

แผนกลยุทธ์์ 5 ปี (พ.ศ.2560 - 2564)

(ฉบับปรับปรุงปี พ.ศ.2560)

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

คำนำ

จากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนบริหารราชการแผ่นดิน และได้ มีการประกาศใช้แผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2553 – 2556 ทั้งนี้ส่วนราชการจะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี ที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) พร้อมทั้ง กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ในแต่ละปีงบประมาณ

คณะนิติศาสตร์เป็นส่วนงานภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จึงต้องดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) ประจำปี งบประมาณ 2560 ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2560 – 2564 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และสอดคล้อง กับนโยบายสภามหาวิทยาลัย โดยระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบาย เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการงบประมาณ วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน และเป็น การทบทวนปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และประเด็นยุทธศาสตร์

คณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

บทสรุปผู้บริหาร

คณะนิติศาสตร์ ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยการจัดการทบทวนยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ ประจำปังบประมาณ 2560 จากการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนของคณะนิติศาสตร์ โดยมีขั้นตอนและกระบวนการต่าง ๆ ตั้งแต่การประชุมทบทวน เสนอที่ประชุม คณะกรรมการบริหารคณะ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- 1. ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์
- 2. ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย
 - 2.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : การผลิตบัณฑิตทางด้านกฎหมายที่ฉลาดจัดการ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของสังคม
 - 2.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : งานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนางานวิชาการและท้องถิ่น
 - 2.3 ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : ให้บริการวิชาการแก่สังคมและสืบสานแนวพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
 - 2.4 ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร
 - 2.5 ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 : การบริหารจัดการที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาล

แผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2560 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนา กำหนดทิศทางในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ในรอบปังบประมาณให้เป็นประโยชน์และตรงตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ยังเป็นเอกสารอ้างอิงในการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยต่อไป

> คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฎรำไพพรรณี

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ନ
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์	1
อัตลักษณ์ เอกลักษณ์	5
ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ คณะนิติศาสตร์ ประจำปังบประมารณ พ.ศ. 2560 - 2564	6
แผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปังบประมาณ 2560 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	14
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตทางด้านกฎหมายที่ฉาดจัดการ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของสังคม	15
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 งานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนางานวิชาการและท้องถิ่น 	17
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการแก่สังคมและสืบสานแนวพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	18
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร	19
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการที่ดี	20
ภาคผนวก	22
- ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของคณะ (SWOT ANALYSIS)	23

ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์

ปรัชญา

ความรู้คู่คุณธรรม นำความยุติธรรมสู่การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์

ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม เพื่อพัฒนาท้องถิ่นภูมิภาคตะวันออกสู่สากล

พันธกิจ

- 1. ผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพ คุณธรรม จริยธรรม มีจรรยาบรรณในวิชาชีพกฎหมาย และสร้างมาตรฐานการเรียนการสอนระดับชาติ มุ่งไปสู่ระดับสากล
- 2. สร้างสรรค์และเผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อพัฒนาภูมิภาคตะวันออกสู่สากล
- 3. ให้บริการวิชาการ พัฒนาความรู้ และเป็นผู้นำสังคมด้านกฎหมายในภูมิภาคตะวันออก
- 4. ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญหาท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม
- 5. บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

- 1. บัณฑิตคณะนิติศาสตร์ได้มาตรฐานสอดรับกับมาตรฐานการศึกษาระดับชาติ
- 2. บัณฑิตคณะนิติศาสตร์มีคุณภาพ และมีคุณธรรม
- 3. ผลิตบัณฑิตคณะนิติศาสตร์ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพด้านกฎหมาย
- 4. คณะนิติศาสตร์มีงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ สร้างองค์ความรู้ให้กับท้องถิ่น
- 5. คณะนิติศาสตร์ให้การบริการวิชาการแก่สังคม
- 6. สนับสนุนการให้บริการวิชาการที่เกี่ยวกับโครงการพระราชดำริ
- 7. คณะนิติศาสตร์ สร้างรายได้จากงานบริการวิชาการ
- 8. ส่งเสริมและปลูกฝั่งให้นักศึกษามีความตระหนักทางด้านศิลปวัฒนธรรม
- 9. อนุรักษ์ ส่งเสริมและเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม

- 10. คณะนิติศาสตร์การบริหารจัดการที่ดี
- 11. คณะนิติศาสตร์ผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน
- 12. คณะนิติศาสตร์มีบุคลากรที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทางวิชาชีพด้านกฎหมาย
- 13. คณะนิติศาสตร์ มีการจัดการเรียนรู้ (KM) จนเกิดเป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Good practice)
- 14. สร้างรายได้ให้กับคณะนิติศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตทางด้านกฎหมายที่ฉลาดจัดการ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของสังคม

กลยุทธ์

- 1. พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้เป็นไปตาม อัตลักษณ์และมีคุณภาพ คุณลักษณ์ที่พึงประสงค์ ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นไปตามมาตรฐาน วิชาชีพด้านกฎหมาย
- 2. พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพ (TQF สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา สภาทนายความ) และสอดคล้อง กับความต้องการของตลาดแรงงานและสังคม
 - 3. สนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมผู้ประกอบการพบปะบัณฑิต เพื่อสร้างโอกาสการได้งานทำหรือจัดอบรม/แนะแนวเพื่อสร้างอาชีพ
 - 4. มีระบบการให้คำปรึกษาทางวิชาการและการใช้ชีวิต โดยอาจารย์ที่ปรึกษา/อาจารย์ แนะแนว และการสนับสนุนทุนการศึกษา
 - 5. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับการพัฒนาด้านวิชาการ ภาษา และกิจกรรม ให้สอดคล้องตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและรองรับความเป็นประชาคมอาเซียน
 - 6. มีระบบการรับนักศึกษาและการประชาสัมพันธ์เชิงรุก
 - 7. จัดทำและพัฒนาระบบผู้สอน และกระบวนการจัดการเรียนการสอน
 - 8. จัดทำระบบและกลไกในการประเมินนักศึกษา
 - 9. ดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ
 - 10. จัดทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา โดยให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน และการจัดกิจกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 งานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนางานวิชาการและท้องถิ่น

กลยุทธ์

- 1. พัฒนาระบบกลไก สนับสนุนการวิจัย
- 2. สนับสนุนงบประมาณ แหล่งเรียนรู้งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินการวิจัย
- 3. สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
- 4. ส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนำไปใช้ประโยชน์ สู่การเรียนการสอนด้านงานวิชาการและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
- 5. พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยให้กับบุคลากร

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการแก่สังคมและสืบสานแนวพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์

- 1. สร้างแผน ระบบและกลไกการบริการวิชาการ และแผนการใช้ประโยชน์
- 2. ให้บริการวิชาการด้านกฎหมายที่สอดคล้องกับความต้องการของภูมิภาคตะวันออก
- 3. ส่งเสริมโครงการตามแนวพระราชดำริ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็้งของชุมชนท้องถิ่น
- 4. หารายจากโครงการบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร

กลยุทธ์

- 1. พัฒนาแผน ระบบและกลไกในการทำกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม
- 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษา และบุคลากรมีพื้นที่หรือเวทีในการแสดงออก และแลกเปลี่ยนแนวความคิดทางด้านสังคม ประชาธิปไตยและศิลปวัฒนธรรม เพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์

- ้ 1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นการจัดสรรงบประมาณตามผลงาน นำศักยภาพและทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ ประโยชน์อย่างเต็มที่
 - 2. ดำเนินงานตามแผนบริหารและแผนพัฒนาบุคลากร
 - 3. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบริหารจัดการและความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพในทุกระดับ และสอดรับรับอาเซียน
 - 4. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการของคณะ
 - 5. มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาและปรับปรุงให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน
 - 6. มีระบบควบคุมตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
 - 7. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็มรูปแบบและครบวงจร
 - 8. พัฒนาศักยภาพคณาจารย์และนักวิชาการให้สอดรับกับประชาคมอาเซียน
 - 9. จัดทำและพัฒนาระบบการรับอาจารย์ใหม่ การบริหารอาจารย์ การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพอาจารย์
 - 10. ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่เป็นการจัดหารายได้ เพื่อการพัฒนาคณะ
 - 11. นำคณะเข้าสู่ Green Office
 - 12. การจัดการความรู้

อัตลักษณ์ "บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ" ภาษาอังกฤษใช้ว่า "Graduates Manage Wisely"

หมายความว่า ผู้เป็นบัณฑิตซึ่งเป็นผลผลิตของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณีนั้นเป็นผู้ที่ได้รับการศึกษาอบรมบ่มเพาะทางด้านวิชาการและ วิชาชีพในระดับสูง จึงเป็นผู้ที่มีระดับสติปัญญาในการบริหารจัดการทุกสิ่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ ที่มา มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นแหล่ง ความรู้ที่สำคัญของท้องถิ่นในจังหวัดจันทบุรีและภาคตะวันออก มาเป็นระยะเวลาที่ยาวนาน บัณฑิตและผู้สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จึงได้รับการศึกษาอบรม ฝึกฝนเคี่ยวกรำอย่างหนัก ได้รับการหล่อหลอมให้คิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาทุกอย่างได้อย่างดีจนตกผลึก นำไปสู่ความมีศักยภาพในการบริหารจัดการ ตนเองและผู้อื่นได้อย่างดียิ่ง จนประสบความก้าวหน้าในวิชาชีพอันเป็นประจักษ์ชัดโดยทั่วไป ในขณะเดียวกันก็นับได้ว่าสอดคล้องถึงการที่สมเด็จพระสังฆราช สกลมหา สังฆปรินายก(เจริญ สุวฑฒโน) ปัจจุบันอายุ ๙๙ ปี พรรษา ๗๘ ปี เป็นสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ แห่งกรุงรัตนโกสินทร์ สถิต ณ วัดบวรนิเวศวิหาร ทรงดำรงตำแหน่ง เมื่อ พ.ศ.๒๕๓๒ ในรัชกาลพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ได้ประทานคติธรรมประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๓๓ เป็นภาษาบาลีว่า "ปณุฑิโต นิปุณ สัวิเธติ" ซึ่งแปลว่า "บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ"

เอกลักษณ์ "ภูมิปัญญาแห่งภาคตะวันออก" ภาษาอังกฤษใช้ว่า "Wisdom of the East"

หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในภาคตะวันออก ที่มีชื่อเสียงเกริกไกร มีหลักสูตรและ สาขาวิชาการต่าง ๆ อันหลากหลายและลุ่มลึกสามารถผลิตบัณฑิตเพื่อนำความรู้ดังกล่าวได้รับใช้ท้องถิ่น ชุมชน สังคม และประเทศชาติอย่างอเนกอนันต์ จนเป็นที่ยอมรับ จากบุคคลทั่วไปในภาคตะวันออกอย่างกว้างขวาง ที่มา มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี พระบรมราชินีใน รัชกาลที่ ๗ พระราชทานวังสวนบ้านแก้ว อันเป็นวังที่ประทับและที่ทรงงานส่วนพระองค์ จำนวน ๗๑๐ ไร่ ๓ งาน อันเปรียบประดุจปฐมบทของการสร้างองค์ความรู้อัน ทรงคุณค่ามหาศาลทั้งทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม วัฒนธรรม สังคม การบริหารจัดการ ฯลฯ โดยพระองค์ทรงเปรียบประดุจองค์บรมครู ผู้ ชี้นำการนำศาสตร์ต่าง ๆ เหล่านี้มาสร้างประโยชน์และคุณค่าให้แก่ประชาชนชาวจังหวัดจันทบุรี และภาคตะวันออกจนกระทั่งวังสวนบ้านแก้วได้แผ่กิ่งก้านสาขาอันโอฬาร นำไปสู่ความเป็นวิทยาลัยครูจันทบุรี วิทยาลัยรำไพพรรณี สถาบันราชภัฏรำไพพรรณี และมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณีในปัจจุบันซึ่งได้มีการฝึกสอนในหลักสูตร และ สาขาวิชาการต่าง ๆ อันเป็นความต้องการของเยาวชนและประชาชนในท้องถิ่น สรรสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ และมีภูมิธรรมออกไปรับใช้ประชาชนทั้งในระดับ ท้องถิ่นและในระดับชาติอยู่อย่างไม่จบไม่ลิ้น ในห้วงระยะเวลา ๔๐ ปี จนได้รับการกล่าวขวัญจากประชาชนว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นศักดิ์ศรีทางวิชาการ แห่งบูรพาทิศอย่างแท้จริง

ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ คณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฏ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
หมวดที่ 1	เป้าหมายของกรอบเป็น	ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ มี	ด้านการจัดการศึกษา	กลุ่ม ข สถาบันที่เน้นระดับ	พันธกิจที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพ
มาตรา 7 ให้มหาวิทยาลัยเป็น	อุดมศึกษาระยะยาว ฉบับที่ 2	ศักยภาพตรงตามความ	1. การผลิตบัณฑิตให้ได้	ปริญญาตรี หมายถึง สถาบัน	คุณธรรม จริยธรรม และมี
สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการ	เมื่อสิ้นสุดแผนในปี พ.ศ. 2565	ต้องการของสังคม มี	มาตรฐานสอดรับประชาคม	ที่ปฏิบัติพันธกิจของสถาบัน	จรรยาบรรณในวิชาชีพกฎหมาย
พัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลัง	คือ การ "ยกระดับคุณภาพ	ความสามารถคิดวิเคราะห์	อาเซียน	อุดมศึกษาโดยเน้นการผลิต	และสร้างมาตรฐานการเรียนการสอน
ปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลัง	อุดมศึกษาไทย เพื่อผลิตและ	มีความคิดสร้างสรรค์ มีทักษะ	2. สนับสนุนการพัฒนา	บัณฑิตระดับปริญญาตรีตาม	ระดับชาติ และไปสู่ระดับสากล
การเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญา	พัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ	การสื่อสารและการทำงาน	หลักสูตรใหม่ที่เน้นด้าน	มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดม	1. พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้เป็นไป
ของท้องถิ่น สร้างสรรค์	สามารถปรับตัวสำหรับงานที่	ร่วมกับผู้อื่น มีคุณธรรม มี	คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์	ศึกษาแห่งชาติ ทั้งด้าน	ตาม อัตลักษณ์และมีคุณภาพและคุณ
ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญ	เกิดขึ้นตลอดชีวิต พัฒนา	ความรับผิดชอบ มีสุข	วิทยาศาสตร์ปกระยุกต์	คุณธรรมจริยธรรม ด้าน	ลักษณ์ที่พึงประสงค์ ตรงกับความ
ก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน	ศักยภาพอุดมศึกษาในการสร้าง	ภาวะทั้งร่างกายและจิตใจ	วิทยาศาสตร์การกีฬา	ความรู้ ด้านทักษะทางปัญญา	ต้องการของตลาดแรงงาน
ของปวดชน มีส่วนร่วมในการ	ความรู้และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีด	เน้นการใช้กลยุทธ์ผ่านการนำ	วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี	ด้านทักษะความสัมพันธ์	2. พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้
จัดการ การบำรุงรักษา การใช้	ความสามารถในการแข่งขันของ	องค์กรเชิงรุก และกลยุทธ์	ภาษาต่างประเทศ และการ	ระหว่างบุคคล และความ	เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐาน
ประโยชน์จากทรัพยากร	ประเทศในโลกาภิวัตน์ สนับสนุน	การเงิน รวมทั้งพัฒนา	สื่อสารทางการตลาดในรูป	รับผิดชอบ และด้านทักษะ	วิชาชีพ (TQF สำนักอบรมศึกษา
ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่น	อาจารย์ให้มีความเชี่ยวชาญ	ของสหวิทยาการซึ่งบูรณาการ	การวิเคราะห์เชิงตัวเลข	กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา สภา
อย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมี	ไทย โดยใช้กลไกของธรรมาภิบาล	ด้านการสอน และ การวิจัย	ศาสตร์ต่าง ๆ เข้าด้วยกัน	การสื่อสาร และการใช้	ทนายความ) และสอดคล้องกับความ
วัตถุประสงค์ให้การศึกษา	การเงิน การกำกับมาตรฐานและ	เพื่อให้ได้บัณฑิตที่พึงประสงค์	3. ส่งเสริมการพัฒนาศึกษา	เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้ง	ต้องการของตลาดแรงงานและสังคม
ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ	เครือข่ายอุดมศึกษา บนพื้นฐาน	ทำให้สังคมมีการ	ตลอดชีวิตให้กับบุคคลทั่วไป	ได้มาตรฐานตามคุณลักษณะ	3. สนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วม
ชั้นสูง ทำการสอน วิจัย	ของเสรีภาพทางวิชาการ ความ	พัฒนาอย่างยั่งยืน	โดยเฉพาะครูและบุคลากร	ที่เป็นจุดเน้นของสถาบันเป็น	กิจกรรมผู้ประกอบการพบปะบัณฑิต
ให้บริการวิชาการแก่สังคม	หลากหลายและเอกภาพเชิง		ทางการศึกษา	หลักในการขับเคลื่อน	เพื่อสร้างโอกาสการได้งานทำหรือจัด
ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนา	ระบบ"		4. เร่งรัดการจัดการศึกษา	การพัฒนาและเปลี่ยนแปลง	อบรม/แนะแนวเพื่อสร้างอาชีพ
เทคโนโลยี ทะนุบำรุงศิลปะ			ระดับบัณฑิตศึกษาใน	ในระดับท้องถิ่นและภูมิภาค	4. มีระบบการให้คำปรึกษาทาง
และวัฒนธรรม ผลิตครูและ			หลักสูตรสหวิทยาการ โดย	สถาบัน และของภูมิภาค	วิชาการและการใช้ชีวิต โดยอาจารย์
ส่งเสริมวิทยฐานะครู			เน้นการทำวิทยานิพนธ์	รวมทั้งการพัฒนาที่ยั่งยืน	ที่ปรึกษา/อาจารย์ แนะแนว และการ
				สถาบันอาจมีการจัด	สนับสนุนทุนการศึกษา

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฎ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
มาตรา 8 ให้ดำเนินงานเพื่อให้	1. รอยต่อกับการศึกษาขั้น		ด้านการพัฒนาคุณภาพและ	การเรียนการสอนในระดับ	5. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับการ
บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา	พื้นฐานและการอาชีวศึกษา ซึ่งมี		มาตรฐานการศึกษา	บัณฑิตศึกษา โดยเฉพาะ	พัฒนาด้านวิชาการ ภาษา และ
7 ให้กำหนดภาระหน้าที่ของ	แนวโน้มที่น่าเป็นห่วงว่านักเรียน		1. พัฒนาระบบและกลไกการ	ระดับปริญญาโทด้วยก็ได้	กิจกรรม ให้สอดคล้องตามอัตลักษณ์
มหาวิทยาลัยดังต่อไปนี้	มัธยมซึ่งเป็นตัวป้อนอุดมศึกษา		ประกันคุณภาพการศึกษาที่	ทั้งนี้สถาบันอาจจัดการศึกษา	ของมหาวิทยาลัยและรองรับความ
	มีคุณภาพโดยรวมที่ต่ำลง ซึ่ง		สามารถสร้างคุณภาพ	ในระบบจำกัดรับหรือระบบ	เป็นประชาคมอาเซียน
	จะต้องมีการพัฒนาใน 3 เรื่อง		การศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ	เปิด รวมทั้งระบบการเรียนรู้	6. มีระบบการรับนักศึกษาและการ
	ได้แก่ พัฒนาและสร้างครู		และเป็นรูปธรรม	ทางไกลได้ เมื่อพิจารณา	ประชาสัมพันธ์เชิงรุก
	คุณภาพสูง การพัฒนาเด็กที่มี		2. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้ทำ	จุดเน้นในการปฏิบัติพันธกิจ	7. จัดทำและพัฒนาระบบผู้สอน
	ความสามารถพิเศษ และเปิด		กิจกรรมต่าง ๆ (non-	ของสถาบันที่เน้นระดับ	และกระบวนการจัดการเรียนการ
	โอกาสให้ผู้จบอาชีวศึกษาและ		academic) นอกเหนือจาก	ปริญญาตรี สามารถจำแนก	สอน
	กำลังทำงานสามารถเข้าศึกษาต่อ		การเรียนรู้ด้านวิชาการ	กลุ่มสถาบันออกเป็น 2	8. จัดทำระบบและกลไกในการ
	ในอุดมศึกษาได้ด้วยความยืดหยุ่น			ประเภท คือ ข (1) สถาบันที่	ประเมินนักศึกษา
(1) แสวงหาความจริงเพื่อสู่	2. การแก้ปัญหาอุดมศึกษาใน			เน้นการผลิตบัณฑิตระดับ	9. ดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุ
ความเป็นเลิศทางวิชาการ บน	ปัจจุบัน ซึ่งในปัจจุบันมีสถาบันที่			ปริญญาตุรี ซึ่งหมายความถึง	ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ
พื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น	ให้ปริญญาประมาณร้อยห้า			สถาบันที่เน้นการสอนระดับ	10. จัดทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนา
ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญา	สิบแห่งที่สังกัดกระทรวงศึกษา มี			ปริญญาตรีโดยการวิจัยและ -	นักศึกษา โดยให้นักศึกษามีส่วนร่วม
สากล	ความซ้ำซ้อน แย่งชิงนักศึกษาและ			ประเมินเพื่อพัฒนาการเรียน	ในการจัดทำแผน และการจัด
	ทรัพยากรมีปัญหาคุณภาพ ซึ่งต้อง			การสอนและการประยุกต์	กิจกรรม
	ใช้กลไกมาตรฐานและการจัดการ			ความรู้เพื่อใช้ในการผลิต	
	ทรัพยากร เพื่อลดเลิกหลักสูตรที่			บัณฑิตให้เป็นผู้เรื่องปัญญา	
	ไม่ใช่ความต้องการของ			และคุณธรรมตามมาตรฐาน	
	สังคม หรือการพัฒนาเศรษฐกิจ			คุณวุฒิระดับอุดมศึกษา	
	เกิดระบบอุดมศึกษาที่แบ่งงานกัน ทำ วางตำแหน่งของแต่ละสถาบัน			แห่งชาติ เป็นสถาบันอุดม	
				ศึกษาที่เน้นการบ่มเพาะและ	
	ให้เหมาะสม (Positioning)			พัฒนากำลังคนในด้าน	
				วิชาการและวิชาชีพต่าง ๆ ที่	

