

# แผนปฏิบัติราชการ (Action Plan) ประจำปังบประมาณ 2561

# คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

ผ่านมติที่ประชุมเห็นชอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓๐ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ มติที่ประชุมเห็นชอบ จากการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๑

### คำนำ

ด้วยคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ดำเนินภารกิจทางด้านการจัดการศึกษาหลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต สอดคล้องกับภารกิจ หลักของสถาบันอุดมศึกษาตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 และวัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษาของคณะนิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์จึงได้จัดทำ แผนปฏิบัติราชการ (Action Plan) ประจำปังบประมาณ 2561 ไว้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะนิติศาสตร์หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติราชการ ( Action Plan) ประจำปังบประมาณ 2561 จะเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ติดตาม ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานได้เป็นอย่างดี หากพบว่าเอกสารฉบับนี้มีข้อบกพร่องบางประการใด ผู้จัดทำต้องขออภัยไว้ ณ โอกาสนี้ด้วย

คณะนิติศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

## บทสรุปผู้บริหาร

คณะนิติศาสตร์ ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ( Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยนำแผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ.2560 – 2564) เป็นตัวตั้งผนวกกับ แผนงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ของคณะนิติศาสตร์ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ มาสังเคราะห์ตามยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวบ่งชี้ค่าเป้าหมาย และ ผ่านจากการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนของคณะนิติศาสตร์ โดยมีขั้นตอนและกระบวนการต่าง ๆ ตั้งแต่การประชุมทบทวน เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ โดยมี สาระสำคัญดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : การผลิตบัณฑิตทางด้านกฎหมายที่ฉลาดจัดการ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : งานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนางานวิชาการและท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : ให้บริการวิชาการแก่สังคมและน้อมนำแนวพระราชดำริมาจัดทำโครงการ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร

ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 : การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

แผนปฏิบัติราชการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนา กำหนดทิศทางในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ในรอบ ปีงบประมาณให้เป็นประโยชน์และตรงตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ยังเป็นเอกสารอ้างอิงในการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาทั้งภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยต่อไป

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
บทสรุปผู้บริหาร	ข
1. ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์	1
2. อัตลักษณ์ เอกลักษณ์	4
3. ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติราชการ (Action Plan) ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2561 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	5
4. ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ คณะนิติศาสตร์ ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564	9
5. แผนแผนปฏิบัติราชการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ 2561 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	17
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : การผลิตบัณฑิตทางด้านกฎหมายที่ฉลาดจัดการ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของสังคม	18
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : งานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนางานวิชาการและท้องถิ่น	21
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : ให้บริการวิชาการแก่สังคมและสืบสานแนวพระราชดำริมาจัดทำโครงการ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	22
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร	23
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 : การบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล	24
6. ภาคผนวก	26
- ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของคณะ (SWOT ANALYSIS)	27

## ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์

#### ปรัชญา

ความรู้คู่คุณธรรม นำความยุติธรรมสู่การพัฒนาท้องถิ่น

#### วิสัยทัศน์

ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม เพื่อพัฒนาท้องถิ่นภูมิภาคตะวันออกสู่สากล

#### พันธกิจ

- 1. ผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพ คุณธรรม จริยธรรม มีจรรยาบรรณในวิชาชีพกฎหมาย และสร้างมาตรฐานการเรียนการสอนระดับชาติ มุ่งไปสู่ระดับสากล
- 2. สร้างสรรค์และเผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อพัฒนาภูมิภาคตะวันออกสู่สากล
- 3. ให้บริการวิชาการ พัฒนาความรู้ และเป็นผู้นำสังคมด้านกฎหมายในภูมิภาคตะวันออก
- 4. ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญหาท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม
- 5. บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

#### เป้าประสงค์

- 1. บัณฑิตคณะนิติศาสตร์ได้มาตรฐานสอดรับกับมาตรฐานการศึกษาระดับชาติ
- 2. บัณฑิตคณะนิติศาสตร์มีคุณภาพ และมีคุณธรรม
- 3. ผลิตบัณฑิตคณะนิติศาสตร์ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพด้านกฎหมาย
- 4. คณะนิติศาสตร์มีงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพในระดับชาติหรือนานาชาติ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ สร้างองค์ความรู้ให้กับท้องถิ่น
- 5. คณะนิติศาสตร์ให้การบริการวิชาการแก่สังคม
- 6. สนับสนุนการให้บริการวิชาการที่เกี่ยวกับโครงการพระราชดำริ
- 7. คณะนิติศาสตร์ สร้างรายได้จากงานบริการวิชาการ
- 8. ส่งเสริมและปลูกฝั่งให้นักศึกษามีความตระหนักทางด้านศิลปวัฒนธรรม
- 9. อนุรักษ์ ส่งเสริมและเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม
- 10. คณะนิติศาสตร์มีการบริหารจัดการที่ดี
- 11. คณะนิติศาสตร์ผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

- 12. คณะนิติศาสตร์มีบุคลากรที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทางวิชาชีพด้านกฎหมาย
- 13. คณะนิติศาสตร์ มีการจัดการเรียนรู้ (KM) จนเกิดเป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Good practice)
- 14. สร้างรายได้ให้กับคณะนิติศาสตร์

#### กลยุทธ์

- 1. พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้เป็นไปตาม อัตลักษณ์และมีคุณภาพ คุณลักษณ์ที่พึงประสงค์ ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ ด้านกฎหมาย
- 2. พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพ (TQF สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา สภาทนายความ) และสอดคล้องกับ ความต้องการของตลาดแรงงานและสังคม
  - 3. สนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมผู้ประกอบการพบปะบัณฑิต เพื่อสร้างโอกาสการได้งานทำหรือจัดอบรม/แนะแนวเพื่อสร้างอาชีพ
  - 4. มีระบบการให้คำปรึกษาทางวิชาการและการใช้ชีวิต โดยอาจารย์ที่ปรึกษา/อาจารย์ แนะแนว และการสนับสนุนทุนการศึกษา
  - 5. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับการพัฒนาด้านวิชาการ ภาษา และกิจกรรม ให้สอดคล้องตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและรองรับความเป็นประชาคมอาเซียน
  - 6. มีระบบการรับนักศึกษาและการประชาสัมพันธ์เชิงรุก
  - 7. จัดทำและพัฒนาระบบผู้สอน และกระบวนการจัดการเรียนการสอน
  - 8. จัดทำระบบและกลไกในการประเมินนักศึกษา
  - 9. ดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ
  - 10. จัดทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา โดยให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน และการจัดกิจกรรม

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 งานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนางานวิชาการและท้องถิ่น

#### กลยุทธ์

- 1. พัฒนาระบบกลไก เพื่อสนับสนุนการจัดทำโครงการวิจัย
- 2. สนับสนุนงบประมาณ แหล่งเรียนรู้งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินการวิจัย
- 3. สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
- 4. ส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนำไปใช้ประโยชน์ สู่การเรียนการสอนด้านงานวิชาการและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
- 5. พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยให้กับบุคลากร

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการแก่สังคมและน้อมนำแนวพระราชดำริมาจัดทำโครงการ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### กลยุทธ์

- 1. สร้างแผน ระบบและกลไกการบริการวิชาการ และแผนการใช้ประโยชน์
- 2. ให้บริการวิชาการด้านกฎหมายที่สอดคล้องกับความต้องการของภูมิภาคตะวันออก
- 3. ส่งเสริมโครงการตามแนวพระราชดำริ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น
- 4. สร้างรายได้จากโครงการบริการวิชาการ

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร

#### กลยุทธ์

- 1. ปรับปรุงและพัฒนาระบบและกลไกในการทำกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม
- 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษา และบุคลากรมีพื้นที่หรือเวทีในการแสดงออก และแลกเปลี่ยนแนวความคิดทางด้านสังคม ประชาธิปไตยและศิลปวัฒนธรรม เพิ่มขึ้น

### ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล

#### กลยุทธ์

- 1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นการจัดสรรงบประมาณตามผลงาน นำศักยภาพและทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ประโยชน์ อย่างเต็มที่
  - 2. ดำเนินงานตามแผนบริหารและแผนพัฒนาบุคลากร
  - 3. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบริหารจัดการและความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพในทุกระดับ และสอดรับรับอาเซียน
  - 4. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการของคณะ
  - 5. มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาและปรับปรุงให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน
  - 6. มีระบบควบคุมตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
  - 7. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็มรูปแบบและครบวงจร
  - 8. พัฒนาศักยภาพคณาจารย์และนักวิชาการให้สอดรับกับประชาคมอาเซียน
  - 9. จัดทำและพัฒนาระบบการรับอาจารย์ใหม่ การบริหารอาจารย์ การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพอาจารย์

- 10. ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่เป็นการจัดหารายได้ เพื่อการพัฒนาคณะ
- 11. นำคณะเข้าสู่ Green Office
- 12. มีการจัดการความรู้ เพื่อสร้างแนวปฏิบัติที่ดี

