Viene completata la redazione dell'Analisi dei requisiti da parte degli Analisti. Quest'attività è bloccante per la prosecuzione del progetto;
- **Piano di Qualifica**: in questa attività si individuano i criteri che garantiscono la qualità del prodotto. Il Piano di Qualifica è redatto dall'Amministratore;
- **Glossario**: il Glossario conterrà i termini a cui si riterrà necessario dare definizione. La stesura avviene da parte degli Analisti;
- **Verifica dei documenti**: quest'attività si concentra nella settimana che precede la presentazione e ha l'obiettivo di verificare e certificare la qualità di tutti i documenti prodotti. I Verificatori sono i protagonisti di quest'attività;
- Lettera di presentazione: avviene la stesura della lettera con cui il gruppo si candida alla Revisione dei Requisiti. La sua preparazione e consegna è in carico al Responsabile.



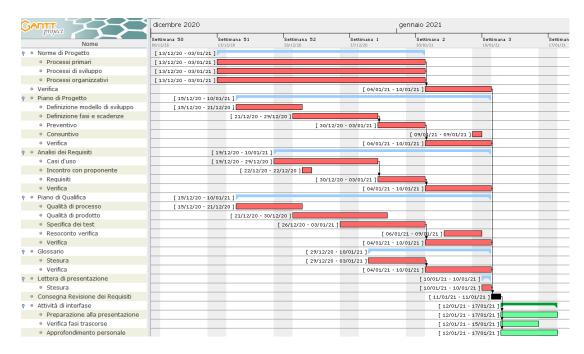


Figura 3.3.2: Diagramma di Gantt relativo alla fase di Analisi dei Requisiti

#### 3.3.3 Progettazione architetturale

Dal 2021-01-18 al 2021-03-01

Inizia il giorno successivo alla presentazione della Revisione dei Requisiti e termina in corrispondenza della consegna degli artefatti per la Revisione di Progettazione.

- Allegato Tecnico: viene redatto l'Allegato Tecnico, nel quale viene presentata la Technology Baseline, ovvero l'architettura ad alto livello del software. Redatto dai Progettisti;
- **Proof of Concept**: una prima implementazione della soluzione permette di valutarne la bontà: viene realizzato un prototipo del software da parte dei Programmatori. Il prototipo viene verificato verso la fine del periodo;
- Incremento e verifica della documentazione: l'avanzamento nello sviluppo del prodotto chiarirà alcuni aspetti che nella fase di Analisi risultavano oscuri, e potrebbe evidenziare delle criticità non inizialmente considerate. Se necessario, viene raffinata l'Analisi dei Requisiti. Anche il Piano di Progetto viene migliorato fornendo maggior dettaglio, oltre che integrato con il consuntivo della fase trascorsa. Le Norme di Progetto riguardano ora anche gli strumenti necessari alla progettazione architetturale, e il Glossario si vede integrato con nuovi termini. Il Piano di Qualifica prevede ora anche i criteri di qualità per la progettazione. Generali miglioramenti sono apportati in base alle indicazioni ricevute con la Revisione dei Requisiti. L'integrazione avviene ad opera delle figure interessate alla stesura dei documenti nelle fasi precedenti.



• Lettera di presentazione: avviene la stesura della lettera con cui il gruppo si candida alla Revisione di Progettazione. La sua preparazione e consegna è in carico al Responsabile.