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฎ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
(2) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่	3. ธรรมาภิบาลและการบริหาร			มีศักยภาพ และความพร้อมที่	
คุณธรรม สำนึกในความเป็น	จัดการอุดมศึกษา ช่วยในการ			จะตอบสนองสังคมได้มี	
ไทย มีความรักและผูกพันต่อ	กำหนดทิศทางจนถึงการ			บทบาทในการสร้างความ	
ท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการ	พัฒนามหาวิทยาลัยได้เร็ว			เข้มแข็งให้กับหน่วยงาน	
เรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อ	อุดมศึกษาไทยต้องปรับปรุงเรื่อง			ธุรกิจ และบุคคลในท้องถิ่น	
ช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทัน	นี้ตั้งแต่ระดับองค์กรกำหนด และ			และภูมิภาค เพื่อรองรับการ	
การเปลี่ยนแปลง การผลิต	กำกับ นโยบายคือสภามหาวิทยาลัย			ดำรงชีพ การเรียนรู้ตลอด	
บัณฑิตดังกล่าว จะต้องให้มี	ผู้บริหารทุกระดับ โดยสร้างกลไก			ชีวิตอย่างมีคุณภาพ อันจะ	
จำนวนและคุณภาพสอดคล้อง	พัฒนาผู้ดำรงตำแหน่งสภา			นำไปสู่ความเข้มแข็งของ	
กับแผนการผลิตบัณฑิตของ	มหาวิทยาลัย และบริหารระดับ			ท้องถิ่น	
ประเทศ	ต่าง ๆ ปรับระบบธรรมาภิบาล				
(3) เสริมสร้างความรู้ความ	4. บทบาทของมหาวิทยาลัยใน				
เข้าใจในคุณค่า ความสำนึก	การพัฒนาขีดความสามารถใน				
และความภูมิใจในวัฒนธรรม	การแข่งขันของประเทศ จาก				
ของท้องถิ่นและของชาติ	ผลการประเมินความสามารถใน				
	การแข่งขันของประเทศไทย				
	มหาวิทยาลัยไทยไม่ติดกลุ่ม				
	มหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีคุณภาพทั้ง				
	ในระดับโลก และระดับภูมิภาค				
	ความสามารถในการสร้าง				
	นวัตกรรมของประเทศต่ำ โครง				
	สร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์อยู่				
	ในระดับท้ายๆ อุดมศึกษาเป็น				
	องค์ประกอบหนึ่งของระบบวิจัย				
	ของประเทศ จึงถูกคาดหวังว่า				
	เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาขีด				

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฏ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
(4) เรียนรู้และเสริมสร้างความ เข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำ ศาสนาและนักการเมือง ท้องถิ่นให้มีจิตสำนึก ประชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถ ในการบริหารงานพัฒนาชุมชน และท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของ ส่วนรวม	ความ สามารถในการแข่งขันของ ประเทศ 5. การเงินอุดมศึกษา การลงทุน ในอุดมศึกษาที่ผ่านระบบ งบประมาณปัจจุบันยังไม่ สะท้อนคุณภาพการศึกษา และ ยังมิได้ใช้เป็นกลไกกำกับเชิง นโยบายอย่างเต็มที่การแบ่งภาระ ค่าใช้จ่ายเพื่ออุดมศึกษาระหว่าง ผู้เรียน รัฐ และผู้ได้รับประโยชน์ จากอุดมศึกษาไม่เหมาะสม แผน อุดมศึกษาระยะยาวเสนอให้รัฐมี การปรับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีสำหรับมหาวิทยาลัยของ รัฐให้สอดคล้องกับการพัฒนา ประเทศ และเป็นไปตาม				
(5) เสริมสร้างความเข้มแข็ง ของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนา ครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่ เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพ ชั้นสูง	Performance-based มากขึ้น 6. การพัฒนาบุคลากรในอุดม ศึกษา เป็นเงื่อนไขสำคัญในการ พัฒนาอุดมศึกษาให้มีคุณภาพ ทั้งนี้การพัฒนาอาจารย์ใน มหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงการ พัฒนาหลายมิติ เช่น ด้านวิชาการ ความเป็นครู ความสามารถใน การจัดการเรียนการสอนความ สามารถด้านการวิจัยสมรรถนะ		ด้านการวิจัยและพัฒนา 1. ส่งเสริมให้มีการสร้างกลุ่ม วิจัยที่มีความสามารถใน สาขาวิชาการเฉพาะตรงตาม ความเชี่ยวชาญ เพื่อ ตอบสนองต่อปัญหาสังคม และปัญหาเฉพาะหน้า 2. ส่งเสริมการวิจัยโดยมี การบูรณาการกับการเรียน		พันธกิจที่ 2 สร้างสรรค์และเผยแพร่ ผลงานวิจัยเพื่อพัฒนาภูมิภาค ตะวันออกสู่สากล 1. พัฒนาระบบกลไก สนับสนุนการ วิจัย 2. สนับสนุนงบประมาณ แหล่ง เรียนรู้งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการ ดำเนินการวิจัย

