# 软件项目管理期末出题（第2章）

## 选择题

1. 当项目为了创造一个新产品或新服务功能时需要（A），这部分包括预计产品和服务的需求量，以及可能的竞争对手。
2. 市场 B.组织和运营基础框架 C.概括实施计划 D.成本
3. 在项目的整个生命周期中总成本和总收入之差是（C）
4. 总收入 B.净现值 C.净利润 D.成本
5. 投资回报率ROI（）的常见形式（A）
6. （平均年利润/总投资）\*100
7. （平均月利润/总投资）\*100
8. （平均年利润\*总投资）/100
9. （平均年利润/总投资）\*200
10. 下列哪项不是项目集管理的内容（C）
11. 商业周期项目集合
12. 战略项目集
13. 实施项目集
14. 基础设施项目集
15. 下列哪项不是项目集管理的内容（D）

A.商业周期项目集合

B.战略项目集

C.研究和开发项目集

D.开发项目集

## 判断题

1. 一个组织应该在一个专门的知识库中记录部分细节，并不需要所有的细节，减少工作量（F）（应记录全部细节）
2. 项目可以分划分为新产品开发（NPD）和改进项目（T）
3. 在软件开发阶段，可以先拖欠员工工资，知道取得收益（F）
4. 项目的净利润是在项目的整个生命周期中总成本和总收入只差（T）
5. 投资回报率的公式为ROI=（平均年利润\*总投资）/100（F）

（ROI=（平均年利润/总投资）\*100）

## 填空题

1. 成本效益分析中，大多数直接成本便于用钱来衡量，它的分类有开发成本、安装成本和\_\_运行成本\_\_\_\_.
2. \_\_\_回收期\_\_\_\_是达到收支平衡或偿还投入所花的时间.
3. 净现值的英文缩写\_\_\_NPV\_\_\_\_.
4. 投资回报率ROI的常见形式\_\_\_（平均年利润/总投资）\*100\_\_\_\_.
5. 在项目的整个生命周期中总成本和总收入之差是\_\_\_净利润\_\_\_\_

## 3.简答题

1.典型的业务案例文档可能包含哪些内容？

提案介绍和背景、被提议的项目、市场、组织和运营基础框架、效益、概括实施计划、成本、经济论证、风险、管理计划

2.项目组合管理的三个要点分别是什么？

项目组合定义、项目组合管理、项目组合优化

3.项目经理在任何时候任何情况下都不会承接所有的项目，目的是给最有价值的项目分配最多的资源，而评价项目经济效益的标准方法是进行成本效益分析，它包含哪两个步骤？

（1）标识和评估所有执行该项目和运行所交付应用的成本和效益

（2）按公共的单位表示这些成本和效益

4.项目A在五年内净利润是5万英镑，而总投资是10万英镑，求它的资源回报率（ROI）。

ROI=（平均年利润/总投资）\*100=（（50000/5）100000）\*100=10%

所以项目A的资源回报率为10%

5.请说明什么是成功的项目组合？

成功的项目组合需要组合一些相对低回报的“安全项目”和一些更具风险性的可能失败的项目。一旦这些具有风险的项目成功了，则会得到很可观的利润能够抵消其他项目的失败。

## 5.计算题

1.计算净现值是一种项目评估技术，它考虑了项目的收益率和要产生的现金流的时限。公式为( 现值= 第t年的值/（1+r）^t ),r为贴现率，t是年数，请计算两年后的100英镑等价于现值多少英镑，贴现值为10%，值取整数。

现值=100/（1+10%）^2=83

所以两年后的100英镑等价于现值83英镑