

แผนกลยุทธ์์ 5 ปี (พ.ศ.2560 - 2564)

(ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2564)

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ณ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ณ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

คำนำ

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี พ.ศ. 2560 – 2564 ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยนำข้อมูล จากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) แผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2560 – 2579) ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏรำไพพรรณี 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัย 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) และนโยบายและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2557 – 2661 รวมถึงหลักเกณฑ์การประเมินผล การปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสถาบันอุดมศึกษาตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบข้าราชการ (ก.พ.ร.) และการประกันคุณภาพ การศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาคณะนิติศาสตร์ โดยยึดแนวทางการมี ส่วนร่วมของบุคลากรทุกหน่วยงาน ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณภาพด้านวิชาการตามมาตรฐานวิชาชีพและทักษะการปฏิบัติมีวิสัยทัศน์กว้างไกล พร้อม ปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมและสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมถึงการยึดมั่นด้านคุณธรรมและจริยธรรมในการประกอบอาชีพอย่างมีความมั่นใจในตนเอง

แผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560 – 2564 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะนิติศาสตร์ ได้กำหนดทิศทางและเป้าหมายเพื่อเป็นแนวทาง การปฏิบัติ ภารกิจของทุกหน่วยงานในคณะนิติศาสตร์ มุ่งเน้นผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม เพื่อพัฒนาท้องถิ่นภูมิภาคตะวันออกสู่สากล และมีความรู้คู่คุณธรรม นำความ ยุติธรรมสู่การพัฒนาท้องถิ่น (Knowledge and Moral Responsibility Bringing Justice to Communities)

> คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ตุลาคม 2563

บทสรุปผู้บริหาร

คณะนิติศาสตร์ ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยการจัดการทบทวนยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2564 จากการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนของคณะนิติศาสตร์ โดยมีขั้นตอนและกระบวนการต่าง ๆ ตั้งแต่การประชุมทบทวน เสนอที่ประชุม คณะกรรมการบริหารคณะ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- 1. ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์
- 2. ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย
 - 2.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : บูรณาการงานวิจัย การบริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
 - 2.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา
 - 2.3 ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

แผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนา กำหนดทิศทางในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ในรอบปีงบประมาณให้เป็นประโยชน์และตรงตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ยังเป็นเอกสารอ้างอิงในการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยต่อไป

> คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

สารบัญ

	หน้
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ନ
กระแสพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ในรัชกาลที่ 10 แนวนโยบายของนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ	1
ความเชื่อมโยงจากยุทธศาสตร์ชาติ20 ปี แผนงานยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	2
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ประจำปี 2564 สู่ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ประจำปี 2564	
ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณสู่แผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560 – 2564 ประจำปีงบประมาณ 2564 คณะนิติศาสตร์	3
ความเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธิกิจ ยุทธศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ กับมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา	5
ปีการศึกษา 2563 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (สกอ. 61)	
ความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560 – 2564 ประจำปีงบประมาณ 2564 คณะนิติศาสตร์	6
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์	8
อัตลักษณ์ เอกลักษณ์	10
แผนกลยุทธิ์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปีงบประมาณ 2564 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	11
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการงานวิจัย การบริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	12
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การยกะดับคุณภาพการศึกษา	13
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	14
ภาคผนวก	15
- ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของคณะ (SWOT ANALYSIS)	16

ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์

ปรัชญา : ความรู้คู่คุณธรรม นำความยุติธรรมสู่การพัฒนาท้องถิ่น (Knowledge and Moral Responsibility Bringing Justice to Communities)

วิสัยทัศน์: ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม เพื่อพัฒนาท้องถิ่นภูมิภาคตะวันออกสู่สากล

ค่านิยม (Core Value)

Respect (ศรัทธา) = มีความศรัทธา เชื่อมั่น เคารพนับถือในความสามารถของตนเองและเพื่อร่วมงานรักในงานที่ทำ เทิดทูนองค์กร และให้เกียติซึ่งกันและกัน Brilliance (ปัญญาสร้างสรรค์) = มีความฉลาดสามารถจัดการชีวิต การงานองค์กร โดยใช้สติปัญหาอย่างสร้างสรรค์
Responsibility (รับผิดชอบหน้าที่) = มีความรับผิดชอบ ภาระหรือพันธะผูกพันในการจะปฏิบัติหน้าที่การงานของตนเองและผู้ร่วมงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย องค์กร Unity (กลมเกลียวสามัคคี) = มีความเป็นอันหนึ่งอันเดียว สามัคคี กลมเกลียวเพื่อนำองค์กรสู่สากล

คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ (desirable Characteristics of Graduates)

คุณธรรม นำความรู้ สู่สากล อดทน ฉลาดจัดการ (Morality Internationalizes Knowledges Endurance and Wise Management)

พันธกิจ

- 1. (บริการวิชาการ) ให้บริการวิชาการ พัฒนาความรู้ และเป็นผู้นำสังคมด้านกฎหมายในภูมิภาคตะวันออก บนฐานของการบูรณาการการจัดการเรียนการสอนให้เข้มแข็ง และยั่งยืนตามแนวพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 2. (ศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย) มีการจัดการเรียนรู้ การวิจัย หรือการบริการวิชาการซึ่งนำไปสู่การสืบสานการสร้างความรู้ ความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรม โดยสร้าง เครือข่ายและความร่วมมือกับชุมชน/ท้องถิ่น
- 3. (ผลลัพธ์ผู้เรียน) ผลิตบัณฑิตที่มีความรอบรู้ กล้าหาญทางจริยธรรม ยึดมั่นในจรรยาบรรณในวิชาชีพกฎหมาย รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างสรรค์<u>นวัตกรรม</u> การพัฒนา เพิ่มมูลค่าให้ตนเองและสังคม
 - 4. (วิจัยและนวัตกรรม) สร้างสรรค์และเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาภูมิภาคตะวันออกสู่สากลให้เข้มแข็งและยั่งยืน
- 5. (บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล) มีการบริหารจัดการตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งพัฒนาผู้เรียนแบบ บูรณาการ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนสถานประกอบการกับทั้งภาครัฐและเอกชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ คณะนิติศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการงานวิจัย การบริการ วิชาการ และทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น	 ชุมชนท้องถิ่นได้รับการพัฒนาทางด้านกฎหมายสู่ความ เข้มแข็ง ยั่งยืน จากการวิจัย การสร้างสรรค์นวัตกรรม การ บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม 	 จัดทำวิจัยและนวัตกรรมที่บูรณาการกับการเรียนการสอนหรือ บริการวิชาการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ให้บริการวิชาการด้านกฎหมายที่สอดคล้องกับความต้องการ ของภูมิภาคตะวันออก ตามแนวพระราชดำริ เพื่อเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น จัดกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม แก่นักศึกษาและ ชุมชมท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การยกระดับคุณภาพการศึกษา	 ยกระดับความเป็นเลิศด้านวิชาการ วิจัย นวัตกรรม และได้ รับรองมาตรฐานทางด้านวิชาการและวิชาชีพจากองค์การที่ เกี่ยวข้อง พัฒนาคุณภาพอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ คุณภาพบัณฑิตที่พึงประสงค์ 	 พัฒนาแหล่งเรียนรู้ให้เอื้อต่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาศักยภาพอาจารย์ให้เป็นมืออาชีพ พัฒนาการจัดการเรียนรู้ให้บัณฑิตมีทักษะการเรียนในศตวรรษที่ เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรอบรู้ กล้าหาญทางจริยธรรม ยึด มั่นในจรรยาบรรณในวิชาชีพกฎหมาย รู้เท่าทันการ เปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างสรรค์การพัฒนา เพิ่มมูลค่าให้ตนเองและ สังคม ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการสร้าง นวัตกรรม
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	 มีการบริหารจัดการตามพันธกิจ วิสัยทัศน์ ที่มีความคล่องตัว ทันสมัย และมีการพัฒนาคุณภาพองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วย หลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมทั้งการพัฒนาบุคลากร นักศึกษา ศิษย์ เก่า อย่างเป็นระบบแบบบูรณาการโดยการมีส่วนร่วมของ ชุมชน สถานประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชน สำนักงานสีเขียว (Green Office) 	 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ความเป็นเลิศมีการบริหารจัดการ บุคลากรและทรัพยากรการเรียนรู้ตามหลักธรรมาภิบาล เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กร/หน่วยงานทางด้าน กฎหมายในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค และประเทศ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก สภาพแวดล้อมและการจัดการ เรียนการสอนให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง ตามแนวปฏิบัติ Green Office สนับสนุนการจัดหารายได้และระดมทรัพยากร

