

Exercice à blanc

Organisation d'une raclette party de 1000 personnes.

Objectifs

- faire du bénéfice pour financer une association
- Maîtriser les coûts (ne rien oublier)

Remarques :

- Des bénévoles s'occuperont de la logistique
- Il est nécessaire de faire gérer la sécurité de l'événement par une société de sécurité (1 agent pour 100 personnes)
- Tout le matériel devra être loué ou acheté/revendu



Document
Powerpoint
présentant le
projet d'un point
de vu financier

Vous avez 1h



Notez :

- vos difficultés
- vos inconnues
- vos hypothèses

Résultat comptable

En fin d'exercice on peut calculer les charges, calculer les ventes (produits) et donc calculer la marge.



Référencer en prévision :

- les éléments de charge
- les éléments de vente



Fichier
Excel

Le problème c'est
qu'on ne connaît ces
éléments qu'à la fin !

Coût de revient / Prix de vente

Evaluations des coûts de revient

PR

Evaluations des prix de vente

PV

PV

PR

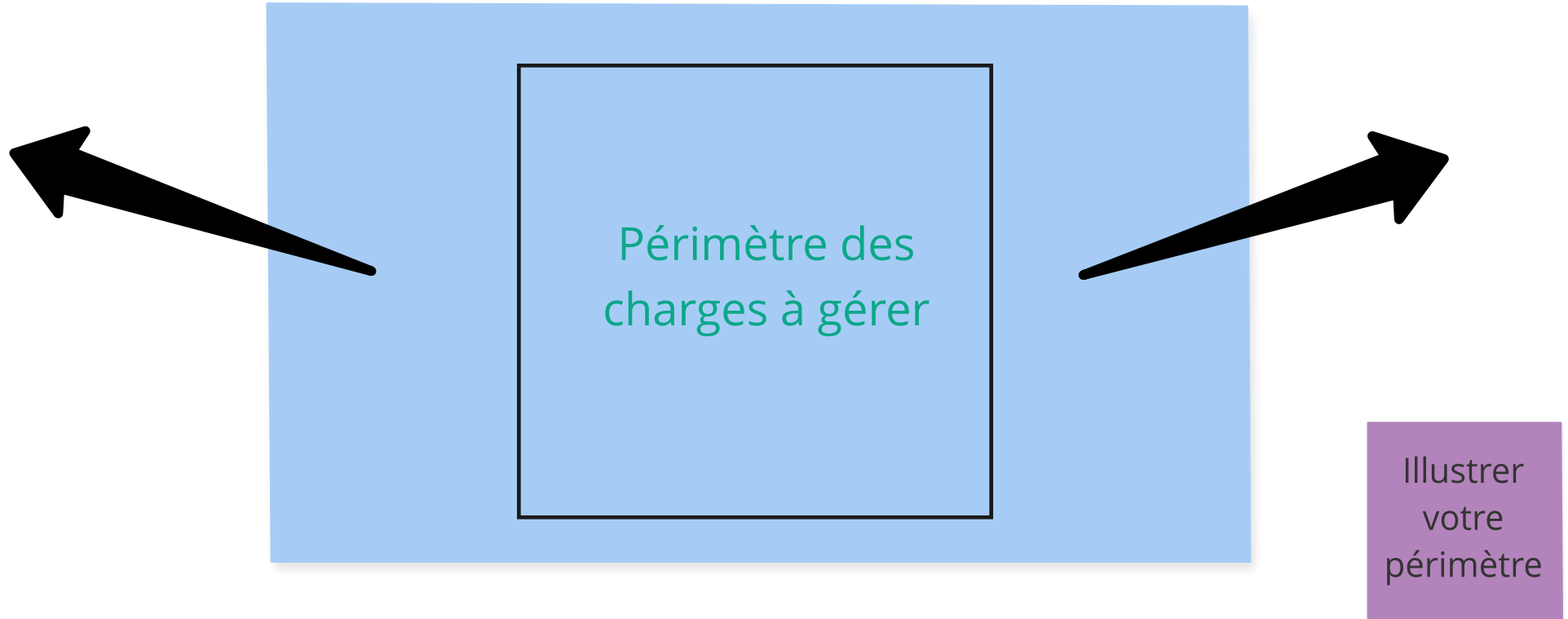
= ratio de marge



Quel est
votre
PV/PR ?