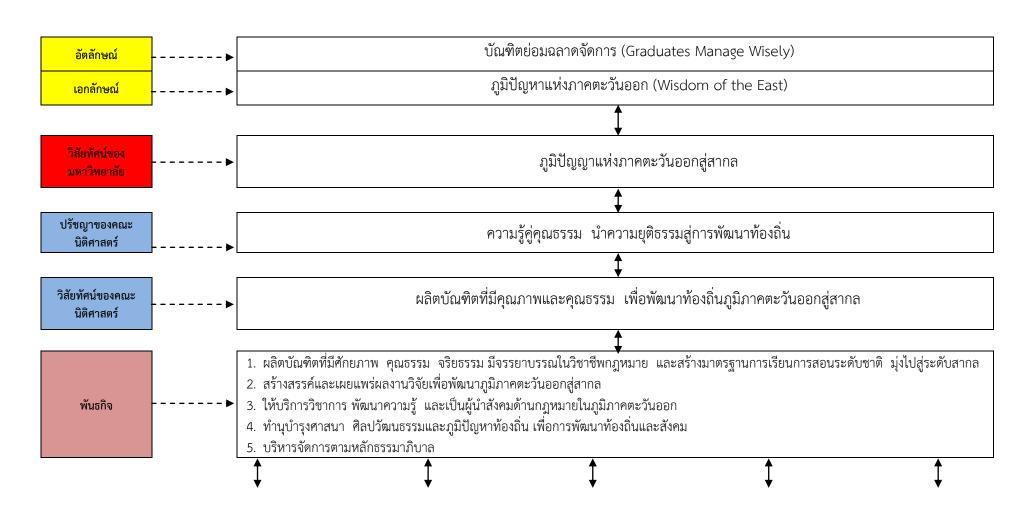
### อัตลักษณ์ "บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ" ภาษาอังกฤษใช้ว่า "Graduates Manage Wisely"

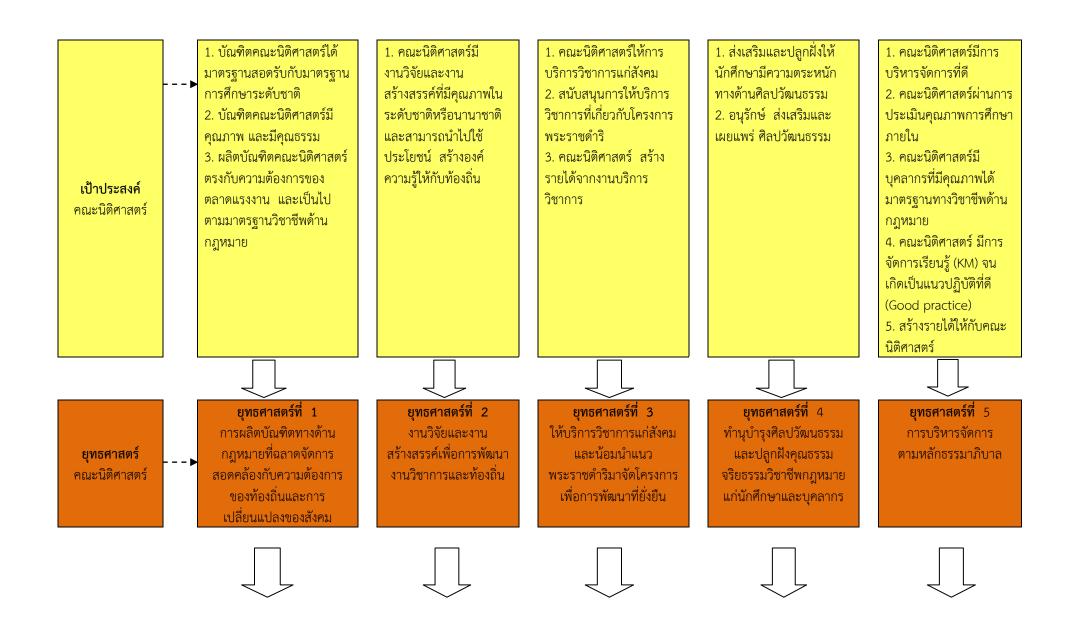
หมายความว่า ผู้เป็นบัณฑิตซึ่งเป็นผลผลิตของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณีนั้นเป็นผู้ที่ได้รับการศึกษาอบรมบ่มเพาะทางด้านวิชาการและวิชาชีพ ในระดับสูง จึงเป็นผู้ที่มีระดับสติปัญญาในการบริหารจัดการทุกสิ่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ ที่มา มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นแหล่งความรู้ที่สำคัญ ของท้องถิ่นในจังหวัดจันทบุรีและภาคตะวันออก มาเป็นระยะเวลาที่ยาวนาน บัณฑิตและผู้สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จึงได้รับการศึกษาอบรม ฝึกฝนเคี่ยวกรำอย่างหนัก ได้รับการหล่อหลอมให้คิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาทุกอย่างได้อย่างดีจนตกผลึก นำไปสู่ความมีศักยภาพในการบริหารจัดการตนเองและผู้อื่นได้อย่างดี ยิ่ง จนประสบความก้าวหน้าในวิชาชีพอันเป็นประจักษ์ชัดโดยทั่วไป ในขณะเดียวกันก็นับได้ว่าสอดคล้องถึงการที่สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปรินายก(เจริญ สุวฑฒโน) ปัจจุบันอายุ ๙๙ ปี พรรษา ๗๘ ปี เป็นสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ แห่งกรุงรัตนโกสินทร์ สถิต ณ วัดบวรนิเวศวิหาร ทรงดำรงตำแหน่งเมื่อ พ.ศ.๒๕๓๒ ในรัชกาล พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ได้ประทานคติธรรมประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๓๓ เป็นภาษาบาลีว่า "ปณุฑิโต นิปุณ์ สัวิเธติ" ซึ่งแปลว่า "บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ"

## เอกลักษณ์ "ภูมิปัญญาแห่งภาคตะวันออก" ภาษาอังกฤษใช้ว่า "Wisdom of the East"

หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในภาคตะวันออก ที่มีชื่อเสียงเกริกไกร มีหลักสูตรและ สาขาวิชาการต่าง ๆ อันหลากหลายและลุ่มลึกสามารถผลิตบัณฑิตเพื่อนำความรู้ดังกล่าวได้รับใช้ท้องถิ่น ชุมชน สังคม และประเทศชาติอย่างอเนกอนันต์ จนเป็นที่ยอมรับจาก บุคคลทั่วไปในภาคตะวันออกอย่างกว้างขวาง ที่มา มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี พระบรมราชินีในรัชกาลที่ ๗ พระราชทานวังสวนบ้านแก้ว อันเป็นวังที่ประทับและที่ทรงงานส่วนพระองค์ จำนวน ๗๒๐ ไร่ ๓ งาน อันเปรียบประดุจปฐมบทของการสร้างองค์ความรู้อันทรงคุณค่ามหาศาล ทั้งทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม วัฒนธรรม สังคม การบริหารจัดการ ฯลฯ โดยพระองค์ทรงเปรียบประดุจองค์บรมครู ผู้ขึ้นำการนำศาสตร์ต่าง ๆ เหล่านี้มาสร้างประโยชน์และคุณค่าให้แก่ประชาชนชาวจังหวัดจันทบุรี และภาคตะวันออกจนกระทั่งวังสวนบ้านแก้วได้แผ่กิ่งก้านสาขาอันโอหารนำไปสู่ความเป็นวิทยาลัยครู จันทบุรี วิทยาลัยรำไพพรรณี สถาบันราชภัฏรำไพพรรณี และมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณีในปัจจุบันซึ่งได้มีการฝึกสอนในหลักสูตร และสาขาวิชาการต่าง ๆ อันเป็นความ ต้องการของเยาวชนและประชาชนในท้องถิ่น สรรสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ และมีภูมิธรรมออกไปรับใช้ประชาชนทั้งในระดับท้องถิ่นและในระดับชาติอยู่อย่างไม่จบไม่ สิ้น ในห้วงระยะเวลา ๔๐ ปี จนได้รับการกล่าวขวัญจากประชาชนว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นศักดิ์ศรีทางวิชาการแห่งบูรพาทิศอย่างแท้จริง

## แผนความเชื่อมโยงจากผลการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน เพื่อพัฒนาแผนกลยุทธ์ และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ของคณะนิติศาสตร์

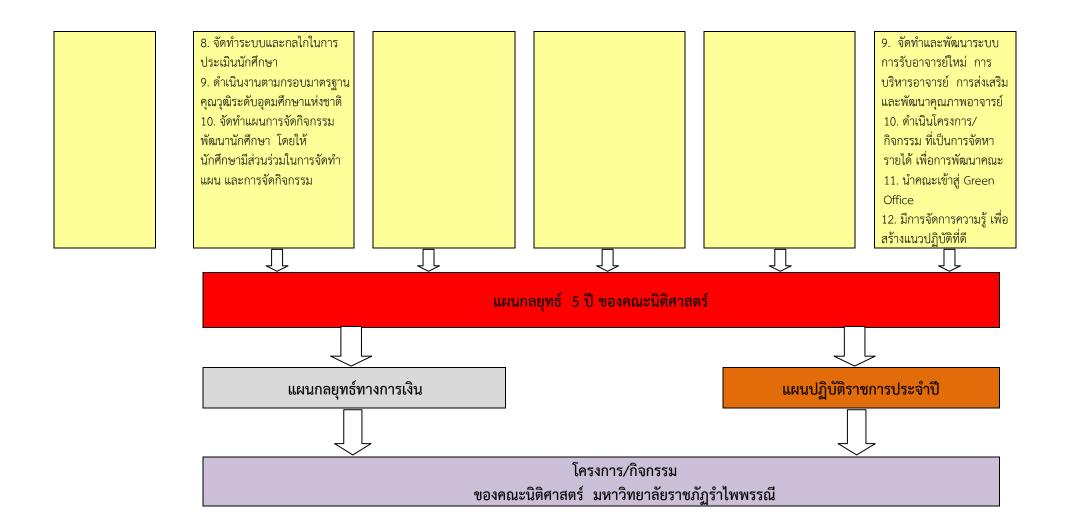




1. พัฒนาระบบกลไก เพื่อ สนับสนุนการจัดทำ โครงการวิจัย 2. สนับสนุนงบประมาณ แหล่งเรียนรู้งานวิจัยและ งานสร้างสรรค์ และสิ่ง อำนวยความสะดวกในการ ดำเนินการวิจัย 3. สนับสนุนการตีพิมพ์ เผยแพร่ผลงานวิจัยและ จัดการทรัพย์สินทางปัญญา 4. ส่งเสริมงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์และนำไปใช้ ประโยชน์ สู่การเรียนการสอน ด้านงานวิชาการและพัฒนา ชุมชนท้องถิ่น 5. พัฒนาศักยภาพด้านการ