อัตลักษณ์ "บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ" ภาษาอังกฤษใช้ว่า "Graduates Manage Wisely"

หมายความว่า ผู้เป็นบัณฑิตซึ่งเป็นผลผลิตของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณีนั้นเป็นผู้ที่ได้รับการศึกษาอบรมบ่มเพาะทางด้านวิชาการและ วิชาชีพในระดับสูง จึงเป็นผู้ที่มีระดับสติปัญญาในการบริหารจัดการทุกสิ่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ ที่มา มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นแหล่ง ความรู้ที่สำคัญของท้องถิ่นในจังหวัดจันทบุรีและภาคตะวันออก มาเป็นระยะเวลาที่ยาวนาน บัณฑิตและผู้สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จึงได้รับ การศึกษาอบรม ฝึกฝนเคี่ยวกรำอย่างหนัก ได้รับการหล่อหลอมให้คิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาทุกอย่างได้อย่างดีจนตกผลึก นำไปสู่ความมีศักยภาพในการบริหารจัดการ ตนเองและผู้อื่นได้อย่างดียิ่ง จนประสบความก้าวหน้าในวิชาชีพอันเป็นประจักษ์ชัดโดยทั่วไป ในขณะเดียวกันก็นับได้ว่าสอดคล้องถึงการที่สมเด็จพระสังฆราช สกลมหา สังฆปรินายก(เจริญ สุวฑณโน) ปัจจุบันอายุ ๙๙ ปี พรรษา ๗๘ ปี เป็นสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ แห่งกรุงรัตนโกสินทร์ สถิต ณ วัดบวรนิเวศวิหาร ทรงดำรงตำแหน่ง เมื่อ พ.ศ.๒๕๓๒ ในรัชกาลพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ได้ประทานคติธรรมประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๓๓ เป็นภาษาบาลีว่า "ปณุฑิโต นิปุณ ส์วิเธติ" ซึ่งแปลว่า "บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ"

เอกลักษณ์ "ภูมิปัญญาแห่งภาคตะวันออก" ภาษาอังกฤษใช้ว่า "Wisdom of the East"

หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในภาคตะวันออก ที่มีชื่อเสียงเกริกไกร มีหลักสูตรและ สาขาวิชาการต่าง ๆ อันหลากหลายและลุ่มลึกสามารถผลิตบัณฑิตเพื่อนำความรู้ดังกล่าวได้รับใช้ท้องถิ่น ชุมชน สังคม และประเทศชาติอย่างอเนกอนันต์ จนเป็นที่ยอมรับ จากบุคคลทั่วไปในภาคตะวันออกอย่างกว้างขวาง ที่มา มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี พระบรมราชินีใน รัชกาลที่ ๗ พระราชทานวังสวนบ้านแก้ว อันเป็นวังที่ประทับและที่ทรงงานส่วนพระองค์ จำนวน ๗๒๐ ไร่ ๓ งาน อันเปรียบประดุจปฐมบทของการสร้างองค์ความรู้อัน ทรงคุณค่ามหาศาลทั้งทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม วัฒนธรรม สังคม การบริหารจัดการ ฯลฯ โดยพระองค์ทรงเปรียบประดุจองค์บรมครู ผู้ ชี้นำการนำศาสตร์ต่าง ๆ เหล่านี้มาสร้างประโยชน์และคุณค่าให้แก่ประชาชนชาวจังหวัดจันทบุรี และภาคตะวันออกจนกระทั่งวังสวนบ้านแก้วได้แผ่กิ่งก้านสาขาอันโอหาร นำไปสู่ความเป็นวิทยาลัยครูจันทบุรี วิทยาลัยรำไพพรรณี สถาบันราชภัฏรำไพพรรณี และมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณีในปัจจุบันซึ่งได้มีการฝึกสอนในหลักสูตร และ สาขาวิชาการต่าง ๆ อันเป็นความต้องการของเยาวชนและประชาชนในท้องถิ่น สรรสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ และมีภูมิธรรมออกไปรับใช้ประชาชนทั้งในระดับ ท้องถิ่นและในระดับชาติอยู่อย่างไม่จบไม่สิ้น ในห้วงระยะเวลา ๔๐ ปี จนได้รับการกล่าวขวัญจากประชาชนว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นศักดิ์ศรีทางวิชาการ แห่งบูรพาทิศอย่างแท้จริง

แผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2564
คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
จำแนกตามยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และหน่วยงานรับผิดชอบ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการงานวิจัย การบริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย					20006	หน่วยงานรับผิดชอบ
		หนาย	2560	2561	2562	2563	2564	กลยุทธ์	หนายงานรบผดชอบ
1. ชุมชนท้องถิ่น ได้รับการพัฒนาทางด้าน	1. งานวิจัยที่ตรงกับความต้องการของชุมชน และนำไปใช้ประโยชน์เพื่อแก้ปัญหาหรือ	เรื่อง	-	-	1	1	2	1. จัดทำวิจัยและนวัตกรรมที่บูรณา การกับการเรียนการสอนหรือบริการ	- ฝ่ายบริการวิชาการ - ฝ่ายวิจัย
เตรบการพฒนาทางตาน กฎหมายสู่ความเข้มแข็ง	และนาเบเซบระเยชนเพยแกบผูหาหรย พัฒนาชุมชนได้จริง							าการกบกการเรยนกกรสยนหรัยบริการ วิชาการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่าง	- ผายวงย -ฝ่ายทำนุบำรุง
ยั่งยืน จากการวิจัย การ	2. จำนวนชุมชน/หมู่บ้าน/หน่วยงานที่คณะ	จำนวน	ตัว	ตัว	ตัว	ตัว	1	ี เก็บ กับ กับ การ เพอการพฒนาทองผนอยาง	-ผายทานุบารุง ศิลปวัฒนธรรม
สร้างสรรค์นวัตกรรม การ	 จำเนินโครงการอันเป็นผลจากการวางแผน 	ชุมชน/	ชีวัด ชีวัด	ชี้วัด	ชี้วัด	ช้วัด	1	2. ให้บริการวิชาการด้านกฎหมายที่	- สำนักงานช่วยเหลือ
บริการวิชาการ และการ	พื้นที่ที่สอดคล้องกับพื้นที่เป้าหมายของ	หมู่บ้าน/	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่		สอดคล้องกับความต้องการของ	 ประชาชนทาง
ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	มหาวิทยาลัย	หน่วยงาน	87164	67164	67164	67167		ภูมิภาคตะวันออก ตามแนว	กฎหมาย
	3. จำนวนชุมชน/หมู่บ้านที่มีการดำเนิน	จำนวน	ตัว	ตัว	ตัว	ตัว	1	พระราชดำริ เพื่อเสริมสร้างความ	
	โครงการให้บริการวิชาการอย่างต่อเนื่อง	ชุมชน/	ชี้วัด	ชี้วัด	ชี้วัด	ชี้วัด		เข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น	
	(อย่างน้อย 3 ปี ที่ได้รับการพัฒนาอย่าง	หมู่บ้าน	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่		3. จัดกิจกรรมทำนุบำรุง	
	เข้มแข็งและยั่งยืน)							ศิลปวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมการ	
	4. งานวิจัยและนวัตกรรมที่บูรณาการกับ	เรื่อง	-	-	1	1	1	อนุรักษ์ และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม	
	การเรียนการสอน หรือบริการวิชาการ							แก่นักศึกษาและ ชุมชมท้องถิ่น	
	5. จำนวนชุมชนที่มีคุณภาพชีวิตตามแนว พระราชดำริหรือศาสตร์พระราชา	ชุมชน	-	-	6	1	1		
	6. จำนวนชุมชน/เครือข่ายที่สำนักงาน	ชุมชน/	-	-	6	1	1		
	ช่วยเหลือประชาชนทางกฎหมายเข้าไปให้	เครื่อข่าย							
	ความรู้และร่วมพัฒนาในด้านการวิจัย								
	บริการวิชาการ และทำนุบำรุง								
	ศิลปวัฒนธรรม								
	7. มีโครงการบริการวิชาการที่เป็นการจัดหา	โครงการ	1	1	1	1	1		
	รายได้ให้คณะ								
	8. พัฒนานักศึกษาในด้านศิลปวัฒนธรรม	โครงการ/	-	-	1	3	3		
	และความเป็นไทย	กิจกรรม							