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฎ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2555-2556)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
(6) ประสานความร่วมมือและ	ทางวิชาชีพการบริหารจัดการ เป็นต้		การสอนทางด้านสหวิทยาการ		3. สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่
ช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่าง	7. เครือข่ายอุดมศึกษา		โดย เฉพาะอย่างยิ่งระดับ		ผลงานวิจัยและจัดการทรัพย์สินทาง
มหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กร	มหาวิทยาลัยไทยยังมีความ		บัณฑิตศึกษา		ปัญญา
ปกครองส่วนท้องถิ่นและ	แตกต่างสูง และมีช่องว่างของ				4. ส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
องค์กรอื่นทั้งในและ	ระดับการพัฒนา (University				และนำไปใช้ประโยชน์ สู่การเรียนการ
ต่างประเทศ เพื่อการพัฒนา	Divide) หลายมิติ เช่น ขนาด				สอนด้านงานวิชาการและพัฒนาชุมชน
ท้องถิ่น	งบประมาณ ประเภท อายุ สถาน				ท้องถิ่น
	ที่ตั้ง บุคลากรคุณภาพนักศึกษา				5. พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย
	การสร้างเครือข่ายอุดุมศึกษาเพื่อ				ให้กับบุคลากร
	สนับสนุนให้สถาบันที่เข้มแข็งช่วย				
	สร้างความสามารถสถาบันใหม่				
	สร้างเครือข่ายพัฒนาการเรียน				
	การสอน การพัฒนาบุคลากร				
	เป็นต้น				
(7) ศึกษาและแสวงหา	8. การพัฒนาอุดมศึกษาในเขต		ด้านการถ่ายทอดองค์ความรู้		พันธกิจที่ 3 ให้บริการวิชาการ
แนวทางพัฒนาเทคโนโลยี	พัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ จังหวัด		และบริการวิชาการแก่ชุมชน		พัฒนาความรู้ และเป็นผู้นำสังคม
พื้นบ้านและเทคโนโลยี	ชายแดนภาคใต้ โดยแผน		1. สนับสนุนกรนำความรู้และ		ด้านกฎหมายในภูมิภาคตะวันออก
สมัยใหม่ให้เหมาะสมกับการ	อุดมศึกษาระยะยาว ได้กำหนดให้		ประสบการณ์จากการ		1. สร้างแผน ระบบและกลไกการ
ดำรงชีวิตและการประกอบ	มีการพัฒนาในด้านต่าง ๆ เช่น		ให้บริการวิชาการไปสู่การ		บริการวิชาการ และแผนการใช้
อาชีพของคนในท้องถิ่น	การพัฒนาเด็ก เยาวชน และ		พัฒนาการเรียนการสอนและ		ประโยชน์
รวมถึงการแสวงหาแนวทาง	นักศึกษา การพัฒนาครู และ		การวิจัยอย่างเป็นระบบ		2. ให้บริการวิชาการด้านกฎหมายที่
เพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ	บุคลากรในพื้นที่ การสร้างความ		2. ส่งเสริมให้มีการบริการ		สอดคล้องกับความต้องการของ
การบำรุงรักษาและการใช้	เข้มแข็งของสถาบันอุดมศึกษา		วิชาการในหลากหลาย		ภูมิภาคตะวันออก
ประโยชน์จาก	และการพัฒนาอุดมศึกษาสู่		รูปแบบที่สอดคล้องกับความ		3. ส่งเสริมโครงการตามแนว
					พระราชดำริ เพื่อเสริมสร้างความ
					เข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฎ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
ทรัพยากรธรรมชาติและ	อาเซียนเพื่อช่วยแก้ปัญหาความ		ต้องการของสังคมชุมชน และ		
สิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลแล	รุนแรงในพื้นที่สามจังหวัดภาคใต้		ท้องถิ่น		
ยั่งยืน			3. ส่งเสริมให้มีการพัฒนา		
			เทคโนโลยีและถ่ายทอดองค์		
			ความรู้แก่ชุมชน สร้างกลไก		
			สร้างคุณค่าต่อสงคม ชุมชน		
			องค์กรให้มีความเข้มแข็ง		
			ยั่งยืน		
			4. สนับสนุนการให้บริการ		
			วิชาการที่เกี่ยวกับโครงการ		
			พระราชดำริ		
			5. สนับสนุนบริการวิชาการ		
			ภาษาบริการวิชาการ		
			ภาษาต่างประเทศเพื่อนบ้าน		
			ให้กับบุคลากรภายในและ		
			ภายนอกตามโอกาส		
			6. จัดทำแผนแม่บทบริการ		
	· ·		วิชาการของมหาวิทยาลัย		
(8) ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและ	9. โครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้		ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและ		พันธกิจที่ 4 ทำนุบำรุงศาสนา
สืบสานโครงการอัน	ของอุดมศึกษา เป็นหัวใจและ		วัฒนธรรม		ศิลปะและวัฒนธรรมทางด้าน
เนื่องมาจากพระราชดำริใน	ปัจจัยสำคัญของอุดมศึกษา		1. สนับสนุนให้มหาวิทยาลัย		กฎหมาย พร้อมทั้งบูรณาการสู่
การปฏิบัติภารกิจของ	ครอบคลุมทั้งโครงสร้างเชิง		เป็นสถานที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้		สากล
มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนา	สารัตถะและโครงสร้างเชิง		(Knowledge sharing)		1. พัฒนาแผน ระบบและกลไกใน
ท้องถิ่น	กายภาพ 4 ประการ ส่วนหัวใจ		ทางด้านศิลปวัฒนธรรมของ		การทำกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุง
	คือโครงสร้างหลักสูตรที่		ท้องถิ่น		ศิลปวัฒนธรรมและปลูกฝังคุณธรรม
	ตอบสนองความต้องการของ				จริยธรรม

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฎ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
	ตลาดและสังคมปัจจุบันและ		2. สนับสนุนให้เยาวชนและ		2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษา
	อนาคต ส่วนที่เป็นปัจจัยคือ		ประชาชนในท้องถิ่นให้มี		และบุคลากรมีพื้นที่หรือเวทีในการ
	สังคมสารสนเทศ สังคม		ความรู้ความเข้าใจและ		แสดงออก และแลกเปลี่ยน
	ฐานความรู้ ทรัพยากรการเรียนรู้		ตระหนักที่จะร่วมอนุรักษ์และ		แนวความคิดทางด้านสังคม
	ระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต		ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม		ประชาธิปไตยและศิลปวัฒนธรรม
	สิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการ		3. สนับสนุนให้มีการวิจัย		เพิ่มขึ้น
	ปฏิสัมพันธ์และการเรียนรู้		ทางด้านวัฒนธรรมเพื่อ		
			นำไปใช้ในการส่งเสริมการ		
			ท่องเที่ยวแบบยั่งยืน		
			4. สนับสนุนให้มีงานวิจัยและ		
			การสร้างเครือข่ายทาง		
			ศิลปวัฒนธรรมและการ		
			ท่องเที่ยว		
			5. พัฒนาวังสวนบ้านแก้วให้		
			สวยงาม เหมาะสมที่จะให้		
			เป็นแหล่งเรียนรู้ทางศิลป		
			วัฒนธรรมและการท่องเที่ยว		
			ด้านการบริหารจัดการ		ยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการตาม
			1. พัฒนาระบบและกำกับการ		หลักธรรมาภิบาล
			บริหารมหาวิทยาลัยให้เป็นไป		1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหาร
			ตามหลักธรรมาภิบาล		จัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
			2. พัฒนาผู้บริหารโดยมุ่งเน้น		โดยเน้นการจัดสรรงบประมาณตาม
			ด้านจริยธรรม วิสัยทัศน์ และ		ผลงาน นำศักยภาพและทรัพยากรที่
			ความสามารถในการระดมทุน		มือยู่มาใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่
			และความร่วมมือจาก		2. ดำเนินงานตามแผนบริหารและ
					แผนพัฒนาบุคลากร