วิจัยให้กับบุคลากร

- 1. สร้างแผน ระบบและ
  กลไกการบริการวิชาการ และ
  แผนการใช้ประโยชน์
  2. ให้บริการวิชาการด้าน
  กฎหมายที่สอดคล้องกับความ
  ต้องการของภูมิภาคตะวันออก
  3. ส่งเสริมโครงการตามแนว
  พระราชดำริ เพื่อเสริมสร้าง
  ความเข้มแข็งของชุมชน
  ท้องถิ่น
  4. สร้างรายได้จากโครงการ
  บริการวิชาการ
- 1. พัฒนาแผน ระบบและ
  กลไกในการทำกิจกรรมเพื่อ
  ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและ
  ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม
  2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้
  นักศึกษา และบุคลากรมีพื้นที่
  หรือเวทีในการแสดงออก และ
  แลกเปลี่ยนแนวความคิด
  ทางด้านสังคม ประชาธิปไตย
  และศิลปวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น
- 1. พัฒนาระบบและกลไก การบริหารจัดการที่ดีตาม หลักธรรมาภิบาล โดยเน้น การจัดสรรงบประมาณตาม ผลงาน นำศักยภาพและ ทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ ประโยชน์อย่างเต็มที่ 2. ดำเนินงานตามแผน าเริหารและแผนพัฒนา บุคลากร 3. พัฒนาศักยภาพบุคลากร ด้านการบริหารจัดการและ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ ในทุกระดับ และสอดรับรับ อาเซียน 4. ดำเนินการบริหารงานให้ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการของคณะ 5. มีระบบการประกัน คณภาพการศึกษาและ ปรับปรุงให้ได้ตามเกณฑ์ มาตรฐาน 6. มีระบบควบคุม ตรวจสอบภายในและบริหาร ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ 7. พัฒนาระบบฐานข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานด้าน สารสนเทศเพื่อการบริหาร จัดการอย่างเต็มรูปแบบ และครบวงจร 8. พัฒนาศักยภาพ คณาจารย์และนักวิชาการให้ สอดรับกับประชาคม อาเซียน



## ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ คณะนิติศาสตร์ ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฏ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น พ.ศ.2557-2561 การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี		กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์	
หมวดที่ 1	เป้าหมายของกรอบเป็น	ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ มี	ด้านการจัดการศึกษา	กลุ่ม ข สถาบันที่เน้นระดับ	พันธกิจที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพ	
มาตรา 7 ให้มหาวิทยาลัยเป็น	อุดมศึกษาระยะยาว ฉบับที่ 2	ศักยภาพตรงตามความ	1. การผลิตบัณฑิตให้ได้	ปริญญาตรี หมายถึง สถาบัน	คุณธรรม จริยธรรม และมี	
สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการ	เมื่อสิ้นสุดแผนในปี พ.ศ. 2565	ต้องการของสังคม มี	มาตรฐานสอดรับประชาคม	ที่ปฏิบัติพันธกิจของสถาบัน	จรรยาบรรณในวิชาชีพกฎหมาย	
พัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลัง	คือ การ "ยกระดับคุณภาพ	ความสามารถคิดวิเคราะห์	อาเซียน	อุดมศึกษาโดยเน้นการผลิต	และสร้างมาตรฐานการเรียนการสอน	
ปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลัง	อุดมศึกษาไทย เพื่อผลิตและ	มีความคิดสร้างสรรค์ มีทักษะ	2. สนับสนุนการพัฒนา	บัณฑิตระดับปริญญาตรีตาม	ระดับชาติ และไปสู่ระดับสากล	
การเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญา	พัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ	การสื่อสารและการทำงาน	หลักสูตรใหม่ที่เน้นด้าน	มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดม	1. พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้เป็นไป	
ของท้องถิ่น สร้างสรรค์	สามารถปรับตัวสำหรับงานที่	ร่วมกับผู้อื่น มีคุณธรรม มี	คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์	ศึกษาแห่งชาติ ทั้งด้าน	ตาม อัตลักษณ์และมีคุณภาพและคุณ	
ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญ	เกิดขึ้นตลอดชีวิต พัฒนา	ความรับผิดชอบ มีสุข	วิทยาศาสตร์ปกระยุกต์	คุณธรรมจริยธรรม ด้าน	ลักษณ์ที่พึงประสงค์ ตรงกับความ	
ก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน	ศักยภาพอุดมศึกษาในการสร้าง	ภาวะทั้งร่างกายและจิตใจ	วิทยาศาสตร์การกีฬา	ความรู้ ด้านทักษะทางปัญญา	ต้องการของตลาดแรงงาน	
ของปวดชน มีส่วนร่วมในการ	ความรู้และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีด	เน้นการใช้กลยุทธ์ผ่านการนำ	วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี	ด้านทักษะความสัมพันธ์	2. พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้	
จัดการ การบำรุงรักษา การใช้	ความสามารถในการแข่งขันของ	องค์กรเชิงรุก และกลยุทธ์	ภาษาต่างประเทศ และการ	ระหว่างบุคคล และความ	เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐาน	
ประโยชน์จากทรัพยากร	ประเทศในโลกาภิวัตน์ สนับสนุน	การเงิน รวมทั้งพัฒนา	สื่อสารทางการตลาดในรูป	รับผิดชอบ และด้านทักษะ	วิชาชีพ ( TQF สำนักอบรมศึกษา	
ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่น	อาจารย์ให้มีความเชี่ยวชาญ	ของสหวิทยาการซึ่งบูรณาการ	การวิเคราะห์เชิงตัวเลข	กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา สภา	
อย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมี	ไทย โดยใช้กลไกของธรรมาภิบาล	ด้านการสอน และ การวิจัย	ศาสตร์ต่าง ๆ เข้าด้วยกัน	การสื่อสาร และการใช้	ทนายความ) และสอดคล้องกับความ	
วัตถุประสงค์ให้การศึกษา	การเงิน การกำกับมาตรฐานและ	เพื่อให้ได้บัณฑิตที่พึงประสงค์	3. ส่งเสริมการพัฒนาศึกษา	เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้ง	ต้องการของตลาดแรงงานและสังคม	
ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ	เครือข่ายอุดมศึกษา บนพื้นฐาน	ทำให้สังคมมีการ	ตลอดชีวิตให้กับบุคคลทั่วไป	ได้มาตรฐานตามคุณลักษณะ	3. สนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วม	
ชั้นสูง ทำการสอน วิจัย	ของเสรีภาพทางวิชาการ ความ	พัฒนาอย่างยั่งยืน	โดยเฉพาะครูและบุคลากร	ที่เป็นจุดเน้นของสถาบันเป็น	กิจกรรมผู้ประกอบการพบปะบัณฑิต	
ให้บริการวิชาการแก่สังคม	หลากหลายและเอกภาพเชิง		ทางการศึกษา	หลักในการขับเคลื่อน	เพื่อสร้างโอกาสการได้งานทำหรือจัด	
ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนา	ระบบ"		4. เร่งรัดการจัดการศึกษา	การพัฒนาและเปลี่ยนแปลง	อบรม/แนะแนวเพื่อสร้างอาชีพ	
เทคโนโลยี ทะนุบำรุงศิลปะ			ระดับบัณฑิตศึกษาใน	ในระดับท้องถิ่นและภูมิภาค	4. มีระบบการให้คำปรึกษาทาง	
และวัฒนธรรม ผลิตครูและ			หลักสูตรสหวิทยาการ โดย	สถาบัน และของภูมิภาค	วิชาการและการใช้ชีวิต โดยอาจารย์	
ส่งเสริมวิทยฐานะครู			เน้นการทำวิทยานิพนธ์	รวมทั้งการพัฒนาที่ยั่งยืน	ที่ปรึกษา/อาจารย์ แนะแนว และการ	
				สถาบันอาจมีการจัด	สนับสนุนทุนการศึกษา	

