# BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO

TRƯỜNG ĐẠI HỌC NHA TRANG

**KHOA KỸ THUẬT GIAO THÔNG**



**ĐỀ CƯƠNG ĐỒ ÁN TỐT NGHIỆP**

**ĐỀ TÀI: ĐÁNH GIÁ CÁC RỦI RO TRONG VẬN TẢI ĐƯỜNG BỘ TẠI CÔNG TY TNHH EXPRESS 24H VÀ CÁC BIỆN PHÁP GIẢM THIỂU RỦI RO**

**Giảng viên hướng dẫn: Ths.**

**Sinh viên thực hiện:**

**Mã số sinh viên:**

**Lớp:**

Khánh Hòa – 2025

**Lời cam đoan**

**Lời cảm ơn**

**Tóm tắt đồ án**

**Mục lục**

**Danh mục hình ảnh**

**Danh mục bảng**

**Danh mục từ viết tắt**

**PHẦN MỞ ĐẦU**

**1. Lý do chọn đề tài**

Logistics là một yếu tố quan trọng trong chuỗi cung ứng, đóng vai trò quyết định đến hiệu quả kinh doanh của mọi doanh nghiệp. Trong bối cảnh nền kinh tế toàn cầu ngày càng phát triển và hội nhập, việc tối ưu hóa các hoạt động logistics không chỉ giúp giảm chi phí mà còn nâng cao chất lượng dịch vụ và khả năng cạnh tranh của doanh nghiệp. Công ty TNHH Lệ Thủy tại Tỉnh Bình Dương, một trong những đơn vị hoạt động trong lĩnh vực sản xuất và phân phối, đã và đang gặp phải nhiều thách thức trong việc vận hành hệ thống logistics hiệu quả. Chính vì vậy, việc đánh giá thực trạng công tác logistics tại công ty là cần thiết để tìm ra các điểm mạnh, điểm yếu và từ đó đưa ra các giải pháp cải tiến nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động.

**2. Đối tượng nghiên cứu:**

Đối tượng nghiên cứu trong chuyên đề này là các hoạt động logistics tại Công ty TNHH Lệ Thủy. Cụ thể, nghiên cứu sẽ tập trung vào việc khảo sát, phân tích và đánh giá quy trình vận hành logistics, bao gồm các yếu tố liên quan đến vận chuyển, kho bãi, quản lý tồn kho, và việc ứng dụng công nghệ trong quản lý logistics tại công ty.

**3. Phạm vi nghiên cứu:**

Phạm vi nghiên cứu của chuyên đề này giới hạn trong các hoạt động logistics tại Công ty TNHH Lệ Thủy tại Tỉnh Bình Dương. Nghiên cứu sẽ tập trung vào các quy trình logistics nội bộ của công ty, bao gồm hệ thống vận tải, quản lý kho bãi, vận hành hàng hóa, và các công nghệ hỗ trợ trong công tác logistics. Ngoài ra, nghiên cứu cũng sẽ xem xét một số yếu tố tác động từ bên ngoài như thị trường, chính sách và yêu cầu của khách hàng đối với dịch vụ logistics của công ty.

**4. Mục tiêu nghiên cứu:**

Mục tiêu của nghiên cứu là đánh giá thực trạng công tác logistics tại Công ty TNHH Lệ Thủy, từ đó phân tích các điểm mạnh và yếu trong quy trình vận hành logistics hiện tại. Chuyên đề sẽ cung cấp cái nhìn tổng quan về các vấn đề mà công ty đang gặp phải trong hoạt động logistics, đồng thời đưa ra các kiến nghị và giải pháp cải tiến nhằm tối ưu hóa quy trình logistics, giảm thiểu chi phí và nâng cao chất lượng dịch vụ, đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của thị trường.

1. Đặt vấn đề.
2. Thực trạng công tác Logistics xanh tại Công ty TNHH Lệ Thủy.
3. Giải pháp nâng cao chi phí logistics hợp lý tại Công ty TNHH Lệ Thủy.
4. Thảo luận.