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฎ พ.ศ. 2547	แผนอุดมศึกษาระยะยาว15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)	นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ.2557-2561	มหาวิทยาลัยกลุ่ม ข เน้น การผลิตบัณฑิตปริญญาตรี	กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์
			หน่วยงานภายในและ		3. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการ
			หน่วยงานภายนอก		บริหารจัดการและความเชี่ยวชาญ
			3. กำกับระบบการติดตาม		ทางวิชาชีพในทุกระดับ และสอดรับ
			ตรวจสอบและประเมินผลการ		รับอาเซียน
			ปฏิบัติงานควบคู่ไปกับการใช้		4. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไป
			งบประมาณทุกประเภท		ตามแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการ
			4. กระจายอำนาจการบริหาร		ของคณะ
			วิชาการไปยังคณะและรวม		5. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพ
			อำนาจการบริหารจัดการสู่		การศึกษาให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน
			ส่วนกลาง		6. พัฒนาระบบควบคุมตรวจสอบ
					ภายในและบริหารความเสี่ยงให้มี
					ประสิทธิภาพ
					7. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและ
					โครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศ
					เพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็ม
					รูปแบบและครบวงจร
					8. พัฒนาศักยภาพคณาจารย์และ
					นักวิชาการให้สอดรับกับประชาคม
					อาเซียน
					9. จัดทำและพัฒนาระบบการรับ
					อาจารย์ใหม่ การบริหารอาจารย์
					การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ
					อาจารย์
					10. ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่เป็น
					การจัดหารายได้ เพื่อการพัฒนาคณะ
					11. นำคณะเข้าสู่ Green Office

แผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2560 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จำแนกตามยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และหน่วยงานรับผิดชอบ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตทางด้านกฎหมายที่ฉลาดจัดการ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของสังคม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย					0001005	หน่วยงานรับผิดชอบ
เบาบระสงพ	NI 101 NI	ทนงย	2560	2561	2562	2563	2564	กลยุทธ์	ทน เยา เนวบผทชยบ
1. บัณฑิตคณะนิติศาสตร์ได้ มาตรฐานสอดรับกับมาตรฐาน การศึกษาระดับชาติ 2. บัณฑิตคณะนิติศาสตร์มี	1. หลักสูตรมีมาตรฐาน มีกระบวนการบริหาร จัดการที่มีประสิทธิภาพ กระบวนการเรียนรู้ที่ เป็น Activity base-learning /พัฒนาการ เรียนรู้ของนักศึกษา	หลักสูตร	1	1	-	-	-	 พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้ เป็นไปตาม อัตลักษณ์และมี คุณภาพ คุณลักษณ์ที่พึงประสงค์ ตรงกับความต้องการของ 	ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย วิชาการ
คุณภาพ และมีคุณธรรม 3. ผลิตบัณฑิตคณะนิติศาสตร์ ตรงกับความต้องการของ	 มีการเพิ่มหลักสูตรเพื่อรองรับการจัด การศึกษาขั้นสูงกว่าปริญญาตรี มีกิจกรรมที่ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ 	หลักสูตร โครงการ/	1 9	1 9	10	10	10	ตลาดแรงงาน และเป็นไปตาม มาตรฐานวิชาชีพด้านกฎหมาย 2. พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้	
ตลาดแรงงาน และเป็นไป ตามมาตรฐานวิชาชีพด้าน	ของนักศึกษาทั้งด้านวิชาการและกิจกรรม 4. มีการร่วมมือกันศูนย์สหกิจ แห่งพัฒนา อาชีพ เพื่อผลิตบัณฑิตที่ฉลาดจัดการ	กิจกรรม หน่วยงาน	1	1	1	1	1	เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐาน วิชาชีพ (TQF สำนักอบรมศึกษา	
กฎหมาย	5. มีการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อเพิ่มจำนวน นักศึกษา	โรงเรียน	5	6	7	8	9	กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา สภาทนายความ) และสอดคล้อง	
	6. มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ	หน่วยงาน /เครือข่าย	1	1	1	1	1	กับความต้องการของ ตลาดแรงงานและสังคม 3. สนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วม กิจกรรมผู้ประกอบการพบปะ บัณฑิต เพื่อสร้างโอกาสการได้งาน ทำหรือจัดอบรม/แนะแนวเพื่อ สร้างอาชีพ 4. มีระบบการให้คำปรึกษาทาง วิชาการและการใช้ชีวิต โดย อาจารย์ที่ปรึกษา/อาจารย์ แนะ แนว และการสนับสนุน ทุนการศึกษา	

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตทางด้านกฎหมายที่ฉลาดจัดการ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของสังคม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ	
รบ เบ เอสงพ	AI 9.0 9AI	มหาด	2560	2561	2562	2563	2564	·	นตาดง เตากพมากก
								5. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับการ	
								พัฒนาด้านวิชาการ ภาษา และ	
								กิจกรรม ให้สอดคล้องตามอัต	
								ลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและ	
								รองรับความเป็นประชาคม	
								อาเซียน	
								 มีระบบการรับนักศึกษาและ 	
								การประชาสัมพันธ์เชิงรุก	
								7. จัดทำและพัฒนาระบบผู้สอน	
								และกระบวนการจัดการเรียนการ	
								สอน	
								8. จัดทำระบบและกลไกในการ	
								ประเมินนักศึกษา	
								9. ดำเนินงานตามกรอบมาตรฐาน	
								คุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	
								10. จัดทำแผนการจัดกิจกรรม	
								พัฒนานักศึกษา โดยให้นักศึกษา	
								มีส่วนร่วมในการจัดทำแผน และ	
								การจัดกิจกรรม	

ยุทธศาสตร์ที่ 2 งานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนางานวิชาการและท้องถิ่น