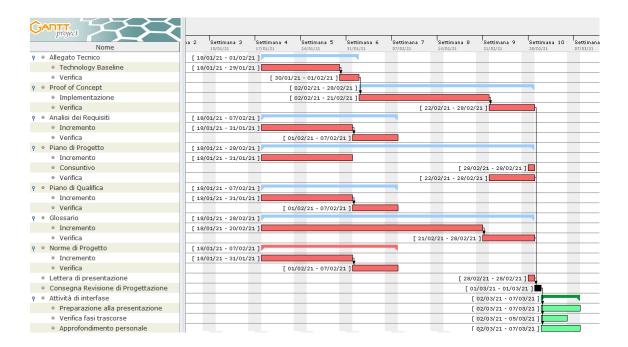


Figura 3.3.3: Diagramma di Gantt relativo alla fase di Progettazione Architetturale

# 3.3.4 Progettazione di dettaglio e codifica dei requisiti obbligatori

Dal 2021-03-08 al 2021-03-21

Inizia il giorno successivo alla presentazione della Revisione di Progettazione e si conclude con la presentazione della Product Baseline <sup>1</sup>.

- Allegato Tecnico: viene integrato l'Allegato Tecnico, che presenterà ora anche la Product Baseline, nella quale il software è scomposto e analizzato nelle sue unità. Redatto dai Progettisti e dai Programmatori;
- Codifica: la scrittura del codice ad opera dei Programmatori segue i criteri di qualità stabiliti nel Piano di Qualifica e riguarda i soli requisiti obbligatori. Il codice prodotto viene poi verificato;
- Incremento e verifica della documentazione: se necessario, viene raffinata l'Analisi dei Requisiti. Il Piano di Progetto viene integrato con il consuntivo della fase trascorsa. Le Norme di Progetto riguardano ora anche gli strumenti necessari alla codifica, e il Glossario comprende nuovi termini. Il Piano di Qualifica prevede ora anche i

 $<sup>^{1}</sup>$ Questa milestone può coincidere con la consegna degli artefatti per la Revisione di Qualifica nel caso in cui non vi siano sufficienti risorse per procedere con il soddisfacimento dei requisiti desiderabili.



criteri di qualità per la codifica. Generali miglioramenti sono apportati in base alle indicazioni ricevute con la Revisione di Progettazione. L'integrazione avviene ad opera delle figure interessate alla stesura dei documenti nelle fasi precedenti.

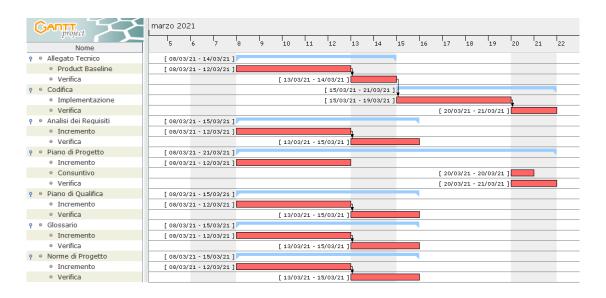


Figura 3.3.4: Diagramma di Gantt relativo alla fase di Progettazione di dettaglio e codifica dei requisiti obbligatori

#### 3.3.5 Progettazione di dettaglio e codifica dei requisiti desiderabili

Dal 2021-03-22 al 2021-04-02

Inizia il giorno successivo alla presentazione della Product Baseline e termina in corrispondenza della consegna degli artefatti per la Revisione di Qualifica  $^2$ .

- Codifica: la scrittura del codice ad opera dei Programmatori segue i criteri di qualità stabiliti nel Piano di Qualifica e riguarda ora i requisiti desiderabili. Il codice prodotto viene poi verificato;
- **Allegato Tecnico**: la Product Baseline viene incrementata per includere i requisiti desiderabili;
- Incremento e verifica della documentazione: se necessario, viene raffinata l'Analisi dei Requisiti. Il Piano di Progetto viene integrato con il consuntivo della fase trascorsa. L'integrazione avviene ad opera delle figure interessate alla stesura dei documenti nelle fasi precedenti.
- Lettera di presentazione: avviene la stesura della lettera con cui il gruppo si candida alla Revisione di Qualifica. La sua preparazione e consegna è in carico al Responsabile.

 $<sup>^2</sup>$ Questa fase potrebbe non essere svolta se le risorse dovessero non risultare sufficienti a soddisfare i requisiti desiderabili. In questo caso verrà comunque redatta la Lettera di Presentazione e registrato il bilancio consuntivo.