**PHẦN NỘI DUNG**

# **CHƯƠNG 1: ĐẶT VẤN ĐỀ**

## 1.1. Tại sao cần xây dựng chuỗi logistics xanh cho Công ty TNHH Lệ Thủy?

* Làm thế nào để logistics xanh không chỉ giúp bảo vệ môi trường mà còn mang lại lợi ích kinh tế cho công ty?
* Lý do tại sao việc áp dụng mô hình logistics xanh lại là một yếu tố quan trọng trong bối cảnh toàn cầu hiện nay?
* Những yếu tố bên ngoài như biến đổi khí hậu, chính sách của chính phủ và yêu cầu của khách hàng có thúc đẩy công ty chuyển sang logistics xanh không?
* Công ty có sẵn tiềm lực hoặc nguồn lực để triển khai mô hình logistics xanh hay không?
* Làm sao để chuỗi logistics xanh này phù hợp với các mục tiêu chiến lược dài hạn của công ty?

## 1.2. Logistics xanh là gì và tầm quan trọng của nó trong doanh nghiệp?

* Khái niệm logistics xanh và sự khác biệt giữa nó với logistics truyền thống là gì?
* Logistics xanh có thể ảnh hưởng thế nào đến mọi khía cạnh trong chuỗi cung ứng của công ty?
* Những yếu tố nào cần phải thay đổi trong doanh nghiệp để áp dụng thành công logistics xanh?
* Logistics xanh sẽ mang lại lợi ích gì cho hình ảnh thương hiệu của công ty?
* Tại sao việc áp dụng logistics xanh lại cần có sự tham gia của tất cả các bộ phận trong công ty từ lãnh đạo đến nhân viên?

1.3. Mục tiêu nghiên cứu và câu hỏi nghiên cứu chính

* Mục tiêu chính của chuyên đề này là gì và công ty sẽ thu được những thông tin gì qua nghiên cứu này?
* Làm thế nào để xác định được các yếu tố tác động đến sự thành công của việc triển khai chuỗi logistics xanh tại công ty?
* Những vấn đề lớn nhất mà công ty phải đối mặt khi bắt đầu xây dựng chuỗi logistics xanh là gì?
* Chuyên đề sẽ trả lời các câu hỏi nào về chiến lược, công nghệ và phương thức triển khai logistics xanh tại công ty?

**CHƯƠNG 2: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC LOGISTICS XANH TẠI CÔNG TY TNHH LỆ THỦY**

## 2.1. Công ty hiện tại có những yếu tố nào phù hợp với mô hình logistics xanh?

- Công ty hiện có các phương thức vận chuyển nào phù hợp với yêu cầu bảo vệ môi trường (ví dụ: sử dụng phương tiện tiết kiệm nhiên liệu, tối ưu lộ trình vận chuyển)?

- Công ty đã thực hiện những sáng kiến môi trường nào để giảm thiểu tác động từ hoạt động logistics như tái chế, giảm phát thải CO2, sử dụng năng lượng tái tạo?

- Công ty có các đối tác hoặc nhà cung cấp nào đang hướng đến mô hình bền vững, tạo thuận lợi cho việc triển khai logistics xanh không?

- Công ty có cơ sở hạ tầng, công nghệ và nhân lực đủ mạnh để áp dụng mô hình logistics xanh hay không?

2.2. \*Đánh giá quy trình logistics hiện tại của công ty\*

- Các quy trình vận hành hiện tại của công ty có thể tích hợp được những yếu tố xanh nào để giảm tác động tiêu cực đến môi trường?

- Những công nghệ nào công ty đang sử dụng để giảm thiểu chi phí và năng lượng trong quy trình logistics?

- Công ty đã thực hiện tối ưu hóa chuỗi cung ứng và vận chuyển như thế nào, và những điều này có phù hợp với yêu cầu của logistics xanh không?

- Nhận thức của nhân viên và các bên liên quan về tầm quan trọng của logistics xanh đã được cải thiện đến mức nào?

2.3. \*Công ty gặp phải những khó khăn gì khi áp dụng logistics xanh?\*

- Những rào cản lớn về chi phí và sự thiếu hụt công nghệ có ảnh hưởng như thế nào đến quá trình chuyển đổi sang logistics xanh?

