

FAZER UMA CÓPIA DESTA "ABA" COM A FUNÇÃO "DUPLICAR" E PREENCHÊ-LA JUNTO COM SEU TIME. NÃO PRECISA DUPLICAR A PLANILHA!						
Estratégia de Implantação						
Projeto: Gestão de Receitas Próprias da UFPE						
Integrantes Ananda Alencar, Dante Santana, Tiago Bello						
Quem efetivamente colaborou com esta atividade:						
Para cada critério abaixo, escolha a coluna SWOT que melhor o representa, descrevendo uma justificativa diretamente na célula da planilha.						
-----Análise Interna-----						
-----Análise Externa-----						
ID	Critérios para escolha da estratégia de implantação	Forças (S)	Fraquezas (W)	Oportunidades (O)	Ameaças (T)	
1	O nível de maturidade da empresa para enfrentar mudanças;		Mudanças requerem um bom nível de gestão do conhecimento e esse não é o foco das unidades gestoras ou da Proplan			
2	O quanto a organização é flexível no que se refere às mudanças advindas do novo sistema;		Por conta dos operadores estarem acostumados ao uso de planilhas, percebe-se uma difícil adesão a um futuro sistema implementado			
3	Expectativa dos benefícios alcançados com o ERP;	Pela dor da PROPLAN ser muito grande, o desenvolvimento de um ERP que solucione parte do problema já afetará na eficiência de forma muito positiva.				
4	Grau de envolvimento dos usuários;			Há um grande interesse por parte	os usuários estão envolvidos demais no desenvolvimento do sistema, colocando em risco o desenvolvimento eficiente do mesmo	
5	Nível de urgência do sistema;	Os usuários estão precisando de uma solução urgente				
6	Número de sistemas temporários, caso escolha uma implantação gradual;		a rastreabilidade das receitas seriam mais complexas e os usuários precisariam atualizar mais de um sistema conforme atualização durante o exercício anual			
7	Volume e transferência de informações;	Com a implementação do ERP os dados serão armazenados em um banco de dados de forma sistemática e organizada	Apresenta um grande fluxo de dados de forma despadronizada			
8	Apoio da alta gestão;		A gestão apresenta interesse no ERP, porém é de difícil acesso e resistente a algumas mudanças			

9	Recursos tecnológicos adequados;	pelo fato de ser um projeto realizado pela equipe de TI da universidade, estima-se a contemplação suficiente dos recursos tecnológico					
10	Capacidade e disponibilidade do time de implantação.	a universidade possui equipe capacitada para implementação e manutenção					
	Indicar a Estratégia Recomendada: [1]	Big bang					
	Parecer: A equipe mostrou ótimo entendimento dos aspectos relacionados à estratégia de implantação. Discutam o resultado desta avaliação com o cliente real do projeto de vocês.						

[1] - Big Bang

- Gradual

- Roll-out

- Conversão Piloto