犀牛制造在新时代中国特色社会主义中的实践和运用

姓名：应宇杰 学号：19151633 电话：17369638870

摘要：习总书记视察浙江提出八八战略，对浙江影响巨大。马云提出五新，犀牛制造为五新中的新制造，减少了起订数量，交货时间，并通过物联网+人工智能技术将吊挂衣架自动分配至相对空闲的工位提高效率，此外犀牛制造还配备智慧大脑，可3D快速仿真测试、为商家提供报价基础、为供应链提供采购依据、为生产提供工艺指导，极大地加速了产品上新和换款。

正文：

**1、前记**

2015年5月，习近平总书记到浙江视察，赋予浙江“干在实处永无止境，走在前列要谋新篇”新使命。2016年9月，习近平总书记在G20杭州峰会期间，又对浙江提出了“秉持浙江精神，干在实处、走在前列、勇立潮头”的新要求。习近平总书记对浙江提出的新使命新要求，为浙江在新的历史时期推进中国特色社会主义、深入实施“八八战略”的生动实践指明了方向。

“八八战略”实施15年来，浙江经济社会发展各项事业取得了巨大成就，浙江大地发生了全面深刻、影响深远、鼓舞人心的变化。各项经济数据喜人，多个试验区、示范区等改革扎实推进，国有企业和民营经济发展相得益彰。无论是推动长三角地区一体化发展，还是参与“一带一路”建设和长江经济带发展，浙江的开放型经济水平都在全面提升，受到海内外瞩目。

**2、什么是犀牛制造？**

早在2016年10月，马云在云栖大会上就提出“五新”：新零售、新金融、新制造、新技术、新零售，犀牛制造就是新制造。犀牛制造‘讯犀‘是首个全球新制造平台、属于阿里集团的子公司。

* 这个公司是一个专门为中小企业服务的数字化智能化智造平台，可以按需生产（也可以说是C2M）、以销定产、快速交付。该平台大量应用了云计算、loT、人工智能技术，团队80%是工程师。据犀牛智造平台负责人伍学刚介绍，“犀牛工厂”从服装业切入，专接小订单，为中小商家、产业带、创业者服务。通过借助阿里的数字化能力，对传统服装供应链进行柔性化改造，将行业平均1000件起订、15天交付的流程，缩短为100件起订、7天交货，为中小企业提供小单量、多批次、高效高品质的生产选择。在犀牛工厂这座“数字化工厂”里，男员工比例也明显高于女性，因为这里80%的员工都是工程师。操作台上，各种机械臂有序忙碌着，一旁的产线可视化监控平台里显示着订单的即时数据。
* 犀牛工厂还首创了“棋盘式吊挂”，通过物联网+人工智能技术，可将吊挂衣架自动分配至相对空闲的工位，改变了过去服装工厂吊挂单向流转，容易拥堵的问题。每块面料都有“身份ID”，进厂、裁剪、缝制、出厂可全链路跟踪；产前排位、生产排期、吊挂路线，都由AI机器作出决策，资源利用率较行业平均提升了4倍。
* 此外，犀牛工厂还配备了“智慧大脑”，以犀牛数字化设计系统联动需求和供给两侧，可3D快速仿真测试、为商家提供报价基础、为供应链提供采购依据、为生产提供工艺指导，极大地加速了产品上新和换款。在试点运营2年多的时间里，犀牛工厂已经累计为200位淘宝天猫商家、主播、时尚达人提供生产服务。经过3年的“关门打磨”，在需求侧，犀牛工厂可以通过人工智能技术，从淘宝天猫、社交资讯、潮流趋势等大样本中，洞察消费需求，向品牌商提供“该款式下个月能卖出多少件”级的销售预测建议，指导品牌商生产爆款产品；在供给侧，借助自研柔性制造系统及物联网布局。

**3、案例调研的分析和思考**

犀牛制造帮助中小企业从繁重生产中解脱出来，让创业者专注自身优势和业务创新，具备与大企业竞争的关键能力，有助于浙江的中小企业的成长和发展。