

## Votre Attribution Gratuite d'Actions

iliad 2025



Lettre

En bref

Conditions

Acceptation

Vente

FAQ

Cher Yves,

Le Conseil d'Administration du groupe iliad a décidé le X décembre 2024, sur proposition de son Directeur Général et de son fondateur, de mettre en place un **Plan d'Attribution Gratuite d'Actions Iliad** (dit « Plan d'AGA »).

Nous avons le plaisir de vous informer que **vous êtes bénéficiaire de ce plan**. Notre souhait de vous compter parmi nos actionnaires reconnaît votre performance individuelle, est une marque de confiance et témoigne de notre volonté de vous fidéliser dans le temps pour accompagner notre développement.

Les actions qui vous sont attribuées dans le cadre de ce Plan d'AGA seront acquises progressivement sur une période de **trois ans**, sous réserve de l'atteinte de conditions de performance du groupe, à la fois financières et extra-financières, ainsi qu'une condition de présence dans nos effectifs à cette date. L'acquisition de vos actions iliad se fera en deux tranches : La première tranche (30%) en décembre 2026, la seconde tranche (70%) en décembre 2027.

Nous sommes ravis de vous annoncer que **XXX actions gratuites iliad vous ont été attribuées**. Ainsi, après l'acquisition définitive de vos actions, vous serez actionnaire du groupe et pourrez alors **conserver** vos actions et percevoir des dividendes, ou les **vendre** partiellement ou totalement pour percevoir leur valeur monétaire correspondante.

Nous vous informons que l'action iliad fait chaque année l'objet d'une valorisation réalisée par un expert financier indépendant. La dernière valorisation du prix de l'action iliad s'élève à 217,60 €. Sur la base de cette valorisation, les XXX actions qui vous ont été attribuées sont actuellement valorisées à **XXXX€**, soit **XXX% de votre rémunération annuelle brute** ou **X fois le montant de votre rémunération annuelle brute**.

Vous trouverez au verso de cette lettre des informations complémentaires à ce Plan d'AGA 2024.

Nous vous remercions pour votre engagement et comptons sur vous pour saisir toutes les opportunités qui nous permettront de relever nos nombreux défis pour construire, ensemble, un grand groupe de Télécoms européen. Nous vous prions d'agréer, Cher Yves, l'expression de notre considération distinguée.

Xavier Niel

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Thomas Reynaud

DIRECTEUR GÉNÉRAL



Poursuivez la lecture et découvrez-en plus sur le Plan d'Attribution Gratuite d'Actions Iliad

Télécharger ma lettre d'attribution

Télécharger votre guide d'attribution

1. Montant brut avant prélèvements obligatoires

## Vos actions en bref



### Date d'acquisition effective

Tranche 1: 30% des actions le 8 décembre 2027

Tranche 2: 70% des actions le 8 décembre 2028

### Conditions d'acquisition

Tranche 1: Présence dans le groupe au 8 décembre 2028

Tranche 2: Présence dans le groupe au 8 décembre 2028

### Nombre d'actions acquises

Le nombre d'actions qui vous sera livré peut varier en fonction de la performance du groupe

### Cession des actions

Actions de Tranche 1: dès 2027 durant une période annuelle dédiée

Actions de Tranche 2: dès 2028 durant une période annuelle dédiée

## Quelles sont les conditions de performance du groupe ?

La performance du groupe repose sur deux critères clé :



