

Claudia Koschtial (ktl@marmeladenbaum.de)
Carsten Felden (fdn@marmeladenbaum.de)

Marmeladenbaum
BUSINESS. IT. CONSULTING.

Was treibt die Entwicklung? Die Verfügbarkeit der Technik oder Ihre Fachlichkeit?

 heise Academy

Data Science im Unternehmen
06. Juli 2021

Über uns, Referenzen, Partner ...

- ... in 2009 als Ausgründung der Professur für ABWL, insbes. Informationswirtschaft/ Wirtschaftsinformatik der TU Bergakademie Freiberg, gegründet.
- ... drückt in seiner Vision aus, ein kompetentes und innovatives Beratungshaus für Business Analytics zu sein.
- ... als Firmenname wurde von einer Figur der Zeichentrickserie Dr. Snuggles entlehnt.



hahne consulting gmbh
IT solutions for your business



INFORMATICA

Ab INITIO



MicroStrategy



rapidminer

talend

sas

QlikView



Mittelbrandenburgische Sparkasse in Potsdam



Verbundnetz Gas AG



SCHAUBURG

DKB Deutsche Kreditbank AG

PROVINZIAL NordWest
Konzern

NTT DATA



ontras
Gastransport GmbH

Dax 30 Group



Lufthansa

LucaNet
Simply intelligent.

HANIEL

EnBW



Wir über uns

Dipl.-Wirt.-Inf. Claudia Koschtial

- Geschäftsführende Gesellschafterin der Marmeladenbaum GmbH (www.marmeladenbaum.de).
- TDWI Fellow und Bloggerin (<https://blog.tdwi.eu/unsere-autorinnen/claudia-koschtial>)
- Dozentin an der BTU Cottbus, TU Bergakademie Freiberg, HTW Berlin.



Univ.-Prof. Dr. rer. oec. Carsten Felden

- Geschäftsführender Gesellschafter der Marmeladenbaum GmbH (www.marmeladenbaum.de).
- Vorstandsvorsitzender des TDWI Germany e.V. (www.tdwi.eu).
- Direktor des Instituts für Wirtschaftsinformatik (<http://tu-freiberg.de/fakult6/wirtschaftsinformatik>) an der Technischen Universität Bergakademie Freiberg (Sachsen).