Périmètre des charges

Exclure ce qui ne fait parti de notre problématique de charges



Inventaire des charges

Activité

Activité

Activité

Activité

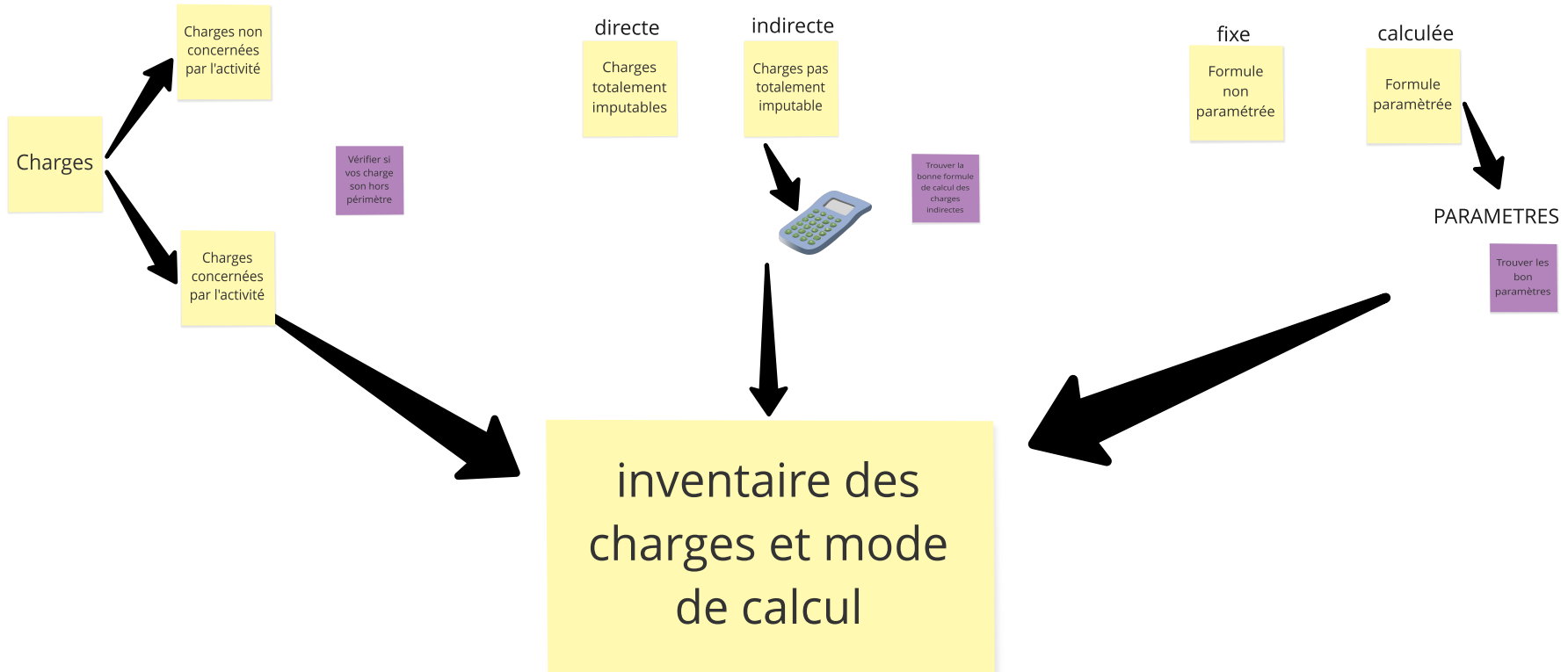
Activité

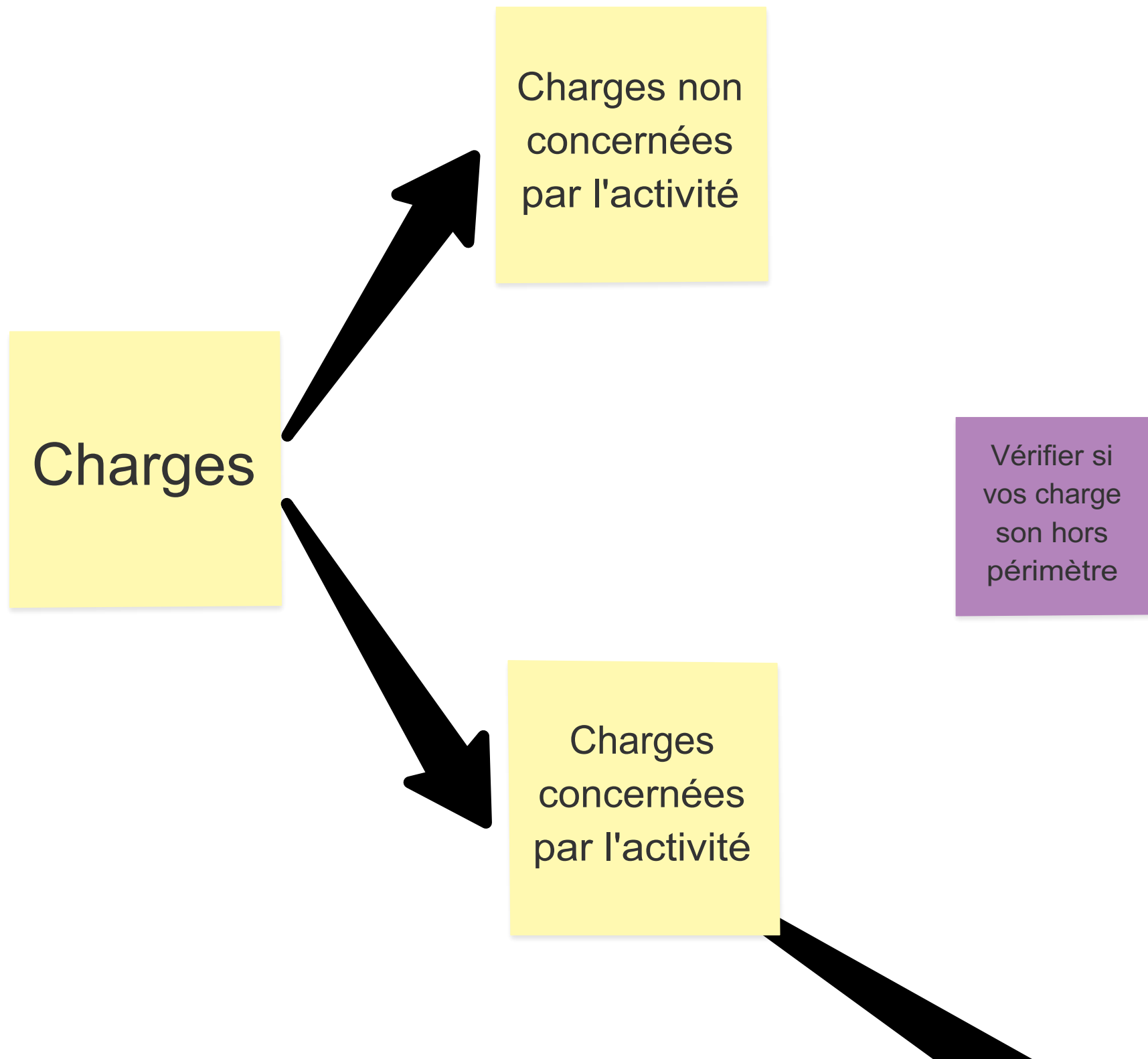
Activité

Activité

Activité

