# 项目管理作业

**上课时间：周三一二节**

**姓名：应宇杰**

**学号：19151633**

**1.请用400字以内的文字，描述小丁在合同生效后进行的项目计划编制的工作。**

项目总计划（项目范围计划，进度计划，资源花费计划，任务关联紧密计划，人员管理计划，成本计划，风险应对计划）

**2．请用400字以内的文字，描述小丁在处理监理工程师提出的问题是否正确？如果你作为项目经理，该如何处理？**

根据《中华人民共和国招投标法》第48条:中标人应当按照合同约定履行义务，完成中标项目。中标人不得向他人转让中标项目，也不得将中标项目肢解后分别向他人转让。中标人按照合同约定或者经招标人同意，将中标项目的部分非主体、非关键性工作分包给他人完成。接受分包的人应当具备相应的资格条件，并不得再次分包。中标人应当就分包项目向招标人负责，接受分包的人就分包项目承担连带责任。

在本次案例中，A公司将子项工程分包给B，B又将其分包给C，显然违背了《中华人民共和国招投标法》第48条，根据条款中的内容:"中标人应当就分包项目向招标人负责，接受分包的人就分包项目承担连带责任。"A公司显然要承担责任，同时B公司也负连带责任。

**3.在项目执行过程中，由于程序员老张独自修改了已进入基线的程序，小丁默许了他的操作。请用200字以内文字，评论小丁的处理方式是否正确。如果你是项目经理，你将如何处理上述的事情？**

小丁的处理方法不正确，小丁不应该默许程序员老张独自修改已进入基线的程序在项目执行过程中，且修改后的东西没有经过评审。

我作为项目经理：项目中需要建立变更控制流程，确保项目中所做的变更保持一致，并将产品的状态、对其所做的变更，以及这些变更对成本和时间表的影响通知给有关的项目干系人，以便于资源的协调。我会建立变更控制委员会，优化请求流程。

**4.假设你被任命为本项目的项目经理，请问你对本项目的管理有何想法，本项目有哪些地方需要改进？**

1.本项目中项目管理范围定义没有弄清楚，公司b还是把非关键步骤外包给c公司违反法律，应该明确管理范围定义。

2.项目请求流程不完善，请求过程随意和通知过程随意，应该建立一个请求委员会负责处理请求和发布通知，这样更加正确。