

# **ANGGARAN TENAGA KERJA**

---

Ardi Gunardi, SE., MSi.  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Pasundan

# Anggaran Tenaga Kerja

1. Tenaga kerja langsung: tenaga kerja secara langsung berperan dalam proses produksi, yang memiliki karakteristik sebagai berikut:
  - a. Besar kecilnya biaya berhubungan secara langsung dengan tingkat kegiatan produksi.
  - b. Biaya yang dikeluarkan merupakan biaya variabel.
  - c. Kegiatan tenaga kerja ini dapat langsung dihubungkan dengan produk akhir untuk penentuan harga pokok.
2. Tenaga kerja tidak langsung: tenaga kerja yang secara tidak langsung berperan dalam proses produksi dan biayanya dikaitkan pada biaya *overhead* pabrik, dengan karakteristik berikut:
  - a. Besar kecilnya biaya tidak berhubungan secara langsung dengan tingkat kegiatan produksi.
  - b. Biaya yang dikeluarkan merupakan biaya *semi fixed* atau semi variabel.
  - c. Tempat kerjanya tidak harus selalu di dalam pabrik, tetapi dapat juga di luar pabrik.

**Anggaran yang merencanakan secara terperinci tentang upah yang akan dibayarkan kepada tenaga kerja langsung untuk periode akan datang. Anggaran tenaga kerja meliputi rencana tentang jumlah waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan satu satuan produk, tarif upah, dan waktu (kapan) dikerjakannya.**

# Faktor yang Mempengaruhi Anggaran Tenaga Kerja

**Faktor-faktor yang perlu diperhatikan dalam penyusunan anggaran tenaga kerja adalah:**

- a. Kebutuhan tenaga kerja.
- b. Penarikan tenaga kerja.
- c. Latihan tenaga kerja.
- d. Evaluasi atau spesifikasi pekerjaan bagi tenaga kerja.
- e. Gaji dan upah.
- f. Pengawasan tenaga kerja.

# Penyusunan Anggaran Tenaga Kerja

**Penyusunan anggaran tenaga kerja secara teknis dapat dipisahkan ke dalam dua bentuk, yaitu:**

- a. Anggaran jam kerja langsung:
  - ☐ Jenis barang yang dihasilkan.
  - ☐ Jumlah barang yang diproduksi.
  - ☐ Bagian-bagian yang dilalui dalam proses produksi.
  - ☐ Jumlah jam buruh langsung untuk setiap jenis barang.
  - ☐ Waktu (kapan) produksi barang dimulai.
  
- b. Anggaran biaya tenaga kerja langsung:
  - ☐ Jenis barang yang dihasilkan.
  - ☐ Jumlah barang yang diproduksi.
  - ☐ Bagian-bagian yang dilalui dalam proses produksi.
  - ☐ Jumlah jam buruh langsung untuk setiap jenis barang.
  - ☐ Tingkat upah rata-rata per jam buruh langsung.
  - ☐ Waktu (kapan) produksi barang dimulai.

# Penyusunan Anggaran Tenaga Kerja

## **Penyusunan anggaran biaya tenaga kerja, perlu dipertimbangkan faktor-faktor berikut:**

1. Anggaran unit yang harus diproduksi, khususnya rencana tentang jenis/kualitas dan kuantitas barang tersebut.
2. Standar waktu yang digunakan yang dapat didasarkan atas data historis atau pengalaman di waktu yang lalu serta atas dasar penelitian khusus yang disebut studi gerak dan waktu (*time motion study*).
3. Sistem pengupahan atau sistem pembayaran upah yang bias didasarkan atas waktu, output (hasil) atau insentif.

## **Penyusunan anggaran tenaga kerja yang baik akan memberikan manfaat bagi perusahaan, antara lain:**

4. Penggunaan tenaga kerja secara lebih efisien.
5. Pengeluaran/biaya tenaga kerja dapat diatur lebih efisien.
6. Harga pokok barang dapat dihitung dengan tepat.
7. Alat pengawasan biaya tenaga kerja.

# Contoh Soal

1. Perusahaan Hamburg sedang mempersiapkan penyusunan anggaran tenaga kerja untuk tahun 2011. Data yang tersedia untuk keperluan tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Rencana tingkat produksi

<b>Triwulan</b>	<b>Jumlah (Unit)</b>
<b>1</b>	2.500
<b>2</b>	2.000
<b>3</b>	3.000
<b>4</b>	4.000

- b. Rencana jam buruh langsung per unit barang

<b>Departemen</b>	<b>Standar Jam</b>
<b>I</b>	2.4
<b>II</b>	1.5

- c. Rencana tingkat upah rata-rata per jam buruh langsung (*Direct Labour Hours/DLH*)

<b>Departemen</b>	<b>Tarif/DLH</b>
<b>I</b>	500
<b>II</b>	700

# Contoh Soal

Berdasarkan data di atas, anda diminta untuk menyusun:

- a. Anggaran jam kerja langsung menurut waktu, departemen, dan produk.
- b. Anggaran biaya tenaga kerja langsung menurut waktu, departemen, dan produk.

