

### EXERCICE DE MANAGEMENT DE PROJET (Enoncé pour votre exercice Edunao)

On vous donne les données suivantes sur les tâches de votre projet

Tasks	Duration	Predecessors	Resources
T1	3	/	2
T2	8	T1	1
T3	4	T1	2
T4	5	T1	1
T5	6	T3	2
T6	4	T3	1
T7	5	T4	2
T8	4	T2;T4	1
T9	4	T2, T5	3
T10	3	T5, T6	2
T11	4	T7	2
T12	3	T7, T8	1
T13	4	T9;T10	2
T14	4	T10	1
T15	1	T11, T12	1
T16	4	T13, T14	2
T17	2	T14, T15	2
T18	3	T16, T17	1

On suppose que le projet peut être découpé en quatre phases

**Phase 1 : T1 à T6**

**Phase 2 : T7 à T10**

**Phase 3 : T11 à T15**

**Phase 4 : T16 à T18**

On suppose que pour les tâches de la Phase 1, les compétences requises sont les suivantes.

Task	Marketing	Design	Logistics	Information systems
T1	4	4	3	5
T2	5	1	1	4
T3	2	4	5	3
T4	0	2	5	2
T5	4	3	3	4
T6	1	4	3	2

On suppose que les ressources humaines qui peuvent être allouées sur les tâches sont les suivantes.

Resource	Marketing	Design	Logistics	Information systems	Cost / week	Holidays
Khaled	5	3	2	4	1 400 €	2 & 3
Patrick	2	4	3	3	1 200 €	1 & 14
Suzanne	1	3	5	3	1 200 €	12
Marc	0	2	5	4	1 200 €	8 & 9
Corinne	1	4	4	3	1 300 €	12 & 13
Laurie	4	2	3	5	1 600 €	4 & 5

*On suppose que pour allouer les ressources humaines sur les tâches, on utilisera la règle simple suivante : pour chaque tâche, il faut que pour chaque compétence, au moins une des ressources humaines affectées ait le niveau requis.*

Enfin, pour la question portant sur le pilotage du projet, on suppose qu'on est **en fin de semaine 18** et qu'on a les données suivantes.

Task	Budget	Actual status	Actual cost
<b>T11</b>	4 000 €	80%	4 000 €
<b>T12</b>	5 000 €	100%	4 500 €
<b>T13</b>	2 500 €	20%	1 000 €
<b>T14</b>	3 000 €	40%	1 000 €
<b>T15</b>	6 000 €	5%	800 €