

Подходы к проектному менеджменту в сфере ИТ

Астахов Сергей ИУ6-72

Каскадная модель управления

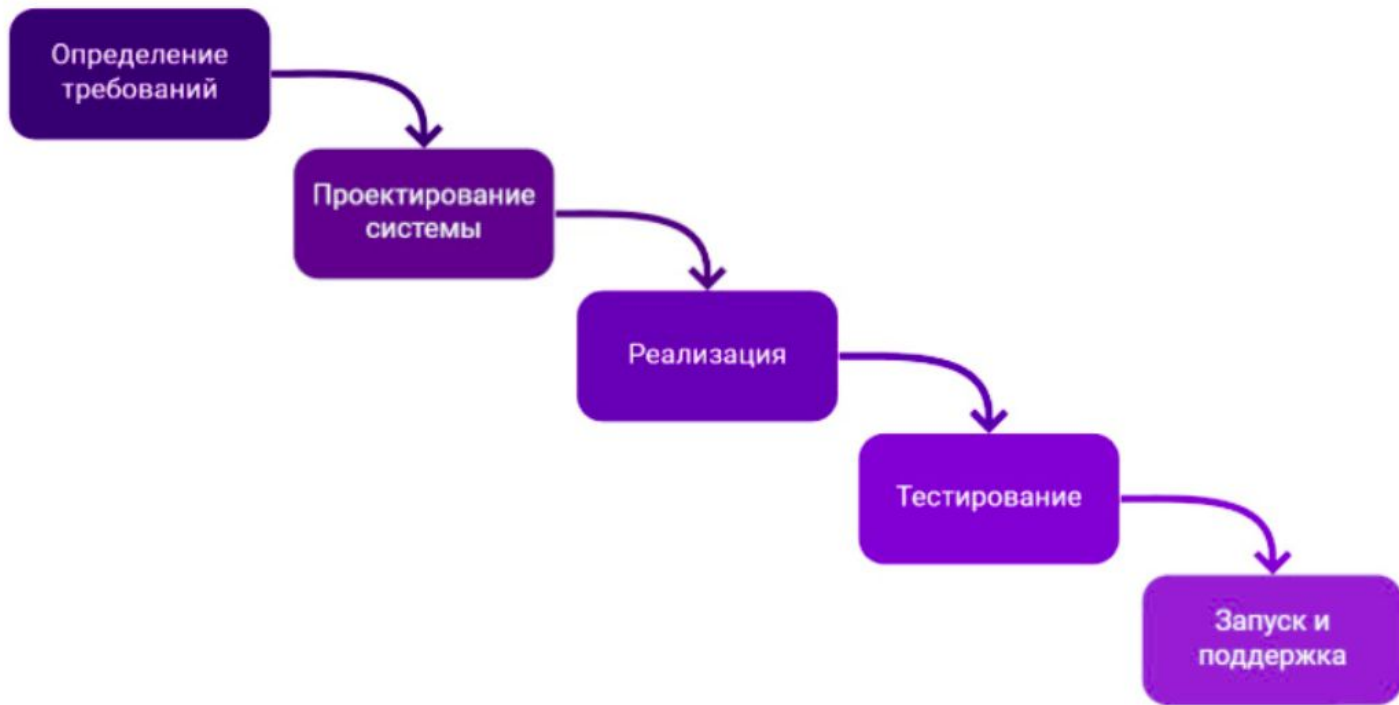
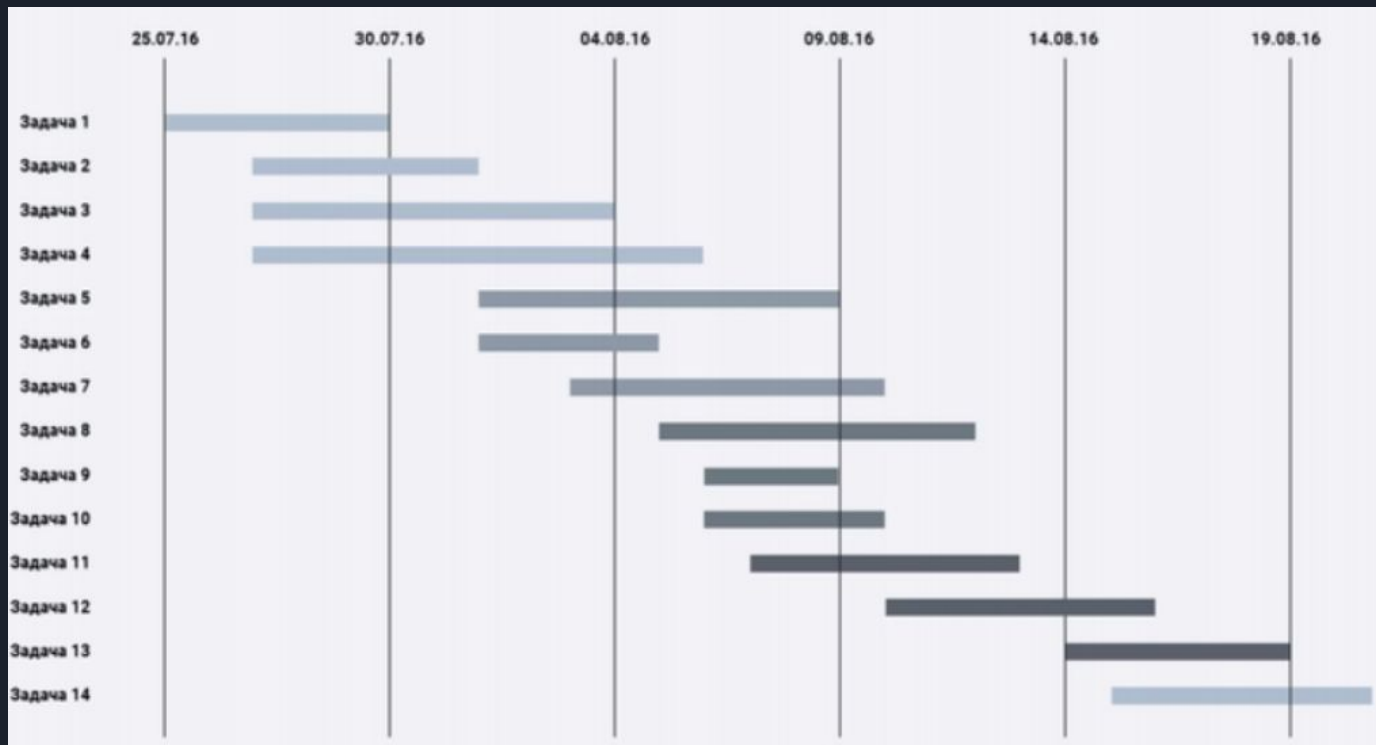