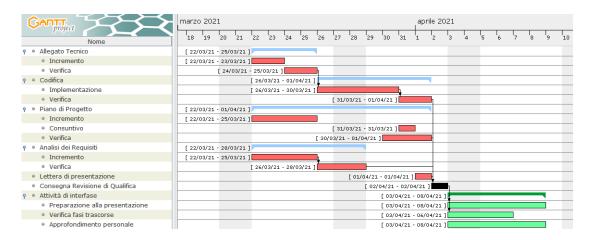


Figura 3.3.5: Diagramma di Gantt relativo alla fase di Progettazione di dettaglio e codifica dei requisiti desiderabili

#### 3.3.6 Validazione e collaudo

Dal 2021-04-09 al 2021-05-03

Inizia il giorno successivo alla presentazione della Revisione di Qualifica e termina in corrispondenza della consegna degli artefatti per la Revisione di Accettazione.

- Validazione e collaudo: vengono eseguiti ulteriori test per consolidare e garantire la qualità del prodotto. Il Piano di Qualifica è il documento di riferimento per quest'attività. È svolta dai Progettisti e dai Programmatori;
- Manuale Utente: Nel documento Manuale Utente, la cui stesura è affidata ai Progettisti e agli Analisti, specifica le modalità d'uso del software agli utenti utilizzatori;
- Incremento e verifica della documentazione: il Piano di Progetto viene integrato con il consuntivo della fase trascorsa. Generali miglioramenti sono apportati in base alle indicazioni ricevute con la Revisione di Qualifica. L'integrazione avviene ad opera delle figure interessate alla stesura dei documenti nelle fasi precedenti.
- Lettera di presentazione: avviene la stesura della lettera con cui il gruppo si candida alla Revisione di Accettazione. La sua preparazione e consegna è in carico al Responsabile.



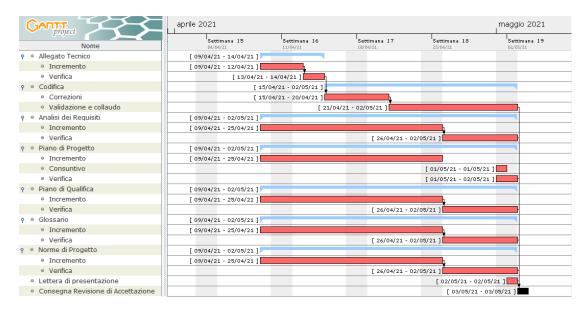


Figura 3.3.6: Diagramma di Gantt relativo alla fase di Validazione e Collaudo



# 4 Preventivo

Questa sezione fornisce una stima dei costi che il gruppo dovrà sostenere nelle varie fasi che interessano lo svolgimento del progetto. Verranno utilizzate le seguenti abbreviazioni per descrivere l'utilizzo delle risorse da parte del team:

• R: Responsabile

• V: Verificatore

• An: Analista

• Am: Amministratore

• Pr: Programmatore

• Pt: Progettista

## 4.1 Avvio

#### 4.1.1 Prospetto orario

Di seguito viene illustrato l'utilizzo della risorsa tempo (espresso in ore) dei vari componenti del gruppo in questa fase:

Nome	R	V	An	Am	Pr	Pt	Tot
Chiarello Sofia	0	0	0	0	0	0	0
Crivellari Alberto	0	0	0	0	0	0	0
De Renzis Simone	0	0	0	0	0	0	0
Greggio Nicolò	0	0	0	0	0	0	0
Tessari Andrea	0	0	0	0	0	0	0
Zuccolo Giada	0	0	0	0	0	0	0

 $Tabella\ 4.1.1:\ Per\ ogni\ componente,\ i\ ruoli\ ricoperti\ e\ la\ relativa\ occupazione\ oraria\ in\ questa\ fase$ 





