

01. Урок «Проработка бизнес-идеи и получение финансирования». Домашнее задание

Дополнительные материалы

Прочитайте статью об отношениях между заказчиком и исполнителем:

<https://habr.com/ru/company/trinion/blog/345676/>

Прочитайте про опыт создания стартапа «с нуля» и причины отказа от привлечения инвестиций

<https://habr.com/ru/company/omnidesk/blog/217371/>

Как создать бизнес-стратегию:

<https://www.youtube.com/watch?v=2vMXgXOI8V4>

Как создать конкурентные преимущества продукта: методика

<https://www.youtube.com/watch?v=IXna02uWiTw>

Разработка прототипа бизнес-плана

Сформулируйте бизнес-идею

Придумайте или возьмите готовый программный продукт. Разработайте для него тизер и трейлер.

Программный продукт — образовательная платформа Stepik.

Тизер:

Мы планируем сделать образовательную платформу, где каждый сможет добавить курс из теории и практических заданий.

Трейлер:

Мы хотим сделать платформу, для публикации образовательных онлайн-курсов на произвольную тематику. Курсы могут быть как платными, так и бесплатными. Каждый курс состоит из модулей, а модули – из уроков, уроки – из заданий. Основные типы заданий: тесты, задания на программирование, задания с развернутым ответом и перекрестной проверкой. Каждому заданию в соответствие ставится его «цена» в баллах. Основные форматы контента – текстовые, графический, видео. По получении определенного количества баллов за выполненные задания пользователь получает сертификат об «успешном» или «отличном» прохождении курса. Курсы создаются и редактируются во встроенном онлайн-конструкторе, задания на программирование должны поддерживаться возможность автоматической проверки. Курсы можно оценить или оставить отзыв.

Опишите бизнес-процессы или функции продукта

Опишите бизнес-процессы (для программных продуктов, автоматизирующих процессы) и/или функции (для продуктов, автоматизирующих функционал). Для бизнес-процессов обязательно указать пользователей.

Функции:

- Создание курса в онлайн-конструкторе;
- Редактирование курса;
- Подписка на курс / покупка курса;
- Просмотр видеоматериалов;
- Решение заданий (в т.ч. на программирование или с перекрестной проверкой);
- Оставить отзыв на курс;
- Оценить курс;
- Скачать электронный сертификат о прохождении курса;
- Просмотр прогресса по курсам в личном кабинете.

Опишите альтернативные способы реализации

Опишите два альтернативных варианта реализации с указанием плюсов и минусов каждого варианта.

Вариант 1:

Максимальное использование готовых компонентов и аутсорса. Готовая библиотека UI-компонентов. Аутсорс системы проверки заданий на программирование. Бэкенд на python или подобном языке. Аренда серверов по системе Infrastructure as Service.

Плюсы: высокая скорость и низкая стоимость разработки, адаптируемость к изменяющейся нагрузке.

Минусы: отсутствие узнаваемого дизайна, более низкая оптимизация, возможная дороговизна Infrastructure as Service при большом числе пользователей.

Вариант 2:

Максимальное использование собственных. Собственная библиотека UI-компонентов и система проверки заданий на программирование. Бэкенд на golang, java или подобном языке. Собственные сервера.

Плюсы: узнаваемый дизайн, высокая оптимизация, большая рентабельность при большом числе пользователей.

Минусы: дорогая и долгая разработка и запуск.

Опишите этапы реализации и ограничения

Для одного из двух вариантов опишите этапы реализации проекта, результаты работ по этапу и ограничения на каждом этапе. Заказчик должен получать заверченный функционал в конце каждого этапа.

(Для варианта 2)

Этап 1.

Результаты этапа: Добавление базовой функциональности для демонстрации MVP. Реализация авторизации, функции создания курса и конструктора тестовых заданий и теоретических текстовых блоков.

Ограничения: реализация заданной функциональности.

Этап 2.

Результаты этапа: Добавление основной функциональности для демонстрации MVP. Реализация конструктора и системы проверки заданий на программирование и заданий с перекрестной проверкой.

Ограничения: реализация заданной функциональности.

Этап 3.

Результаты этапа: Подготовка к запуску бета-версии. Оптимизация приложения и нагрузочное тестирование. Запуск-бета версии.

Ограничения: Стабильная работа приложения для нескольких сотен пользователей (на тестовом стенде). Отсутствие критических багов в бета-версии.

Этап 4.

Результаты этапа: Внедрение второстепенного функционала. Реализация возможности создавать платные курсы, система отзывов и комментариев.

Ограничения: Реализация заданного функционала. Отсутствие критических багов в новом функционале.

...

Рассчитайте потребности в финансировании

Расчет 1. Рассчитайте цену для покупателя на основании себестоимости и нормы прибыли на основании следующих параметров:

- Продолжительность реализации проекта 5 месяцев.
- В проекте заняты 1 владелец продукта (50% загрузки), 2 аналитика (100% загрузки), 3 бэкэнд-разработчика (100% загрузки), 2 фронтенд-разработчика (100% загрузки), 1 devops-

инженер (20% загрузки). Заработная плата – на основании открытых источников (взять данные с hh.ru).

- Норматив накладных расходов – 90%
- Прочие расходы – 2 млн. рублей
- Стоимость работ сторонних организаций – 5 млн. рублей
- Норма прибыли – 20%

Ответ: 23 593 800

Расчет 2. Рассчитайте прибыль исполнителя в случае, если покупатель зафиксировал цену работ в 30 миллионов рублей. Себестоимость работ аналогична тем, которые приведены для расчета 1.

Расчеты 1 и 2 проводятся в файле excel.

Прибыль: 5 338 500 (если 30 млн – итоговая цена с НДС)

Анализ структуры цены.

Как вы можете охарактеризовать проект, исходя из себестоимости собственных и сторонних работ?

Характеристика проекта: **себестоимость сторонних работ составляет примерно четверть от общей себестоимости, на основании чего можно сказать, что в основном проект выполняется собственными силами команды, но тем не менее зависимость от сторонних услуг может оказать серьезное влияние на ход работ.**

(Опционально) Разработайте бизнес-план

Это необязательное для выполнения задание, так как требует существенного времени на выполнение.

Разработайте бизнес-план в виде документа и презентации. Структура бизнес-плана соответствует структуре приведенных выше разделов. Презентация должна быть выполнена в едином стиле и отражать ключевые положения бизнес-плана.