

แผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ.2557 - 2561) คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

คำนำ

จากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนบริหารราชการแผ่นดิน และได้ มีการประกาศใช้แผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2553 – 2556 ทั้งนี้ส่วนราชการจะต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี ที่สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2553 – 2556 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 พ.ศ. 2551 – 2554 และกอรบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 – 2565) พร้อมทั้งกำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ในแต่ละปังบประมาณ

คณะนิติศาสตร์เป็นส่วนงานภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จึงต้องดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย พ.ศ.2557 – 2561 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี โดยระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบาย เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ ของงาน รวมทั้งประมาณการงบประมาณ วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน และเป็นการทบทวนปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์

คณะนิติศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนกลยุทธ์ 4 ปี (พ.ศ.2557 – 2561) จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น

บทสรุปผู้บริหาร

คณะนิติศาสตร์ ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ 4 ปี (พ.ศ. 2557 – 2561) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยการจัดการทบทวนยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2557 จากการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนของคณะนิติศาสตร์ โดยมีขั้นตอนและกระบวนการต่าง ๆ ตั้งแต่การประชุมทบทวน เสนอที่ประชุม คณะกรรมการบริหารคณะ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- 1. ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์
- 2. พันธกิจ 5 พัธกิจ ครอบคลุมภารกิจของคณะ 5 ด้าน
- 3. ประเด็นยุทธศาสตร์ 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ สอดคล้องกับ 5 พันธกิจ ประกอบด้วย
 - 3.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ให้มีความเข้มแข็ง ยั่งยืน และสามารถประกอบอาชีพได้อย่างมีคุณภาพตาม มาตรฐานวิชาชีพ ประกอบด้วย 1 เป้าประสงค์ 8 ตัวชี้วัด และ 7 กลยุทธ์
 - 3.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : การเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรทางวิชาการและพัฒนาวิชาชีพทางกฎหมาย ประกอบด้วย 1 เป้าประสงค์ 4 ตัวชี้วัด และ 4 กลยุทธ์
 - 3.3 ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยเพื่อการพัฒนาด้านวิชาการและพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย 3 เป้าประสงค์ 5 ตัวชี้วัด และ 4 กลยุทธ์

| 3.4 ประเด็นยุทธศาสตร์ | 4 : | : ให้เ | เริกา | รวิช | ากา | รแก่สังคมและ | เส็บ | เสานแนว | พระร | าชต | กำริ 🛚 | เพื่อก | าารพัเ | ฒนาที่ยั่ง | งยืน | |
|-----------------------|-----|--------|-------|------|------|--------------|------|-----------|------|-----|--------|--------|--------|------------|------|--|
| | | ประ | กอบ | ด้วย | 2 | เป้าประสงค์ | 5 | ตัวชี้วัด | และ | 5 | กลยุ | ทธ์ | | | | |
| | | • | • | _ | . 04 | | | 0.4 | | _ | | _ | ~ | | | |

- 3.5 ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์ 5 ตัวชี้วัด และ 3 กลยุทธ์
- 3.6 ประเด็นยุทธศาสตร์ 6 : พัฒนาระบบการบริหารคณะตามหลักการบริหารที่ดี ประกอบด้วย 4 เป้าประสงค์ 14 ตัวชี้วัด และ 6 กลยุทธ์

แผนกลยุทธ์ 4 ปี (พ.ศ.2557-2561) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนา กำหนดทิศทางในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ในรอบปีงบประมาณให้เป็นประโยชน์และตรงตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ยังเป็นเอกสารอ้างอิงในการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยต่อไป

สารบัญ

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| | หน้ |
|---|-----|
| คำนำ | |
| บทสรุปผู้บริหาร | 1 |
| ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 – 2558 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ผลผลิต/โครงการ ปังบประมาณ พ.ศ. 2557 | 2 |
| ความเชื่อมโยงของแผนระดับประเทศสู่แผนพัฒนามหาวิทยาลัย และแผนกลยุทธ์ 5 ปี คณะนิติศาสตร์ (พ.ศ. 25527561) ประจำปังบประมาณ 2557 | 7 |
| ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 – 2558 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ แผนพัฒนาอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ.2551-2565) (ฉบับที่ 2) ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ | 9 |