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฏ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
มาตรา 8 ให้ดำเนินงานเพื่อให้ บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 ให้กำหนดภาระหน้าที่ของ มหาวิทยาลัยดังต่อไปนี้	1. รอยต่อกับการศึกษาขั้น พื้นฐานและการอาชีวศึกษา ซึ่งมี แนวโน้มที่น่าเป็นห่วงว่านักเรียน มัธยมซึ่งเป็นตัวป้อนอุดมศึกษา มีคุณภาพโดยรวมที่ต่ำลง ซึ่ง จะต้องมีการพัฒนาใน 3 เรื่อง ได้แก่ พัฒนาและสร้างครู คุณภาพสูง การพัฒนาเด็กที่มี ความสามารถพิเศษ และเปิด โอกาสให้ผู้จบอาชีวศึกษาและ กำลังทำงานสามารถเข้าศึกษาต่อ ในอุดมศึกษาได้ด้วยความยืดหยุ่น		<ul> <li>ด้านการพัฒนาคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษา</li> <li>1. พัฒนาระบบและกลไกการ ประกันคุณภาพการศึกษาที่ สามารถสร้างคุณภาพ การศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ และเป็นรูปธรรม</li> <li>2. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้ทำ กิจกรรมต่าง ๆ (non- academic) นอกเหนือจาก การเรียนรู้ด้านวิชาการ</li> </ul>	การเรียนการสอนในระดับ บัณฑิตศึกษา โดยเฉพาะ ระดับปริญญาโทด้วยก็ได้ ทั้งนี้สถาบันอาจจัดการศึกษา ในระบบจำกัดรับหรือระบบ เปิด รวมทั้งระบบการเรียนรู้ ทางไกลได้ เมื่อพิจารณา จุดเน้นในการปฏิบัติพันธกิจ ของสถาบันที่เน้นระดับ ปริญญาตรี สามารถจำแนก กลุ่มสถาบันออกเป็น 2 ประเภท คือ ข (1) สถาบันที่	5. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับการ พัฒนาด้านวิชาการ ภาษา และ กิจกรรม ให้สอดคล้องตามอัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัยและรองรับความ เป็นประชาคมอาเซียน 6. มีระบบการรับนักศึกษาและการ ประชาสัมพันธ์เชิงรุก 7. จัดทำและพัฒนาระบบผู้สอน และกระบวนการจัดการเรียนการ สอน 8. จัดทำระบบและกลไกในการ ประเมินนักศึกษา
(1) แสวงหาความจริงเพื่อสู่ ความเป็นเลิศทางวิชาการ บน พื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญา สากล	เนยุตมศักษาเตตรยศรามยัตหยุน 2. การแก้ปัญหาอุดมศึกษาใน ปัจจุบัน ซึ่งในปัจจุบันมีสถาบันที่ ให้ปริญญาประมาณร้อยห้า สิบแห่งที่สังกัดกระทรวงศึกษา มี ความซ้ำซ้อน แย่งชิงนักศึกษาและ ทรัพยากรมีปัญหาคุณภาพ ซึ่งต้อง ใช้กลไกมาตรฐานและการจัดการ ทรัพยากร เพื่อลดเลิกหลักสูตรที่ ไม่ใช่ความต้องการของ สังคม หรือการพัฒนาเศรษฐกิจ เกิดระบบอุดมศึกษาที่แบ่งงานกัน ทำ วางตำแหน่งของแต่ละสถาบัน ให้เหมาะสม (Positioning)			บระเภท พอ ซ (1) สถาบนท เน้นการผลิตบัณฑิตระดับ ปริญญาตรี ซึ่งหมายความถึง สถาบันที่เน้นการสอนระดับ ปริญญาตรีโดยการวิจัยและ ประเมินเพื่อพัฒนาการเรียน การสอนและการประยุกต์ ความรู้เพื่อใช้ในการผลิต บัณฑิตให้เป็นผู้เรื่องปัญญา และคุณธรรมตามมาตรฐาน คุณวุฒิระดับอุดมศึกษา แห่งชาติ เป็นสถาบันอุดม ศึกษาที่เน้นการบ่มเพาะและ พัฒนากำลังคนในด้าน วิชาการและวิชาชีพต่าง ๆ ที่	บระเมนนกศกษา  9. ดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ  10. จัดทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนา นักศึกษา โดยให้นักศึกษามีส่วนร่วม ในการจัดทำแผน และการจัด กิจกรรม

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฎ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
(2) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่	3. ธรรมาภิบาลและการบริหาร			มีศักยภาพ และความพร้อมที่	
คุณธรรม สำนึกในความเป็น	จัดการอุดมศึกษา ช่วยในการ			จะตอบสนองสังคมได้มี	
ไทย มีความรักและผูกพันต่อ	กำหนดทิศทางจนถึงการ			บทบาทในการสร้างความ	
ท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการ	พัฒนามหาวิทยาลัยได้เร็ว			เข้มแข็งให้กับหน่วยงาน	
เรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อ	อุดมศึกษาไทยต้องปรับปรุงเรื่อง			ธุรกิจ และบุคคลในท้องถิ่น	
ช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทัน	นี้ตั้งแต่ระดับองค์กรกำหนด และ			และภูมิภาค เพื่อรองรับการ	
การเปลี่ยนแปลง การผลิต	กำกับ นโยบายคือสภามหาวิทยาลัย			ดำรงชีพ การเรียนรู้ตลอด	
บัณฑิตดังกล่าว จะต้องให้มี	ผู้บริหารทุกระดับ โดยสร้างกลไก			ชีวิตอย่างมีคุณภาพ อันจะ	
จำนวนและคุณภาพสอดคล้อง	พัฒนาผู้ดำรงตำแหน่งสภา			นำไปสู่ความเข้มแข็งของ	
กับแผนการผลิตบัณฑิตของ	มหาวิทยาลัย และบริหารระดับ			ท้องถิ่น	
ประเทศ	ต่าง ๆ ปรับระบบธรรมาภิบาล				
(3) เสริมสร้างความรู้ความ	4. บทบาทของมหาวิทยาลัยใน				
เข้าใจในคุณค่า ความสำนึก	การพัฒนาขีดความสามารถใน				
และความภูมิใจในวัฒนธรรม	การแข่งขันของประเทศ จาก				
ของท้องถิ่นและของชาติ	ผลการประเมินความสามารถใน				
	การแข่งขันของประเทศไทย				
	มหาวิทยาลัยไทยไม่ติดกลุ่ม				
	มหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีคุณภาพทั้ง				
	ในระดับโลก และระดับภูมิภาค				
	ความสามารถในการสร้าง				
	นวัตกรรมของประเทศต่ำ โครง				
	สร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์อยู่				
	ในระดับท้ายๆ อุดมศึกษาเป็น				
	องค์ประกอบหนึ่งของระบบวิจัย				
	ของประเทศ จึงถูกคาดหวังว่า				
	เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาขีด				

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฎ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
(4) เรียนรู้และเสริมสร้างความ เข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำ ศาสนาและนักการเมือง ท้องถิ่นให้มีจิตสำนึก ประชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถ ในการบริหารงานพัฒนาชุมชน และท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของ ส่วนรวม	ความ สามารถในการแข่งขันของ ประเทศ  5. การเงินอุดมศึกษา การลงทุน ในอุดมศึกษาที่ผ่านระบบ งบประมาณปัจจุบันยังไม่ สะท้อนคุณภาพการศึกษา และ ยังมิได้ใช้เป็นกลไกกำกับเชิง นโยบายอย่างเต็มที่การแบ่งภาระ ค่าใช้จ่ายเพื่ออุดมศึกษาระหว่าง ผู้เรียน รัฐ และผู้ได้รับประโยชน์ จากอุดมศึกษาไม่เหมาะสม แผน อุดมศึกษาระยะยาวเสนอให้รัฐมี การปรับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีสำหรับมหาวิทยาลัยของ รัฐให้สอดคล้องกับการพัฒนา ประเทศ และเป็นไปตาม Performance-based มากขึ้น				
(5) เสริมสร้างความเข้มแข็ง ของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนา ครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่ เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพ ชั้นสูง	6. การพัฒนาบุคลากรในอุดม ศึกษา เป็นเงื่อนไขสำคัญในการ พัฒนาอุดมศึกษาให้มีคุณภาพ ทั้งนี้การพัฒนาอาจารย์ใน มหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงการ พัฒนาหลายมิติ เช่น ด้านวิชาการ ความเป็นครู ความสามารถใน การจัดการเรียนการสอนความ สามารถด้านการวิจัยสมรรถนะ		<ul> <li>ด้านการวิจัยและพัฒนา</li> <li>1. ส่งเสริมให้มีการสร้างกลุ่ม</li> <li>วิจัยที่มีความสามารถใน</li> <li>สาขาวิชาการเฉพาะตรงตาม</li> <li>ความเชี่ยวชาญ เพื่อ</li> <li>ตอบสนองต่อปัญหาสังคม</li> <li>และปัญหาเฉพาะหน้า</li> <li>2. ส่งเสริมการวิจัยโดยมี</li> <li>การบูรณาการกับการเรียน</li> </ul>		พันธกิจที่ 2 สร้างสรรค์และเผยแพร่ ผลงานวิจัยเพื่อพัฒนาภูมิภาค ตะวันออกสู่สากล  1. พัฒนาระบบกลไก เพื่อสนับสนุน การจัดทำโครงการวิจัย  2. สนับสนุนงบประมาณ แหล่ง เรียนรู้งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการ ดำเนินการวิจัย

