

[تخمین زمان و هزینه]

WBS(WORK BREAKDOWN STRUCTURE)

ساختار شکست کار (Work Breakdown Structure) یا WBS است ، نمایشی از محصولات و یا خدمات قابل تحویل یک پروژه است که به بخش‌های جزئی‌تری تقسیم شده است. این ساختار هم به صورت بصری اطلاعات مفید زیادی در اختیار ما می‌گذارد و هم مرجع مناسبی برای مدیریت محدوده پروژه است و یکی از مهمترین اسناد پروژه محسوب می‌شود.

ساختار شکست کار ابزاری است که بوسیله آن مدیر پروژه می‌تواند پروژه را تعریف کند و به کمک آن پروژه را در زمان مقرر و با فعالیت‌های تعیین شده به پایان برساند. برای دستیابی به موفقیت یک پروژه، تهیه ساختار شکست کار (WBS) یکی از اساسی‌ترین و ضروری‌ترین اقدامات است بطوریکه نادیده گرفتن آن و یا تهیه یک ساختار شکست نامناسب می‌تواند یکی از عوامل شکست در پروژه‌ها باشد.

مزایای ساختار شکست کار

برخی از مزایا و فواید WBS عبارت‌اند از:

- برنامه‌ریزی و زمان‌بندی مطمئن‌تر
- تقسیم پروژه به بسته‌های مدیریت‌پذیر کاری
- تخمین دقیق‌تر هزینه‌های پروژه
- اطمینان از قلم نیفتادن اقلام تحویلی مهم
- کمک به مدیر پروژه در تخصیص منابع
- ابزاری ایده‌آل برای طوفان فکری تیم
- بهبود انسجام تیمی

معیارهای شکستن یک سطح از WBS

تعداد سطوح WBS به مواردی مانند اندازه پروژه، نوع تخصص‌های مورد نیاز، مشخصات اجزای پروژه، وسعت منطقه مورد استفاده پروژه، سطح گزارش‌دهی مورد نیاز کارفرما یا پیمانکار و ... بستگی دارد و بطور کلی محدودیت خاصی در تعداد سطوح وجود ندارد.