Диаграмма Ганта

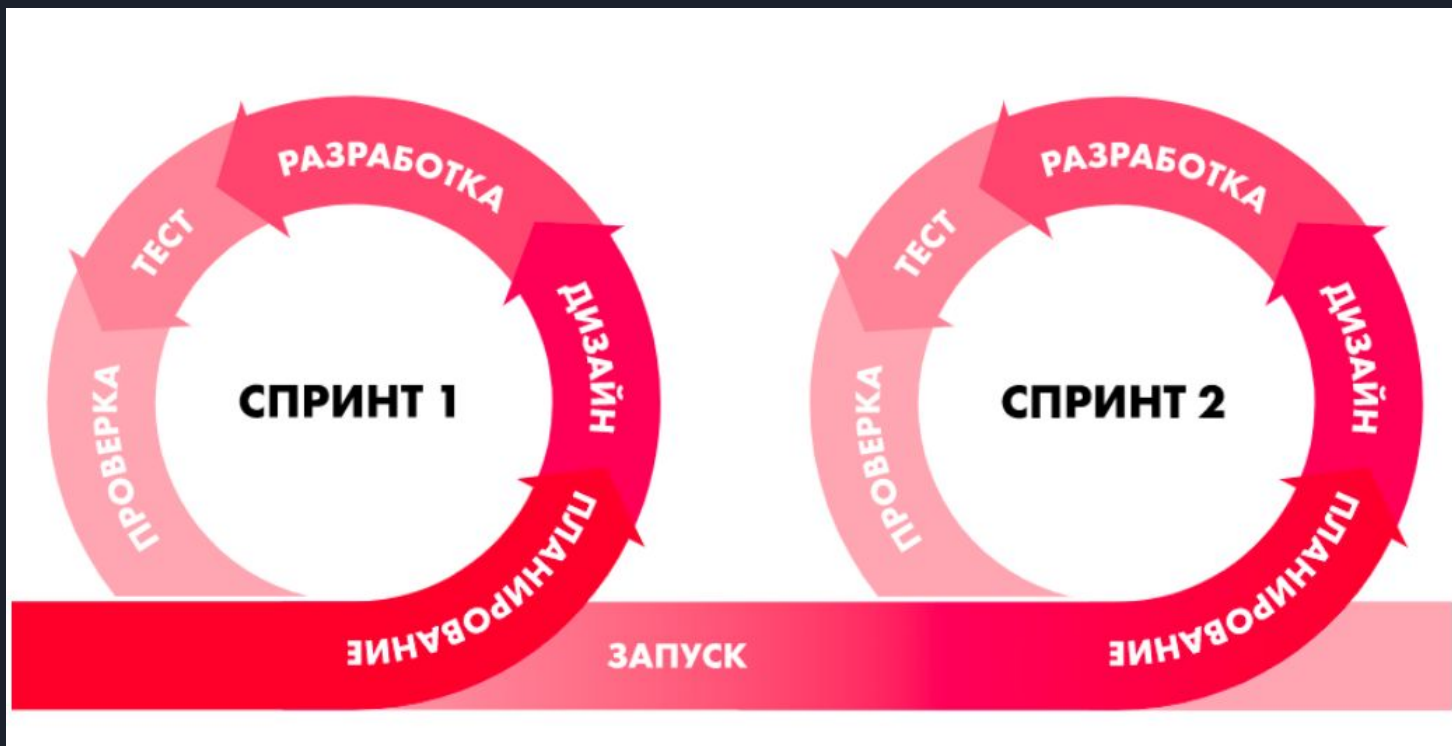




Модификации каскадной модели

- Сашими
- Waterfall с субпроектами
- Модель снижения риска

Гибкая модель управления (Agile)



Agile-манифест



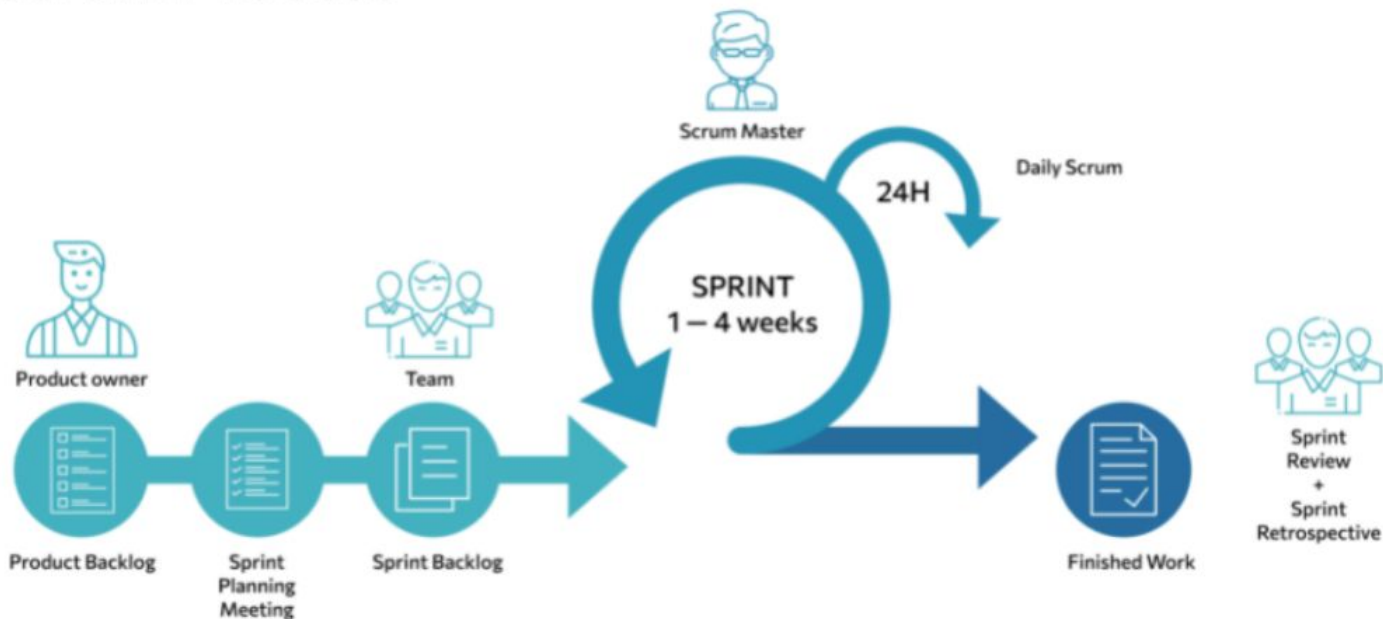


Реализации Agile

- Scrum
- XP (экстремальное программирование)
- Lean
- Kanban

Итерация Scrum

Scrum Process



Kanban-доска






Достоинства и недостатки Agile

- Проект состоит из коротких и понятных циклов, по окончании которых клиент получает рабочий продукт.
- Гибкий процесс корректировок в любой итерации позволяет снизить производственные риски. - Довольно быстрый релиз пробной версии для дальнейших корректировок и тестирования.
- Высокая степень вовлеченности всех членов команды и постоянное взаимодействие с заказчиком. Он всегда в курсе, на какой стадии находится проект.
- Рассчитать конечные затраты практически невозможно – требования могут постоянно меняться в зависимости от особенностей проекта
- Agile требует большой вовлеченности в процесс и полному погружению в него, что бывает сложно, особенно для молодых подрядчиков.



Достоинства и недостатки каскадной модели

- Стоимость и сроки выполнения понятны еще до начала работ
- Интуитивно понятная структура работы, как для опытных специалистов, так и для новичков
- Качество проекта занимает первоочередное место
- Тратится большой объем денежных средств, времени и ресурсов
- Заказчик увидит готовый проект только после его релиза, при необходимости изменений могут потребоваться дополнительные средства и время

A decorative graphic on the left side of the slide. It consists of a blue parallelogram and a light green parallelogram, both tilted at an angle. The blue shape is in the foreground, and the green shape is partially behind it. The background of the entire slide is dark blue with subtle diagonal lines.

Спасибо за
внимание