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย					กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
เบาบระสงท	N 1.0 1N	ทนงย	2560	2561	2562	2563	2564	าเลยุทอ	ทน 184 เนวบผหเขยบ
1. คณะนิติศาสตร์มีงานวิจัย	1. งานวิจัยที่มาจากโจทย์ของชุมชนท้องถิ่น	เรื่อง	1	1	2	2	2	1. พัฒนาระบบกลไก สนับสนุน	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริการ
และงานสร้างสรรค์ที่มี	2. งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ เพื่อแก้ปัญหา	เรื่อง	1	1	2	2	2	การวิจัย	วิชาการและงานวิจัย
คุณภาพและสามารถนำไปใช้	หรือพัฒนาชุมชนได้จริง							2. สนับสนุนงบประมาณ แหล่ง	
ประโยชน์ สร้างองค์ความรู้	3. งานวิจัยที่สามารถตีพิมพ์เผยแพร่ใน	เรื่อง	1	1	2	2	2	เรียนรู้งานวิจัยและงานสร้างสรรค์	
ให้กับท้องถิ่น	ระดับชาติ หรือนานาชาติ หรืองานวิจัยที่จด							 และสิ่งอำนวยความสะดวกในการ	
	สิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตร							 ดำเนินการวิจัย	
								3. สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่	
								ุ ผลงานวิจัยและจัดการทรัพย์สิน	
								 ทางปัญญา	
								 4. ส่งเสริมงานวิจัยและงาน	
								 สร้างสรรค์และนำไปใช้ประโยชน์ สู่	
								ุ การเรียนการสอนด้านงานวิชาการ	
								 และพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	
								5. พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย	
								ให้กับบุคลากร	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการแก่สังคมและสืบสานแนวพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย			เป้าหมาย			กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
เก เกระผงผ			2560	2561	2562	2563	2564		
เบาบระสงค 1. คณะนิติศาสตร์ให้การ บริการวิชาการแก่สังคม 2. สนับสนุนการให้บริการ วิชาการที่เกี่ยวกับโครงการ พระราชดำริ 3. คณะนิติศาสตร์ สร้าง รายได้จากงานบริการวิชาการ	ตาชาต 1. โครงการให้ความรู้ด้านกฎหมายแก่ชุมชน ท้องถิ่น 2. มีพื้นที่หรือจำนวนชุมชนเป้าหมายในการ ให้บริการวิชาการ 3. มีการให้ความร่วมมือกับโครงการตามแนว พระราชดำริฯ 4. มีโครงการบริการวิชาการที่เป็นการจัดหา รายได้ให้คณะ	หนาย โครงการ ชุมชน โครงการ	2560 1 1 1 1	2561 1 1 1 1	2562 2 2 1	2563 2 2 1	2564 2 2 1	กลยุทธ 1. สร้างแผน ระบบและกลไก การบริการวิชาการ และ แผนการใช้ประโยชน์ 2. ให้บริการวิชาการด้าน กฎหมายที่สอดคล้องกับความ ต้องการของภูมิภาคตะวันออก 3. ส่งเสริมโครงการตามแนว พระราชดำริ เพื่อเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น	หนายง เนรบพผลอก
								4. หารายจากโครงการบริการ วิชาการ	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร

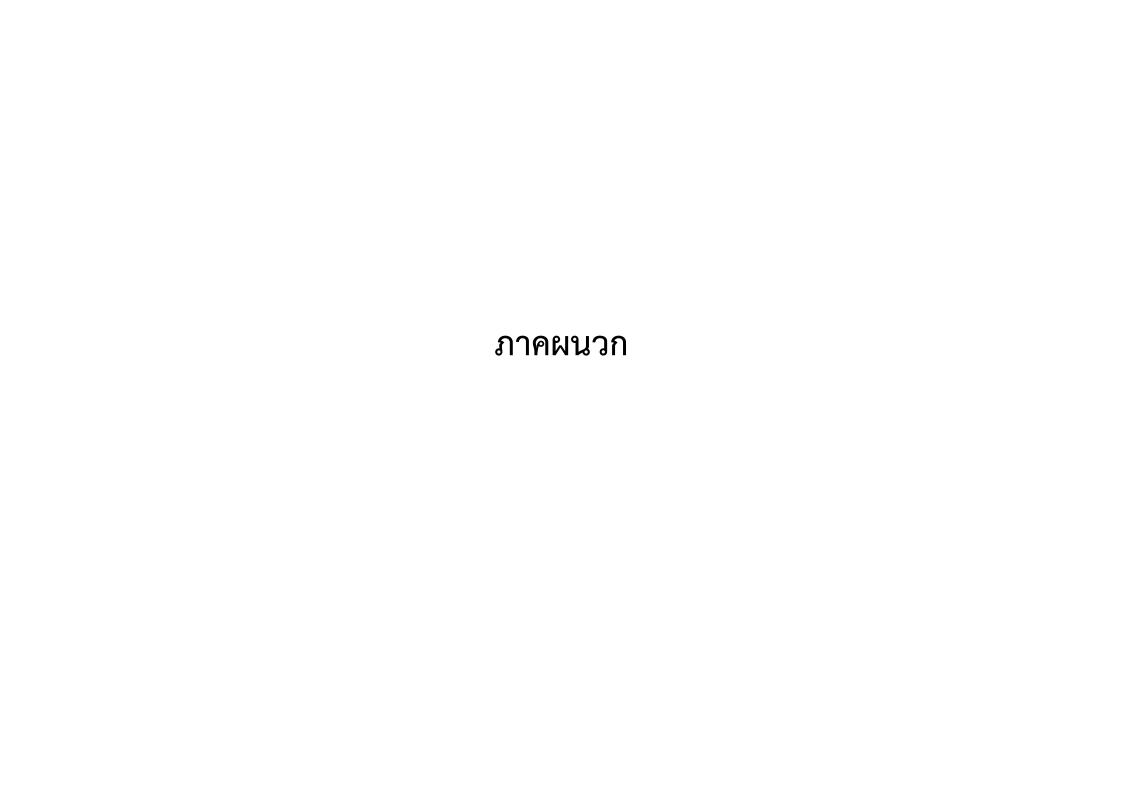
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย			เป้าหมาย			กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
เบ เบวะสงห			2560	2561	2562	2563	2564		
 ส่งเสริมและปลูกฝั่งให้ นักศึกษามีความตระหนัก ทางด้านศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ ส่งเสริมและ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม 	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาและ บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม	โครงการ/ กิจกรรม	3	3	3	3	3	1. พัฒนาแผน ระบบและ กลไกในการทำกิจกรรมเพื่อ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ นักศึกษา และบุคลากรมี พื้นที่หรือเวทีในการ แสดงออก และแลกเปลี่ยน แนวความคิดทางด้านสังคม ประชาธิปไตยและ ศิลปวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย			เป้าหมาย	ļ		กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
เก.เกวะผงผ		ทนงบ	2560	2561	2562	2563	2564		
1. คณะนิติศาสตร์การบริหาร	1. ความพึงพอใจของบุคลากรและผู้มีส่วนได้	ร้อยละ	70	75	80	85	90	1. พัฒนาระบบและกลไก	
จัดการที่ดี	ส่วนเสียต่อการบริหารจัดการคณะ							การบริหารจัดการที่ดีตาม	
2. คณะนิติศาสตร์ผ่านการ	2. คณะนิติศาสตร์ผ่านเกณฑ์การประเมิน	คะแนน	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51	หลักธรรมาภิบาล โดยเน้น	
ประเมินคุณภาพการศึกษา	คุณภาพการศึกษา (ระดับหลักสูตร)							การจัดสรรงบประมาณตาม	
 ภายใน	3. ความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ	70	75	80	85	90	 ผลงาน นำศักยภาพและ	
3. คณะนิติศาสตร์มีบุคลากรที่	กลยุทธ์ 5 ปี ของคณะนิติศาสตร์							ทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้	
มีคุณภาพได้มาตรฐานทาง	4. รายวิชาที่มีการดำเนินการเกี่ยวข้องกับ	รายวิชา	1	1	1	1	1		
วิชาชีพด้านกฎหมาย	มหาวิทยาลัยสีเขียว							2. ดำเนินงานตามแผน	
4. คณะนิติศาสตร์ มีการ	5. รายได้จากการจัดหาหรือระดมทุนเข้าคณะ	บาท	5,000	10,000	15,000	20,000	25,000	บริหารและแผนพัฒนา	
จัดการเรียนรู้ (KM) จนเกิด	นิติศาสตร์							บุคลากร	
เป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Good	6. ความสำเร็จของผลการดำเนินการบริหาร	ร้อยละ	70	75	80	85	90	3. พัฒนาศักยภาพบุคลากร	
practice)	และพัฒนาบุคคล 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)	.!						ว. พระทางภาพจุกเการ ด้านการบริหารจัดการและ	
5. สร้างรายได้ให้กับคณะ	7. มีแนวปฏิบัติที่ดี	เรื่อง	1	1	1	1	1	ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ	
ว. ถางาอเทเทกบาเนอ นิติศาสตร์								ในทุกระดับ และสอดรับรับ	
นทิย เสพว								เนทุกระทบ และสอทรบรบ อาเซียน	
								4. ดำเนินการบริหารงานให้	
								เป็นไปตามแผนกลยุทธ์	
								แผนปฏิบัติราชการของคณะ	
								5. มีระบบการประกัน	
								คุณภาพการศึกษาและ	
								ปรับปรุงให้ได้ตามเกณฑ์	
								มาตรฐาน	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย			เป้าหมาย			กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
เบาบระสงห	NI 1AI 161	ทน เย	2560	2561	2562	2563	2564		
			2560	2561	2562	2563	2564	6. มีระบบควบคุมตรวจสอบ ภายในและบริหารความเสี่ยงให้มี ประสิทธิภาพ 7. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและ โครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็ม รูปแบบและครบวงจร 8. พัฒนาศักยภาพคณาจารย์และ นักวิชาการให้สอดรับกับ ประชาคมอาเซียน 9. จัดทำและพัฒนาระบบการรับ อาจารย์ใหม่ การบริหารอาจารย์ การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ อาจารย์ 10. ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ เป็นการจัดหารายได้ เพื่อการ พัฒนาคณะ 11. นำคณะเข้าสู่ Green Office	
								12. การจัดการความรู้	



