

EXERCICE DE MANAGEMENT DE PROJET (Enoncé pour votre exercice Edunao)

On vous donne les données suivantes sur les tâches de votre projet

Tasks	Duration	Predecessors	Resources
T1	3	/	2
T2	8	T1	1
T3	4	T1	2
T4	5	T1	1
T5	6	T3	2
T6	4	T3	1
T7	5	T4	2
T8	4	T2;T4	1
T9	4	T2, T5	3
T10	3	T5, T6	2
T11	4	T7	2
T12	3	T7, T8	1
T13	4	T9;T10	2
T14	4	T10	1
T15	1	T11, T12	1
T16	4	T13, T14	2
T17	2	T14, T15	2
T18	3	T16, T17	1

On suppose que le projet peut être découpé en quatre phases

Phase 1 : T1 à T6

Phase 2 : T7 à T10

Phase 3 : T11 à T15

Phase 4 : T16 à T18

On suppose que pour les tâches de la Phase 1, les compétences requises sont les suivantes.

Task	Marketing	Design	Logistics	Information systems
T1	4	4	3	5
T2	5	1	1	4
T3	2	4	5	3
T4	0	2	5	2
T5	4	3	3	4
T6	1	4	3	2

On suppose que les ressources humaines qui peuvent être allouées sur les tâches sont les suivantes.

Resource	Marketing	Design	Logistics	Information systems	Cost / week	Holidays
Khaled	5	3	2	4	1 400 €	2 & 3
Patrick	2	4	3	3	1 200 €	1 & 14
Suzanne	1	3	5	3	1 200 €	12
Marc	0	2	5	4	1 200 €	8 & 9
Corinne	1	4	4	3	1 300 €	12 & 13
Laurie	4	2	3	5	1 600 €	4 & 5

On suppose que pour allouer les ressources humaines sur les tâches, on utilisera la règle simple suivante : pour chaque tâche, il faut que pour chaque compétence, au moins une des ressources humaines affectées ait le niveau requis.

Enfin, pour la question portant sur le pilotage du projet, on suppose qu'on est en fin de semaine 18 et qu'on a les données suivantes.

Task	Budget	Actual status	Actual cost
T11	4 000 €	80%	4 000 €
T12	5 000 €	100%	4 500 €
T13	2 500 €	20%	1 000 €
T14	3 000 €	40%	1 000 €
T15	6 000 €	5%	800 €