Figura 4.1.1: Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase

## 4.1.2 Prospetto economico

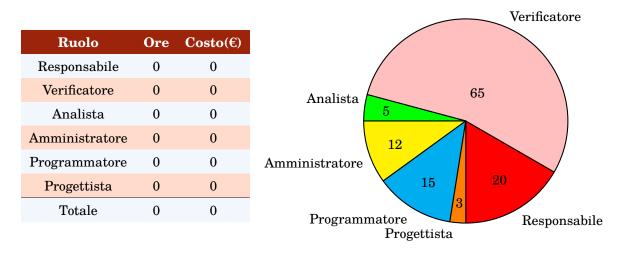


Tabella 4.1.2: Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase



# 4.2 Analisi dei requisiti

# 4.2.1 Prospetto orario

Di seguito viene illustrato l'utilizzo della risorsa tempo (espresso in ore) dei vari componenti del gruppo in questa fase:

Nome	R	V	An	Am	Pr	Pt	Tot
Chiarello Sofia	0	0	0	0	0	0	0
Crivellari Alberto	0	0	0	0	0	0	0
De Renzis Simone	0	0	0	0	0	0	0
Greggio Nicolò	0	0	0	0	0	0	0
Tessari Andrea	0	0	0	0	0	0	0
Zuccolo Giada	0	0	0	0	0	0	0

 $Tabella\ 4.2.1:\ Per\ ogni\ componente,\ i\ ruoli\ ricoperti\ e\ la\ relativa\ occupazione\ oraria\ in\ questa$  fase

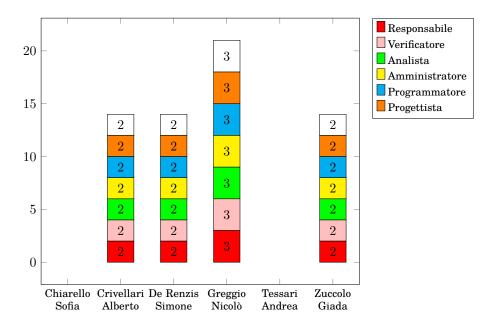


Figura 4.2.1: Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase

#### 4.2.2 Prospetto economico



Ruolo	Ore	Costo(€)
Responsabile	0	0
Verificatore	0	0
Analista	0	0
Amministratore	0	0
Programmatore	0	0
Progettista	0	0
Totale	0	0

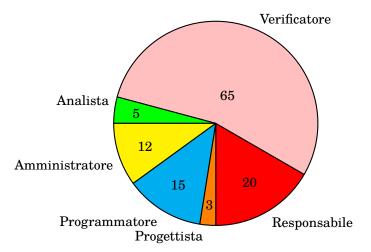


Tabella 4.2.2: Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase

# 4.3 Progettazione architetturale

## 4.3.1 Prospetto orario

Di seguito viene illustrato l'utilizzo della risorsa tempo (espresso in ore) dei vari componenti del gruppo in questa fase:

Nome	R	V	An	Am	Pr	Pt	Tot
Chiarello Sofia	0	0	0	0	0	0	0
Crivellari Alberto	0	0	0	0	0	0	0
De Renzis Simone	0	0	0	0	0	0	0
Greggio Nicolò	0	0	0	0	0	0	0
Tessari Andrea	0	0	0	0	0	0	0
Zuccolo Giada	0	0	0	0	0	0	0

 $Tabella\ 4.3.1:\ Per\ ogni\ componente,\ i\ ruoli\ ricoperti\ e\ la\ relativa\ occupazione\ oraria\ in\ questa\ fase$ 





