## Ley de Little (Supuesto proceso estable)

- El ratio de llegada (arrival rate,  $\lambda$ ) de un proceso es el número medio de nuevas instancias del proceso que se crean por unidad de tiempo.
  - Ej. Número de solicitudes recibidas por día.
- El Work-In-Process (WIP) es el número medio de instancias de un proceso que están activas (no han terminado) en un instante de tiempo.
  - Ej. Número de solicitudes que han sido ingresadas pero aún no han sido ni aprobadas ni rechazadas.
- Ley de Little: WIP =  $\lambda \times CT$ 
  - WIP se incrementa si el tiempo de ciclo se incrementa o el ratio de llegada.
  - Si el proceso se hace más lento, habrán más instancias activas al mismo tiempo.
  - Si aumenta la creación de nuevas instancias, habrán más instancias activas al mismo tiempo.
  - Si el ratio de llegada aumenta y se desea mantener un WIP equilibrado, se debe reducir el tiempo de ciclo.



IICG140 - Gestión de Procesos de Negocio - Prof. Alejandro Robles S.

73

## Calcular el tiempo medio de duración del proceso

- Calcula cuál es el tiempo medio de duración del proceso de las solicitudes de crédito en base a los siguientes datos.
- El año tiene 250 días laborables.
- El último año se procesaron 2.500 solicitudes de crédito
- Hemos preguntado cada dos semanas cuántas solicitudes había abiertas en ese momento y la media ha sido de 200
- WIP = 200
- $\lambda = 2.500 / 250 = 10$
- Tiempo de ciclo = WIP /  $\lambda$  = 20 días laborales.



IICG140 - Gestión de Procesos de Negocio - Prof. Alejandro Robles S.

74