

Сервис онбординга и адаптации сотрудников

Proscom

05



1. Актуальность задачи

Proscom – IT-компания, создающая цифровые продукты для HR. В портфеле компании есть решения, закрывающие вопросы автоматизации найма, обучения, обратной связи от сотрудников, заказа справок, заявок на отпуска и так далее.

HR как направление деятельности компании проходит активную цифровую трансформацию. Все процессы и взаимодействие с сотрудниками автоматизируется и уходит в цифру.

Комплексная цифровая трансформация предполагает полную цифровизацию всех бизнес-процессов. Одним из важнейших этапов в жизненном цикле сотрудника является онбординг и адаптация. Это тот период, когда новый сотрудник пытается разобраться в том, что вообще происходит и выйти на хотя бы какую-то эффективность. Чем проще и быстрее это происходит, тем быстрее компания начинает получать эффект и затраты на сотрудника превращаются в окупаемые инвестиции.

2. Постановка задачи

Разработайте прототип сервиса онбординга и адаптации сотрудников с использованием любых доступных на рынке технологий и инструментов (Open Source или проприетарных), который можно внедрить в качестве отдельного сервиса для онбординга и адаптации.

В качестве исходных данных можно использовать дополнительные материалы, а именно - набор статей для онбординга в компании Proscom.

Сервис должен создавать на основе имеющихся данных индивидуальные траектории онбординга сотрудников.

Будет плюсом, если в сервисе будет собираться подробная аналитика, в приоритете – рекомендации для действий по конкретным сотрудникам для руководителей.

3. Бизнес требования

Пользователи (сотрудники), имеющие авторизованный доступ к сервису, должны иметь возможность решать следующие бизнес-задачи:

- Авторизация;
- Просмотр списка материалов для изучения;
- Прохождение курсов/тестов;
- Отслеживание прогресса онбординга и адаптации;
- Получение уведомлений (о задачах, дедлайнах);



- Задавать вопросы в поддержку.

Пользователи (HR-менеджеры, руководители):

- Формирование и корректировка плана адаптации на основе информации о сотруднике;
- Назначение целей сотрудникам;
- Отслеживание прогресса онбординга и адаптации сотрудников;
- Рассылка уведомлений (важная информация, уведомления о дедлайнах);
- Получение уведомлений о статусах задач сотрудников;
- Аналитика и отчетность: возможность анализа результатов процесса онбординга, предоставление отчетов для принятия решений на основе данных;
- Поддержка пользователей.

4. Целевая аудитория

Сотрудники, линейные руководители и HR-менеджеры компаний крупного бизнеса в России различных отраслей.

5. Пользовательский сценарий

Пользователь проходит этапы онбординга в компании и взаимодействует с HR и своими руководителями. В процессе взаимодействия он погружается в задачи и цели, знакомится с компанией и процессами.

- План онбординга и адаптации: На основе информации о новом сотруднике и его должности система предлагает план адаптации, который включает обучение, знакомство с коллегами и рабочими процессами, а также выполнение задач, связанных с должностными обязанностями;
 - HR и руководители могут настраивать процесс онбординга и адаптации, ставить цели и задачи под каждую должность;
 - Сотрудники проходят шаги, знакомятся с информацией о компании, проходят обучающие тренинги;
- Прогресс: НR и руководители отслеживают прогресс сотрудников;
- Сервис присылает пользователям уведомления о необходимости выполнения того или иного действия, о дедлайнах, изменениях статусов задач и проверок;
- Обучение и тренинги: система предоставляет доступ к обучающим материалам и тренингам, которые помогают новому сотруднику быстрее освоиться на новой должности.