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฎ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2555-2556)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
(6) ประสานความร่วมมือและ	ทางวิชาชีพการบริหารจัดการ เป็นต้		การสอนทางด้านสหวิทยาการ		3. สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่
ช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่าง	7. เครือข่ายอุดมศึกษา		โดย เฉพาะอย่างยิ่งระดับ		ผลงานวิจัยและจัดการทรัพย์สินทาง
มหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กร	มหาวิทยาลัยไทยยังมีความ		บัณฑิตศึกษา		ปัญญา
ปกครองส่วนท้องถิ่นและ	แตกต่างสูง และมีช่องว่างของ				4. ส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
องค์กรอื่นทั้งในและ	ระดับการพัฒนา (University				และนำไปใช้ประโยชน์ สู่การเรียนการ
ต่างประเทศ เพื่อการพัฒนา	Divide) หลายมิติ เช่น ขนาด				สอนด้านงานวิชาการและพัฒนาชุมชน
ท้องถิ่น	งบประมาณ ประเภท อายุ สถาน				ท้องถิ่น
	ที่ตั้ง บุคลากรคุณภาพนักศึกษา				5. พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย
	การสร้างเครือข่ายอุดุมศึกษาเพื่อ				ให้กับบุคลากร
	สนับสนุนให้สถาบันที่เข้มแข็งช่วย				
	สร้างความสามารถสถาบันใหม่				
	สร้างเครือข่ายพัฒนาการเรียน				
	การสอน การพัฒนาบุคลากร				
	เป็นต้น				
(7) ศึกษาและแสวงหา	8. การพัฒนาอุดมศึกษาในเขต		ด้านการถ่ายทอดองค์ความรู้		พันธกิจที่ 3 ให้บริการวิชาการ
แนวทางพัฒนาเทคโนโลยี	พัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ จังหวัด		และบริการวิชาการแก่ชุมชน		พัฒนาความรู้ และเป็นผู้นำสังคม
พื้นบ้านและเทคโนโลยี	ชายแดนภาคใต้ โดยแผน		1. สนับสนุนกรนำความรู้และ		ด้านกฎหมายในภูมิภาคตะวันออก
สมัยใหม่ให้เหมาะสมกับการ	อุดมศึกษาระยะยาว ได้กำหนดให้		ประสบการณ์จากการ		1. สร้างแผน ระบบและกลไกการ
ดำรงชีวิตและการประกอบ	มีการพัฒนาในด้านต่าง ๆ เช่น		ให้บริการวิชาการไปสู่การ		บริการวิชาการ และแผนการใช้
อาชีพของคนในท้องถิ่น	การพัฒนาเด็ก เยาวชน และ		พัฒนาการเรียนการสอนและ		ประโยชน์
รวมถึงการแสวงหาแนวทาง	นักศึกษา การพัฒนาครู และ		การวิจัยอย่างเป็นระบบ		2. ให้บริการวิชาการด้านกฎหมายที่
เพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ	บุคลากรในพื้นที่ การสร้างความ		2. ส่งเสริมให้มีการบริการ		สอดคล้องกับความต้องการของ
การบำรุงรักษาและการใช้	เข้มแข็งของสถาบันอุดมศึกษา		วิชาการในหลากหลาย		ภูมิภาคตะวันออก
ประโยชน์จาก	และการพัฒนาอุดมศึกษาสู่		รูปแบบที่สอดคล้องกับความ		3. ส่งเสริมโครงการตามแนว
					พระราชดำริ เพื่อเสริมสร้างความ
					เข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฏ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
ทรัพยากรธรรมชาติและ	อาเซียนเพื่อช่วยแก้ปัญหาความ		ต้องการของสังคมชุมชน และ		
สิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลแล	รุนแรงในพื้นที่สามจังหวัดภาคใต้		ท้องถิ่น		
ยั่งยืน			3. ส่งเสริมให้มีการพัฒนา		
			เทคโนโลยีและถ่ายทอดองค์		
			ความรู้แก่ชุมชน สร้างกลไก		
			สร้างคุณค่าต่อสงคม ชุมชน		
			องค์กรให้มีความเข้มแข็ง		
			ยั่งยืน		
			4. สนับสนุนการให้บริการ		
			วิชาการที่เกี่ยวกับโครงการ		
			พระราชดำริ		
			5. สนับสนุนบริการวิชาการ ภาษาบริการวิชาการ		
			มาเษาบรการวชาการ     ภาษาต่างประเทศเพื่อนบ้าน		
			ให้กับบุคลากรภายในและ		
			เทกบบุฅสากรภายเนและ - ภายนอกตามโอกาส		
			วาเอนยกตามเยกาส 6. จัดทำแผนแม่บทบริการ		
			0. งหทาแผนแมบทบงกาง   วิชาการของมหาวิทยาลัย		
(8) ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและ	9. โครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้		ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและ		พันธกิจที่ 4 ทำนุบำรุงศาสนา
สืบสานโครงการอัน	ของอุดมศึกษา เป็นหัวใจและ		วัฒนธรรม		ศิลปะและวัฒนธรรมทางด้าน
เนื่องมาจากพระราชดำริใน	ปัจจัยสำคัญของอุดมศึกษา		1. สนับสนุนให้มหาวิทยาลัย		กฎหมาย พร้อมทั้งบูรณาการสู่
การปฏิบัติภารกิจของ	ครอบคลุมทั้งโครงสร้างเชิง		เป็นสถานที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้		สากล
มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนา	สารัตถะและโครงสร้างเชิง		(Knowledge sharing)		1. พัฒนาแผน ระบบและกลไกใน
ท้องถิ่น	กายภาพ 4 ประการ ส่วนหัวใจ		ทางด้านศิลปวัฒนธรรมของ		การทำกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุง
	คือโครงสร้างหลักสูตรที่		ท้องถิ่น		ศิลปวัฒนธรรมและปลูกฝั่งคุณธรรม
	ตอบสนองความต้องการของ				จริยธรรม

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฎ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
	ตลาดและสังคมปัจจุบันและ		2. สนับสนุนให้เยาวชนและ		2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษา
	อนาคต ส่วนที่เป็นปัจจัยคือ		ประชาชนในท้องถิ่นให้มี		และบุคลากรมีพื้นที่หรือเวทีในการ
	สังคมสารสนเทศ สังคม		ความรู้ความเข้าใจและ		แสดงออก และแลกเปลี่ยน
	ฐานความรู้ ทรัพยากรการเรียนรู้		ตระหนักที่จะร่วมอนุรักษ์และ		แนวความคิดทางด้านสังคม
	ระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต		ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม		ประชาธิปไตยและศิลปวัฒนธรรม
	สิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการ		3. สนับสนุนให้มีการวิจัย		เพิ่มขึ้น
	ปฏิสัมพันธ์และการเรียนรู้		ทางด้านวัฒนธรรมเพื่อ		
			นำไปใช้ในการส่งเสริมการ		
			ท่องเที่ยวแบบยั่งยืน		
			4. สนับสนุนให้มีงานวิจัยและ		
			การสร้างเครือข่ายทาง		
			ศิลปวัฒนธรรมและการ		
			ท่องเที่ยว		
			5. พัฒนาวังสวนบ้านแก้วให้		
			สวยงาม เหมาะสมที่จะให้		
			เป็นแหล่งเรียนรู้ทางศิลป		
			วัฒนธรรมและการท่องเที่ยว		
			ด้านการบริหารจัดการ		ยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการตาม
			1. พัฒนาระบบและกำกับการ		หลักธรรมาภิบาล
			บริหารมหาวิทยาลัยให้เป็นไป		1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหาร
			ตามหลักธรรมาภิบาล		จัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
			2. พัฒนาผู้บริหารโดยมุ่งเน้น		โดยเน้นการจัดสรรงบประมาณตาม
			ด้านจริยธรรม วิสัยทัศน์ และ		ผลงาน นำศักยภาพและทรัพยากรที่
			ความสามารถในการระดมทุน		มือยู่มาใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่
			และความร่วมมือจาก		2. ดำเนินงานตามแผนบริหารและ
					แผนพัฒนาบุคลากร

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฏ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้นการ ผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
			หน่วยงานภายในและ		3. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการ
			หน่วยงานภายนอก		บริหารจัดการและความเชี่ยวชาญทาง
			3. กำกับระบบการติดตาม		วิชาชีพในทุกระดับ และสอดรับรับ
			ตรวจสอบและประเมินผลการ		อาเซียน
			ปฏิบัติงานควบคู่ไปกับการใช้		4. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไป
			งบประมาณทุกประเภท		ตามแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการ
			4. กระจายอำนาจการบริหาร		ของคณะ
			วิชาการไปยังคณะและรวม		5. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพ
			อำนาจการบริหารจัดการสู่		การศึกษาให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน
			ส่วนกลาง		6. พัฒนาระบบควบคุมตรวจสอบ
					ภายในและบริหารความเสี่ยงให้มี
					ประสิทธิภาพ
					7. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและ
					โครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศเพื่อ
					การบริหารจัดการอย่างเต็มรูปแบบ
					และครบวงจร
					8. พัฒนาศักยภาพคณาจารย์และ
					นักวิชาการให้สอดรับกับประชาคม
					อาเซียน
					9. จัดทำและพัฒนาระบบการรับ
					อาจารย์ใหม่ การบริหารอาจารย์ การ
					ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพอาจารุย์
					10. ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่เป็น
					การจัดหารายได้ เพื่อการพัฒนาคณะ
					11. นำคณะเข้าสู่ Green Office
					12. มีการจัดการความรู้ เพื่อสร้างแนว
					ปฏิบัติที่ดี

แผนปฏิบัติราชการ (Action Plan) ประจำปังบประมาณ 2561
คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
จำแนกตามยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย
และหน่วยงานรับผิดชอบ

. 4 1 5	6	โครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัด	อ สัง	!	ค่า	งบป	ระมาณ	!
เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ମ <b>ି</b> ଅଧିକ୍ର ଅଧିକ	หน่วย	เป้าหมาย	แผ่นดิน	รายได้	- หน่วยงาน
1. บัณฑิตคณะ นิติศาสตร์ได้ มาตรฐานสอดรับกับ มาตรฐานการศึกษา ระดับชาติ	1. พัฒนาการผลิตบัณฑิต ให้เป็นไปตาม อัตลักษณ์ และมีคุณภาพ คุณลักษณ์ ที่พึงประสงค์ ตรงกับความ ต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นไปตามมาตรฐาน	โครงการพัฒนา     กระบวนทัศน์และการ     จัดการเรียนการสอน     ในศตวรรษ ที่ 21	จำนวนอาจารย์พิเศษ     ว. จำนวนชั้นปีนักศึกษาที่     ได้รับการสอนจากอาจารย์     พิเศษ     3. จัดกิจกรรมพัฒนา     กระบวนทัศน์	คน ชั้นปี ครั้ง	5 3	-	120,000	ฝ่ายวิชาการ
2. บัณฑิตคณะ นิติศาสตร์มีคุณภาพ	วิชาชีพด้านกฎหมาย 2. พัฒนา/ปรับปรุง	2. สนับสนุนการจัดการ เรียนการสอน	มีการใช้งบประมาณ     ตามแผน	ร้อยละ	80	100,000	-	
และมีคุณธรรม	หลักสูตรให้เป็นไปตาม	3. ประชาสัมพันธ์เชิงรุก	1. นักศึกษาเข้าใหม่	คน	100	-	-	ฝ่ายวิชาการ
สะมคุณธรรม     3. ผลิตบัณฑิตคณะ     นิติศาสตร์ตรงกับ     ความต้องการของ     ตลาดแรงงาน และ     เป็นไปตามมาตรฐาน     วิชาชีพ (TQF สำนักอบรม     ศึกษากฎหมายแห่งเนติ     บัณฑิตยสภา สภา     ทนายความ) และ     สอดคล้องกับความ     ต้องการของตลาด แรงงาน     และสังคม	4. โครงการปัจฉิมนิเทศ     และเสริมสร้างจริยธรรม     แก่นักศึกษา     5. โครงการปฐมนิเทศเพื่อ     ปรับพื้นฐานความรู้ด้าน     กฎหมาย พัฒนาภาษา     อังกฤษและเสริมสร้างวินัย	1. นักศึกษาชั้นปีที่ 4     2. กลุ่มเป้าหมาย     - ความพึงพอใจ     - ความรู้ความเข้าใจ     1. นักศึกษาชั้นปีที่ 1     2. กลุ่มเป้าหมาย     - ความพึงพอใจ     - ความรู้ความเข้าใจ	คน ร้อยละ ร้อยละ คน ร้อยละ ร้อยละ	25 80 80 80 80	-	30,000	ฝ่ายกิจการนักศึกษา ฝ่ายกิจการนักศึกษา	
3 6 9 1	3. สนับสนุนให้นักศึกษา ให้กั	ให้กับนักศึกษา 6. โครงการศึกษาดูงาน	นักศึกษา     นุกลากร     นุกส์กษา     บุคลากร     กลุ่มเป้าหมาย     ความพึงพอใจ     ความรู้ความเข้าใจ	คน คน ร้อยละ ร้อยละ	25 5 80 80	-	25,000	ฝ่ายกิจการนักศึกษา

