**改革开放前后苏南农村农业生产模式变化的研究**

**——以江苏省常熟市H村九小队农业生产的发展为例**

物理学院 周添 41 2300011538

摘要：本文将以江苏省常熟市H村二大队九小队的农业生产模式在改革开放前后的变化为例，根据史料以及亲历者的口述，对改革开放前后苏南地区农村农业生产模式进行讨论。基于时代背景以及生产模式的区别，正文部分将分为人民公社时期、农村改革初期以及后期三个部分进行论述，探究其中发展规律，对于农村、农业发展各阶段及农业农村现代化进行分析。

关键词：苏南地区；农村生产模式；人民公社；农村改革；农业农村现代化

引言

苏南地区气候条件优越，自南宋以来便已经成为“国之仓庾”，享有“鱼米之乡”的美誉；而其农业生产模式在建国以来尤其是改革开放前后发生了显著的变化，在全国范围内具有普遍性，又因经济条件、发展环境等因素具有一定的特殊性。作者的祖辈和父辈是这一变化的亲历者，他们的经历让作者对这一系列转变产生了浓厚的兴趣。

1. 人民公社时期

1958年8月中共中央公布《关于在农村建立人民公社问题的决议》，之后建立了农林渔副牧全面发展，工农商学兵互相结合的人民公社。[[1]](#footnote-1)这一时期苏南地区农村生产模式与我国其他地区趋同。“大跃进，总路线，人民公社，三面红旗万万岁。”这是当时村里流传甚广的顺口溜，是大跃进和人民公社化运动在文化水平较低的农民群体中的宣传口径，也是当时较为激进、狂热的思想潮流的体现。

人民公社“将国家行政权力体制与乡村社会的经济组织结合在一起，真正实现了政社合一”[[2]](#footnote-2)，这种高度集体化、集权化的社会组织在农业生产方面的体现是“生产队”，村民称为“小队”。一般来说，每个生产小队大致设有生产队长，副队长，记分员兼会计，保管员，饲养员，妇女队长等管理岗位[[3]](#footnote-3)；而我村村民基于一些朴素的实用主义想法对小队的人事架构进行了一定的简化，据作者的祖父母回忆，当时有实权的岗位仅设队长及会计员。

在最初的设计中，小队内部高度集体化、奉行平均主义和一定程度上的按需分配，但在实践中有所调整。小队实行工分制，早晨由队长吹哨为号集合，由会计员记录工分，一次出工不论男女均记一分。据回忆，由于缺乏机械化设备且本小队劳均农田面积较大，除过年按例休假几日及天气过于恶劣的日子，社员几乎每天都要出工，一年可以记得300余分；年末会有一项评比活动，称为“评成色”，即社员之间互相对于对方的劳动效率进行打分，规则上分数较低者会被扣工分，但是碍于近亲关系以及人情很少执行。在分配方面，人民公社刚建立的半年左右时间，队内设有食堂，社员按需取用，但是很快证明此法无法长久维持，于是改为定量配给，家家发有“钵头”（方言，一种类碗的容器），餐点在食堂按人口数领取，一般早、晚饭为粥，午饭为米饭，据祖父、母回忆，在“三年困难时期”及“浮夸风”过去之后“基本上不会饿肚子”；年末时，所获稻和麦会被政府按一定的量征购，征购所得以及余粮会分别按工分和人口数分红给各家各户，本小队每工分大约可得3角余，据悉临近的小队有的发展了一些副业，如畜、禽养殖等，这些副业收入也会被算入分红，高者可达6~7角每工分。

这样的生产组织形式设计很大程度上是理想化又机械化的，对于人本身固有的思想因素以及低教育水平下农民思想的落后性缺乏充分的考量；同时其也不是完全为农业发展而设计的，更多地追求稳定性，服务于当时“工占农利”的经济战略[[4]](#footnote-4)。据作者祖父母回忆，即使受到队长监督和“评成色”的限制，偷懒和偷工减料的情况仍然时有发生，且整体的劳动积极性一般；而在作者外祖父母所在的苏北地区[[5]](#footnote-5)，自然环境及经济条件较苏南地区较差，这样的情况反而更为多见，在“学大寨”开始后雪上加霜，农民收入越来越低。究其原因在于人性、低教育水平、低生活水平以及不完美的分配制度使得农民无法正确的理解集体化劳动的意义，更无法对于努力劳动的意义做到感同身受，使其更多地考虑自身投入与收益的比例；囿于小农思维，土地非私有以及劳动成果共享使得农民不愿意付出更多努力，前者甚至时至今日仍不被理解[[6]](#footnote-6)。

这样的制度设计确实在上世纪60~70年代维护了社会稳定，为工业发展和国防安全输送了大量利好，但是其弊端也日趋凸显。随着时代演进，不论从农民利益角度还是从国家农业发展大局角度出发，一场改革迫在眉睫。

1. 农村改革初期

随着1980年9月中央下发《关于进一步加强和完善农业生产责任制的几个问题》肯定了生产队领导下的包产到户不脱离社会主义道路[[7]](#footnote-7)，家庭联产承包责任制在全国范围内广泛推广。作者祖父母是农村改革最早一批受益者之一，所在大队于1980年末实现了包产到户。本小队田地较为富余，每个劳动力大致分到了一亩余的田地用于粮食生产，外加一些自留地用于种植蔬菜等。

