



Senior PMO

SYNTHESE DE COMPETENCES

- **Compétences fonctionnelles :**
 - Conduite du changement (processus, outils et organisations)
 - Responsable de Projets (Gestion du Cycle de Projet)
 - Chef de projet SI (ERP, BI, Data-management, Digital)
 - Formation (nouveaux entrants, nouvelles procédures, mise à jour, mise à niveau)
 - Management d'équipe (coaching, montée en compétences, évaluations, reporting, RH)
- **Compétences technico-fonctionnelles : gestion des projets :**
 - Big data : architecture fonctionnelle, dictionnaire de données, outils MDM
 - Base de données, SQL
 - Interface web et digital : .net
 - Business Intelligence (SSIS, SSRS)
- **Compétences métiers :**
 - Moyens de paiements (Swift, SEPA, Target, ABE)
 - Contrôleur Financier OPCVM (arrêtés, taxes, dividendes, titres, valeur liquidative, analyse)
 - Banque Fraudes et sécurité (OFAC, Compliance, KYC, détection des fraudes)
 - Gouvernance (GDPR, BCBS239)
 - Risques (Gestion du risque, Incidents et Cyber-sécurité, Continuité)
- **Langues :**
 - Anglais courant





FORMATIONS/ CERTIFICATIONS

FORMATION

- ❖ 2018 – Design thinking project management methodology

CERTIFICATIONS

- ❖ 2018 : Prince2 – Practitioner – Project in Controlled Environment
- ❖ 2007 : Investment Administration Qualification in Collective Investment Schemes

DIPLOMES

- ❖ 2016 – Master 2 Responsable de Programmes Internationaux - IRIS
- ❖ 2003 – Maîtrise Sciences Economiques mention Economie Internationale – Université Paris-Est-Marne-La-Vallée
- ❖ 2003 – BA Honours Business Management with Economics – Napier University Ecosse

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

06/2018 – 12/18 – Consultante – JEMS Group – Banque – Paris, France

06/2018-12/2018 – Mission : Chef de Projet Data Gouvernance – BNPParibas CIB

Enjeux : Project manager Gouvernance Data Office : Au sein du service ITO CDO Data Quality Control de BNP CIB : Responsable projet de la gouvernance des contrôles Qualité des données risques et statiques sur le périmètre des données Tiers, crédits et garanties.

- ❖ **Mission** : Elaboration et mise en place de la gouvernance des contrôles et des plans de remédiations : Issue management remediation (IMR) & sign-offs sur les Key Quality Indicateurs (KQI) et Key Data Elements (KDE) sur les périmètres rattachés aux Data Quality Analyst (DQA).





❖ **Réalisations :**

- Définition, documentation et mise à jour des procédures de gestion et contrôle de la qualité des données
- Déclinaison opérationnelle au sein d'ITO des procédures définies au niveau du Groupe et/ou CIB
- Contribution aux différents comités qualité mis en place au sein d'ITO
- Contrôle de la bonne mise en place des 'sign-off' sur la qualité des données par les DQA
- Gestion des problèmes de qualité identifiés ou remontés par les différents interlocuteurs à travers :
 - Suivi et gestion des actions de remédiation et suivi des plans d'actions définis en collaboration étroite avec les Data Quality Analysts, assurant un 1er niveau d'analyse
 - Escalade des problèmes de qualités non résolus lors des comités qualités/ Management ITO
 - Contribution au plan de remonté du Data Office ITO via la production de Status Reports.

10/2017–05/2018 – Mission : Project Manager Gestion de risque IT et Cyber-sécurité – BNPParibas

***Enjeux :** Projet master data management : au sein de la division de la gestion des risques IT au sein d'ITG-ITRMG : mise en place du programme de Gouvernance, Risques et Conformité IT Groupe auprès de toutes les entités du groupe*

- ❖ **Mission :** Gestion des Incidents de Cyber Sécurité/ Gestion du Risque/ Traitement du risque/ Principes de gouvernance et conformité

❖ **Réalisations :**

- Formalisation des roadmaps et plannings en coordination avec le chef de programme
- Préparation et animation des meetings de gouvernance et leur suivi
- Recueil, analyse et documentation des besoins utilisateurs
- Production des diagrammes de flux, descriptions des processus, RACIs, SOPs, design d'écrans
- Spécification des nouvelles fonctionnalités ou interfaces à l'intention des équipes de développement en interne et auprès de l'éditeur
- Coordination et réalisation de la recette fonctionnelle auprès des utilisateurs
- Définition des scénarios de tests fonctionnels et de non régression
- Rédaction des procédures et formations utilisateurs
- Documentation de la mise en production et du suivi post déploiement





2016-2017 – Chef de Projet SI Finance – MSF – Organisation d’urgences humanitaires – Paris, France

***Enjeux :** Projet BI : Informatique décisionnelle et projet d’envergure internationale piloté au siège pour le compte du centre opérationnel de Médecins sans Frontières à Paris : Déploiement sur 30 pays d’un outil BI intégrant les métiers approvisionnements et comptabilité*

- ❖ **Mission :** Mise en place d’un Pilote sur le Kenya. Collaboration avec les équipes de développement à Genève et coopération avec tous les centres opérationnels de Médecins sans Frontières à Bruxelles, Amsterdam et Genève