Faire la liste
des activités





directe

Charges
totalement
imputables

indirecte

Charges pas
totalement
imputable



Trouver la
bonne formule
de calcul des
charges
indirectes

fixe

Formule
non
paramétrée

calculée

Formule
paramétrée



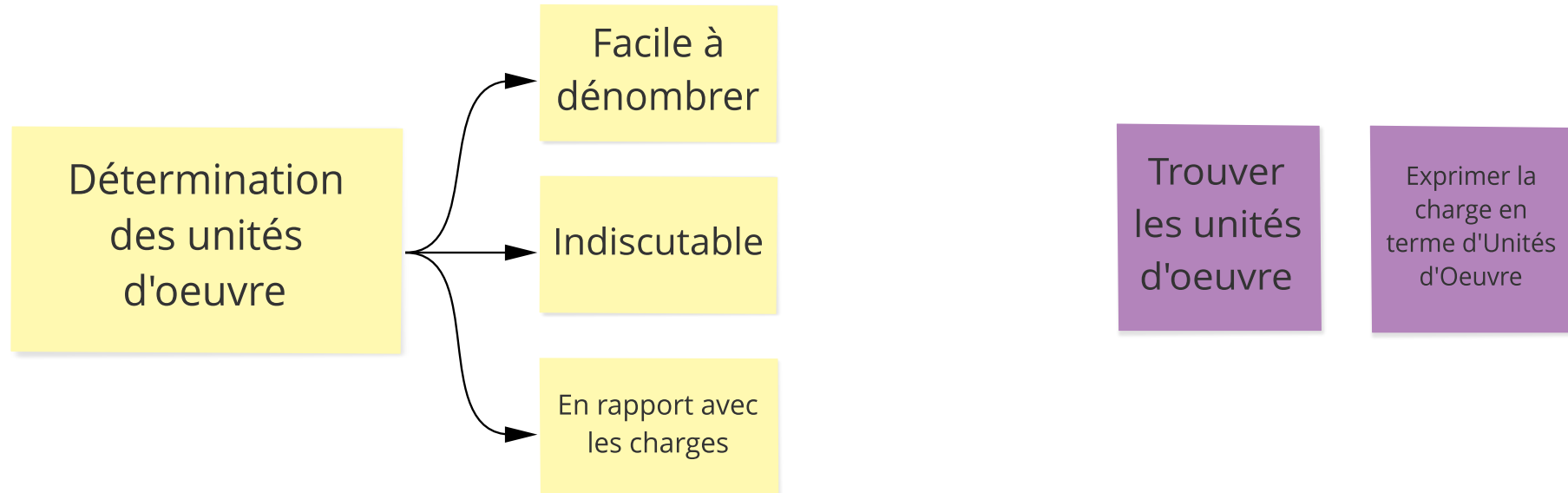
PARAMETRES

Trouver les
bon
paramètres



Les unités d'oeuvre

Quels sont les paramètres vis à vis de l'extérieur ?



$$\text{Montant total des charges} / \text{Nombre des unités d'oeuvre} = \text{Montant de l'unité d'oeuvre}$$

Identifier les moyens de mesures

Comment mesurer :

