

# AVANADE USA O SCRUM PARA ACELERAR SUA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

## DESAFIO: QUANDO OS MÉTODOS TRADICIONAIS NÃO SÃO SUFICIENTES

A Avande enfrentou o desafio de implementar uma iniciativa em toda a empresa focada na visão e estratégia de negócios para o futuro. Tradicionalmente, a empresa utilizava comitês de direção que se reuniam mensalmente para lidar com mudanças, mas isso não era adequado para a escala e velocidade da mudança necessária. A empresa precisava de uma abordagem que promovesse a colaboração entre equipes e gerasse resultados tangíveis em um curto espaço de tempo.



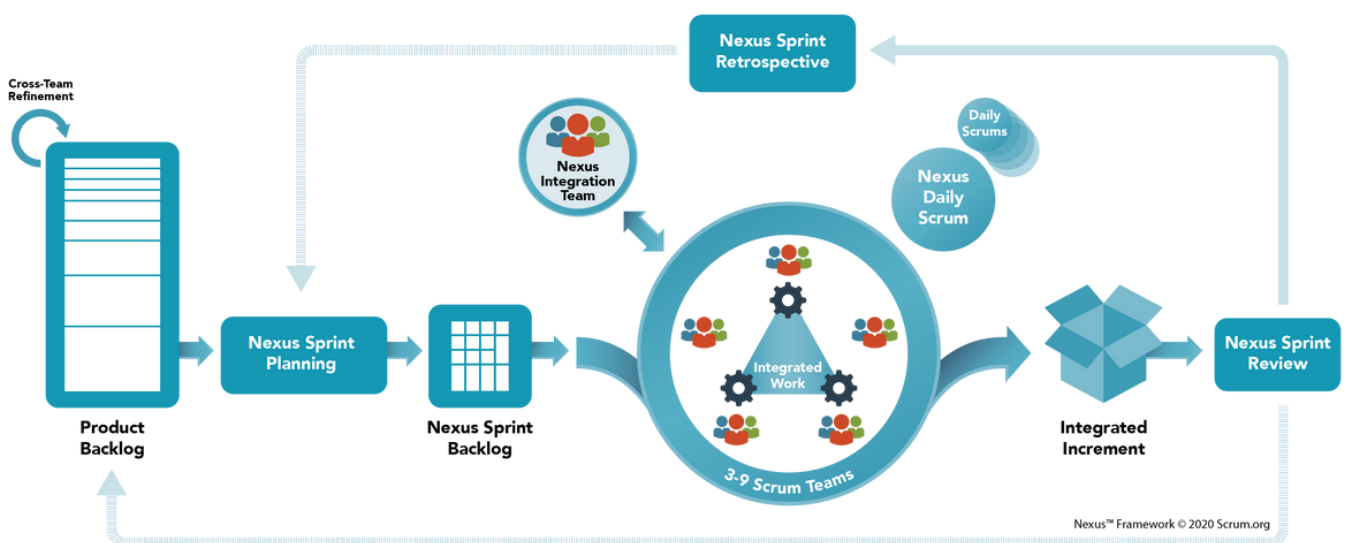
## SOLUÇÃO: ESTRUTURA SCRUM FOCADA NA ENTREGA DE TRABALHO REAL

A Avande optou por adotar uma abordagem ágil, e o Scrum foi escolhido como o framework ágil apropriado para o projeto. Devido ao tamanho da organização, a Avande evoluiu para o uso do framework **Nexus**, que estende o Scrum para orientar múltiplas equipes Scrum no trabalho conjunto. A Nexus na Avande evoluiu para o que é chamado de Nexus+, com quatro Nexuses autônomos trabalhando juntos, cada um com três ou mais equipes Scrum.



# RESULTADO: MAIS PESSOAS, MAIS TRABALHO, MAIS VELOCIDADE

Após a implementação do Nexus+, as equipes desenvolveram mais de 130 funcionalidades, entregaram quase 1.000 itens de trabalho e completaram 16 Sprints. O Nexus+ permitiu que a Avanade executasse sua estratégia mais rapidamente e eficazmente do que com uma abordagem tradicional. A abordagem Nexus+ resultou em orientações aprimoradas para a negociação de contratos com clientes, uma cultura mais centrada no cliente e ferramentas responsivas para capturar o feedback do cliente. A Avanade também viu melhorias em sua experiência no local de trabalho, incluindo um novo site de intranet centrado no funcionário, um portal de carreira interno e um evento anual de inovação. A abordagem Nexus+ tornou a Avanade mais ágil, o que a posicionou melhor para ajudar seus clientes a lançar produtos mais rapidamente e melhorar a satisfação do cliente.





# PERGUNTAS E RESPOSTAS

## POR QUE A ABORDAGEM ÁGIL SCRUM FOI UTILIZADA E NÃO A TRADICIONAL PARA O PROJETO?

**Maior flexibilidade:** A abordagem ágil, e o Scrum em particular, oferece maior flexibilidade para se adaptar a mudanças durante o projeto. Isso é fundamental quando uma empresa enfrenta uma transformação significativa e não pode prever todas as necessidades com antecedência.

**Iteração contínua:** O Scrum permite entregas frequentes e iterativas de valor. Isso é vital quando se lida com um projeto complexo e em constante evolução, como a transformação digital da Avanade.

**Colaboração intensiva:** A metodologia Scrum promove a colaboração e a comunicação constante entre equipes, o que era necessário para unir mais de 200 pessoas em várias localidades geográficas. Foco na execução: A Avanade queria uma abordagem que não se limitasse a discussões e planejamentos de alto nível, mas que resultasse em ações concretas e entrega de valor real.

**Experiência prévia em agilidade:** A Avanade já possuía experiência com práticas ágeis ao trabalhar com clientes, tornando o Scrum uma escolha lógica para aplicar internamente.

## O RESULTADO FINAL FOI INOVADOR? POR QUÊ?

**Velocidade e eficiência:** A adoção do Scrum e do framework Nexus+ permitiu que a Avanade executasse sua estratégia mais rapidamente e com maior eficácia do que teria sido possível com métodos tradicionais.

**Transformação significativa:** A empresa conseguiu implementar mudanças profundas em sua cultura e operações, resultando em uma organização mais ágil, colaborativa e centrada no cliente.

**Resultados tangíveis:** A empresa entregou mais de 130 funcionalidades, quase 1.000 itens de trabalho e completou 16 Sprints, demonstrando o sucesso na entrega de valor real em um curto período de tempo.

**Impacto abrangente:** As melhorias estenderam-se a várias áreas da empresa, incluindo orientações aprimoradas para negociações com clientes, uma cultura mais centrada no cliente, ferramentas de feedback mais ágeis e melhorias na experiência no local de trabalho.