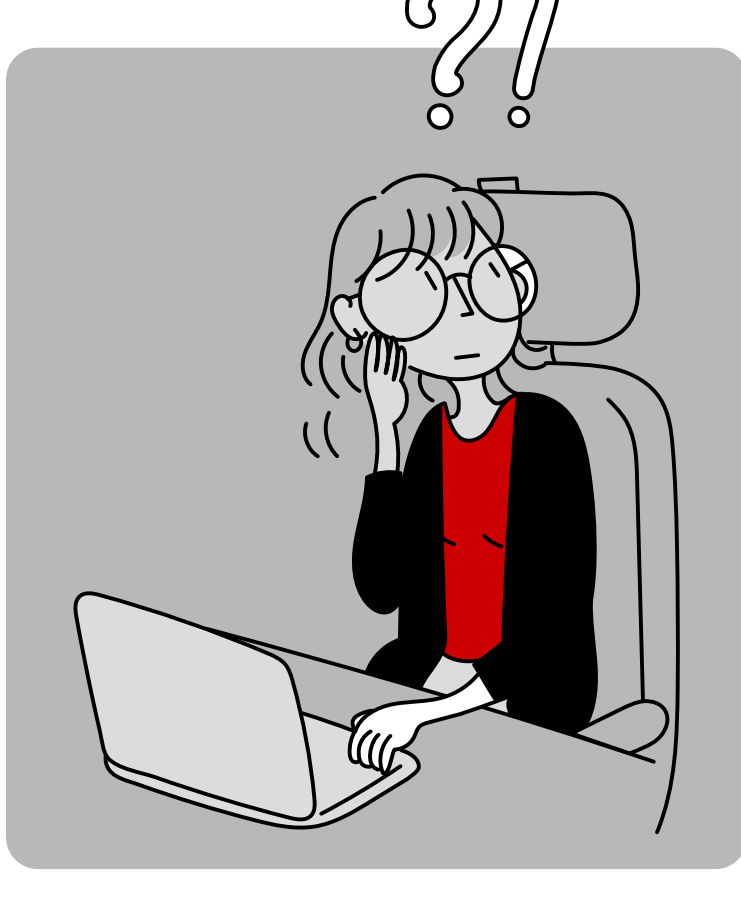
### Un critère financier

Qui est calculé à partir d'un des indicateurs financiers de référence du groupe (OFCF).



### Un critère ESG

L'ESG, qui couvre les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance, qui vise dans le cadre de ce plan à sensibiliser les collaborateurs du groupe à ces sujets et à réduire l'empreinte de nos activités sur l'environnement.



## Comment accepter mon attribution ?

Pour accepter votre attribution, suivez simplement les étapes !

Janvier 2026

1

J'ai reçu ma lettre d'attribution



Février 2026

2

Je reçois un mail de la Banque Transatlantique et j'active mon compte



Ce mail vous permettra de vous rendre sur le portail de gestion dédié, afin d'activer votre compte et de renseigner vos données personnelles (RIB, etc), et d'accepter votre attribution.

Avril 2026

3

Je reçois un lien DocuSign pour signer un contrat de liquidité



Un contrat de liquidité est un document régissant notamment les modalités de vente de vos actions. La Banque Transatlantique vous enverra par mail un lien pour le signer, via DocuSign.

4

Mon dossier est complet. Rendez-vous en décembre 2026 et décembre 2027!



Consultation du règlement du plan

Signature numérique du contrat de liquidité

Acceptation de mon attribution

## À quel prix pourrai-je vendre mes actions iliad ?

Chaque année, un expert financier indépendant réalise une valorisation du prix de l'action iliad. Avant l'ouverture de chaque fenêtre de liquidité, le prix de l'action iliad vous sera communiqué, le montant brut total que vous percevrez au titre de la vente de vos actions se calculera ainsi :



Nombre d'actions iliad acquises



Prix d'une action iliad au moment de la vente



Montant à percevoir\*

\*Montant brut avant prélèvements obligatoires

## Questions fréquentes

1. Pourquoi ai-je bénéficié d'une attribution gratuite d'actions Iliad ?



2. Quels documents me seront remis pour accepter mon attribution d'actions gratuites ?



3. Qu'est-ce que la période d'acquisition et à partir de quand court-elle ?



4. Qu'advient-il de mes actions attribuées si je quitte le groupe ?



5. Que se passe-t-il en cas de décès du bénéficiaire pendant ou après la période d'acquisition ?



Pendant la période d'acquisition : Les héritiers du bénéficiaire peuvent demander l'attribution immédiate des actions gratuites par lettre recommandée adressée à la société dans un délai de 6 mois à compter du décès du bénéficiaire. A défaut de demande effectuée par les héritiers dans le délai mentionné, les actions seront perdues.

Après la période d'acquisition : Les héritiers du bénéficiaire sont automatiquement substitués dans les droits et obligations du bénéficiaire et peuvent céder les actions.

6. Que sont les conditions d'acquisition de mes actions ?



7. Les conditions de performance du Groupe me sont-elles affectées personnellement ?



8. Quand puis-je céder mes actions ?



9. Quelle est la valeur actuelle de l'action Iliad ?



10. Comment est déterminée la valeur de mes actions ?



11. Comment notifier à Iliad mon intention de céder mes actions ?



12. Quel est le traitement social et fiscal des actions gratuites ?



13. Comment mettre à jour mes informations personnelles entre aujourd'hui et l'acquisition de mes actions ?



Téléchargez toute la documentation :

Règlement du plan

Brochure d'information

Ma lettre d'attribution

Pour toute question complémentaire, envoyez un message à l'adresse suivante

aga-iliad-France@iliad.fr

Ce support est fourni uniquement à titre indicatif à des fins d'information simplifiée et non exhaustive. Il a été établi sans préjudice des droits et obligations de l'ensemble des parties prenantes et n'a pas de valeur juridique.

Communication à usage exclusivement interne et strictement personnelle



16, rue de la Ville-Évêque  
 75008 Paris

SIRET : 342376332 00082 - Société anonyme à conseil d'administration au capital de 14 930 059,50€ Immatriculée au registre du commerce des sociétés de Paris sous le numéro RCS 342 376 332