

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการกระทำความไม่ดีในครอบครัวและเด็กฯ ได้ดำเนินการจับกุมตัวนายวิวัฒน์ พูลสวัสดิ์ ผู้ต้องหาตามหมายจับศาลอาญาชั้นนำที่ ๑๙๘๖๑๗ ลงวันที่ ๓๐ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่ออกโดยศาลอาญาจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ หลังจากที่ได้รับการประกันตัวแล้ว ทางสำนักงานได้ดำเนินการจับกุมตัวนายวิวัฒน์ พูลสวัสดิ์ ผู้ต้องหาตามหมายจับศาลอาญาชั้นนำที่ ๑๙๘๖๑๗ ลงวันที่ ๓๐ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่ออกโดยศาลอาญาจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑

ประจําปัจจุบันนายน พ.ศ. ๒๕๖๑

คณบดีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

เหมือนบริหารความเสี่ยง

สารบัญ

หัวเรื่อง	หน้า
๑. บทสรุปผู้บริหาร	๑
๒. ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๓
๓. แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๔
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)	๓
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	๓
- ความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติและมนุษย์ (Natural Disaster Risk)	๓
- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	๓
- ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเกิดผลประযุก্তิพิเศษ (Compliance Risk)	๓
๔. แผนและการติดตามผลตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๔
๕. ภาคผนวก	๕
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภัยในของคนไข้พิเศษส่วนตัว	๑๐
- โครงการพัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยเขียนเป็นภารกิจที่ศูนย์ของค่าย และสอดคล้องกับสังคม สถาบัน แหล่งพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติราชการประจำปี	๑๐
- ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑	๑๗
รายงานการประเมินผลการบริหารคณิตศาสตร์ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑	๑๙

บทสรุปผู้บริหาร

สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.) ได้กำหนดมาตรฐานและตัวบ่งชี้การประเมินคุณภาพการศึกษา เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาใช้เป็นกรอบดำเนินงานบูรณาภิเษก คุณภาพการศึกษา โดยในตัวบ่งชี้ที่ ๕.๑ การบริหารของคณะเพื่อการกำกับดูแลตามผลลัพธ์ตามพันธกิจก่อซัมส์เต็บตามพันธกิจก่อซัมส์เต็บของคณะ ซึ่งกำหนดให้สถาบันอุดมศึกษามีภาระนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารงานการสอนแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสี่ยงหาย โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรตามยุทธศาสตร์เป็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

มหาวิทยาลัยได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานชั้นต้น โดยมีกระบวนการประเมินร่วมของทุกภาคส่วนของมหาวิทยาลัย มีการແรั่งซังคณากรความเสี่ยงและควบคุมภัยใน ประชุม พิจารณา กำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการควบคุมภัยใน และจัดทำเป็นแผนบริหารความเสี่ยง ระดับคณะ ระดับบุคคล ได้แนวทางการบริหารความเสี่ยงและได้แนวทางการบริหารความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับพัฒนากิจของมหาวิทยาลัยโดยตั้งเป็น ๕ ด้าน คือ

๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
๓. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงานตามนโยบาย กฎหมาย กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance Risk)
๔. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
๕. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเกิดผลกระทบโดย不慎ทั่วไป

โดยในแต่ละประเภทของความเสี่ยงมีมูลเหตุแห่งความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง ระบบทดลองดำเนินการ ส่วนรับผิดชอบรวมกันเป็นแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ คณบินิติศาสตร์ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารคณะ

ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ระดับคณบดี

แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภัยใน
คณบดีศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภัยใน

- กำหนดคู่มือการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภัยใน
- การสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแบบพื้นฐานการวินิจฉัยความเสี่ยง (FRM1-2)
- การประเมินโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง (Risk Assessment) (ERM1)
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามแนว 4T (ERM2)
- วิเคราะห์ความเสี่ยง

ปรับปรุงแก้ไข

นำเสนอแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ต่อคณะกรรมการบริหารคณบดี

ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงจากการประมูลระบบความเสี่ยง
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม	วัดบุรฉสังค์ข์ๆ	การประเมินความเสี่ยง				
		ประมาณ ของการเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	จัดลำดับ
จำนวนผลงานวิชาการ/วิจัยตีพิมพ์ เผยแพร่น้อย	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	(เกณฑ์มาตรฐานสากล) ผลลัพธ์ความเสี่ยง ของทางขยายตัว)	(ให้คะแนน 1-5) (ให้คะแนน 1-5)	(ให้คะแนน 1-5) (เฉพาะระดับสูง สูงมาก นำไปใน ERM-2)	(5)X(6) (เรียงลำดับ นำไปใน ERM-2)	จัดลำดับ มาบันทึก
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) (8)
เพื่อเพิ่มจำนวนผลงานทางวิชาการ /วิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	ความเสี่ยง	1. มีผลงานวิชาการ/วิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่น้อย	ด้านการดำเนินงาน	4	5	20
อาจารย์ประจำสาขาวิชานักศึกษา บริษัทเอกชนฯ	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพคุณวุฒิการศึกษา ของอาจารย์	1. บุคลากรทำวิจัยไม่สร้างความก้าวหน้า 2. บุคลากรมีภาระงานสอนและภาระงานด้าน ^{อื่น ๆ} มาก	ปัจจัยเสี่ยงภายใน	1. การวางแผนอื่น ๆ 2. ความเสี่ยง 3. ความเสี่ยงภายนอก	5	2
อาจารย์ประจำสาขาวิชานักศึกษา บริษัทเอกชนฯ	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพคุณวุฒิการศึกษา ของอาจารย์	1. อาจารย์ประจำหลักสูตรไม่สามารถ ดำเนินการต่อได้ เพราะภัยการระบาดต่อ ^{จะดำเนินการต่อได้เมื่อเวลาดี} และเป็นภัยทางวิทยาลักษณะเวลาสอนของ อาจารย์	ด้านการดำเนินงาน	4	5	20
ปัจจัยเสี่ยงภายใน	1. ภาระงานสอนและงานอื่น ๆ 2. ข้อจำกัดในการจัดการเรียนการสอน ที่อาจารย์สอนทำได้ลดลงรายวิชาอื่นแล้ว ต้องสอนหัวภาคปกติและภาคพิเศษ	1. การวางแผนและงานอื่น ๆ 2. ข้อจำกัดในการจัดการเรียนการสอน ที่อาจารย์สอนทำได้ลดลงรายวิชาอื่นแล้ว ต้องสอนหัวภาคปกติและภาคพิเศษ	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก	“ไม่มี”		

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนระดับความเสี่ยง ด้านการเงิน (Financial Risk)

งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์ขั้นตอน	การประเมินความเสี่ยง				
		ประเภท ของความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (5x6)	จัดลำดับ (เรียงลำดับ นำไปใน ERM-2)
โครงการพัฒนาศักยภาพความคิดเห็นเชิงวิชาการและกิจกรรมนักศึกษา	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	(เกณฑ์มาตรฐานสากล และคู่มือความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัย)	(ให้คะแนน 1-5)	(ให้คะแนน 1-5)	(เฉพาะระดับสูง สูงมาก นำไปใน ERM-2)	(เรียงลำดับ นำไปใน ERM-2)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) (8)
- พัฒนานักศึกษาและสถานีแม่พันธุ์ฯ	- เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของนักศึกษา ห้อง 5 ตามมาตรฐาน TQF	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง
- กิจกรรมงานบ้านแม่พันธุ์ฯ	- พัฒนาศักยภาพความคิดเห็นเชิงวิชาการและกิจกรรมนักศึกษา	1. งบประมาณไม่เพียงพอ สำหรับการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ				
- ศึกษาดูงาน	- เดินทางด้วยสายสัมภาระนักศึกษา	1. ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ ในแต่ละกิจกรรม	2. วัสดุบางอย่างไม่สามารถเบิกจ่ายในระบบราชการได้	1. ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ ในแต่ละกิจกรรม	2. วัสดุบางอย่างไม่สามารถเบิกจ่ายในระบบราชการได้	1. ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ ในแต่ละกิจกรรม
- โครงการร่วมแลกเปลี่ยนนักศึกษา	- โครงการร่วมแลกเปลี่ยนนักศึกษา	1. กระบวนการและขั้นตอนในการเบิกจ่าย คุณภาพ				
โครงการประเมินศักยภาพนักศึกษาใหม่และปรับพัฒนาศักยภาพนักศึกษาฯ	เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของนักศึกษา	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง
		1. งบประมาณไม่เพียงพอ สำหรับการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ				
		ปัจจัยเสี่ยงภายใน	ปัจจัยเสี่ยงภายใน	ปัจจัยเสี่ยงภายใน	ปัจจัยเสี่ยงภายใน	ปัจจัยเสี่ยงภายใน
		1. ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ ในแต่ละกิจกรรม	2. วัสดุบางอย่างไม่สามารถเบิกจ่ายในระบบราชการได้	1. ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ ในแต่ละกิจกรรม	2. วัสดุบางอย่างไม่สามารถเบิกจ่ายในระบบราชการได้	1. ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ ในแต่ละกิจกรรม
		ปัจจัยเสี่ยงภายนอก	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก
		1. กระบวนการและขั้นตอนในการเบิกจ่าย คุณภาพ				
		ชั้บชั้นอนุสัน্ধัน	ชั้บชั้นอนุสัน্ধัน	ชั้บชั้นอนุสัน্ধัน	ชั้บชั้นอนุสัน্ধัน	ชั้บชั้นอนุสัน্ধัน
		ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง
		ด้านการเงิน	ด้านการเงิน	ด้านการเงิน	ด้านการเงิน	ด้านการเงิน
		4	4	4	4	4
		2	2	2	2	2
		8	8	8	8	8