6. Функциональные требования

Сервис должен обеспечивать функциональные возможности, описанные ниже:

- Сервис должен обеспечивать вход по логину и паролю сотрудника и логирование этих данных;
- В зависимости от должности сотрудника, должно произойти индивидуальное формирование плана адаптации;
- Должна быть возможность открывать ссылки на материалы или скачивание документов напрямую, открытие таких ссылок/документов должно логироваться (было/не было);
- Должна быть возможность давать нотификации при приближении дедлайна по конкретному действию в онбординге;
- Должна быть возможность фиксации времени (timestamp) прохождения этапа онбординга;
- Должна быть возможность двустороннего чата с наставником и с HR командой (возможно использование стороннего сервиса);
- Должна быть возможность получать аналитику по всем сотрудникам (или по выборке) в этом сервисе сколько курсов пройдено, сколько дедлайнов просрочено и другие важные действия.

7. Нефункциональные требования

Сервис должен соответствовать нефункциональным требованиям, описанным ниже.

Интеллектуальная собственность:

- Допускается использование Open Source технологий любого рода на любом стэке;
- Допускается использование проприетарных технологий при следующих условиях:
 - Использование технологии для прототипа (не в промышленной версии) не накладывает дополнительных юридических обязательств;
 - Возможно использование технологии в промышленной версии продукта, в том числе на коммерческих условиях (регион доступа не имеет значения);
 - о Команда может продемонстрировать работоспособность прототипа с использованием выбранной технологии без нарушения законодательства РФ.



Работоспособность:

• ПО должно работать на основных web/mobile платформах, к примеру запускаться в браузере и поддерживать работу на MacOS, Windows, iOS, Android устройствах последних поколений.

Безопасность:

 Должна быть заложена авторизация в ПО по корпоративному логину/паролю сотрудника, при этом с хотя бы минимальными требованиями по безопасности – блокировка доступа после неудачных попыток или SSO.

8. Данные

- Данные о сотрудниках поступают из кадрово-учетной системы, либо вносятся HR-кадровиком;
- В дополнительных материалах можно найти разные материалы для онбординга сотрудников, в зависимости от его должности.

9. Требования к UX/UI

- Интерфейс должен быть интуитивно понятным и позволять новым сотрудникам легко находить нужную информацию;
- Должны быть отработаны различные корнер-кейсы;
- Адаптивный дизайн;
- Наличие четкой структуры разделов и подразделов, которые облегчают навигацию по сервису.

10. Требования к презентации решения

- 1. Презентация предоставляется в формате .pdf;
- 2. В презентации должен быть раскрыт принцип работы сервиса;
- 3. Презентация должна раскрывать используемые технологии, open source и проприетарные решения;
- 4. В презентации должно быть приведено обоснование, почему выбранные технологии и принцип работы сервиса позволяют эффективно решать поставленные бизнес-задач



11. Критерии, учитываемые при проведении предварительной экспертизы

- 1. Подход команды к решению задачи:
 - а. Полнота реализации бизнес-процесса пользователя.
- 2. Техническая проработка решения:
 - а. Работоспособность решения;
 - b. Поддерживаемость решения;
 - с. Качество кода;
 - d. Отчуждаемость сервиса (сервис должен иметь возможность работать самостоятельно без зависимости от конкретной инфраструктуры).
- 3. Соответствие решения выбранной командой задаче:
 - а. Количество и охват отрабатываемых сервисом тематик бизнес-запросов.
- 4. Эффективность решения в рамках поставленной задачи:
 - а. Скорость работы сервиса.

12. Критерии, учитываемые при проведении финальной экспертизы

- 1. Выступление коллектива на питч-сессии:
 - а. Убедительность и информативность;
 - b. Лаконичные и аргументированные ответы;
 - с. Соответствие регламенту выступления.

13. Требования к сдаче решений на платформе

- 1. Ссылка на репозиторий с кодом;
- 2. Ссылка на презентацию (требования указаны в шаблоне);
- 3. Ссылка (адрес) на прототип для проверки выполненной работы;
- 4. Ссылка на дополнительную сопроводительную документацию в случае наличия (.doc/.pdf).