

## ANÁLISE CRÍTICA SCRUM – CASE FBI

Após a leitura do texto do case FBI, pude observar a importância da metodologia Scrum em uma organização tão respeitada como o FBI.

Neste caso, a abordagem ágil foi utilizada após tempo e dinheiro terem sido gastos sem sucesso na utilização da metodologia tradicional para criação de um sistema digital de seus arquivos.

Após 7 anos e mais de 400 milhões de dólares investidos nesse projeto e o mesmo ter sido descartado, houve uma nova tentativa de criação e implementação do sistema, só que dessa vez de uma forma diferente: utilizando a metodologia Scrum.

A decisão de se utilizar esta metodologia, foi baseada em alguns pontos como:

1. Aliviar riscos;
2. Buscar ter um software de melhor qualidade;
3. Orçamento apertado.

O resultado final foi totalmente inovador analisando sobre três prismas:

- Número de pessoas necessárias para o sistema – Redução de 400 para apenas 45 pessoas (15 programadores);
- Redução tempo necessário para conclusão – Sistema pronto e sendo utilizado em apenas 12 meses;
- Redução de custos totais – Minimizou cerca de 90% do custo total do sistema

Devido ao sucesso do projeto, acredito que não mudaria nada de como foi feito, vejo os prazos que foram estabelecidos (novas funcionalidades a cada 30 dias e implementação de novos recursos a cada 90 dias) como sendo adequados devido a complexidade da situação.

Esse texto deixou claro para mim que, independente do tamanho da organização e dos erros que possam ter sido cometidos anteriormente, a metodologia Scrum tem espaço e oportunidades de melhorar processos em todos os aspectos.