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การยกระดับคุณภาพการศึกษา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย			เป้าหมาย			กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
เบาบวะสงค		พ ผ ง บ	2560	2561	2562	2563	2564		
1. ยกระดับความเป็นเลิศ	1. จำนวนแหล่งเรียนรู้ทางกฎหมายที่ได้รับ	แหล่ง	-	-	2	2	2	1. พัฒนาแหล่งเรียนรู้ให้เอื้อต่อการ	ฝ่ายวิชาการ
ด้านวิชาการ วิจัย นวัตกรรม	การพัฒนาให้สามารถจัดการศึกษา/กิจกรรม	เรียนรู้						เรียนรู้ตลอดชีวิต	
และได้รับรองมาตรฐาน	การเรียนรู้ตลอดชีวิตที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น							2. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ให้เป็นมือ	
ทางด้านวิชาการและวิชาชีพ	2. ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่ได้รับการ	คน	ตัว	ตัว	ตัว	ตัว	3	อาชีพ	ผู้สอนรายวิชาการว่า
จากองค์การที่เกี่ยวข้อง	จัดการเรียนรู้แบบบูรณาการกับการทำงาน		ชี้วัด	ชี้วัด	ชี้วัด	ชี้วัด		3. พัฒนาการจัดการเรียนรู้ให้บัณฑิตมี	ความและศาลจำลอง
2. พัฒนาคุณภาพอาจารย์สู่			ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่		ทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 เพื่อ	
ความเป็นมืออาชีพ	3. อัตราการได้งานทำ/ประกอบอาชีพอิสระ	ร้อยละ	-	-	70	75	80	ผลิตบัณฑิตที่มีความรอบรู้ กล้าหาญ	ฝ่ายวิชาการ
3. คุณภาพบัณฑิตที่พึง	ของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับอุดมศึกษา							ทางจริยธรรม ยึดมั่นในจรรยาบรรณใน	
ประสงค์	ภายในระยะเวลา 1 ปี							วิชาชีพกฎหมาย รู้เท่าทันการ	
	4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ร้อยละ	-	-	70	75	80	เปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างสรรค์การพัฒนา	ฝ่ายวิชาการ
	5. จำนวนบัณฑิตที่ประกอบอาชีพที่	คน	-	-	5	6	6	เพิ่มมูลค่าให้ตนเองและสังคม	ฝ่ายวิชาการ
	สอดคล้องกับ มคอ.2 หรือสอบผ่านเกณฑ์							4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามี	
	ตามเงื่อนไขขององค์กรทางกฎหมายที่							ส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรม	
	เกี่ยวข้อง								
	6. ผลงานวิจัยหรือผลงานวิชาการที่ได้รับ	เรื่อง	1	1	2	2	2		ฝ่ายวิจัย
	การตีพิมพ์เผยแพร่ หรือนำเสนองานวิจัยใน								
	งานวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ หรือ								
	งานวิจัยที่จดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรืออนุ								
	สิทธิบัตร								
	7. ร้อยละของอาจารย์ที่ทำงานวิจัยที่	คน	ตัว	ตัว	ตัว	ตัว	2		ฝ่ายวิจัย
	สามารถตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือ		ชี้วัด	ชี้วัด	ชี้วัด	ชี้วัด			
	นานาชาติ		ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่			
	8. โครงการ/กิจกรรม เพื่อพัฒนานักศึกษา	โครงการ	-	-	6	7	7		ฝ่ายวิชาการและ
	ให้ได้บัณฑิตตามคุณลักษณะบัณฑิตที่พึง								ฝ่ายกิจการนักศึกษา
	ประสงค์								

