

Estudo breve de caso SCRUM - SONY

Implantar a metodologia ágil em empresas não é algo simples, tampouco rápido de se fazer. Isso porque envolve uma mudança de cultura e adoção de novos valores. Entretanto, são inúmeros os casos de sucesso em grandes companhias.

A implantação do Ágil em grandes companhias não só é possível, como também pode gerar muitos benefícios.

A Sony, fabricante de hardwares e softwares reconhecida em todo o mundo, implantou a metodologia ágil para estabelecer rapidamente um processo de gerenciamento de projetos e desenvolvimento de softwares robusto, funcionando com base na metodologia Scrum.

Ao procurar um processo de gerenciamento de projetos e desenvolvimento de software fácil de entender e realizar, que fosse leve e ajudasse a cultivar o trabalho em equipe, realizaram uma breve pesquisa sobre possíveis empresas de consultoria por meio da pesquisa na Internet. Tínhamos uma lista restrita de empresas que poderiam ter fornecido um treinamento sobre o **SCRUM**.

No começo, nem todos os membros da equipe estavam convencidos sobre a abordagem, pois a revisão e o planejamento pareciam uma sobrecarga acumulada. Também encontraram dificuldades para mapear tarefas de pesquisa em algoritmos no esquema SCRUM. Conseguimos superar essas dificuldades, mantendo vivo o processo de melhoria contínua incorporado e ajustando o processo passo a passo às nossas necessidades e situação.

Como a empresa tem contexto e riscos de projetos complexos, a Sony precisou convencer a todos do time de que as mudanças eram necessárias. Desta forma, montou-se um processo definido de gerenciamento e desenvolvimento de projetos, com alto nível de trabalho em equipe e colaboração com parceiros de projetos.

Atualmente, a equipe de projetos da Sony é reconhecida como uma das mais eficientes no segmento. A introdução do SCRUM levou ao objetivo de ter um processo definido de gerenciamento e desenvolvimento do projeto. Conseguiram um alto nível de trabalho em equipe a colaboração com parceiros de projetos. Hoje a equipe de software é reconhecida como uma das equipes de projeto mais eficazes.