- Công ty có gặp khó khăn trong việc thay đổi thói quen và quy trình vận hành lâu dài để phù hợp với mô hình mới hay không?

- Các chính sách của chính phủ hoặc ngành nghề có ảnh hưởng như thế nào đến việc triển khai logistics xanh tại công ty?

- Công ty có thể giải quyết vấn đề về sự thiếu hụt nguồn lực và công nghệ hiện tại như thế nào?

- Cần những biện pháp cụ thể nào để thuyết phục nhân viên và các đối tác cùng tham gia vào quá trình chuyển đổi này?

2.4. \*Các sáng kiến và dự án liên quan đến logistics xanh tại công ty\*

- Các dự án hiện tại của công ty có khả năng phát triển thành các sáng kiến logistics xanh không?

- Công ty đã tham gia vào những sáng kiến, chương trình bảo vệ môi trường hoặc phát triển bền vững nào chưa?

- Công ty có chương trình đào tạo hoặc khuyến khích nhân viên tham gia vào các sáng kiến xanh không?

- Các giải pháp sáng tạo và đổi mới trong logistics xanh đã được thử nghiệm và áp dụng tại công ty là gì?

---

### \*CHƯƠNG 3: XÂY DỰNG CHUỖI LOGISTICS XANH CHO CÔNG TY TNHH LỆ THỦY\*

3.1. \*Các yếu tố quan trọng trong xây dựng chuỗi logistics xanh\*

- Công ty cần thay đổi những yếu tố gì trong chuỗi cung ứng để tạo ra một hệ thống logistics xanh?

- Những công nghệ nào có thể áp dụng vào các hoạt động vận tải và kho bãi để giảm thiểu tác động môi trường?

- Các yếu tố về năng lượng, sử dụng tài nguyên hiệu quả có thể được tối ưu hóa như thế nào trong chuỗi logistics xanh?

- Làm thế nào để chọn lựa phương thức vận chuyển và công cụ phù hợp với mô hình logistics xanh mà vẫn đảm bảo tính hiệu quả?

3.2. \*Công ty cần áp dụng những chiến lược nào để xây dựng chuỗi logistics xanh?\*

- Các chiến lược cụ thể nào công ty nên triển khai để giảm phát thải khí nhà kính và bảo vệ môi trường trong quy trình logistics?

- Làm thế nào để tiết kiệm năng lượng và giảm chi phí trong chuỗi cung ứng mà vẫn duy trì chất lượng dịch vụ?

- Công ty cần điều chỉnh các chiến lược nào để tích hợp các yếu tố bền vững vào toàn bộ quy trình từ sản xuất đến phân phối?

3.3. \*Công nghệ và đổi mới sáng tạo trong xây dựng logistics xanh\*

- Công nghệ nào có thể giúp công ty giảm phát thải, tiết kiệm năng lượng và tối ưu hóa quy trình vận hành trong chuỗi logistics?

- Công ty có thể ứng dụng các công nghệ như IoT, AI, Big Data để giám sát và cải tiến hiệu quả hoạt động logistics xanh như thế nào?

- Các giải pháp sáng tạo như bao bì tái chế, vận tải thông minh và công nghệ xanh khác có thể giúp cải thiện chuỗi cung ứng xanh ra sao?

3.4. \*Lợi ích từ việc xây dựng chuỗi logistics xanh\*

- Những lợi ích về chi phí và hiệu quả mà công ty có thể đạt được khi triển khai logistics xanh là gì?

- Logistics xanh sẽ tác động như thế nào đến danh tiếng và giá trị thương hiệu của công ty trên thị trường?

- Làm thế nào để công ty có thể duy trì sự cạnh tranh và phát triển bền vững khi áp dụng logistics xanh?

---

### \*CHƯƠNG 4: THẢO LUẬN\*

4.1. \*Phân tích hiệu quả của các giải pháp logistics xanh\*

- Công ty có thể kỳ vọng gì về hiệu quả khi áp dụng các giải pháp logistics xanh vào quy trình vận hành?

- Làm thế nào để đánh giá mức độ thành công của các sáng kiến logistics xanh trong việc giảm thiểu chi phí và tác động môi trường?