- le nombre d'Unités d'Oeuvre
- les coûts fixes
- les paramètres

Les frais de structure

Frais de
structure

+

salaire
net

=

PR

Salaires
indirects

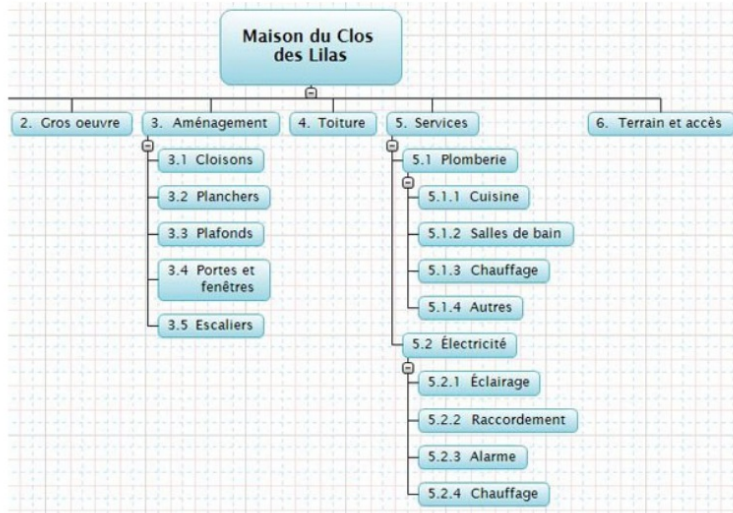
loyers

Facilities

autres
charges
indirect


Technique d'évaluation

WBS : Work Breakdown Structure



Evaluer
le projet

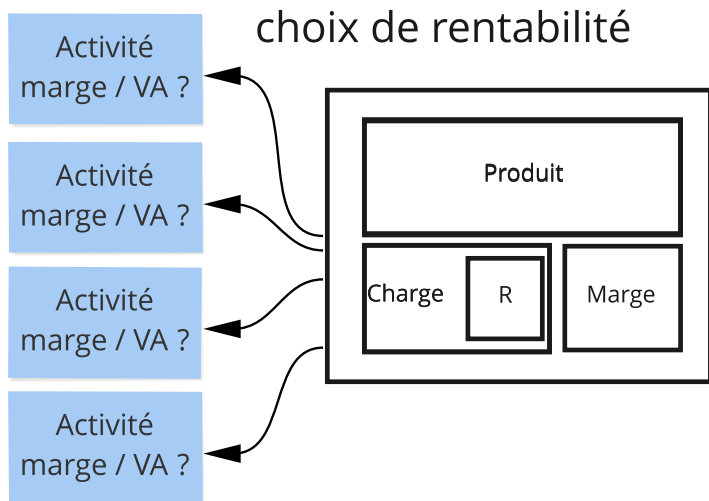
Provisionner les risques

A purple square button with a thin white border, containing the text "Provisionner les risques".

