



Plano de gerenciamento dos riscos	
IUU (Identificação de Usuários Únicos)	

Equipe de Desenvolvimento
Brendo Bubela Vidal
Bruna Larissa C. Gomes
Christian Dantas Germano
Davi Ramos Andrade
Jennifer D. Dias Santos
João P. Esteves da Silva
Marcos Paulo S. Donizete
Mariana dos Santos Araujo
Luara C. Lopes Goulart

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	29/10/2021	Jennifer	Criação do documento
1.1	31/10/2021	Jennifer	Conclusão e revisão do documento

Sumário

OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	2
GERENCIAMENTO DOS RISCOS	2
PROCESSOS DE RISCOS	2
DOCUMENTOS PADRONIZADOS DE RISCO	2
RESPONSABILIDADES DOS RISCOS DA EQUIPE DO PROJETO	2
IDENTIFICAR OS RISCOS	3
EAR (ESTRUTURA ANALÍTICA DOS RISCOS)	3
RISCOS	4
REALIZAR A ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS	4
DEFINIÇÕES DE PROBABILIDADE E IMPACTO DOS RISCOS	4
REALIZAR A ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS	4
PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS	4
RESERVAS DE CONTINGÊNCIA	5

Plano de gerenciamento dos riscos	
IUU (Identificação de Usuários Únicos)	

CONTROLAR OS RISCOS

5

Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos

Gerenciar os riscos do projeto requer um plano de gerenciamento dos riscos descrevendo como os processos de riscos serão estruturados e executados iniciando pela identificação dos riscos, suas análises qualitativa e quantitativa, seu plano de respostas e concluindo com a forma que os riscos serão controlados e monitorados.

O plano de gerenciamento dos riscos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto e é um plano auxiliar do Plano de Gerenciamento de Projetos. Tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

Gerenciamento dos riscos

Processos de Riscos

Identificar os riscos: Determinar quais riscos podem afetar o projeto e documentar suas características.

Realizar a análise qualitativa dos riscos: Avaliar a exposição ao risco para priorizar os riscos que serão objetos de análise ou ação adicional.

Realizar a análise quantitativa dos riscos: Efetuar a análise numérica do efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto.

Planejar as respostas aos riscos: Desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.


Controlar os riscos: Monitorar e controlar os riscos durante o ciclo de vida do projeto.

Documentos padronizados de risco

(Não se aplica)

Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto

Membro da Equipe	Responsabilidades
Grupo	Certificar que os riscos foram identificados e tratados de modo a aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto.

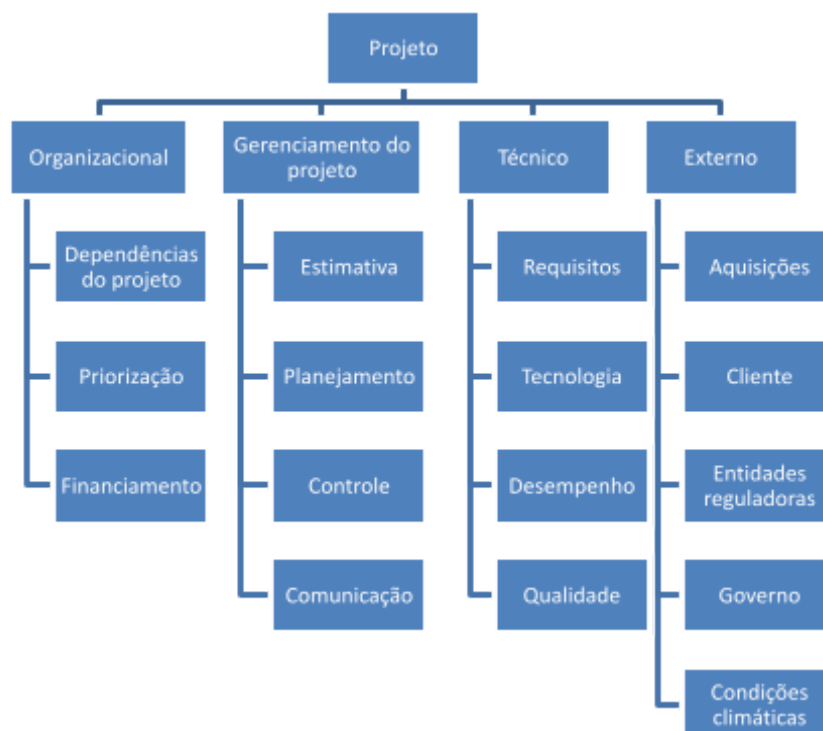
Plano de gerenciamento dos riscos	
IUU (Identificação de Usuários Únicos)	


	Monitorar os riscos conforme descrito neste plano. Divulgar informações pertinentes aos riscos do projeto
Christian (Scrum Master)	Líder da equipe, sendo o responsável por defender o projeto, fornecendo orientação à equipe e ao proprietário do negócio para garantir que todas as práticas sejam seguidas.
Jennifer (Product Owner)	Responsável por maximizar o valor resultante do produto desenvolvido. Sendo sua principal responsabilidade gerenciar o Product Backlog.