Figura 4.3.1: Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase

## 4.3.2 Prospetto economico

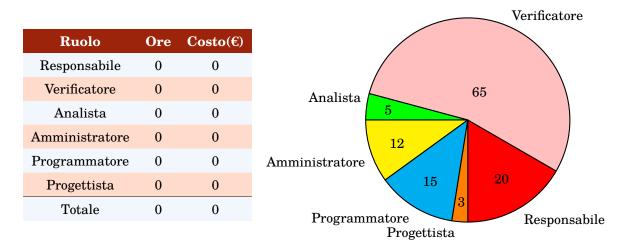


Tabella 4.3.2: Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase



# 4.4 Progettazione di dettaglio e codifica dei requisiti obbligatori

# 4.4.1 Prospetto orario

Di seguito viene illustrato l'utilizzo della risorsa tempo (espresso in ore) dei vari componenti del gruppo in questa fase:

Nome	R	V	An	Am	Pr	Pt	Tot
Chiarello Sofia	0	0	0	0	0	0	0
Crivellari Alberto	0	0	0	0	0	0	0
De Renzis Simone	0	0	0	0	0	0	0
Greggio Nicolò	0	0	0	0	0	0	0
Tessari Andrea	0	0	0	0	0	0	0
Zuccolo Giada	0	0	0	0	0	0	0

Tabella~4.4.1:~Per~ogni~componente,~i~ruoli~ricoperti~e~la~relativa~occupazione~oraria~in~questa~fase

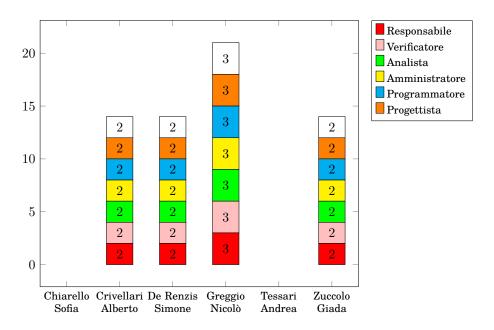


Figura 4.4.1: Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase

## 4.4.2 Prospetto economico



Ruolo	Ore	Costo(€)
Responsabile	0	0
Verificatore	0	0
Analista	0	0
Amministratore	0	0
Programmatore	0	0
Progettista	0	0
Totale	0	0

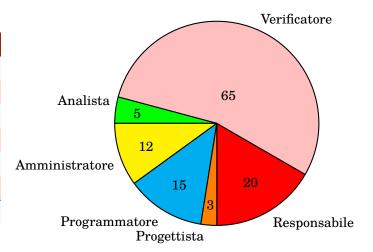


Tabella 4.4.2: Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase

# 4.5 Validazione e collaudo

## 4.5.1 Prospetto orario

Di seguito viene illustrato l'utilizzo della risorsa tempo (espresso in ore) dei vari componenti del gruppo in questa fase:

Nome	R	V	An	Am	Pr	Pt	Tot
Chiarello Sofia	0	0	0	0	0	0	0
Crivellari Alberto	0	0	0	0	0	0	0
De Renzis Simone	0	0	0	0	0	0	0
Greggio Nicolò	0	0	0	0	0	0	0
Tessari Andrea	0	0	0	0	0	0	0
Zuccolo Giada	0	0	0	0	0	0	0

 $Tabella\ 4.5.1:\ Per\ ogni\ componente,\ i\ ruoli\ ricoperti\ e\ la\ relativa\ occupazione\ oraria\ in\ questa$  fase





Figura 4.5.1: Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase

## 4.5.2 Prospetto economico

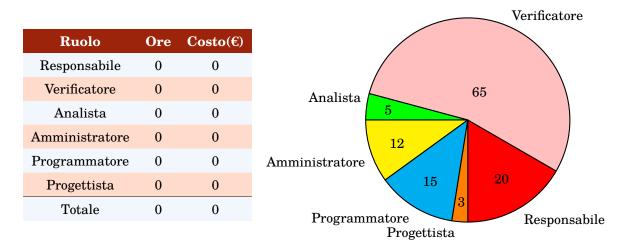


Tabella 4.5.2: Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase



# 4.6 Progettazione di dettaglio e codifica dei requisiti desiderabili

# 4.6.1 Prospetto orario

Di seguito viene illustrato l'utilizzo della risorsa tempo (espresso in ore) dei vari componenti del gruppo in questa fase:

