

برای ارزیابی فاکتورهای فیزیکی (قابلیت اجرای پروژه) پروژه‌ی گردآوری و توزیع داروهای کم‌یاب و گران بها توسط سازمان دولتی، چهار فاکتور feasibility یعنی :

Economic

Technical

Schedule

Operational

آن را بررسی میکنیم.

1. اقتصادی (Economic Feasibility):

این فاکتور مرتبط با اقتصادی بودن و بهره‌وری مالی پروژه است. برای ارزیابی اقتصادی پروژه، می‌توان به موارد زیر توجه کرد:

تأمین بودجه: آیا دولت متعهد به تأمین بودجه‌های مورد نیاز برای اجرای و راه‌اندازی پروژه است یا خیر.

- بازگشت سرمایه (ROI): برآورد شود که آیا پروژه قادر به بازگشت سرمایه‌گذاری‌ها و هزینه‌های اجرایی در مدت زمان معقول است یا خیر.

- هزینه‌ها و منافع: برای برآورد هزینه‌ها و منافع، لازم است هزینه‌های اجرای پروژه از جمله توسعه نرم‌افزار، تهیه داروها، هزینه‌های اداری و تبلیغاتی و ... را در نظر بگیرید. همچنین منافع اقتصادی ناشی از پروژه (مانند کاهش هزینه‌های داروها برای متقاضیان) نیز باید ارزیابی شود.

2. فنی (Technical Feasibility):

این فاکتور مربوط به امکان‌پذیری اجرایی پروژه و فناوری‌های استفاده شده است. برای ارزیابی فنی پروژه، به موارد زیر توجه کنید:

– ساختار فنی: از نظر فنی و فناوری، آیا ساختار سامانه‌ی آنلاین برای گردآوری و توزیع داروها مناسب و قابل اجرا است؟

– امنیت: حفاظت اطلاعات حساس و پزشکی از جمله کدهای ملی و اطلاعات پزشکی، باید به طور کامل تأمین شود.

– قابلیت برقراری ارتباط با پزشکان و داروخانه‌ها: سامانه باید بتواند به طور موثر با پزشکان و داروخانه‌ها در ارتباط باشد و امکان تبادل اطلاعات را فراهم کند.

3. زمان‌بندی (Schedule Feasibility):

این فاکتور مربوط به زمان‌بندی صحیح و مدت زمان انجام پروژه است. برای ارزیابی زمان‌بندی پروژه، به موارد زیر توجه کنید:

– زمان اجرای پروژه: زمان انجام کل پروژه و فازهای مختلف آن باید به طور معقولی تخمین زده شود.

- تداخل با دیگر پروژه‌ها: اطمینان حاصل کنید که پروژه با سایر پروژه‌ها و برنامه‌های دولتی تداخل ندارد و تأخیری برای آن پیش‌بینی نشود.

ریسک‌های زمانی: باید ریسک‌های مرتبط با تاخیرها یا مشکلات زمان‌بندی مورد بررسی قرار گیرند و برنامه‌های اضافی برای مدیریت این ریسک‌ها تعیین شود.

4. عملیاتی (Operational Feasibility):

این فاکتور مربوط به آمادگی و توانمندی سازمان و پرسنل برای اجرای پروژه است. برای ارزیابی عملیاتی پروژه، به موارد زیر توجه کنید:

- توانمندی پرسنل: کارکنان باید برای انجام وظایف مرتبط با پروژه، آماده‌سازی شوند و دارای مهارت‌ها و دانش لازم باشند.

- هماهنگی سازمانی: اطمینان حاصل کنید که تمام اجزای سازمان (پزشکان، داروخانه‌ها، سازمان غذا و دارو و ...) با هم هماهنگ هستند.

- پذیرش اجتماعی: مطمئن شوید که اجتماع و متقاضیان از این پروژه حمایت می‌کنند و اجرای آن در جامعه مشکلی ایجاد نمی‌کند.

- مدیریت تغییر: آیا تغییرات مورد نیاز برای اجرای پروژه با موفقیت مدیریت می‌شوند و اراده‌ی نهادها و نیروهای مشارکت‌کننده در اجرای پروژه وجود دارد.