## Penyelesaian:

- c. Anggaran jam kerja langsung tahun 2011

Triwulan	Departemen I			Departemen II			Total Jam
	Produksi	Standar Jam	Jumlah Jam	Produksi	Standar Jam	Jumlah Jam	
<b>1</b>	2.500	2.4	6.000	2.500	1.5	3.750	9.750
<b>2</b>	2.000	2.4	4.800	2.000	1.5	3.000	7.800
<b>3</b>	3.000	2.4	7.200	3.000	1.5	4.500	11.700
<b>4</b>	4.000	2.4	9.600	4.000	1.5	6.000	15.600
<b>Jumlah</b>	11.500		27.600	11.500		17.250	44.850

# Contoh Soal

## **Penyelesaian:**

b. Anggaran biaya tenaga kerja langsung tahun 2011

<b>Triwulan</b>	<b>Departemen I</b>			<b>Departemen II</b>			<b>Total Biaya (Rp)</b>
	Jumlah Jam	Upah (Rp)	Jumlah	Jumlah Jam	Upah (Rp)	Jumlah	
<b>1</b>	6.000	500	3.000.000	3.750	700	2.625.000	5.625.000
<b>2</b>	4.800	500	2.400.000	3.000	700	2.100.000	4.500.000
<b>3</b>	7.200	500	3.600.000	4.500	700	3.150.000	6.750.000
<b>4</b>	9.600	500	4.800.000	6.000	700	4.200.000	9.000.000
<b>Jumlah</b>	27.600		13.800.000	17.250		12.075.000	25.875.000
			0			0	0



# Contoh Soal

2. PT River sedang mempersiapkan penyusunan anggaran tenaga kerja untuk tahun 2011. Data yang tersedia untuk keperluan tersebut adalah sebagai berikut:

a. Perkiraan penjualan

Produk X = 1.500 unit, Produk Y = 2.500 unit, Produk Z = 1.000 unit

b. Data mengenai persediaan (unit)

Produk	Persediaan Awal	Persediaan Akhir
X	300	400
Y	750	550
Z	400	500

c. Standar jam kerja (dalam DLH)

Produk	Dept. A	Dept. B	Dept. C
X	2	1	4
Y	2	2	3
Z	2	1	2

d. Upah kerja per DLH

Dept. A	Rp 3.000,-
Dept. B	Rp 5.000,-
Dept. C	Rp 4.000,-

# Contoh Soal

Berdasarkan data di atas, anda diminta untuk:

- a. Menghitung kuantitas produksi tahun 2011.
- b. Membuat anggaran jam kerja langsung tahun 2011.
- c. Membuat anggaran biaya tenaga kerja langsung tahun 2011.

## **Penyelesaian:**

- d. Jumlah produksi tahun 2011 masing-masing produk (unit)

		<b>Produk X</b>	<b>Produk Y</b>	<b>Produk Z</b>
<b>Penjualan</b>		1.500	2.500	1.000
<b>Persediaan Akhir</b>	+	400	550	500
<b>Tersedia</b>		1.900	3.050	1.500
<b>Persediaan Awal</b>	-	300	750	400
<b>Produksi</b>		1.600	2.300	1.100

# Contoh Soal

## Penyelesaian:

b. Anggaran jam kerja langsung tahun 2011

Produk	Departemen A			Departemen B		Departemen C		Total DLH
	Produksi	Standar Jam	DLH	Standar Jam	DLH	Standar Jam	DLH	
X	1.600	2	3.200	1	1.600	4	6.400	11.200
Y	2.300	2	4.600	2	4.600	3	6.900	16.100
Z	1.100	2	2.200	1	1.100	2	2.200	5.500

c. Anggaran biaya tenaga kerja langsung tahun 2011

Produk	Departemen A			Departemen B			Departemen C			Total Biaya (Rp)
	Jumlah DLH	Upah (Rp)	Jumlah	Jumlah DLH	Upah (Rp)	Jumlah	Jumlah DLH	Upah (Rp)	Jumlah	
X	3.200	3.000	9.600.000	1.600	5.000	8.000.000	6.400	2.000	12.800.000	30.400.000
Y	4.600	3.000	13.800.000	4.600	5.000	23.000.000	6.900	2.000	13.800.000	50.600.000
Z	2.200	3.000	6.600.000	1.100	5.000	5.500.000	2.200	2.000	4.400.000	16.500.000
Jumlah	10.00		30.000.000	7.300		36.500.000	15.50		31.000.000	97.500.000