**迭代计划（简化版）**

　　　　　　　　　　　　　制定日期：11.20

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 组号 | 10 | 项目名称 | 一心·时间管理APP |
| 迭代名称 | 构造迭代 | 计划起止日期 | 2020.11.20-2021.1.4 |
| 任务、进度安排和人员分配：   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | No | 任务 | 起止日期 | 人员 | | 1 | 制定构造迭代计划 | 11.20 | 江玙璠 | | 2 | 完善已开发的技术原型 | 11.21-11.23 | 江玙璠、陈嘉轩 | | 3 | 后端服务器的完善与部署 | 11.22-11.24 | 朱益成 | | 4 | 对未实现的用例进行用例分析、设计和实现 | 11.23-11.26 | 陈嘉轩、沈佳威 | | 5 | 编写《设计模型》 | 11.23-11.26 | 沈佳威 | | 6 | 评审设计模型和代码 | 11.27-11.28 | 全体成员 | | 7 | 更新迭代计划 | 11.27 | 江玙璠 | | 8 | 产品剩余功能的开发 | 11.28-12.10 | 全体成员 | | 9 | 更新迭代计划 | 12.5 | 江玙璠 | | 10 | 编写测试用例，进行单元测试 | 12.11-12.17 | 沈佳威、陈嘉轩 | | 11 | 更新迭代计划 | 12.12 | 江玙璠 | | 12 | 编写单元测试报告 | 12.15-12.18 | 沈佳威 | | 13 | 更新迭代计划 | 12.19 | 江玙璠 | | 14 | 编写《系统测试用例》，进行系统测试 | 12.16-12.22 | 朱益成、江玙璠 | | 15 | 编写《系统测试报告》 | 12.20-12.24 | 朱益成 | | 16 | 更新迭代计划 | 12.26 | 江玙璠 | | 17 | 编写《迭代评估报告》 | 12.24-12.27 | 全体成员 | | 18 | 项目评估总结 | 12.27-12.30 | 全体成员 | | 19 | 编写《项目总结报告》 | 1.1-1.4 | 沈佳威、江玙璠 | | | | |
| 预期成果：  构造迭代计划  《设计模型》和代码  《单元测试报告》  《系统测试用例》  《系统测试报告》  《迭代评估报告》  《项目总结报告》 | | | |
| 主要的风险和应对方案：  **1. 时间（进度）风险：**项目目前仅实现了两个核心用例，剩余用例需要在最后一次迭代的开发中陆续完成，可能还要对之前的迭代的工作进行返工，时间比较紧张，存在一定的进度风险。  **缓解应急措施：**尽量细化近期开发计划，频繁地根据实际情况、开发进度调整迭代计划。重新评估剩余任务的优先级，优先开发优先级高、风险较大的用例。对于一些优先级低的用例，可根据实际开发情况舍弃。  **2. 人员风险：**最后一次迭代时间临近期末而任务量大，但小组开发成员可能会在开发任务之外花费更多的时间，能够共同开发的机会变少。  **缓解应急措施：**尽量做到合理的任务规划分配，将重点的问题留到小组协同开发的时间集中解决，降低各自独自开发的过程中的风险，必要情况时利用线上会议室等方法进行评估和交流。  **3. 技术风险**：目前项目功能开发还不够完整，可能会有更多的技术问题。项目在核心算法方面还有所缺乏，需要在算法方面做深一步的讨论。目前还没有进行性能测试，可能在非功能性需求方面还有所欠缺。  **缓解应急措施：**首先保证用例的完整性，对一些难度高且优先级不高的用例可以舍弃，尽快构思核心算法的应用场景。尽快展开后续的测试，对之前两次迭代的工作及时返工。 | | | |