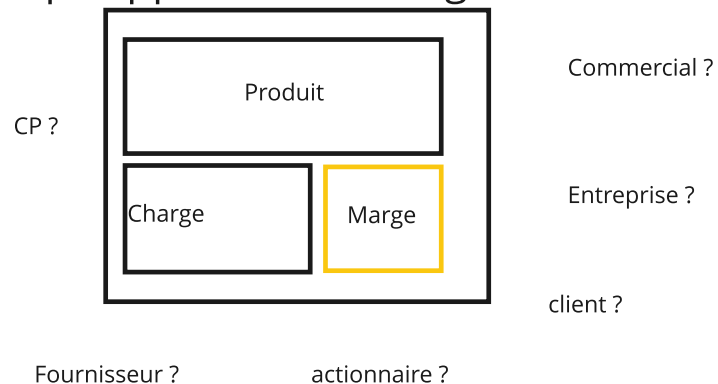
Provisionner
les risques

**PRENDRE EN COMPTES LES
RISQUES**

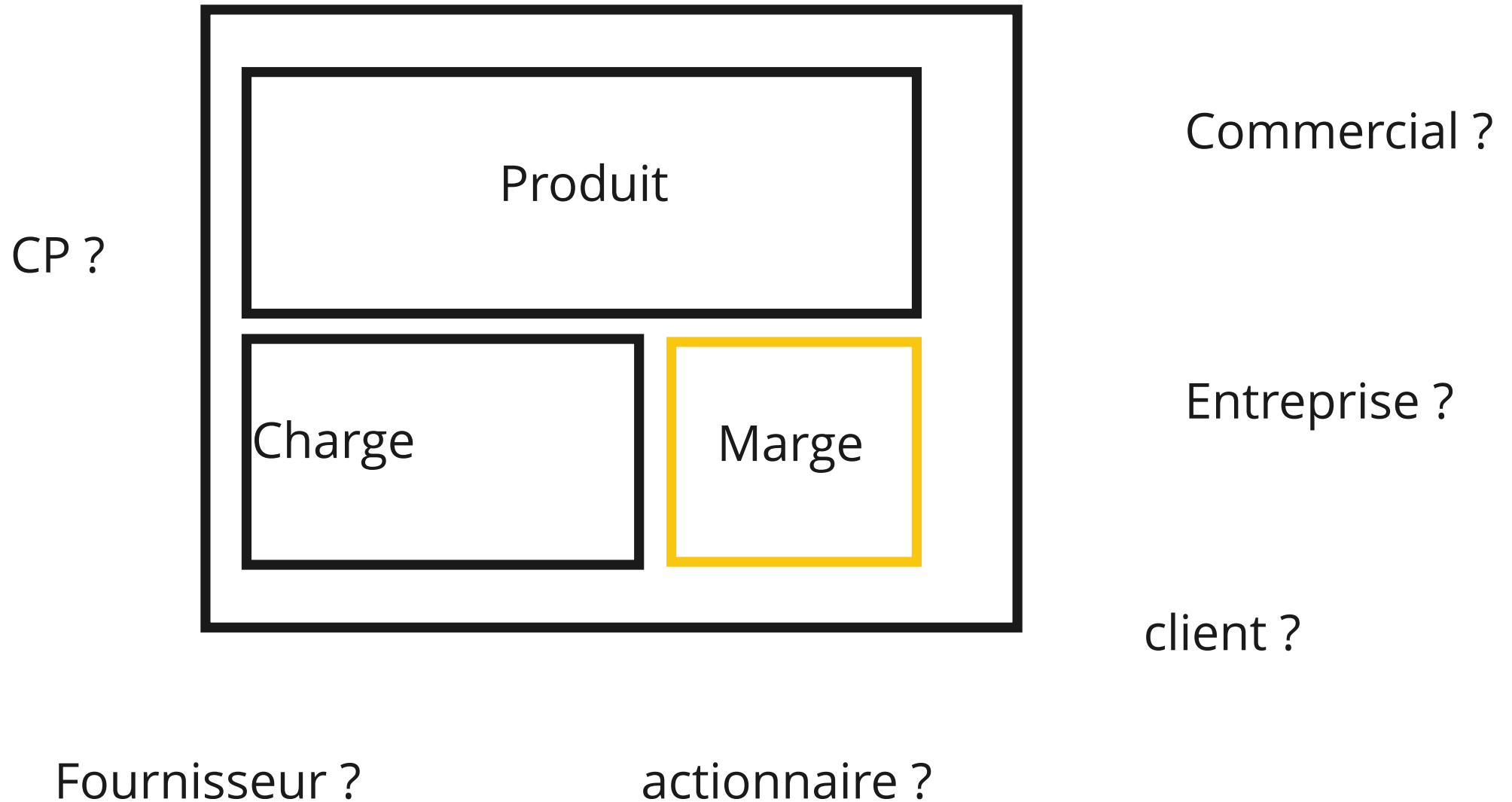
Travail sur la marge



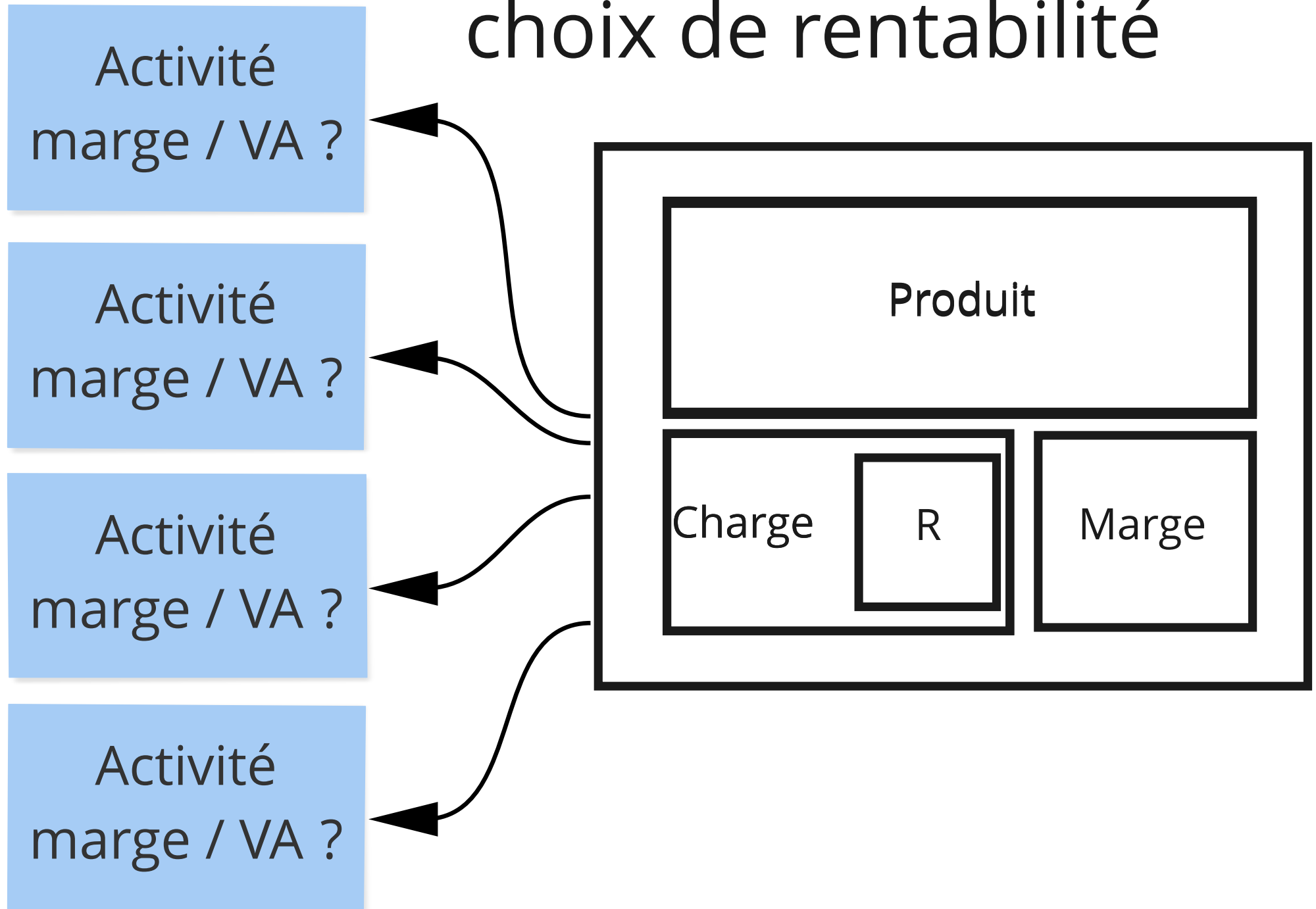
A qui appartient la marge ?