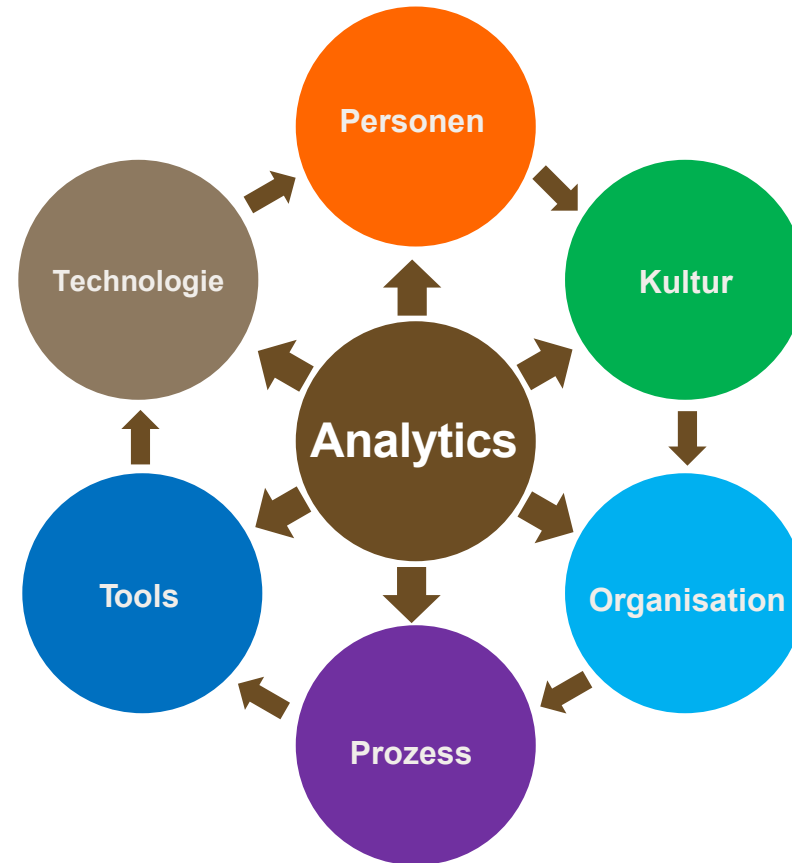


Ziel der Break-out Session

**Erfahrungsaustausch über das,
was als digitale Transformation bezeichnet wird.**



Dimensionen einer strategischen Positionierung

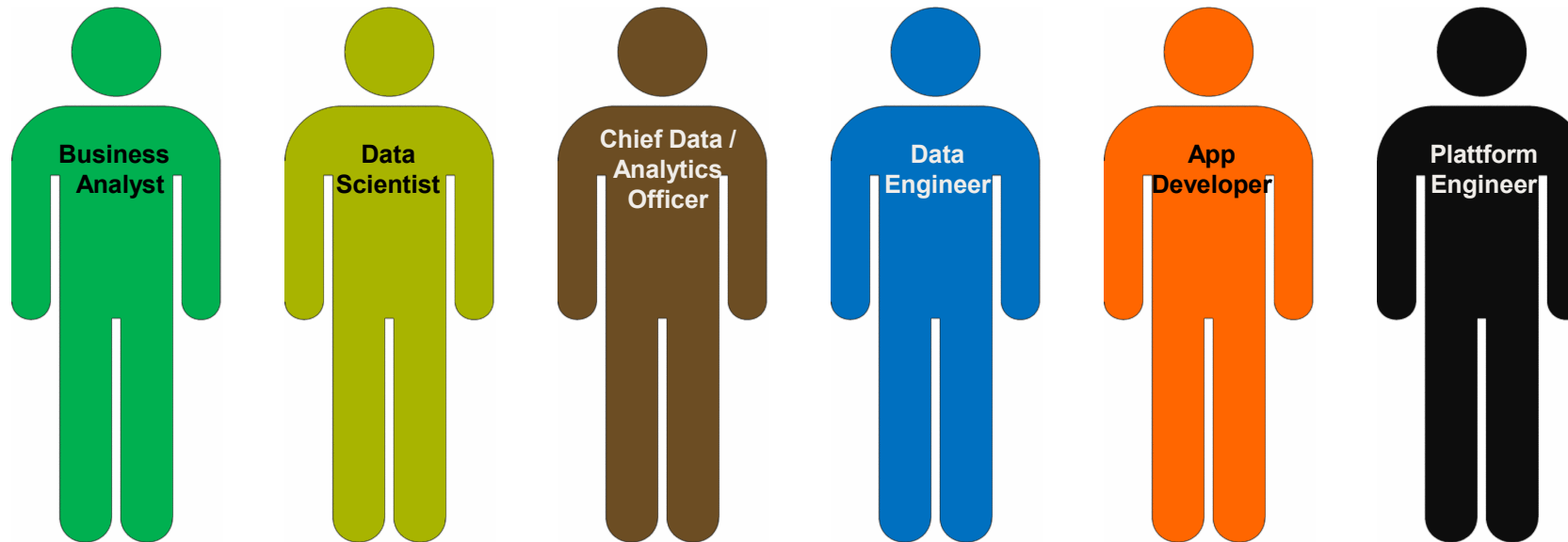


Funktionale Verantwortlichkeiten

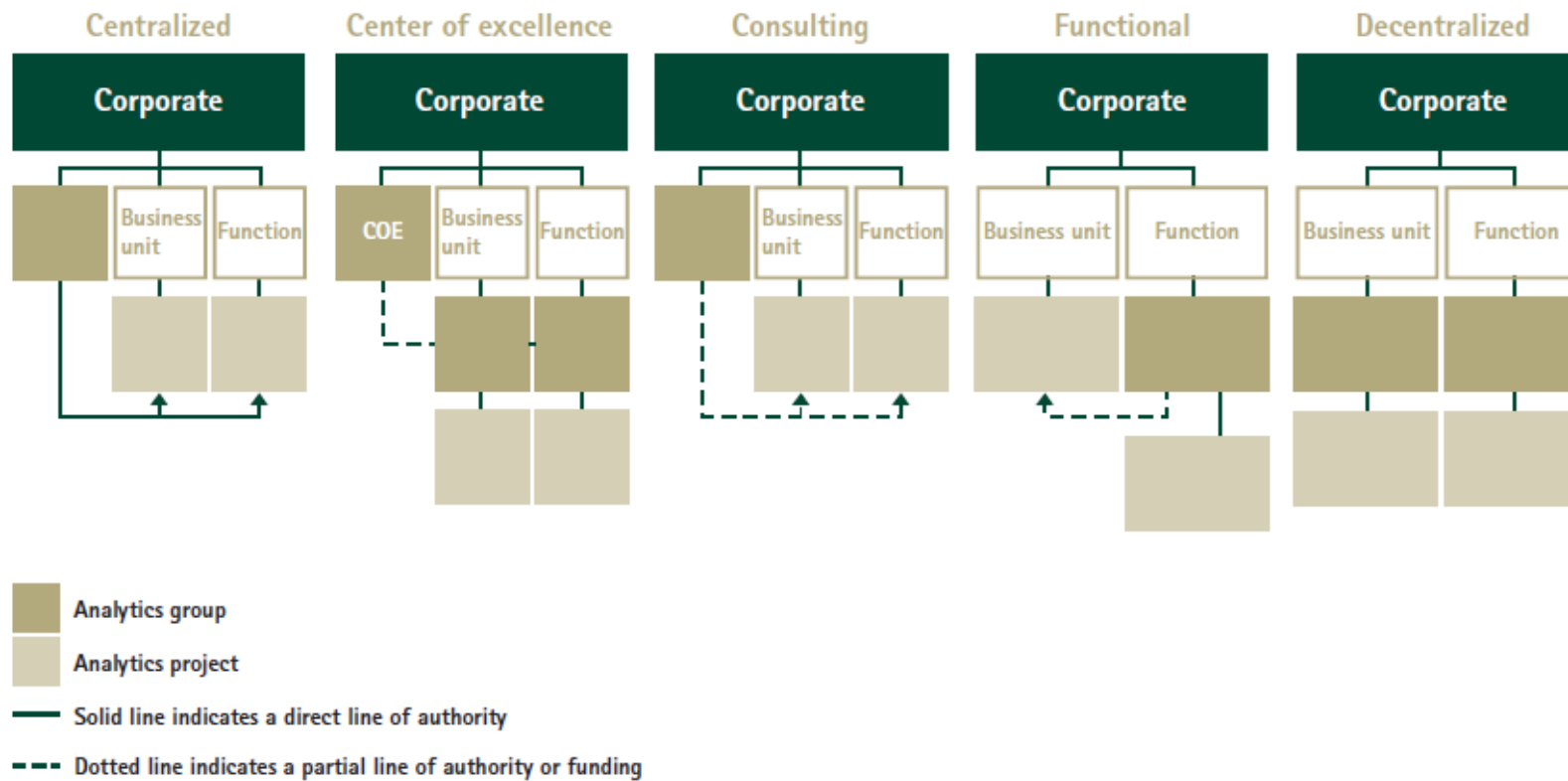
- Die dargestellten Funktionsblöcke sollen die unternehmensinterne Diskussion unterstützen, wie die Verantwortlichkeit des ACC tatsächlich aussehen soll.
- Das ACC selbst muss nicht notwendigerweise alle Bereiche abdecken (jedoch sollten die Funktionen irgendwo im Unternehmen wahrgenommen werden).
- Es kann sinnvoll sein, bestimmte ACC-Funktionen in den Geschäftseinheiten zu belassen; dennoch sind Rollen und Verantwortlichkeiten klar zu definieren sowie ein Prozess zu etablieren, der die reibungslose Zusammenarbeit gewährleistet.
- Nachdem die funktionalen Verantwortlichkeiten zugeordnet sind, kann die Stellenbesetzung stattfinden.