4.2. \*Tác động của logistics xanh đến chiến lược phát triển bền vững của công ty\*

- Công ty có thể sử dụng logistics xanh như một yếu tố quan trọng trong chiến lược phát triển bền vững của mình không?

- Những thay đổi nào công ty cần thực hiện trong chiến lược dài hạn để đạt được các mục tiêu bền vững với logistics xanh?

4.3. \*Khó khăn và thách thức trong quá trình triển khai chuỗi logistics xanh\*

- Những khó khăn và thách thức nào công ty sẽ gặp phải khi triển khai chuỗi logistics xanh?

- Công ty cần chuẩn bị gì về công nghệ, nguồn lực và chiến lược để vượt qua các thách thức này?

4.4. \*Đề xuất các chiến lược phát triển chuỗi logistics xanh trong tương lai\*

- Những chiến lược dài hạn nào công ty cần áp dụng để duy trì lâu dài ?

Sang

Hồ Đình Sang

--

\*MỤC LỤC\*

\*Chuyên đề: Xây dựng chuỗi logistics xanh cho Công ty TNHH Lệ Thủy - Tỉnh Bình Dương\*

---

### \*CHƯƠNG 1: ĐẶT VẤN ĐỀ\*

1.1. \*Tại sao công ty cần xây dựng chuỗi logistics xanh?\*

- Xu hướng thị trường và nhu cầu bảo vệ môi trường đang tác động như thế nào đến công ty?

- Logistics xanh có phải là yếu tố quan trọng trong chiến lược phát triển bền vững của công ty?

- Công ty đang đứng trước những thách thức môi trường nào trong hoạt động logistics?

1.2. \*Logistics xanh là gì và tại sao lại cần thiết?\*

- Logistics xanh có gì khác biệt so với logistics truyền thống?

- Mô hình logistics xanh có thể mang lại những thay đổi gì trong cách công ty hoạt động?

- Các yếu tố môi trường, xã hội và kinh tế nào cần phải được cân nhắc khi triển khai logistics xanh?

1.3. \*Mục tiêu nghiên cứu và câu hỏi chính trong chuyên đề là gì?\*

- Mục tiêu của nghiên cứu này là gì và tại sao công ty cần nghiên cứu logistics xanh?

- Các vấn đề lớn mà công ty cần giải quyết khi áp dụng mô hình logistics xanh là gì?

- Chuyên đề này sẽ trả lời được những câu hỏi gì giúp công ty phát triển chuỗi logistics xanh?

---

### \*CHƯƠNG 2: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC LOGISTICS XANH TẠI CÔNG TY TNHH LỆ THỦY\*

2.1. \*Công ty hiện tại có đang thực hiện logistics xanh hay không?\*

- Công ty đã áp dụng những biện pháp gì để giảm thiểu tác động môi trường trong công tác logistics?

- Quy trình logistics hiện tại của công ty có thể coi là thân thiện với môi trường hay không?

- Công ty có thực hiện tái chế, sử dụng năng lượng sạch hoặc tối ưu hóa lộ trình vận tải chưa?

2.2. \*Công ty gặp phải những khó khăn gì khi áp dụng logistics xanh?\*

- Các rào cản về chi phí, công nghệ hay nguồn lực có phải là vấn đề chính khi công ty muốn chuyển sang logistics xanh?

- Cần có những thay đổi nào trong quy trình hoạt động để đáp ứng yêu cầu của mô hình logistics xanh?

- Công ty đã gặp phải sự kháng cự nào từ nhân viên, đối tác hay khách hàng khi triển khai sáng kiến xanh?

2.3. \*Lợi ích và hạn chế của việc áp dụng logistics xanh tại công ty là gì?\*

- Những lợi ích gì mà công ty sẽ nhận được từ việc áp dụng logistics xanh?

- Những hạn chế, khó khăn hay chi phí cao nào có thể gặp phải trong quá trình chuyển đổi sang logistics xanh?

- Các yếu tố bên ngoài (thị trường, chính sách) ảnh hưởng như thế nào đến việc áp dụng logistics xanh?

2.4. \*Những sáng kiến hiện tại của công ty có đủ để đạt được mục tiêu logistics xanh không?\*

- Công ty đã triển khai những sáng kiến hoặc dự án nào liên quan đến môi trường trong công tác logistics?

- Các sáng kiến này có mang lại kết quả tích cực không và có phù hợp với xu hướng phát triển của thị trường?

---

### \*CHƯƠNG 3: XÂY DỰNG CHUỖI LOGISTICS XANH CHO CÔNG TY TNHH LỆ THỦY\*

3.1. \*Công ty cần thay đổi những yếu tố nào để xây dựng chuỗi logistics xanh hiệu quả?\*

- Công ty cần áp dụng những phương thức vận tải và công nghệ nào để giảm phát thải và tiết kiệm năng lượng?

- Những thay đổi trong quy trình kho bãi, vận chuyển hay lựa chọn nhà cung cấp nào là cần thiết?

- Các yếu tố nội bộ như văn hóa doanh nghiệp, sự đồng thuận của nhân viên có vai trò quan trọng như thế nào?

3.2. \*Công ty cần lựa chọn chiến lược nào để chuyển đổi sang logistics xanh?\*

- Có những chiến lược ngắn hạn và dài hạn nào để xây dựng chuỗi logistics xanh hiệu quả?

- Công ty có thể bắt đầu từ đâu trong việc áp dụng các sáng kiến xanh vào quy trình logistics?

- Các chiến lược quảng bá và xây dựng thương hiệu xanh có thể giúp công ty thu hút khách hàng như thế nào?

3.3. \*Công nghệ nào có thể hỗ trợ công ty trong việc xây dựng chuỗi logistics xanh?\*

- Công ty có thể sử dụng những công nghệ nào để giảm thiểu tác động môi trường (phần mềm quản lý logistics, AI, IoT, xe vận tải tiết kiệm nhiên liệu)?

- Việc áp dụng công nghệ tự động hóa có thể mang lại lợi ích gì trong việc giảm chi phí và cải thiện hiệu quả logistics xanh?

3.4. \*Những lợi ích kinh tế và môi trường khi công ty xây dựng chuỗi logistics xanh là gì?\*

- Việc xây dựng chuỗi logistics xanh có thể giúp công ty tiết kiệm chi phí như thế nào (chi phí vận hành, chi phí năng lượng, chi phí tái chế)?

- Công ty sẽ đạt được những lợi ích môi trường nào khi chuyển sang logistics xanh?

- Chuỗi logistics xanh có thể giúp công ty tạo ra giá trị bền vững và thu hút các đối tác, khách hàng xanh như thế nào?

---

\*CHƯƠNG 4: THẢO LUẬN\*

4.1. \*Những giải pháp nào sẽ giúp công ty xây dựng chuỗi logistics xanh hiệu quả nhất?\*

Giải pháp nào là ưu tiên hàng đầu để chuyển đổi sang logistics xanh mà không làm gián đoạn hoạt động kinh doanh của công ty?

Cần phải có sự hỗ trợ nào từ các bên liên quan để thực hiện chuỗi logistics xanh (nhà cung cấp, đối tác, chính phủ)?

4.2. \*Tác động của logistics xanh đến chiến lược phát triển bền vững của công ty là gì?\*

Công ty có thể kết hợp logistics xanh vào chiến lược phát triển bền vững như thế nào?

Mô hình logistics xanh sẽ giúp công ty duy trì được sự cạnh tranh và phát triển trong dài hạn không?

4.3. \*Những khó khăn lớn nhất khi triển khai chuỗi logistics xanh và cách giải quyết chúng là gì?\*

Những rào cản lớn nhất công ty cần vượt qua khi chuyển sang logistics xanh là gì (về công nghệ, chi phí, thay đổi quy trình)?

Công ty cần những kế hoạch dự phòng nào khi gặp phải khó khăn trong quá trình triển khai?

4.4. \*Đề xuất chiến lược phát triển chuỗi logistics xanh trong tương lai của công ty\*

Các bước cụ thể nào công ty cần thực hiện để duy trì và mở rộng chuỗi logistics xanh?