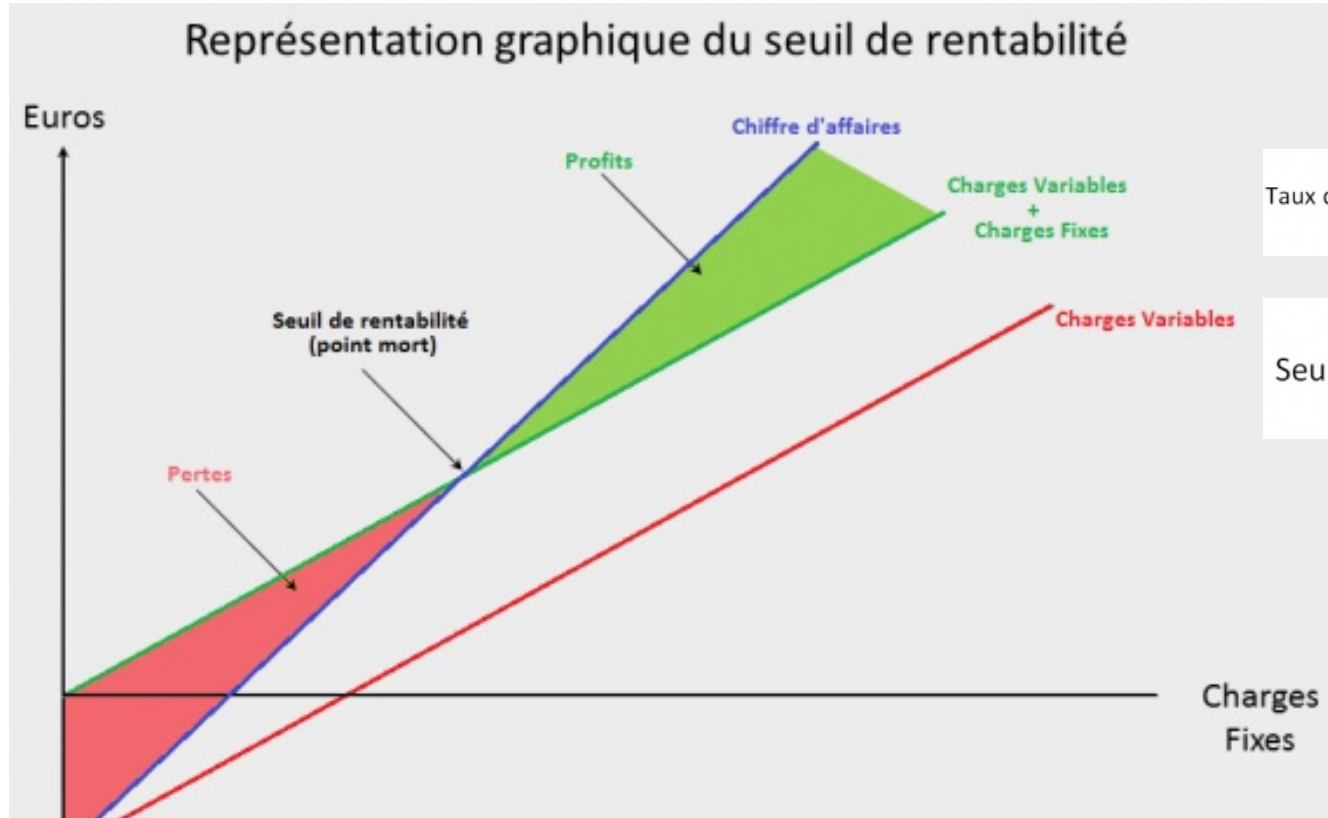
A qui appartient la marge ?



choix de rentabilité



Seuil de rentabilité

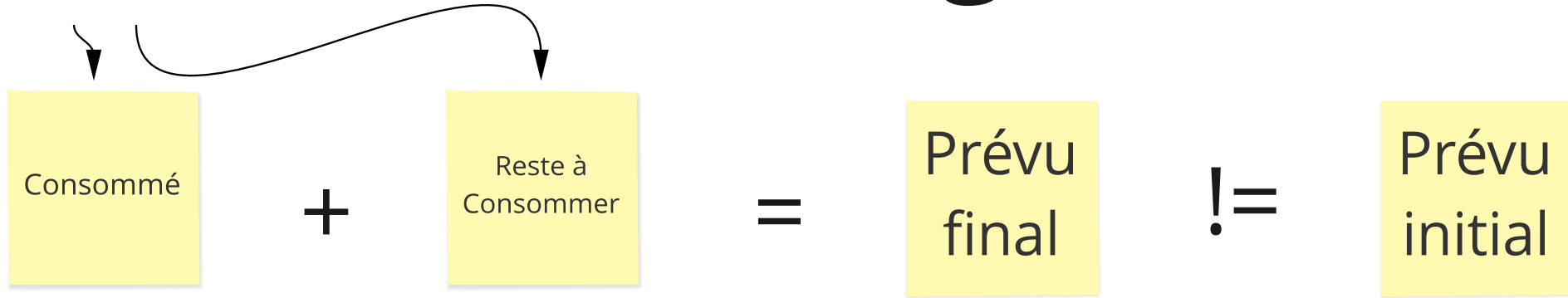


$$\text{Taux de marge sur coût variable} = 100 \times \frac{[\text{Chiffre d'affaires} - \text{Coûts variables}]}{\text{Chiffre d'affaires}}$$

$$\text{Seuil de rentabilité} = \frac{\text{Charges fixes}}{\text{Taux de marge sur coût variable}}$$

mesures

Pilotage des coûts



Piloter !