เป้าประสงค์	0081808	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่า	งบป	ระมาณ	หน่วยงาน
เกเกรสงผ	กลยุทธ์	แยต์ แก ในเวนาเวนา		หนาย	เป้าหมาย	แผ่นดิน	รายได้	พนายงาน
	4. มีระบบการให้คำปรึกษา	7. โครงการต้นกล้า	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	6	-	10,000	ฝ่ายกิจการนักศึกษา
	ทางวิชาการและการใช้ชีวิต	นักกฎหมาย	2. กลุ่มเป้าหมาย					ฝ่ายวิชาการ
	โดยอาจารย์ที่ปรึกษา/		- ความพึ่งพอใจ	ร้อยละ	80			
	อาจารย์ แนะแนว และการ		- ความรู้ความเข้าใจ	ร้อยละ	80			
	สนับสนุนทุนการศึกษา	8. โครงการพัฒนา	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ			-	35,000	ฝ่ายกิจการนักศึกษา
	5. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับ	นักศึกษาและสาน	- นักศึกษาภาคปกติ	คน	150			
	การพัฒนาด้านวิชาการ	สัมพันธ์ชาวนิติศาสตร์	- นักศึกษาภาคพิเศษ	คน	30			
	ภาษา และกิจกรรม ให้		- ศิษย์เก่า	คน	30			
	สอดคล้องตามอัตลักษณ์ของ		- คณาจารย์และเจ้าหน้าที่	คน	10			
	มหาวิทยาลัยและรองรับ		2. กลุ่มเป้าหมาย					
	ความเป็นประชาคมอาเซียน		- ความพึงพอใจ	ร้อยละ	80			
	6. มีระบบการรับนักศึกษา	9. โครงการกีฬาวังสวน	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ			-	20,000	ฝ่ายกิจการนักศึกษา
	และการประชาสัมพันธ์	บ้านแก้วเกมส์	- นักศึกษาชั้นปีที่ 1	คน	35			
	เชิงรุก		- นักศึกษาชั้นปีที่ 2	คน	25			
	7. จัดทำและพัฒนาระบบ		- นักศึกษาชั้นปีที่ 3	คน	15			
	ผู้สอน และกระบวนการ		- นักศึกษาชั้นปีที่ 4	คน	5			
	จัดการเรียนการสอน		2. กลุ่มเป้าหมาย	·				
	8. จัดทำระบบและกลไกใน		- ความพึงพอใจ	ร้อยละ	80			
	การประเมินนักศึกษา	10. โครงการพัฒนา	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ			-	8,000	ฝ่ายกิจการนักศึกษา
	9. ดำเนินงานตามกรอบ	ศักยภาพความเป็นผู้นำ	- นักศึกษาคณะนิติศาสตร์	คน	50			
	มาตรฐานคุณวุฒิ	ų v	2. กลุ่มเป้าหมาย					
	ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ		- ความพึงพอใจ	ร้อยละ	80			

เป้าประสงค์	000006	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่า	งบประมาณ		999 0 8 9 9 9 1
เบาบระสงค	กลยุทธ์	[61341113/11411337]	\[ \text{\red} \]	61.10.101 H.T.15	เป้าหมาย	แผ่นดิน	รายได้	- หน่วยงาน
	10. จัดทำแผนการจัด	11. โครงการให้ความรู้	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ			-	3,000	ฝ่ายกิจการนักศึกษา
	กิจกรรมพัฒนานักศึกษา	และทักษะการประกัน	<ul> <li>นักศึกษาคณะนิติศาสตร์</li> </ul>	คน	20			
	โดยให้นักศึกษามีส่วนร่วมใน	คุณภาพแก่นักศึกษา						
	การจัดทำแผน และการจัด		2. กลุ่มเป้าหมาย					
	กิจกรรม		- ความพึงพอใจ	ร้อยละ	80			
			- ความรู้ความเข้าใจ	ร้อยละ	80			
		12. เลือกตั้งนายกสโมสร	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ			-	-	ฝ่ายกิจการนักศึกษา
		นักศึกษาคณะนิติศาสตร์	- นักศึกษาชั้นปีที่ 1	คน	50			
		ประจำปีการศึกษา 2561	- นักศึกษาชั้นปีที่ 2	คน	30			
			- นักศึกษาชั้นปีที่ 3	คน	15			
			- นักศึกษาชั้นปีที่ 4	คน	5			
			2. กลุ่มเป้าหมาย					
			- ความพึงพอใจ	ร้อยละ	80			
		13. ประกวดดาว-เดือน	1. คณะฯ ส่งนักศึกษาเข้าร่วม	คน	2		15,000	ฝ่ายกิจการนักศึกษา
			การประกวดดาว-เดือน					

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 งานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าประสงค์	20005	กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด หา		ค่า	งบประมาณ		000 10010001
เก.เกวะผงผ	กลยุทอ		(8), 1, 20, 1 (b)	หน่วย	เป้าหมาย	แผ่นดิน	รายได้	หน่วยงาน
1. คณะนิติศาสตร์มี	1. พัฒนาระบบกลไก เพื่อ	1. โครงการวิจัยเพื่อองค์	1. ผลงานวิจัย	เรื่อง	2	-	100,000	ฝ่ายวิจัย
งานวิจัยและงาน	สนับสนุนการ จัดทำ	ความรู้						
สร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ	โครงการวิจัย	2. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่	1. จำนวนงานวิจัยที่ได้	เรื่อง	1	-	-	
ในระดับชาติหรือ	2. สนับสนุนงบประมาณ	งานวิจัยทั้งในระดับชาติและ	เผยแพร่ตีพิมพ์					
นานาชาติ และสามารถ	แหล่งเรียนรู้งานวิจัยและงาน	นานาชาติ						
นำไปใช้ประโยชน์ สร้าง	สร้างสรรค์ และสิ่งอำนวย	3. สนับสนุนให้คณาจารย์	1. จำนวนผู้ได้รับการพัฒนา	คน	2	-	(ใช้งบร่วมกับ	
องค์ความรู้ให้กับ	ความสะดวกในการ	ได้รับการพัฒนาด้านงานวิจัย					โครงการ	
ท้องถิ่น	ดำเนินการวิจัย						พัฒนา	
	3. สนับสนุนการตีพิมพ์						บุคลากร)	
	เผยแพร่ผลงานวิจัยและ							
	จัดการทรัพย์สินทางปัญญา							
	4. ส่งเสริมงานวิจัยและงาน							
	สร้างสรรค์และนำไปใช้							
	ประโยชน์ สู่การเรียนการ							
	สอนด้านงานวิชาการและ							
	พัฒนาชุมชนท้องถิ่น							
	5. พัฒนาศักยภาพด้านการ							
	วิจัยให้กับบุคลากร							

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการแก่สังคมและน้อมนำแนวพระราชดำริมาจัดทำโครงการ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์	6	S(\$	ตัวชี้วัด	!	ค่า	งบประ	ะมาณ	- หน่วยงาน
เขาบระสงค	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ดวชวด 	หน่วย	เป้าหมาย	แผ่นดิน	รายได้	
1. คณะนิติศาสตร์ให้ การบริการวิชาการแก่	1. ปรับปรุงและพัฒนา ระบบและกลไกการบริการ	1. โครงการให้ความรู้ทาง กฎหมายเนติบัณฑิตยสภา	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ (นักศึกษา ศิษย์เก่า และ	คน	5	-	10,000	ฝ่ายบริการวิชาการ
สังคม	วิชาการ และแผนการใช้	า ภาคค่ำ	บุคคลภายนอกที่สนใจ)					
2. สนับสนุนการ	ประโยชน์	•••••	2. กลุ่มเป้าหมาย					
ให้บริการวิชาการที่	2. ให้บริการวิชาการด้าน		- ความพึงพอใจ	ร้อยละ	80			
เกี่ยวกับโครงการ	กฎหมายที่สอดคล้องกับ	2. โครงการคลินิกให้	1. จัดโครงการนอกพื้นที่	ครั้ง	1	-	5,000	หัวหน้าโครงการให้
พระราชดำริ	ุ ความต้องการของภูมิภาค	คำปรึกษาและช่วยเหลือ	2. ผู้รับบริการ	คน	10		,	   ความช่วยเหลือ
3. คณะนิติศาสตร์สร้าง	ตะวันออก	   ประชาชนทางกฎหมาย	<b>v</b> ·					
รายได้จากงานบริการ	3. ส่งเสริมโครงการตาม	3. โครงการบริการวิชาการ	1. มีการจัดกิจกรรมย่อย	ครั้ง	3	200,000	-	ฝ่ายบริการวิชาการ
วิชาการ	แนวพระราชดำริ เพื่อ	กล้าใหม่สร้างสรรค์สร้าง	2. ผู้เข้าร่วมโครงการ ทั้ง 3	คน	30			
	เสริมสร้างความเข้มแข็งของ	เครือข่ายยุติธรรมชุมชน"	กิจกรรม					
	ชุมชนท้องถิ่น	ครั้งที่ 2	3. กลุ่มเป้าหมาย					
	4. สร้างรายได้จากโครงการ		- ความพึงพอใจ	ร้อยละ	80			
	บริการวิชาการ		- ความรู้ความเข้าใจ	ร้อยละ	70			
		4. โครงการบริการวิชาการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	50	-	30,000	รองคณบดี และ
		การแข่งขันตอบปัญหา	2. กลุ่มเป้าหมาย					คณาจารย์คณะ
		กฎหมาย ระดับมัธยมศึกษา	- ความพึ่งพอใจ	ร้อยละ	80			นิติศาสตร์
		เนื่องในวโรกาสเชิดชู พระองค์เจ้ารพี	- ความรู้ความเข้าใจ	ร้อยละ	70			
		5. โครงการความร่วมมือ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	50	ใช้งบประ	มาณจาก	คณะนิติศาสตร์
		ระหว่างคณะนิติศาสตร์กับ	- เยาวชน บุคลากรและ			ศาลรัฐธ	รรมนูญ	
		สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	ประชาชนทั่วไป					
		(ตอบปัญหาทางกฎหมาย)	2. กลุ่มเป้าหมาย					
			- ความพึ่งพอใจ	ร้อยละ	80			
			- ความรู้ความเข้าใจ	ร้อยละ	70			