- ❖ **Réalisations :**

- Préconisations sur la Conduite du changement
- Audit organisationnel et analyse de contexte
- Collaboration et coordination des parties prenantes au projet
- Pilotage et animation des réunions de suivi du Projet
- Organisation et pilotage de la recette
- Organisation et préparation du Déploiement
- Présentation aux Instances de Directions

- ❖ **Livrables :**

Documentation de conduite du changement siège et terrain/ Documentation de la stratégie de déploiement terrains/ Formations aux utilisateurs siège et sur le pilote ;





2015-2016 – Responsable de Programmes internationaux – IRIS SUP’ – Paris, France

***Enjeux :** Réalisation de projet selon la méthode de Gestion du Cycle de Projet : Analyse de contexte ; Analyse des parties prenantes ; Analyse des problèmes et solutions ; Analyse de scénarios ; Analyse des risques et des ressources ; Budgétisation, reporting, indicateurs.*

❖ **Mission :**

- Elaboration du Plan Projet : Définition des objectifs/ Résultats/ Tâches à travers les phases du cycle de projet : Conception/ Analyse/ Formalisation/ Budgétisation/ Demande de Financement/ Définition des critères de Contrôles et d’Evaluation ;
- Stratégie de Plaidoirie : méthode de recherche et d’analyse dans le but de définir une stratégie de communication : Vision/ Buts/ Objectifs ;

❖ **Réalisations :**

- Elaboration et conception de Projet en coopération avec Médecins du Monde et rédaction d’une proposition bailleur à destination de la Banque Interaméricaine de Développement ;
- Elaboration et conception d’une stratégie de communication dans le but d’améliorer la visibilité et la représentation de l’OAFRESS au sein de GAVI (l’Alliance des vaccins) en partenariat avec des acteurs de Médecins sans Frontières et Global Health Advocates ;
- Stage Action Contre la Faim : Préparation et organisation d’un séminaire pour les acteurs de la recherche/ Documentation du Rapport d’activités du département de la Recherche/ Rédaction de spécifications fonctionnelles pour la création d’une page web : coordination et pilotage de la recette ;

2013-2015 – Consultante – JEMS Group – Banque – Paris, France

Mission : Chef de Projet MOA – Natixis / AEW Europe

***Enjeux :** Au sein d’une filiale de Banque d’investissement sur la Finance de marché : Conduite du changement et mise en place de projets SI au sein d’un environnement fonctionnel de Gestion des Actifs Immobiliers. Périmètres : Recherche et Etudes économiques, Gestion des actifs, Compatibilité, Contrôle et reporting et Contrôle Financier ;*

- ❖ **Mission :** Pilotage des projets : Besoins utilisateurs/ Cahiers des charges/ Spécifications/ Recette/ Mise en Production/ Suivi et reporting/ Plans de charges/ Planning prévisionnel/ Organisation et Animation des comités projets et pilotages.





- ❖ **Réalisations** : Cadrage MOA/ Etude de l'existant et des impacts/ Recueil et analyse des besoins/ Rédaction cahiers des charges/ Rédaction et validation spécifications fonctionnelles/ Coordination du développement d'une interface Web/ Définition du cahier de recette et des scenarios tests, pilotage de la recette ;
- ❖ **Livrables** : Mise en productions d'une interface .net de calcul des ANR/ Acceptation et formation des utilisateurs sur nouveaux outils et processus/ Support Fonctionnel et de 2nd niveau/ Demandes et suivi des évolutions/ Mise à jour de version.

2010-2013 – Responsable Adjointe Moyens de Paiements – CACIB – Banque – Paris, France

Enjeux : Gestion des flux de paiements internationaux – Gestion Interbancaire des paiements/ SWIFT/ SEPA/ Target/ ABE – Mise en place des procédures opérationnelles, principes de conformité et Sécurité Financière (dont OFAC) ;

- ❖ **Mission** : Management : Reporting mensuel/ Organisation des tâches/ Gestion de projets/ Amélioration des processus/ Elaboration des procédures/ Acceptation et formation aux nouveaux outils/ Réponse aux appels à propositions ;
- ❖ **Réalisations** : Responsable de projets transversaux ; Conduite du changement ; Gestion de la mise à jour des outils et acceptation de la mise en place de nouveaux outils ; Organisation du support fonctionnel de niveau 1 ;

2008-2010 – Contrôleur Financier OPCVM – StateStreet Bank – Banque – Edimbourg, Ecosse, RU

- ❖ **Mission** : Contrôle et analyse des données comptables consolidées/ Interlocutrice sur mon périmètre auprès des commissaires aux comptes et des dépositaires ;
- ❖ **Réalisation** : Arrêtés/ clôtures pour édition – contrôle des documents comptables – valeur liquidative, réconciliations, cumul achats-ventes – calculs sur amortissement des Titres & provisions – Analyse comparative avec données marché/secteur ;





2006-2008 – Comptable OPCVM – Bank of NewYork Mellon – Banque – Edimbourg, Ecosse, RU

2006 – Assistante Conseil en Patrimoine – Standard Life – Assurance – Edimbourg, Ecosse, RU

2004-2006 – Officier Analyste Fraudes – Royal bank of Scotland – Banque – Edimbourg, Ecosse, RU

2003-2004 – Chargée de clientèle – SYKES – Prestataire de services – Edimbourg, Ecosse, RU



JEMS - 6 bis rue des Graviers 92200 Neuilly-sur-Seine - www.jems-group.com

Votre contact JEMS : Etienne D'OLEON – 07 83 87 10 39