|  |
| --- |
| **访谈提纲** |

**访谈对象: < 部门负责人 >**

**访谈人员: < AMT顾问组 >**

1. 请您简单介绍一下所在的部门的主要职责？
2. 请您简单介绍一下当前会展中心的发展战略规划和商业模式。
3. 请您简单介绍一下会展中心业务发展的关键成功要素是什么？面临的困难是什么？
4. 请您简单介绍一下会展中心竞争对手有哪些？和竞争对手比较优劣势有哪些？
5. 请您简单介绍一下会展中心的上游和下游的企业？
6. 从目前行业发展情况来看，您认为互联网+对传统会展经营模式形成冲击主要有哪些？
7. 请您简单介绍一下对 “智慧会展”的理解和看法？当前有哪些智慧化的应用场景已经在规划、或在使用？您认为所负责的部门未来会如何变得更加智慧化？
8. 请您简单介绍一下展览公司的相关制度管理和流程管理？在流程方面有哪些优化需求和建议？
9. 请您简单介绍一下展览公司的组织结构和职能？近期是否会有较大的调整？
10. 请您简单介绍一下展览公司当前的展会项目管理的主要工作内容？主要进行过哪些展会项目的可行性分析？
11. 请您简单介绍一下展览公司当前的展会招商工作是如何进行的？面临哪些难点？
12. 请您简单介绍一下展览公司当前的展会策划工作是如何进行的？面临哪些难点？
13. 请您简单介绍一下展览公司当前的展会宣传工作是如何进行的？面临哪些难点？
14. 请您简单介绍一下展览公司需要构建的核心竞争力是什么？
15. 请您简单介绍一下当前会展中心的信息化发展思路。您认为当前信息化建设面临的机会和困难有哪些？
16. 请您简单介绍一下展览公司各个主要环节的的信息化建设现状和核心需求？
17. 针对不同性质的展会，如面向C端的演唱会和面向B端的展会，您认为在信息化建设方面的差异化需求主要体现在哪里？
18. 通过此次咨询您有什么要求和建议？

|  |
| --- |
| **感谢您对我们工作的大力支持和配合！** |