01. Урок «Проработка бизнес-идеи и получение финансирования». Домашнее задание

# Дополнительные материалы

Прочитайте статью об отношениях между заказчиком и исполнителем:

<https://habr.com/ru/company/trinion/blog/345676/>

Прочитайте про опыт создания стартапа «с нуля» и причины отказа от привлечения инвестиций

<https://habr.com/ru/company/omnidesk/blog/217371/>

Как создать бизнес-стратегию:

<https://www.youtube.com/watch?v=2vMXgXOI8V4>

Как создать конкурентные преимущества продукта: методика

<https://www.youtube.com/watch?v=IXna02uWiTw>

# Разработка прототипа бизнес-плана

## Сформулируйте бизнес-идею

Придумайте или возьмите готовый программный продукт. Разработайте для него тизер и трейлер.

*Программный продукт — образовательная платформа Stepik.*

Тизер:

*Мы планируем сделать образовательную платформу, где каждый сможет добавить курс из теории и практических заданий.*

Трейлер:

*Мы хотим сделать платформу, для публикации образовательных онлайн-курсов на произвольную тематику. Курсы могут быть как платными, так и бесплатными. Каждый курс состоит из модулей, а модули – из уроков, уроки – из заданий. Основные типы заданий: тесты, задания на программирование, задания с развернутым ответом и перекрестной проверкой. Каждому заданию в соответствие ставится его «цена» в баллах. Основные форматы контента – текстовые, графический, видео. По получении определенного количества баллов за выполненные задания пользователь получает сертификат об «успешном» или «отличном» прохождении курса. Курсы создаются и редактируются во встроенном онлайн-конструкторе, задания на программированние должны поддерживаться возможность автоматической проверки. Курсы можно оценить или оставить отзыв.*

## Опишите бизнес-процессы или функции продукта

Опишите бизнес-процессы (для программных продуктов, автоматизирующих процессы) и/или функции (для продуктов, автоматизирующих функционал). Для бизнес-процессов обязательно указать пользователей.

Функции:

* *Создание курса в онлайн-конструкторе;*
* *Редактирование курса;*
* *Подписка на курс / покупка курса;*
* *Просмотр видеоматериалов;*
* *Решение заданий (в т.ч. на программирование или с перекрестной проверкой);*
* *Оставить отзыв на курс;*
* *Оценить курс;*
* *Скачать электронный сертификат о прохождении курса;*
* *Просмотр прогресса по курсам в личном кабинете.*

## Опишите альтернативные способы реализации

Опишите два альтернативных варианта реализации с указанием плюсов и минусов каждого варианта.

Вариант 1:

*Максимальное использование готовых компонентов и аутсурса. Готовая библиотека UI-компонентов. Аутсурс системы проверки заданий на программирование. Бэкенд на python или подобном языке. Аренда серверов по системе Infrastructure as Service.*

*Плюсы: высокая скорость и низкая стоимость разработки, адаптируемость к изменяющейся нагрузке.*

*Минусы: отсутствие узнаваемого дизайна, более низкая оптимизация, возможная дороговизна Infrastructure as Service при большом числе пользователей.*

Вариант 2:

*Максимальное использование собственных. Собственная библиотека UI-компонентов и система проверки заданий на программирование. Бэкенд на golang, java или подобном языке. Собственные сервера.*

*Плюсы: узнаваемый дизайн, высокая оптимизация, бОльшая рентабельность при большом числе пользователей.*

*Минусы: дорогая и долгая разработка и запуск.*

## Опишите этапы реализации и ограничения

Для одного из двух вариантов опишите этапы реализации проекта, результаты работ по этапу и ограничения на каждом этапе. Заказчик должен получать завершенный функционал в конце каждого этапа.

(Для варианта 2)

Этап 1.

*Результаты этапа: Добавление базовой функциональности для демонстрации MPV. Реализация авторизации, функции создания курса и конструктора тестовых заданий и теоретических текстовых блоков.*

*Ограничения: реализация заданной функциональности.*

Этап 2.

*Результаты этапа: Добавление основной функциональности для демонстрации MPV. Реализация конструктора и системы проверки заданий на программирование и заданий с перекрестной проверкой.*

*Ограничения: реализация заданной функциональности.*

Этап 3.

*Результаты этапа: Подготовка к запуску бета-версии. Оптимизация приложения и нагрузочное тестирование. Запуск-бета версии.*

*Ограничения: Стабильная работа приложения для нескольких сотен пользователей (на тестовом стенде). Отсутствие критических багов в бета-версии.*

Этап 4.

*Результаты этапа: Внедрение второстепенного функционала. Реализация возможности создавать платные курсы, система отзывов и комментариев.*

*Ограничения: Реализация заданного функционала. Отсутствие критических багов в новом функционале.*

*...*

## Рассчитайте потребности в финансировании

Расчет 1. Рассчитайте цену для покупателя на основании себестоимости и нормы прибыли на основании следующих параметров:

* Продолжительность реализации проекта 5 месяцев.
* В проекте заняты 1 владелец продукта (50% загрузки), 2 аналитика (100% загрузки), 3 бэкенд-разработчика (100% загрузки), 2 фронтенд-разработчика (100% загрузки), 1 devops-инженер (20% загрузки). Заработная плата – на основании открытых источников (взять данные с hh.ru).
* Норматив накладных расходов – 90%
* Прочие расходы – 2 млн. рублей
* Стоимость работ сторонних организаций – 5 млн. рублей
* Норма прибыли – 20%

***Ответ: 23 593 800***

Расчет 2. Рассчитайте прибыль исполнителя в случае, если покупатель зафиксировал цену работ в 30 миллионов рублей. Себестоимость работ аналогична тем, которые приведены для расчета 1.

Расчеты 1 и 2 проводятся в файле excel.

***Прибыль: 5 338 500 (если 30 млн – итоговая цена с НДС)***

Анализ структуры цены.

Как вы можете охарактеризовать проект, исходя из себестоимости собственных и сторонних работ?

Характеристика проекта: ***себестоимость сторонних работ составляет примерно четверть от общей себестоимости, на основании чего можно сказать, что в основном проект выполняется собственными силами команды, но тем не менее зависимость от сторонних услуг может оказать серьезное влияние на ход работ.***

## (Опционально) Разработайте бизнес-план

Это необязательное для выполнения задание, так как требует существенного времени на выполнение.

Разработайте бизнес-план в виде документа и презентации. Структура бизнес-плана соответствует структуре приведенных выше разделов. Презентация должна быть выполнена в едином стиле и отражать ключевые положения бизнес-плана.