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร

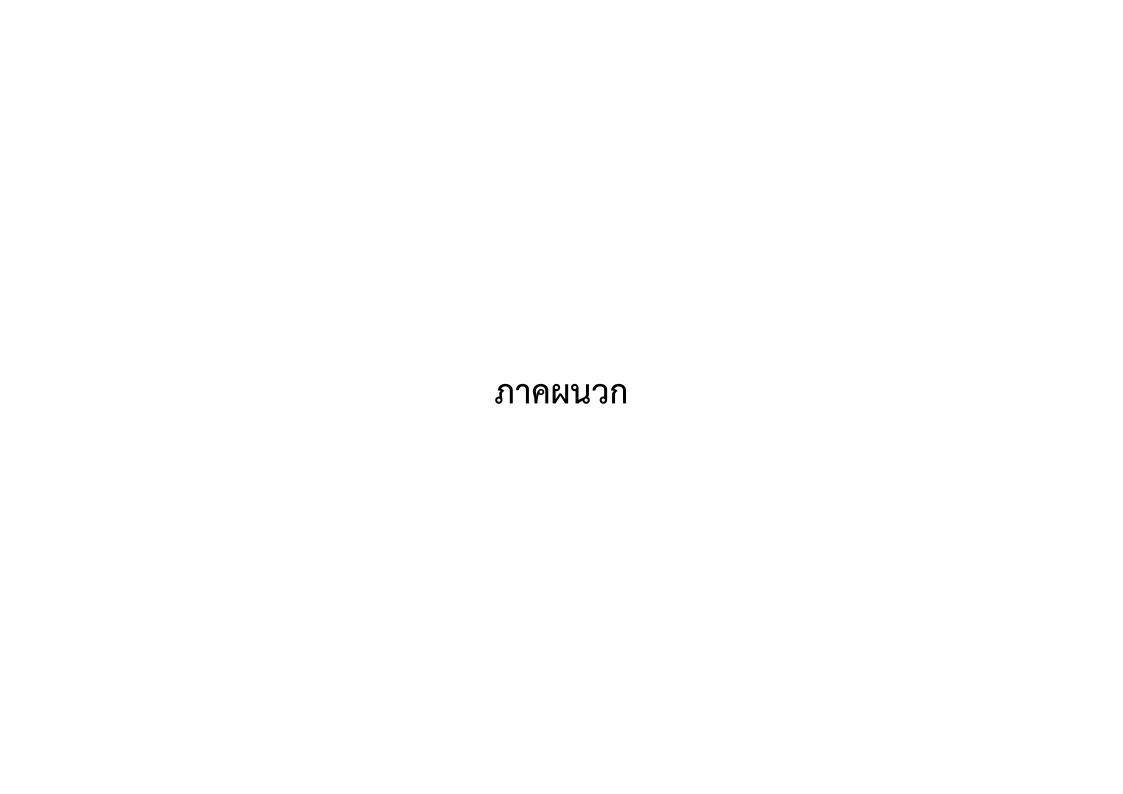
เป้าประสงค์	000006	โครงการ/กิจกรรม	- 22 - ตั′าบ มห	หน่วย	ค่า	งบประมาณ		หน่วยงาน
เบาบระสงค	กลยุทธ์	12621111/21,1162111	81,1.0,1kl	หนาย	เป้าหมาย	แผ่นดิน	รายได้	หนายงาน
1. ส่งเสริมและปลูกฝัง	1. พัฒนาแผน ระบบและ	1. โครงการสัปดาห์วันรพี	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	100	-	50,000	ฝ่ายทำนุบำรุง
ให้นักศึกษามีความ	กลไกในการทำกิจกรรมเพื่อ	และสร้างเครือข่ายความรู้	- นักเรียน					ศิลปวัฒนธรรม
ตระหนักทางด้าน	ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและ	ภายนอกและภายใน	- นักศึกษา					และบุคลากร
ศิลปวัฒนธรรม	ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม	มหาวิทยาลัย	- บุคคลภายนอก					ทุกท่าน
2. อนุรักษ์ ส่งเสริม	2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้		2. กลุ่มเป้าหมาย					
และเผยแพร่	นักศึกษา และบุคลากรมีพื้นที่		- ความพึ่งพอใจ	ร้อยละ	80			
ศิลปวัฒนธรรม	หรือเวทีในการแสดงออก และ		- ความรู้ความเข้าใจ	ร้อยละ	80			
	แลกเปลี่ยนแนวความคิด	2. โครงการสืบสานประเพณี	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ			5,000	5,000	ฝ่ายทำนุบำรุง
	ทางด้านสังคม ประชาธิปไตย	หล่อเทียนพรรษา	- นักศึกษาชั้นปีที่ 1	คน	20			ศิลปวัฒนธรรม
	และศิลปวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น		- นักศึกษาชั้นปีที่ 2	คน	15			
			- นักศึกษาชั้นปีที่ 3	คน	10			
			- นักศึกษาชั้นปีที่ 4	คน	5			
			- บุคคลภายนอก	คน	10			
			2. กลุ่มเป้าหมาย					
			- ความพึงพอใจ	ร้อยละ	80			
		3. โครงการสืบสานประเพณี	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ			-	5,000	ฝ่ายทำนุบำรุง
		ลอยกระทง	- นักศึกษาชั้นปีที่ 1	คน	10			ศิลปวัฒนธรรม
			- นักศึกษาชั้นปีที่ 2	คน	5			
			- นักศึกษาชั้นปีที่ 3	คน	5			
			- นักศึกษาชั้นปีที่ 4	คน	5			
			- คณาจารย์และบุคลากร	คน	5			
			2. กลุ่มเป้าหมาย					
			- ความพึ่งพอใจ	ร้อยละ	80			

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	026180 8	5	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่า	าบปร	ะมาณ	!
เขาบระสงค	กลยุทธ์	โครงการ	ุตาชาด 	หนวย	เป้าหมาย	แผ่นดิน	รายได้	หน่วยงาน
1. คณะนิติศาสตร์ที่ การบริหารจัดการ	พัฒนาระบบและกลไกการ     บริหารจัดการที่ดีตามหลัก	1. มีการทบทวนยุทธศาสตร์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ของ	1. จัดโครงการทบทวน ยุทธศาสตร์	โครงการ	1	-	-	ฝ่ายวางแผนฯ
ที่ดี 2. คณะนิติศาสตร์	ธรรมาภิบาล โดยเน้นการ จัดสรรงบประมาณตามผลงาน	คณะนิติศาสตร์	2. ผู้เข้าร่วมโครงการ 3. ความพึงพอใจ	คน ร้อยละ	10 80			
ผ่านการประเมิน คุณภาพการศึกษา ภายใน 3. คณะนิติศาสตร์มี	นำศักยภาพและทรัพยากรที่มี อยู่มาใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ 2. ดำเนินงานตามแผนบริหาร และแผนพัฒนาบุคลากร	มีระบบการประกัน     คุณภาพการศึกษาและ     ปรับปรุงให้ได้ตามเกณฑ์     มาตรฐาน	1. ผ่านการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน (ระดับ หลักสูตร)	คะแนน	3.51	-	-	ฝ่ายวางแผนฯ
<ol> <li>คณะนตศาสตรม</li> <li>บุคลากรที่มีคุณภาพ</li> <li>ได้มาตรฐานทาง</li> </ol>	3. พัฒนาศักยภาพบุคลากร ด้านการบริหารจัดการและ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพใน	3. มีพัฒนาระบบควบคุม ตรวจสอบภายในและบริหาร ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ	1. รายงานผลการตรวจสอบ ภายใน	ครั้ง	1	-	-	หัวหน้า สำนักงานคณบดี
วิชาชีพด้านกฎหมาย	ทุกระดับ และสอดรับรับอาเซียน		แผนบริหารความเสี่ยง     มีการใช้งบประมาณตาม	แผน ร้อยละ	80	-	301,300	หัวหน้า
4. คณะนิติศาสตร์ มี       4. ดำเนิ         การจัดการเรียนรู้       เป็นไปตา         (KM) จนเกิดเป็น       แผนปฏิบั         แนวปฏิบัติที่ดี       5. มีระบ         (Good practice)       การศึกษ	4. ดำเนินการบริหารงานให้ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการของคณะ 5. มีระบบการประกันคุณภาพ การศึกษาและปรับปรุงให้ได้	คณะ 5. โครงการพัฒนาศักยภาพ ของบุคลากรสายวิชาการและ สายสนับสนุน	แผน  1. บุคลากรได้เข้าร่วมการ ฝึกอบรม สัมมนา ศึกษา ดูงาน ด้านวิชาการ วิชาชีพ หรือด้านวิจัย	คน	5		75,000	สำนักงานคณบดี คณบดี
5. สร้างรายได้ให้กับ คณะนิติศาสตร์	ตามเกณฑ์มาตรฐาน  6. มีระบบควบคุมตรวจสอบ ภายในและบริหารความเสี่ยงให้ มีประสิทธิภาพ  7. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและ โครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็ม รูปแบบและครบวงจร	6. มีการจัดการความรู้ (KM)	<ol> <li>จัดโครงการการจัดการ</li> <li>ความรู้</li> <li>ผู้เข้าร่วมโครงการ</li> <li>ความพึงพอใจ</li> </ol>	โครงการ คน ร้อยละ	1 10 80	-	-	ฝ่ายวางแผนฯ และฝ่ายวิจัย