Nome	R	V	An	Am	Pr	Pt	Tot
Chiarello Sofia	0	0	0	0	0	0	0
Crivellari Alberto	0	0	0	0	0	0	0
De Renzis Simone	0	0	0	0	0	0	0
Greggio Nicolò	0	0	0	0	0	0	0
Tessari Andrea	0	0	0	0	0	0	0
Zuccolo Giada	0	0	0	0	0	0	0

Tabella~4.6.1:~Per~ogni~componente,~i~ruoli~ricoperti~e~la~relativa~occupazione~oraria~in~questa~fase

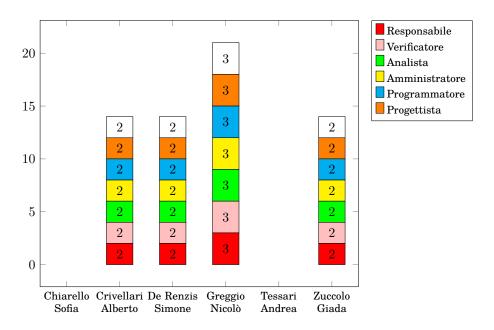


Figura 4.6.1: Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase

## 4.6.2 Prospetto economico



Ruolo	Ore	Costo(€)
Responsabile	0	0
Verificatore	0	0
Analista	0	0
Amministratore	0	0
Programmatore	0	0
Progettista	0	0
Totale	0	0

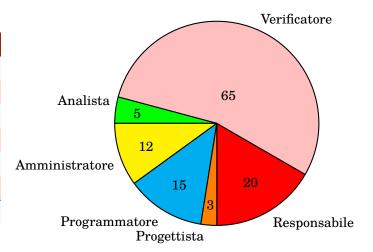


Tabella 4.6.2: Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase

# 4.7 Validazione e collaudo

## 4.7.1 Prospetto orario

Di seguito viene illustrato l'utilizzo della risorsa tempo (espresso in ore) dei vari componenti del gruppo in questa fase:

Nome	R	V	An	Am	Pr	Pt	Tot
Chiarello Sofia	0	0	0	0	0	0	0
Crivellari Alberto	0	0	0	0	0	0	0
De Renzis Simone	0	0	0	0	0	0	0
Greggio Nicolò	0	0	0	0	0	0	0
Tessari Andrea	0	0	0	0	0	0	0
Zuccolo Giada	0	0	0	0	0	0	0

 $Tabella\ 4.7.1:\ Per\ ogni\ componente,\ i\ ruoli\ ricoperti\ e\ la\ relativa\ occupazione\ oraria\ in\ questa$  fase





Figura 4.7.1: Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase

## 4.7.2 Prospetto economico

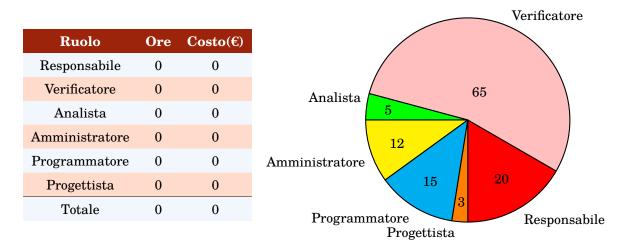


Tabella 4.7.2: Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase



# 4.8 Riepilogo

#### 4.8.1 Totale Ore

Di seguito viene illustrato l'utilizzo totale della risorsa tempo (espresso in ore) dei vari componenti del gruppo:

Nome	R	V	An	Am	Pr	Pt	Tot
Chiarello Sofia	0	0	0	0	0	0	0
Crivellari Alberto	0	0	0	0	0	0	0
De Renzis Simone	0	0	0	0	0	0	0
Greggio Nicolò	0	0	0	0	0	0	0
Tessari Andrea	0	0	0	0	0	0	0
Zuccolo Giada	0	0	0	0	0	0	0