ตารางสรุปการวิเคราะห์สถานการณ์ของคณะนิติศาสตร์ (SWOT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

การประเมินสภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weaknesses)
 เป็นคณะที่ตั้งอยู่ในภูมิประเทศที่อุดมสมบูรณ์ไปด้วยทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลาย คณะมีการประชาสัมพันธ์เชิงรุก และการรับนักศึกษาที่เอื้อต่อการเข้าศึกษาต่อของนักเรียนและประชาชนใน ภูมิภาคตะวันออก มีหลักสูตรและการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน มีคณาจารย์ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางการสอนและวิชาชีพที่ตรงตามหลักสูตรและมาตรฐานวิชาชีพ บุคลากรมีศักยภาพ ทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบ มีความสามัคดีและรัก สถาบัน มีช่องทาง และฐานข้อมูลการส่งเสริมสนับสนุนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายในและภายนอก และการสื่อสารภายใน องค์กรให้คณาจารย์และบุคลากรให้เข้าถึงฐานข้อมูลด้านการวิจัย การบริการวิชาการมีโครงการ งบประมาณและบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถตรงกับความต้องการของ ท้องถิ่น มีฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (MIS) และระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร ครอบคลุมภารกิจ 9 ด้านของมหาวิทยาลัย (DSS) มีการจัดกิจกรรมระหว่างการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์และการเรียนรู้ให้กับนักศึกษาตลอดปี การศึกษาอย่างสม่ำเสมอ ผู้บริหารมีวิลัยทัศน์ นโยบายที่ขัดเจน และมีหลักธรรมาภิบาล การบริหารจัดการภายในเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรในทุกส่วนงาน ได้รับการรับรองจากสำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา และสภาทนายความในพระบรม ราชูปถัมภ์ มีการส่งเสริมและปลูกฝังให้นักศึกษามีความตระหนักทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม คณะมีการทำ MOU กับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ มีอาจารย์พิเศษที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพกฎหมายโดยตรง 	 คณาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก/ตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย ทรัพยากรด้านการจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ สภาพแวดล้อมไม่เอื้อ ต่อการจัดการเรียนการสอนและการวิจัย เช่น ห้องเรียน ห้องสมุด ห้องปฏิบัติการทางวิชาชีพ และสิ่งอำนวยความสะดวกด้านต่าง ๆ การจัดสรรงบประมาณของมหาวิทยาลัยยังไม่เพียงพอในด้านงานวิจัย ทำ ให้ไม่เพียงพอต่อการสร้างผลงานการนำเสนอ/ตีพิมพ์ผลงานวิจัย การ ดำเนินการจัดทำวารสารงานวิจัย และด้านศิลปวัฒนธรรม และการ ประชาสัมพันธ์ทั้งระบบ และด้านการพัฒนาบุคลากร คณาจารย์มีภาระงานสอนมากทำให้ไม่มีเวลาทำงานวิจัย ส่งผลให้ งานวิจัยน้อยและยังไม่สามารถปฏิบัติงานบริการวิชาการได้เต็มที่ การพัฒนาศักยภาพและความมั่นคงของพนักงานสายวิชาการและ พนักงานสายสนับสนุนขาดความต่อเนื่อง ขาดสวัสดิการ เช่น ค่าเช่าบ้าน เนื่องจากคณะมีงบประมาณจำกัด จึงไม่ สามารถจัดสรรลงมาในงบส่วนนี้ได้ ขาดแผนบริหารบุคลากรและแผนพัฒนาบุคลากร ทำให้การบริหาร จัดการทางด้านวิชาการไม่เข้มแข็ง เช่น มคอ. การอบรมอาจารย์ เป็น ต้น

การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก