

UF Infra B2 2024

Document Gestion de Projet

DE DONATO Tony
BARBESIER Axel



Table des matières

RACI (version FR)	3
Matrice de Choix.....	4
Matrice de Choix .1 : Hébergeur de Serveur	5
Matrice de Choix .2 : OS Linux.....	7
Matrice de Choix .3 : Application de Gestion de Projet	8
Planning prévisionnel et réaliser.....	10
Planning Prévisionnel	10
Planning Prévisionnel Séance 1	11
Planning Prévisionnel Séance 2.....	11
Planning Prévisionnel Séance 3.....	11
Planning Prévisionnel Séance 4.....	12
Planning Prévisionnel Séance 5.....	12
Planning Prévisionnel Schémas.....	13
Planning Réalisé	14
Planning Réalisé : Mesure des écarts.....	14

RACI (version FR)

Petit rappel de ce qu'est une matrice RACI :

RACI (Responsibility Assignment Matrix) est un outil de gestion de projet qui permet de définir clairement les rôles et les responsabilités au sein d'une équipe projet.

Ce composant des rôles suivants :

- R. Responsable
- A. Approbateur
- C. Consultant
- I. Informé

Dans notre cas nous n'avons pas utilisés **I. Informé** car nous avons jugés qu'on s'avait par avance qui ferait quoi au sein du projet.

De plus le **C. Consultant** sur certaines taches sont des conseils que nous avons demandés aux formateurs, aux autres élèves ou aux recherches faites sur internet.

	De Donato	Barbesier	Source Exterieur
Choix des Solutions	R-A	R-A	C
Mise en places de l'hebergement	R-A	R-A	
Mise en place du VPN	R-A		C
Gestion des Logs		R-A	
Mise en place du LDAP	R-A		
Redaction Documentation	R-A	R-A	
Creation du support de presentation			



Matrice de Choix

Petit rappel de ce qu'est une Matrice de choix :

La matrice de décision est un outil simple et efficace pour prendre des décisions éclairées en évaluant les options possibles en fonction de critères prédéfinis.

Elle permet de structurer l'information, de réduire les biais et de prendre des décisions objectives.

Comment se composent une matrice de choix :

- Sur les abscisses nous avons les différentes solutions sur lesquelles nous hésitions à prendre.
- Sur les ordonnées nous avons les critères que nous souhaitons remplir pour le projet ainsi que leurs poids (en pourcentage) dans le projet.
- Et d'une notation de 1 à 10, plus la note est haute plus cette dernière ajoute de la valeur à la solution

Nous avons faire 3 matrices de choix pour notre projet, qui sont les suivantes :

- Choix de l'hébergeur de Serveur
- Choix de l'OS
- Choix de l'application de Gestion de Projet

Que nous allons détaillés un peu plus ci-dessous





Matrice de Choix .1 : Hébergeur de Serveur

Pour cette matrice, nous nous sommes posé la question de s’il valait mieux faire un hébergement local ou un en ligne, et si c’était en ligne prendre lequel.

Nous avons donc pris les 3 plus gros hébergeurs en ligne que nous connaissions plus la solution en local

Matrice de choix : Hébergeur de serveur

Options		IONOS	AWS	OVH	LOCAL
Critères	Poids du critère				
Coût d’achat	35%	7	7	2	8
Capacités Stockages	25%	3	6	10	3
Facilités d'utilisation	20%	9	7	10	4
Qualités de Service	15%	7	6	5	2
Design	5%	10	4	8	5
Totaux	100%	6,55	6,45	6,35	4,9

Solution IONOS :

Ionos dispose de prix très accessibles à partir de 1€ pour une capacité de stockage largement suffisante pour notre projet, de plus il est très facile d'utilisation car ce dernier dispose d'un panneau de contrôle assez riche et facile de compréhension, il dispose aussi d'une qualité de service assez correcte.

Solution AWS :

Un peu comme Ionos, AWS dispose de prix très accessible, il peut même être gratuit un certain temps avant de passer en payant, il dispose d'un stockage assez généreux lui aussi.

Solution OVH :

OVH est le plus chère des 3 hébergeurs en ligne que nous avons choisis, ses prix chiffres assez vite, mais il dispose d'une immense capacité de stockage comparé aux deux autres solutions, sa qualité de service est correcte.

Solution Local :

C'est évidemment la moins chère, à condition d'avoir déjà le matériel au préalable, la capacité varie aussi en fonction de la machine et nécessite d'être constamment brancher et en fonctionnement si nous souhaitons travailler dessus, il faut savoir quoi faire car il n'y a pas de service en cas de besoin d'aide.



Matrice de Choix .2 : OS Linux

Nous avons également fait une matrice de choix pour l'os que nous allons utiliser pour le projet.

Les points sont assez communs entre eux mais nous les avons quand même listés ci-dessous.

Matrice de choix : OS

Options		UBUNTU	DEBIAN	ROCKY LINUX	ARCH
Critères	Poids du critère				
Coût d'achat	35%	10	10	10	10
Performance	25%	10	10	10	10
Facilités d'utilisation	20%	8	8	6	3
Qualités de Service	15%	8	8	6	8
Design	5%	1	1	1	1
Totaux	100%	8,85	8,85	8,15	7,85

Dans l'ensemble certains point reviennent en commun, comme le prix, les performances ou encore leurs designs.

Ce qui change en revanche ce sont par exemple leurs facilités d'utilisation et leurs qualités de Service.

Comme par exemple Rocky Linux ou Arch qui dispose soit de moins de documentation que les deux autres, soit sont un peu plus difficile à utiliser et à comprendre.

Nous avons tranché et pris Ubuntu par simple préférence d'utilisation.

Matrice de Choix .3 : Application de Gestion de Projet

Pour finir nous avons fait notre dernière matrice de choix sur l'appli de Gestion de projet qu'on nous allons utiliser.

Ici 3 choix qui sont les suivant :

- Trello
- Asana
- Monday

Matrice de choix : Application Gestion de Projet

Options		TRELLO	ASANA	MONDAY
Critères	Poids du critère			
Coût d'achat	35%	7	4	4
Gestion du Personnels	35%	8	6	7
Facilités d'utilisation	15%	8	7	7
Qualités de Service	10%	4	4	4
Design	5%	8	8	8
Totaux	100%	7,25	5,35	5,7

Solution Trello :

Sur les trois solutions, Trello était celle que nous avons le plus utilisés jusqu'à maintenant pour la gestion de projet.

Comme les trois applications Trello dispose d'une version entreprise qui est payante, qui ajoute des fonctionnalités en plus, mais peut très bien s'utiliser sans.

La gestion du personnel pour les taches à réaliser est très simple et très faciles de compréhension et dispose de pas mal de tuto sur internet pour apprendre son utilisation.

Solution Asana ;

Contrairement à Trello, Asana dispose moins de fonctionnalité dans sa version gratuite mais reste tout de même utilisable pour des projets d'école ou personnel.

Sa gestion de personnel est correcte et ne demande pas de niveau particulier pour être utiliser.

Comme Trello, Asana a également de nombreux tuto pour apprendre à être utilisé.

Solution Monday :

Monday, est assez réduit par sa version gratuite, il a une durée d'essai puis passe en version payante.

De plus sa gestion de personnel est légèrement complexe lorsque l'on n'a pas l'habitude de travailler avec ce genre d'outils.

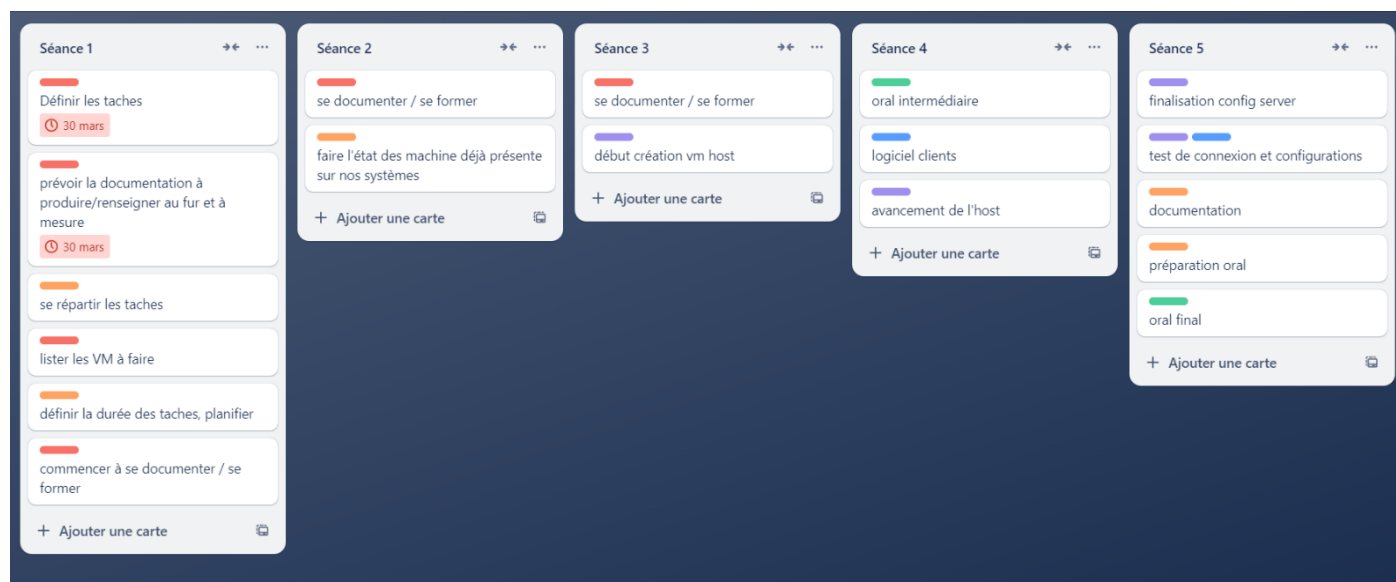
Mais il dispose lui aussi de plusieurs tutos pour apprendre à l'utiliser



Planning prévisionnel et réaliser

Dans un premier temps nous allons voir le Planning Prévisionnel que nous avons prévu pour le projet UF Infra, puis nous verront le Planning Réaliser, Pour finir sur la mesure des écarts.

Planning Prévisionnel



Nous avons construit notre planning prévisionnel sur les séances de suivit de projet Infra.

Nous avons 5 séances avec notre formateur qui pouvait nous aider sur certains sujets, ou répondre à nos questions, Tandis que les deux autres séances en plus sont consacrées aux oraux finals.

Planning Prévisionnel Séance 1

Lors de la séance 1 du projet infra nous avons construit les bases de notre projet, nous avons mis en place le Trello (Planning prévisionnel) ainsi que créer un serveur Discord dédié pour pouvoir échanger sur le projet etc...

Listing de la séance 1 :

- Définir les tâches à faire
- Définir la durée des tâches, les planifier
- Se répartir les tâches
- Prévoir le début de la documentation et l'enrichir au fur et à mesure
- Lister le nombre de VM à réaliser
- Se documenter / Se former

Planning Prévisionnel Séance 2

La séance 2 a surtout servi à se documenter pour le reste du projet et des étapes à venir, de plus nous avons fait un checkup des machines présentes et voir si, jusqu'à maintenant, tout tourne comme nous le souhaitons

Listing de la séance 3 :

- Se documenter / se former
- Faire « état des lieux » de nos machines

Planning Prévisionnel Séance 3

Comme la séance 2, la séance 3 a servi à se documenter pour la suite ainsi qu'à créer la VM Host du projet, Pour approfondir un peu,

La VM Host est le support sur lequel notre serveur va tourner (de base nous pensions que ce serait possible sur des vm mais au vu des consignes nous avons dû le set up sur un serveur).

Il permet donc d'héberger le Vpn, le firewall et l'intranet auquel l'utilisateur accède. Ce serveur a une IP publique fixe ce qui nous permet d'y accéder par internet.

Planning Prévisionnel Séance 4

Pendant la séance 4 notre formateur proposer a des groupes si ces derniers souhaitent faire le point, pour parler de l'avancer etc... pendant que les autres groupes continuer à travailler sur le sujet.

Nous avons aussi pendant cette séance, se renseigner sur le logiciel client que nous allons utiliser pour le VPN ainsi que continuer à travailler sur le VM Host

Listing de la séance 4 :

- Oraux Intermédiaire
- Logiciel client
- Avancement VM Host

Planning Prévisionnel Séance 5

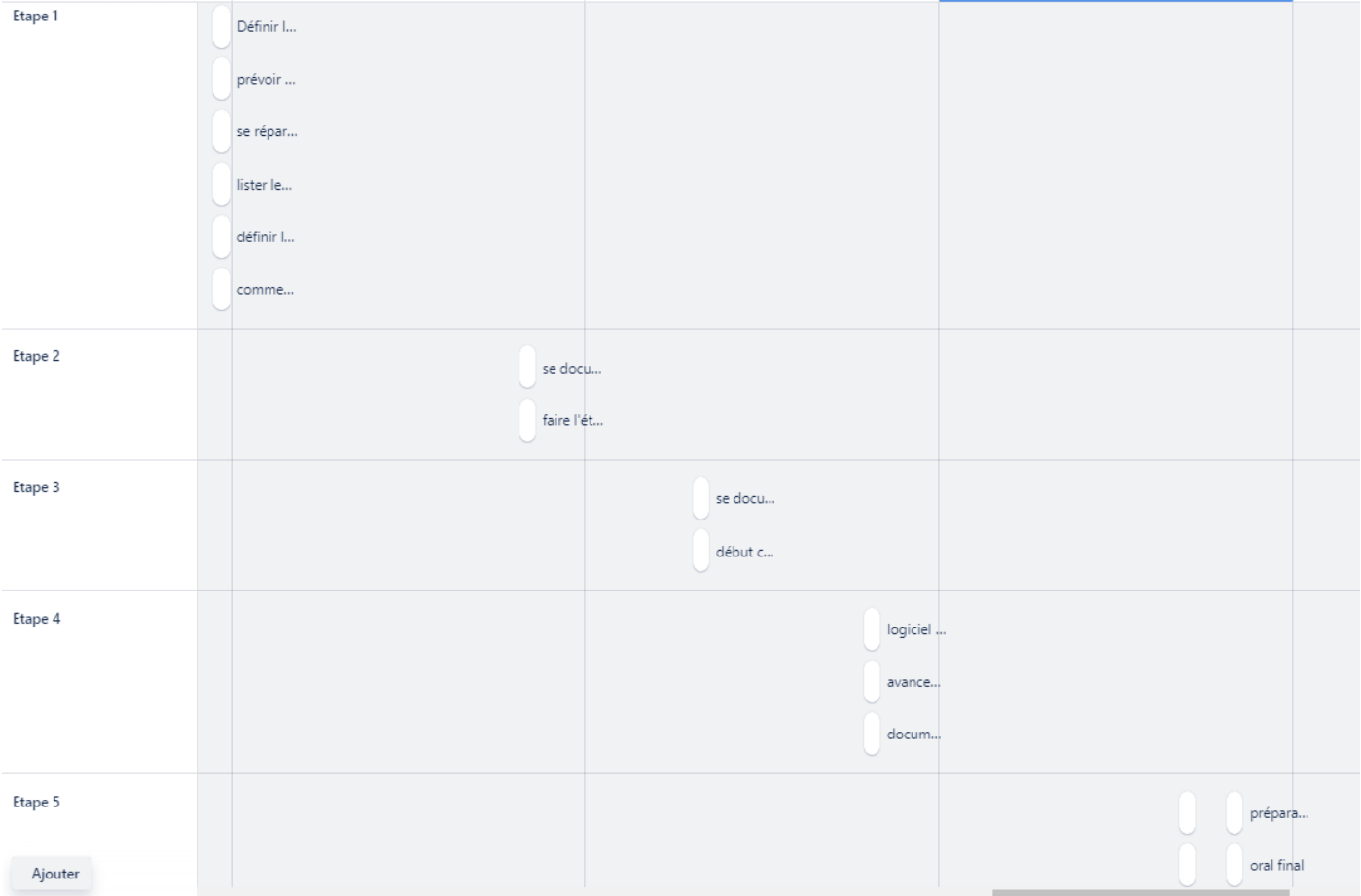
Préparation pour la dernière séance avant l'oral final, nous avons finaliser les configs pour notre serveur, de plus nous avons fais plusieurs tests pour voir si tout marcher comme prévu.

Finalisation de la documentation et relecture de cette dernière pour bien vérifier sont contenue.

Et le début de la préparation pour l'oral final



Planning Prévisionnel Schémas

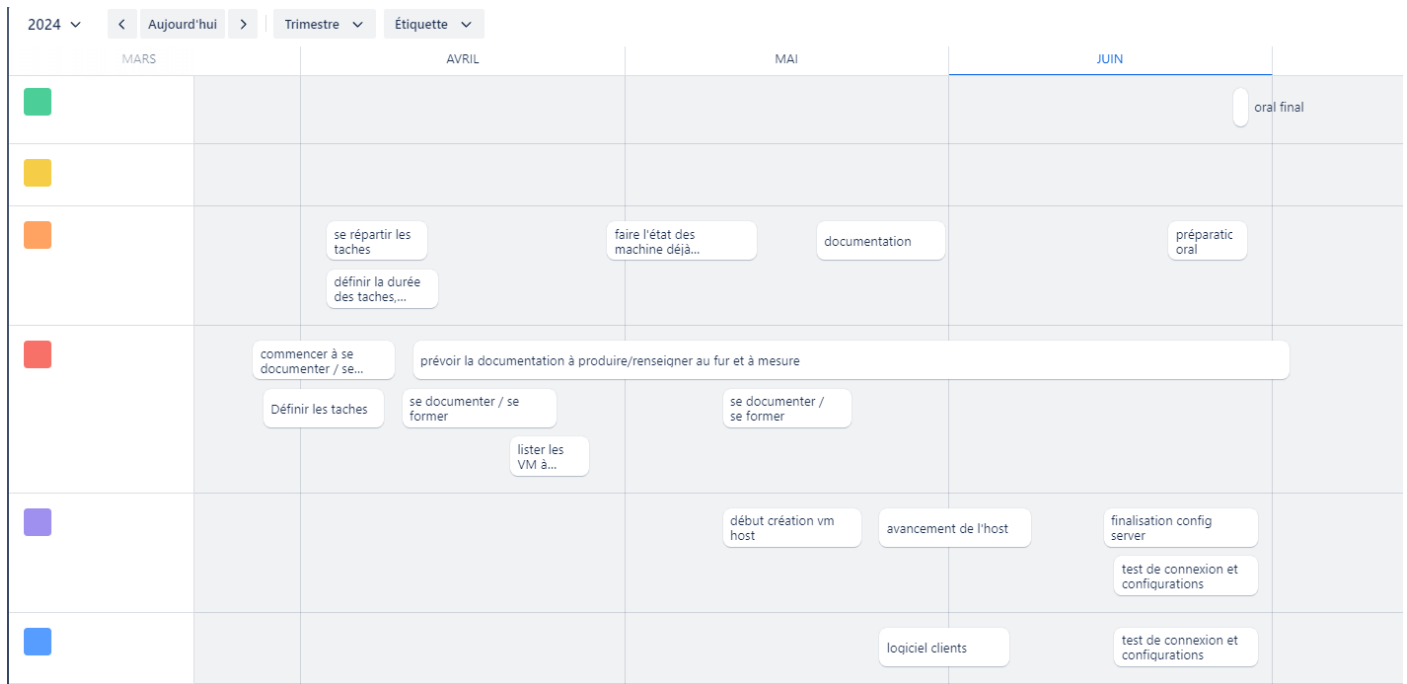


Carte	Liste	Étiquettes	Membres	Date limite ↑	
Définir les taches	Etape 1		•	<input type="checkbox"/> 30 mars	
prévoir la documentation à produire/renseigner au fur et à mesure	Etape 1		•	<input type="checkbox"/> 30 mars	
se répartir les taches	Etape 1		•	<input type="checkbox"/> 30 mars	
lister les VM à faire	Etape 1		•	<input type="checkbox"/> 30 mars	
définir la durée des taches, planifier	Etape 1		•	<input type="checkbox"/> 30 mars	
commencer à se documenter / se former	Etape 1		•	<input type="checkbox"/> 30 mars	
se documenter / se former	Etape 2		•	<input type="checkbox"/> 25 avr.	
faire l'état des machine déjà présente sur nos systèmes	Etape 2		•	<input type="checkbox"/> 25 avr.	
se documenter / se former	Etape 3		•	<input type="checkbox"/> 10 mai	
début création vm host	Etape 3		•	<input type="checkbox"/> 10 mai	
logiciel clients	Etape 4		•	<input type="checkbox"/> 25 mai	
avancement de l'host	Etape 4		•	<input type="checkbox"/> 25 mai	
documentation	Etape 4		•	<input type="checkbox"/> 25 mai	
finalisation config server	Etape 5		•	<input type="checkbox"/> 21 juin	
test de connexion et configurations	Etape 5		•	<input type="checkbox"/> 21 juin	
préparation oral	Etape 5		•	<input type="checkbox"/> 25 juin	
oral final	Etape 5		•	<input type="checkbox"/> 25 juin	

Ajouter

Planning Réalisé

Ceci est le schéma de planning réalisé, c'est le planning prévisionnel mais de la manière dont il s'est réellement déroulé (Incident inattendu, retard de travail...)



Planning Réalisé : Mesure des écarts

Nous allons donc listés et cités les écarts que nous avons fait lors de notre projet ainsi qu'expliquer leurs raisons

- Début de création des VM
 - Initialement nous pensions pouvoir le faire de chez nous en local malheureusement ce ne fut pas le cas et nous avons dû nous tourner vers une solution en ligne (IONOS)
- Avancement de l'host
 - Nous avons pris du retard sur ça car nous n'avions pas beaucoup travaillé sur le projet à ce moment-là car nous avons eu d'autres projets en même temps
- Documentation
 - Nous avons mis trop de temps à la compléter en même temps que nous avançons dans le projet
- Finalisation config
 - Nous n'avions pas réellement pris de retard sur cette étape mais nous l'avons réalisé un peu dans la précipitation car nous avons oublié des features