Mögliche Rollen



Organisatorische Aufhängung der Data Scientists



Quelle: Counting on Analytical Talent, Jeanne G. Harris, Elizabeth Craig, Henry Egan, 03/2010



Herausforderungen

Wo sitzen Initiativen zu welchen Themen?

Wie tiefgreifend wird in die täglichen Prozesse eingegriffen?

Wie verändert sich die Organisation und welche Prozesse sind betroffen?

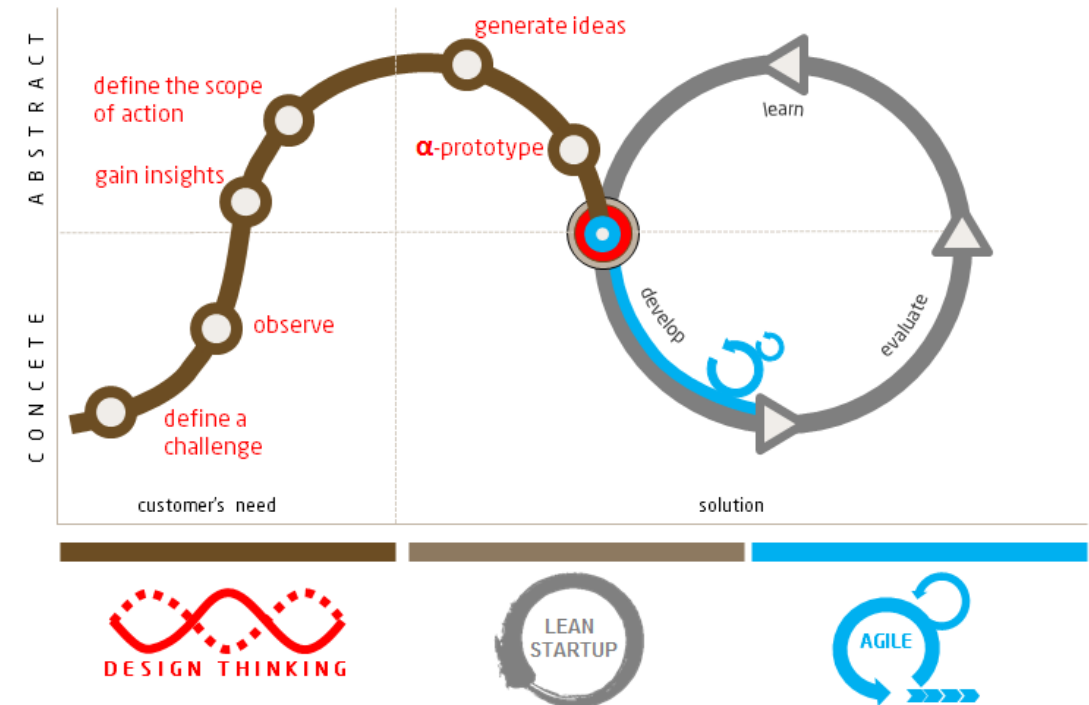
Kommt die treibende Kraft von außen oder ist der Wille zur Veränderung intern gegeben?

Geht das eigentlich nur alles, wenn völlig neuartige Technologien den Wandel erzwingen?