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่า	งบประมาณ		หน่วยงาน
เบาบระสงค		Ph/941119	NI 3.0 181	ทนงย	เป้าหมาย	แผ่นดิน	รายได้	ทน เยง เน
	พัฒนาศักยภาพคณาจารย์     และนักวิชาการให้สอดรับกับ     ประชาคมอาเซียน     ว. จัดทำและพัฒนาระบบการ     รับอาจารย์ใหม่ การบริหาร     อาจารย์ การส่งเสริมและ     พัฒนาคุณภาพอาจารย์     10. ดำเนินโครงการ/กิจกรรม     ที่เป็นการจัดหารายได้ เพื่อการ     พัฒนาคณะ     11. นำคณะเข้าสู่Green Office     12. มีการจัดการความรู้ เพื่อ     สร้างแนวปฏิบัติที่ดี							



## ตารางสรุปการวิเคราะห์สถานการณ์ของคณะนิติศาสตร์ (SWOT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

#### การประเมินสภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weaknesses)
1. เป็นคณะที่ตั้งอยู่ในภูมิประเทศที่อุดมสมบูรณ์ไปด้วยทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลาย	1. คณาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก/ตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย
2. คณะมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น เนื่องจาก	2. ทรัพยากรด้านการจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ สิ่งสนับสนุนไม่เอื้อต่อการ
- มีการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	จัดการเรียนการสอนและการวิจัย เช่น ห้องเรียน ห้องสมุด ห้องปฏิบัติการ
- การรับนักศึกษา (รับตรง) ที่เอื้อต่อการเข้าศึกษาต่อของนักเรียนและประชาชนในภูมิภาคตะวันออก	ทางวิชาชีพ หนังสือ ตำรา ไม่ทันสมัย
- นักศึกษาได้รับรางวัลการตอบปัญหาทางกฎหมายในระดับภูมิภาค และได้เข้าร่วมการแข่งขัน	3. การจัดสรรงบประมาณของมหาวิทยาลัยยังไม่เพียงพอ ต่อการสร้างผลงานการ
ระดับประเทศ	นำเสนอ/ตีพิมพ์ผลงานวิจัย การดำเนินการจัดทำวารสารงานวิจัย รวมทั้งใน
3. มีหลักสูตรและการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	
4. มีคณาจารย์ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางการสอนและวิชาชีพที่ตรงตามหลักสูตรและมาตรฐานวิชาชีพ	4. คณาจารย์มีภาระงานสอนมากทำให้ไม่มีเวลาทำงานวิจัย ส่งผลให้งานวิจัยน้อย
5. บุคลากรมีศักยภาพ ทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบ มีความสามัคคีและรัก	และยังไม่สามารถปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ได้เต็มที่ เช่น งานบริการวิชาการ
สถาบัน	5. ขาดงบประมาณสนับสนุนด้านสวัสดิการ เช่น ค่าเช่าบ้าน เนื่องจากคณะมี
6. มีช่องทาง และฐานข้อมูลการส่งเสริมสนับสนุนการขอรับทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายในและภายนอก และ	งบประมาณจำกัด จึงไม่สามารถจัดสรรลงมาในงบส่วนนี้ได้ให้แก่บุคลากร
การสื่อสารภายในองค์กรให้คุณาจารย์และบุคลากรให้เข้าถึงฐานข้อมูลด้านกุารวิจัย	
7. มีโครงการการบริการวิชาการซึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณและมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถตรง	
กับความต้องการของท้องถิ่น	
8. มีฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ( MIS) และระบบสนับสนุนการตัดสินใจของ	
ผู้บริหารครอบคลุมภารกิจ 9 ด้านของมหาวิทยาลัย (DSS)	
9. มีการจัดกิจกรรมระหว่างการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์และการเรียนรู้ให้กับนักศึกษาตลอด	
ปีการศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยอาจารย์พิเศษที่เป็นผู้เชี่ยวชาญโดยตรง	
10. ผู้บริหารคณะมีวิสัยทัศน์ นโยบายที่ชัดเจน และมีธรรมาภิบาล	
11. การบริหารจัดการภายในเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกส่วนงานภายในคณะ	
12. หลักสูตรนิติศาสตร์ของคณะได้รับการรับรองจากสำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา และ	
สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งเป็นองค์กรมาตรฐานวิชาชีพกฎหมาย	
13. มีการส่งเสริมและปลูกฝังให้นักศึกษามีความตระหนักถึงคุณค่าทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม	
14. มีการทำ MOU กับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญและอยู่ระหว่างการจัดทำMOU สำนักงานศาลปกครอง	

#### การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก

#### โอกาส (Opportunities)

- 1. สถานศึกษาตั้งอยู่ในเขตภูมิภาค ตะวันออกเป็นแรงจูงใจ ทำให้เยาวชนที่จะศึกษาต่อ ในระดับอุดมศึกษา ตัดสินใจเลือกสถานศึกษาที่อยู่ใกล้บ้าน เพื่อช่วยเหลือทางบ้านประกอบอาชีพ และประหยัดค่าใช้จ่ายใน เรื่องค่าครองชีพ
- 2. คณะนิติศาสตร์มีหลักสูตรที่ตอบสนองกับความต้องการขององค์กรต่าง ๆ ในท้องถิ่น
- 3. รัฐบาลส่งเสริมการทำวิจัยเชิงพื้นที่ส่งผลให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ เพื่อนำไปใช้กับชุมชนได้จริง และทำให้แหล่งทุนมีความหลากหลายมากขึ้น
- 4. จังหวัดจันทบุรี ระยอง ตราด และสระแก้ว (ภูมิภาคตะวันออก) มีทรัพยากรในพื้นที่หลากหลายด้าน เช่น ด้านเกษตร ด้านประมง แร่ธาตุ ศิลปะพื้นบ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่น การท่องเที่ยว ให้เอื้อต่อการ ทำวิจัยและการบริการวิชาการด้านกฎหมาย ส่งผลให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ในการนำไปสู่การพัฒนาอย่าง ยั่งยืน
- 5. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน การเปิดเสรีทางการศึกษาและการพัฒนา ทำให้มีการเตรียมความพร้อมใน การเปิดหลักสูตรรองรับบุคลากรและนักศึกษาจากต่างประเทศ
- 6. ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี
- 7. มีเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายนอก เช่น สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลปกครอง
- 8. คณบดีเป็นผู้บริหารสภาทนายความภาค 2
- 9. สถานศึกษาตั้งอยู่ใกล้เขตชายแดนติดกับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งเอื้อต่อการทำวิจัยและแลกเปลี่ยนบุคลากร ทางการศึกษาหรือแลกเปลี่ยนนักศึกษาจากต่างประเทศ
- 10. มีโอกาสที่จะได้ใช้ประโยชน์จากอาคารเรียนรวม เป็นสำนักงานคณบดีคณะนิติศาสตร์ และทำให้ได้ ห้องเรียนมาใช้จัดกิจกรรมและจัดการเรียนการสอนเพิ่มขึ้น
- 11. เกิดหลักสูตรใหม่ และมีนักศึกษาต่างชาติเข้ามาเรียนในมหาลัยมากขึ้น

### อุปสรรคหรือภาวะคุกคาม (Threats)

- 1. ค่านิยมที่ต้องการเรียนในมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงหรือมหาวิทยาลัยชั้นนำของ ประเทศ
- 2. มีมหาวิทยาลัยอื่นมาเปิดการเรียนการสอนสาขานิติศาสตร์ในพื้นที่
- 3. ระบบการประกันคุณภาพการศึกษามีความซ้ำซ้อน และมีการเปลี่ยนแปลง เกณฑ์บ่อยครั้งทำให้มีผลกระทบต่อรูปแบบการบริหารภายใน
- 4. การขอทุนวิจัยจากภายนอกไม่เอื้อต่อนักวิจัยหน้าใหม่ และการเสนอ โครงการวิจัยส่วนใหญ่ไม่ได้รับการพิจารณาสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุน ภายนอก
- 5. การบริการวิชาการจากสถาบันนอกพื้นที่ในรูปแบบ/ลักษณะเดียวกัน และ ค่านิยม/แนวคิดของชุมชนไม่เห็นความสำคัญของการบริการวิชาการ
- 6. ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน และได้รับงบประมาณจากเงินรายได้ น้อยลง ทำให้ ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคณะ
- 7. อัตราการคงอยู่ของนักศึกษาค่อนข้างน้อย ส่งผลต่อการจบการศึกษาของ บัณฑิต
- 8. อัตราการคงอยู่ของบุคลาการสายวิชาการ ค่อนข้างน้อยส่งผลต่อการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