 $Tabella\ 4.8.1:\ Per\ ogni\ componente,\ i\ ruoli\ ricoperti\ e\ la\ relativa\ occupazione\ oraria\ in\ questa\ fase$ 

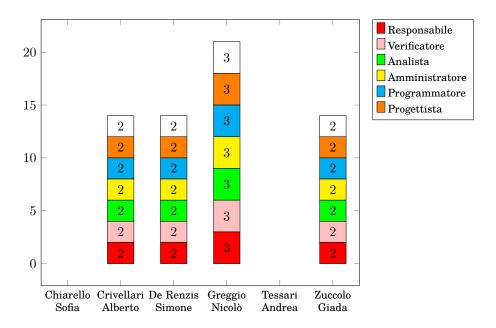


Figura 4.8.1: Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase

## 4.8.2 Prospetto economico

Questa tabella mostra il costo totale per ogni ruolo all'interno del team. Viene mostrato anche il totale.



Ruolo	Ore	Costo(€)
Responsabile	0	0
Verificatore	0	0
Analista	0	0
Amministratore	0	0
Programmatore	0	0
Progettista	0	0
Totale	0	0

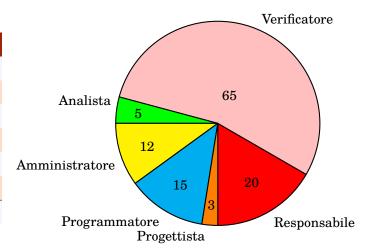


Tabella 4.8.2: Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase

#### 4.8.3 Ore rendicontate

#### 4.8.4 Lavoro rendicontato

Questa tabella descrive il numero di ore rendicontate di ogni componente:

Nome	R	V	An	Am	Pr	Pt	Tot
Chiarello Sofia	0	0	0	0	0	0	0
Crivellari Alberto	0	0	0	0	0	0	0
De Renzis Simone	0	0	0	0	0	0	0
Greggio Nicolò	0	0	0	0	0	0	0
Tessari Andrea	0	0	0	0	0	0	0
Zuccolo Giada	0	0	0	0	0	0	0

 $Tabella\ 4.8.3:\ Per\ ogni\ componente,\ i\ ruoli\ ricoperti\ e\ la\ relativa\ occupazione\ oraria\ in\ questa$  fase





Figura 4.8.2: Istogramma che visualizza la ripartizione delle ore in questa fase

#### 4.8.5 Prospetto economico

Il costo derivante dalle ore impiegate dai componenti è descritto di seguito, calcolandone il totale.

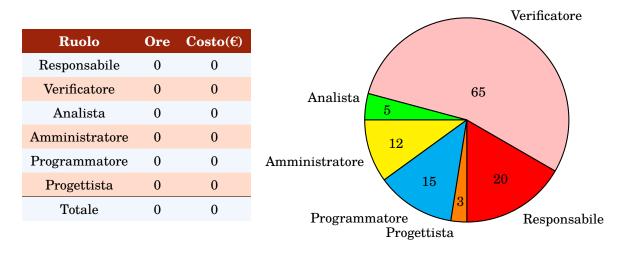


Tabella 4.8.4: Per ogni ruolo, il complessivo delle ore impiegate dai membri e il relativo ammontare in denaro. Il diagramma a torta visualizza la composizione del costo in questa fase

#### 4.9 Conclusione

Il progetto è venuto a costare NNN €, tenendo conto solamente delle ore rendicontate.



- 5 Consuntivo
- 5.1 Avvio
- 5.2 Analisi dei requisiti
- 5.3 Conclusioni



# A Riscontro rischi

- B Organigramma
- **B.1** Redazione
- **B.2** Approvazione
- B.3 Accettazione dei componenti
- **B.4** Componenti