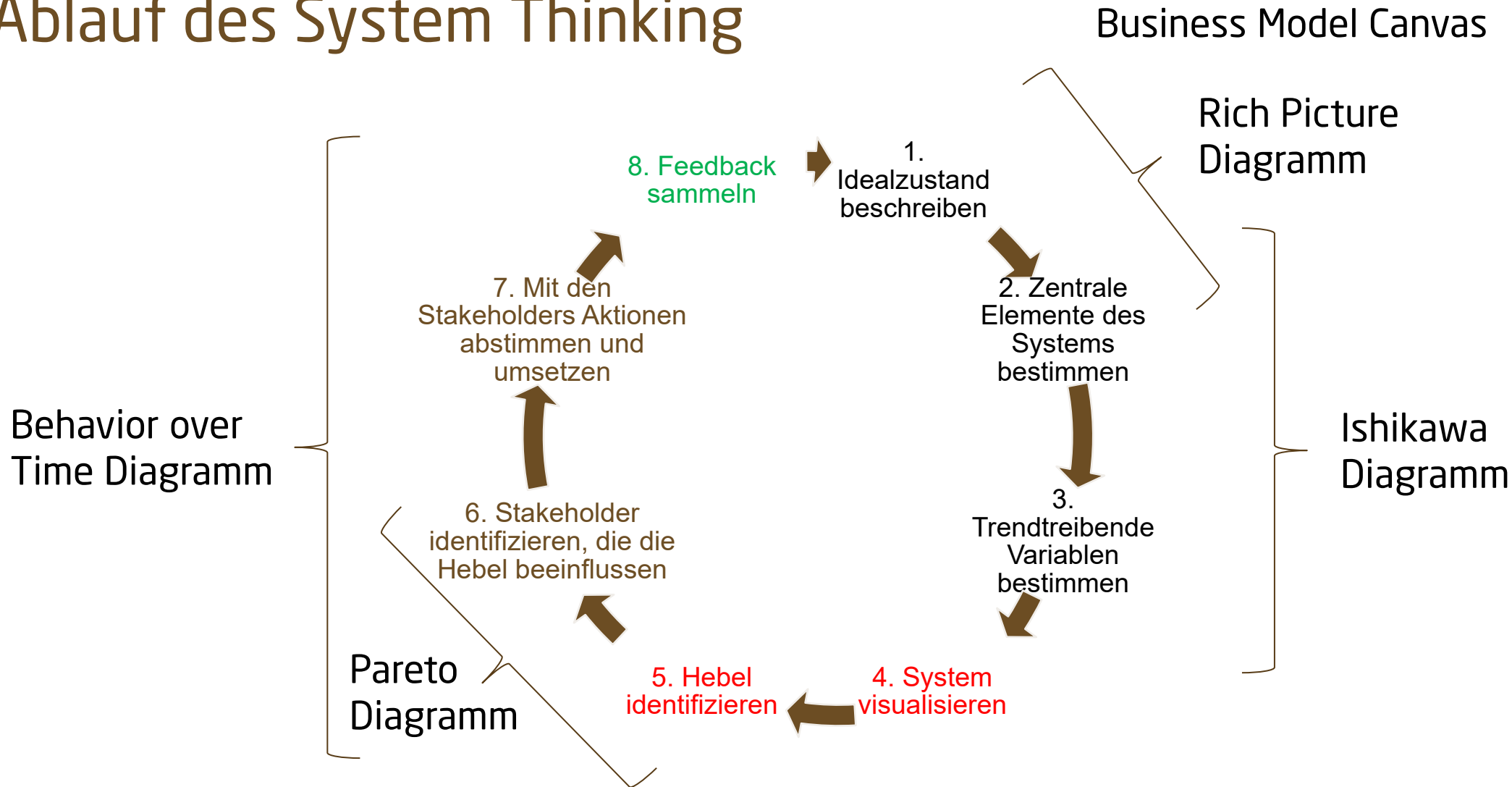


Strömung I

- **Der Fachbereich ist die treibende Kraft.**
- System Thinking unterstützt als methodischer Ansatz die Themenentwicklung in Fachbereichen.



Ablauf des System Thinking



Strömung II

- Die Technologie ist die treibende Kraft.
- Das Periodensystem der KI
 - Nutzung eines Ordnungsrahmens.
 - Abbildung einer Themenlandkarte.
 - Aufbau Strategische Roadmap.



<https://www.bitkom.org/Bitkom/Organisation/Gremien/Artificial-Intelligence.html>



MARMELADENBAUM
GMBH

(Aus)Blicke schaffen ...



Carsten Felden / Claudia Koschtial

felden@marmeladenbaum.de / koschtial@marmeladenbaum.de