Identificar os riscos

ID	Risco
1	Saída/demissão de um membro do time
2	Um dos integrantes pegar Covid-19 ou ficar doente
3	Realizar a entrega das sprints em atraso
4	Estouro do orçamento estipulado para a efetuação do projeto
5	Não conseguir entregar o projeto concluído no final do prazo estipulado
6	Desistência do projeto por parte do cliente
7	O cliente não aprovar a resolução do problema desenvolvida

EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)



Plano de gerenciamento dos riscos	
IUU (Identificação de Usuários Únicos)	

Riscos

Os riscos serão discutidos entre os integrantes da equipe e também com o cliente.

Realizar a análise qualitativa dos riscos

A qualidade dos riscos será avaliada levando em conta o momento e também a probabilidade de riscos, levando em conta também os impactos e se é possível minimizá-los ou evitá-los.

Definições de probabilidade e impacto dos riscos

ID Risco	Impacto
1	Alto
2	Baixo
3	Médio
4	Baixo
5	Baixo
6	Muito baixo
7	Baixo


Índice: 1 - Muito baixo, 2 - Baixo, 3 - Médio, 4 - Alto, 5 - Muito alto

Realizar a análise quantitativa dos riscos

A análise de risco quantitativa não será usada por padrão. Caso o Comitê do Projeto decida pelo seu uso pós-análise de riscos qualitativa, será contratada pessoas, professores, especializados para fazê-lo.

Planejar as respostas aos riscos

ID Risco	Tratamento	Resposta
1	Redistribuir as atividades e pensar na possibilidade de contratação de um novo membro	Médio
2	Redistribuir as tarefas	Alta
3	Melhorar a organização das próximas entregas para evitar que esse problema ocorra novamente	Alta
4	Economizar na próxima sprint ou tentar negociar um novo orçamento com o cliente	Médio
5	Tentar se planejar o máximo possível para que seja feito a entrega do projeto concluído para o cliente no final do prazo, mas também pensar na possibilidade de estender o prazo com o cliente	Alto
6	Tentar entender o lado do cliente e ver se encontra um novo cliente para que possamos entregar o projeto que já estava sendo desenvolvido	Baixo
7	Negociar com o cliente sobre a entrega e talvez estender o projeto para uma versão dois	Alta

Plano de gerenciamento dos riscos	
IUU (Identificação de Usuários Únicos)	

Reservas de contingência

Para os riscos não identificados, orçamento e o prazo original serão analisados e discutidos para possivelmente ser aumentados em 10%.

O comitê do projeto deverá aprovar o uso das reservas de contingência em reunião que ocorrerá em todas as entregas das sprints.

Controlar os riscos

O GP e os responsáveis definidos na matriz de responsabilidade devem acompanhar os riscos identificados, monitorar os riscos residuais, identificar novos riscos, executar os planos de respostas a riscos e avaliar sua eficácia durante todo o ciclo de vida do projeto.

O gerente de projeto executa o que foi planejado na análise de riscos e controla os riscos novos identificados durante a execução do projeto.

Este processo consiste de:

- Identificar, analisar, e planejar para riscos novos;
- Monitorar os riscos identificados;
- Analisar novamente os riscos existentes de acordo com as mudanças de contexto;
- Monitorar condições para ativar planos de contingência;
- Monitorar riscos residuais;
- Rever a execução do plano de respostas aos riscos para avaliar sua eficácia;
- Determina se as premissas do projeto ainda são válidas;
- Determinar se as políticas e os procedimentos de gestão de risco estão sendo seguidas;
- Determinar se as reservas de contingência de custo e prazo devem ser modificadas com os riscos do projeto.

CheckList

Implementar a análise de risco aprovada.

Identificar novos riscos e gerenciá-los adequadamente.

Atualizar o plano de resposta de riscos com os riscos novos.

Incluir um sumário dos riscos nas reuniões de status.

Revisar todos os documentos impactados.

Conduzir sessões para avaliar os riscos se necessário.

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto	UOL	2021
Gerente do Projeto	Corpo Docente do 6º semestre da Fatec	2021