这一阶段由于经济的放开大队里开始兴办砖窑、木器厂等，常熟市当地服装产业也逐渐萌发，手工业者生活逐渐得到改善，如作者的祖父开始接一些木匠活；大多数农民也有了一定的副业，如作者的祖母和姑姑从事裤子的加工。但是这一阶段中大多数农民及相当一部分手工业者仍然维持着原来的农业劳作，以之为主业。

在家庭联产承包责任制落实后，农民摆脱了集体对于劳动的约束，获得了土地的经营自主权。在作者祖父母一辈中，人们普遍认为包产到户所得土地就是自己的——这样的理解也无可厚非——于是劳动生产积极性大大提高，使得收入提升；同时更多的收入也为生产带来了更好的种子和机械化的劳作设备，使得生产效能大幅增加，在作者祖父母所在小队仅水稻亩产就由原来的500余斤飙升至700~800余斤。此外，获得经营自主权也提升了土地的经济效益，从传统的粮食作物种植转向粮食-经济作物合种，如同村的村民会放弃稻麦复种而把麦子换成经济效益更高的“雪里青”等蔬菜或油菜等作物。

这一时期经济收益的提升带来了农民生活方式的改变和思维的快速进步，生产模式由原来“自给自足”的小农体系快速地市场化商业化。随着粮食征购的结束，同村村民对于农田的利用更为高效，同时也更为科学，对于成本、运营风险、土地肥力等综合效益的考量更全面。没有了任务指标而单纯地追求效益，使得农民更愿意为“自己的田”投成本、出力气、想法子；虽然本质上仍然没有脱离小农的逻辑，但是眼界更加宽阔，选择也更为多元化，且劳作方式向着机械化发展，是向现代化农业生产迈出的一大步。

1. 农村改革后期

在社会主义建设时期，当地工厂极少，进厂工作机会也服从公社分配；在改革初期出现的工厂规模较小，且运营形制较为原始，类似于我国明朝中后期出现的“手工工场”，因而对于农村劳动力的挤占较小；然而随着常熟所在的长江中下游地区的商品经济的快速发展和全国城市改革的进一步推进，大量以正式雇佣关系为基础的现代化工厂在当地出现，农村劳动力可以在其中获得比种田更高的经济效益，于是大量青壮年劳动力纷纷脱离农业生产，如作者的祖父就是在80年代中后期随着村里掀起的热潮进城打工；同时常熟“招商城”快速崛起，带动当地服装产业迅速发展，原本较为零散的服装制作工场逐渐形成了完整的产业链和成熟的生产管理机制，使得效益大大提高，由副业逐渐向主业转化，大量挤占农时。

劳动力缺口与农时工时冲突使得原本以家庭为单位的农业生产无法维系，且大型农机也无法在碎片化的田地里发挥作用。当代扶贫工作中对于类似情况的处理方式是建立农业合作社，以契约关系集合土地资源和劳动力资源。本小队所采取的方案是以固定价格将土地使用权转让给“种田大户”（个体），由“种田大户”统一管理、经营；经营方式包括雇佣外村或外地劳动力耕种、承包给个人或公司种植水果蔬菜等。这种方式的经营风险由“种田大户”承担，村民从土地获得较低但稳定的收益，但同时可以从事其他高收益工作，生活水平得到明显改善；田地的统一管理使得每亩的经济效益（含种粮补贴）大幅提高，也使得大量劳动力与土地解除捆绑。

这一过程为城市经济发展提供了大量劳动力，同时其与“圈地运动”（the Enclosure Acts）不同，没有损伤农民的根本利益以换取原始资本积累。社会主义建设时期农村服务城市，农业服务工业，积累了足够的生产资料并打下坚实工业基础，使得改革开放之后工商业能迅速崛起。农民在更高效益的吸引下主动进入城市与工厂，对于农业生产造成了一定问题，但也因此推动了当地农业生产模式与农村发展方式的进步。以上的发展逻辑是时代和社会共同造就的，规划与机遇并存；整体来看，这样的发展路径是一个良性循环，是合理的且高效的，也表明城、乡发展并不独立，更不对立，在考虑农业农村现代化、农民增收致富时要拓宽视野，进行一体化、综合性的考量。

1. 袁金辉，《中国乡村治理 60年：回顾与展望》，国家行政学院学报，2009年5月刊 [↑](#footnote-ref-1)
2. 于建嵘． 岳村政治:转型期中国乡村政治结构的变 迁［M］． 北京:商务印书馆，2001:42 [↑](#footnote-ref-2)
3. https://baike.baidu.com/item/%E4%BA%BA%E6%B0%91%E5%85%AC%E7%A4%BE/3455570 [↑](#footnote-ref-3)
4. 袁金辉，《中国乡村治理 60年：回顾与展望》，国家行政学院学报，2009年5月刊 [↑](#footnote-ref-4)
5. 注：具体为射阳县新桥公社日新大队。 [↑](#footnote-ref-5)
6. 注：这是作者在与村民交谈的过程中多位村民直言不讳地表达的。 [↑](#footnote-ref-6)
7. https://baike.baidu.com/item/%E5%AE%B6%E5%BA%AD%E8%81%94%E4%BA%A7%E6%89%BF%E5%8C%85%E8%B4%A3%E4%BB%BB%E5%88%B6/627664 [↑](#footnote-ref-7)