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย			เป้าหมาย			กลยุทธ์	200 100 150 150 150 150 150 150 150 150 1
			2560	2561	2562	2563	2564		หน่วยงานรับผิดชอบ
	9. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรี ที่มีคะแนนสอบ Exit Exam หรือมีผลสอบมาตรฐาน ภาษาอังกฤษผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ภาษาอังกฤษ CEFR (B1)	ร้อยละ	ตัว ชี้วัด ใหม่	ตัว ชี้วัด ใหม่	ตัว ชี้วัด ใหม่	ตัว ชี้วัด ใหม่	50		ฝ่ายกิจการนักศึกษา
	(ยุทธ์ 3 เป้า 3 ตัวชี้วัด 3) 10. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ที่สอบ ผ่านการทดสอบมาตรฐานทักษะด้าน คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ตาม เกณฑ์ IC3 หรือเทียบเท่า หรือตามที่ มหาวิทยาลัยกำหนด (ยุทธ์ 3 เป้า 3 ตัวชี้วัด 4)	ร้อยละ	ตัว ชี้วัด ใหม่	ตัว ชี้วัด ใหม่	ตัว ชี้วัด ใหม่	ตัว ชี้วัด ใหม่	50		ฝ่ายกิจการนักศึกษา
	11. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามีส่วน ร่วมในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการบริการ วิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (ย้ายมาจากยุทธศาสตร์ที่ 1)	ชิ้นงาน	ตัว ชี้วัด ใหม่	ตัว ชี้วัด ใหม่	ตัว ชี้วัด ใหม่	ตัว ชี้วัด ใหม่	1		ฝ่ายบริการวิชาการ ฝ่ายทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย			เป้าหมาย	<u> </u>		กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
เบ เบวะสงผ	NI 1AI 1AI	ทน เย	2560	2561	2562	2563	2564		
1. มีการบริหารจัดการตาม	1. ความพึงพอใจในการบริหารจัดการตาม	ร้อยละ	-	-	80	82	85	1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้	คณบดี
พันธกิจ วิสัยทัศน์ ที่มีความ	พันธกิจและวิสัยทัศน์ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล							ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม	
คล่องตัว ทันสมัย และมีการ	ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล							2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ความ	
พัฒนาคุณภาพองค์กรอย่าง	2. ศิษย์เก่า ที่ได้รับการพัฒนาแบบบูรณาการ	คน	-	-	1	20	5	เป็นเลิศมีการบริหารจัดการบุคลากร	ฝ่ายวิชาการ
ต่อเนื่องด้วยหลักธรรมา	โดยการมีส่วนร่วมกับชุมชน สถานประกอบการ							และทรัพยากรการเรียนรู้ตามหลัก	
ภิบาล โดยยึดหลักธรรมา	ทั้งภาครัฐและเอกชน							ธรรมาภิบาล	
ภิบาลให้มีประสิทธิภาพ	3. ความสำเร็จของผลการดำเนินงานตาม	ร้อยละ	-	-	80	85	85	3. เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือ	หัวหน้าสำนักงาน
และประสิทธิผล รวมทั้ง	แผนปฏิบัติราชการรายปี ของคณะนิติศาสตร์							กับองค์กร/หน่วยงานทางด้าน	
การพัฒนาบุคลากร	4. ผลการประเมินสำนักงานสีเขียว ระดับ	ร้อยละ	-	-	1,500	1,800	80	กฎหมายในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค	หัวหน้าสำนักงาน
นักศึกษา ศิษย์เก่า อย่าง	คะแนน ≥ 80 ตามมาตรฐาน Green Office							และประเทศ	
เป็นระบบแบบบูรณาการ	5. ความสำเร็จของผลการดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	70	75	80	85	85	4. พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก	หัวหน้าสำนักงาน
โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน	บริหารและพัฒนาบุคคล 5 ปี (พ.ศ. 2560 –							สภาพแวดล้อมและการจัดการเรียน	
สถานประกอบการทั้ง	2564)							การสอนให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง	
ภาครัฐและเอกชน	6. รายได้จากการจัดหาหรือระดมทุนเข้าคณะ	บาท	5,000	10,000	15,000	20,000	10,000	ตามแนวปฏิบัติ Green Office	คณบดีและ
2. สำนักงานสีเขียว (Green	นิติศาสตร์							5. สนับสนุนการจัดหารายได้และ	ชมรมศิษย์เก่า
Office)								ระดมทรัพยากร	