Công ty có thể khai thác các xu hướng mới trong logistics xanh để tạo ra lợi thế cạnh tranh lâu dài không?

**PHẦN KẾ HOẠCH HOÀN THÀNH BẢN THUYẾT MINH**

Chương 1 : .......................................................... (từ ..................... đến .....................)

Chương 2 : ......................................................... (từ ..................... đến .....................)

Chương 3 : ......................................................... (từ ..................... đến .....................)

Hoàn thiện và nộp: ................................................(từ ..................... đến.................... )

**TRƯỜNG ĐẠI HỌC NHA TRANG**

**Khoa** **Kỹ thuật Giao thông**

**PHIẾU THEO DÕI TIẾN ĐỘ THỰC HIỆN ĐỒ ÁN/CHUYÊN ĐỀ TỐT NGHIỆP**

**(Dùng cho CBHD và nộp cùng báo cáo ĐA/CĐ của sinh viên)**

**Tên đề tài**: ...................................................................................................

**Giảng viên hướng dẫn**: TS.GVC. **Phùng Minh Lộc  
Sinh viên được hướng dẫn**: **Nguyễn Văn A** **MSSV**: ................

**Khóa**: 2021-2025 **Ngành**: Khoa học hàng hải

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Lần KT | Ngày | Nội dung | Nhận xét của GVHD |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |
| 4 |  |  |  |
| Kiểm tra giữa tiến độ của Trưởng BM | | | |
| Ngày KT: ………………….. | | Đánh giá công việc hoàn thành: ………..% Ký tên  Được tiếp tục: □ Không tiếp tục: □ .………………... | |
| 5 |  |  |  |
| 6 |  |  |  |
| 7 |  |  |  |
| 8 |  |  |  |

**Nhận xét chung** (sau khi sinh viên hoàn thành ĐA/CĐ):

……………………………………………………………………………………….…

……………………………………………………………………………………….…

Đồng ý cho sinh viên: Được bảo vệ:  Không được bảo vệ: 

*Khánh Hòa, ngày......., tháng......, năm.......*

**Cán bộ hướng dẫn**

(Ký và ghi rõ họ tên)

**TRƯỜNG ĐẠI HỌC NHA TRANG**

**Khoa/Viện**:…………………………….

**PHIẾU ĐÁNH GIÁ ĐỒ ÁN / KHÓA LUẬN TỐT NGHIỆP  
*(Dùng cho CBHD và nộp cùng báo cáo ĐA/KLTN của sinh viên)***

Tên đề tài:

Chuyên ngành:

Họ và tên sinh viên: …………………………………Mã sinh viên:

Người hướng dẫn (học hàm, học vị, họ và tên):

Cơ quan công tác:

**Phần đánh giá và cho điểm của người hướng dẫn (tính theo thang điểm 10)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tiêu chí đánh giá** | **Trọng số**  **(%)** | **Mô tả mức chất lượng** | | | | **Điểm** |
| **Giỏi** | **Khá** | **Đạt yêu cầu** | **Không đạt** |
| **9 - 10** | **7 - 8** | **5 - 6** | **< 5** |
| Xây dựng đề cương nghiên cứu | 10 |  |  |  |  |  |
| Tinh thần và thái độ làm việc | 10 |  |  |  |  |  |
| Kiến thức và kỹ năng làm việc | 10 |  |  |  |  |  |
| Nội dung và kết quả đạt được | 40 |  |  |  |  |  |
| Kỹ năng viết và trình bày báo cáo | 30 |  |  |  |  |  |
| **ĐIỂM TỔNG** | | | | | |  |

*Ghi chú: Điểm tổng làm tròn đến 1 số lẻ.*

**Nhận xét chung** (sau khi sinh viên hoàn thành ĐA/KLTN):

…………………………………………………………………………………………….…………………………………………………………………………………………….…………………………………………………………………………………………………………….………………………………………………………Đồng ý cho sinh viên: Được bảo vệ:  Không được bảo vệ: 

*Khánh Hòa, ngày…….tháng…….năm………* **Cán bộ hướng dẫn** *(Ký và ghi rõ họ tên)*