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงจากการประมิหนะดับความเสี่ยง
ด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย กฏหมาย เป็นไปตามกฎหมาย
และข้อบังคับ (Compliance Risk)

การประเมินความเสี่ยงของประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ERM-1
ERM-1

คณบดีศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม	วัดbullet point ผลงาน	การประเมินความเสี่ยง					
		ประเภท ของความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง (5)(x)6)	จัดลำดับ (6)(x)6)	
อาจารย์ประจำสาขาวิชานักศึกษา	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (เกณฑ์มาตรฐานสากล) และคู่มือความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัย	(ให้คะแนน 1-5)	(ให้คะแนน 1-5)	(เฉพาะระดับสูง สูงมาก นำไปใช้ใน ERM-2)	(เรียงลำดับ มากไปน้อย)		
อาจารย์ประจำสาขาวิชาการ	ความเสี่ยง ของอาจารย์	(เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาวิชาการ ตามที่ต้องการ)	ความเสี่ยง	ต้านทานปฏิบัติตาม นิยมทางวัฒนธรรม ประจำชาติ	5	5	25
อาจารย์ประจำสาขาวิชาการ	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก	1. ไม่ดำเนินการทั้งปวงกันคุณภาพการศึกษา ด้านคุณภาพทางวิชาการ ปัจจัยเสี่ยงภายนอก	นิยมทางวัฒนธรรม ประจำชาติ	ระเบียบ ข้อบังคับ	1		
อาจารย์ประจำสาขาวิชาการ	ปัจจัยเสี่ยงภายใน	1. อาจสูงและประสบภัยทางเศรษฐกิจ และการเมืองที่จะขัดต่อแผนทางวิชาการ ได้	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ไม่มี				

การวิเคราะห์และดับความเสี่ยงจากการประเมินระดับความเสี่ยง
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม	วัดและประเมินผลตาม ความต้องการของหน่วยงาน	การประเมินความเสี่ยง				
		ประเด็น ของความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	จัดลำดับ
โครงการฯ/กิจกรรม	(ก่อนพัฒนาครุภารกิจ) และก่อนความเสี่ยง ขยายมหาวิทยาลัย)	(เพศแบบ 1-5)	(เพศแบบ 1-5)	(เฉพาะระดับสูง สูงมาก นำไปสู่ ERM-2)	(เรียงลำดับ น้ำไปสู่ ERM-2)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
นักศึกษาอุบัติเหตุ	รักษาอุบัติเหตุของนักศึกษา	ความเสี่ยง	ด้านกลยุทธ์	4	4	16
		1. นักศึกษาอุบัติเหตุของนักศึกษา 2. นักศึกษาป่วยสาขาวิชา				3
		ปัจจัยเสี่ยงภายใน				
		1. การวัดผลและประเมินเป็นแบบสอบถาม ปลายภาค 100% 2. นักศึกษาขาดความอาใจใส่ในการเรียน 3. ขาดสถานที่ให้เขื่อนต่อการเรียนรู้				
		ปัจจัยเสี่ยงภายนอก				
		1. นักศึกษามีทางเลือกในการเปลี่ยนสถานที่ เรียนไปยังคณบดีและสถาบันอื่น				

នាយកដ្ឋាន នាយក នាយក នាយក

ក្រសួងពេទ្យ នគរបាល នគរបាល នគរបាល នគរបាល

งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์ขั้นตอน	การประเมินความเสี่ยง				
		ประเภท ของความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	จัดลำดับ
งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	(เหณฑ์มาตรฐานสากล, และศูนย์ความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัย)	(ให้คะแนน 1-5)	(ให้คะแนน 1-5)	(5)×(6) (เฉพาะระบบทดลอง สูงมาก นำไปสู่ ERM-2)	(เรียงลำดับ มากไปน้อย)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
		ความเสี่ยง	เกี่ยวกับการเกิด [*] ผลประโยชน์ ทับซ้อน	ปัจจัยเสี่ยงภายใน		(8)
		ปัจจัยเสี่ยงภายนอก				
		ความเสี่ยง	เกี่ยวกับการเกิด [*] ผลประโยชน์ ทับซ้อน			
		ปัจจัยเสี่ยงภายใน				
		ปัจจัยเสี่ยงภายนอก				

ବିଜ୍ଞାନ ପରିଚୟ

แผนปฏิหารความเสี่ยงของประเทศไทยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

คณานิตศาสตร์ มหावิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

หมายเหตุ : สถานะคงค้างเป็นปีนี้ให้เลือกตามเครื่องหมายที่กำหนดไว้ในรูปเพื่อขับแผงแสดงสถานะจะลงในช่อง (6) / = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด * = ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้กำหนด

X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ **○** = อยู่ระหว่างดำเนินการ
- = ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด

ERM-2

แผนบริหารความเสี่ยงของประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561
กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักเรียนรักษาฯ