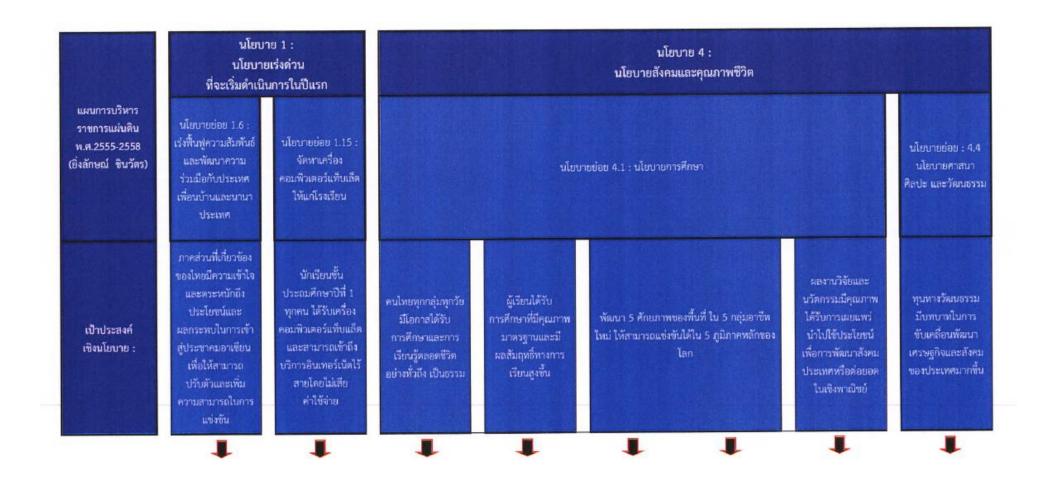
ปึงบประมาณ พ.ศ. 2557

| 4. | ความเชื่อมโยงแผนพัฒนาอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ.2551-2565) (ฉบับที่ 2) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 | 12 |
|-----|--|-----|
| 5. | ความเชื่อมโยงปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ กับมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2556 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (สกอ.56) | 17 |
| 6. | ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุดมศึกษาไทย | 18 |
| 7. | นโยบายและแนวทางการพัฒนา แผนพัฒนาอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ.2551 – 2565) (ฉบับที่ 2) สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) | 20 |
| 8. | ความเชื่อมโยงนโยบายและเป้าหมายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี พ.ศ.25572561 ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 | 21 |
| 9. | ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ | 23 |
| 10. | ความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ.2557 – 2561) คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี | 27 |
| | สารบัญ (ต่อ) | |
| | | หน้ |
| 11. | อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ | 31 |
| 12. | แผนที่กลยุทธ์คณะนิติศาสตร์ ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2557 | 32 |
| 13. | แผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2557 – 2561) ประจำปังบประมาณ 2557 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี | 33 |
| | - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ให้มีความเข้มแข็ง ยั่งยืน และสามารถประกอบอาชีพได้อย่างมีคุณภาพ | 34 |

| | 9 | a |
|-----------------|---------------|-------------|
| ตามมาตรฐาน | 1 つ of | 1919 |
| זו הפוגו שמו וג | 4 9 U | 1011 |
| 63 | | |

| | - | ระเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรทางวิชาการและพัฒนาวิชาชีพทางกฎหมาย | 35 |
|-----|-----|--|----|
| | - | ระเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัยเพื่อการพัฒนาด้านวิชาการและพัฒนาท้องถิ่น | 36 |
| | - | ระเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ให้บริการวิชาการแก่สังคมและสืบสานแนวพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | 37 |
| | - | ระเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร | 38 |
| | - | ระเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบการบริหารคณะตามหลักการบริหารที่ดี | 39 |
| 14. | ภาค | นวก | 40 |
| | _ | ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของคณะ (SWOT ANALYSIS) | 41 |

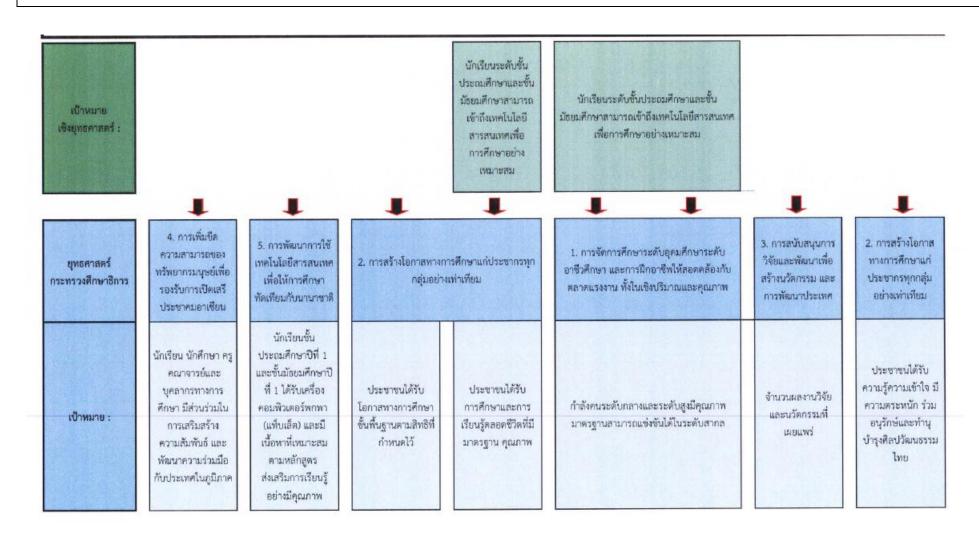
ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 – 2558 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ผลผลิต/โครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557



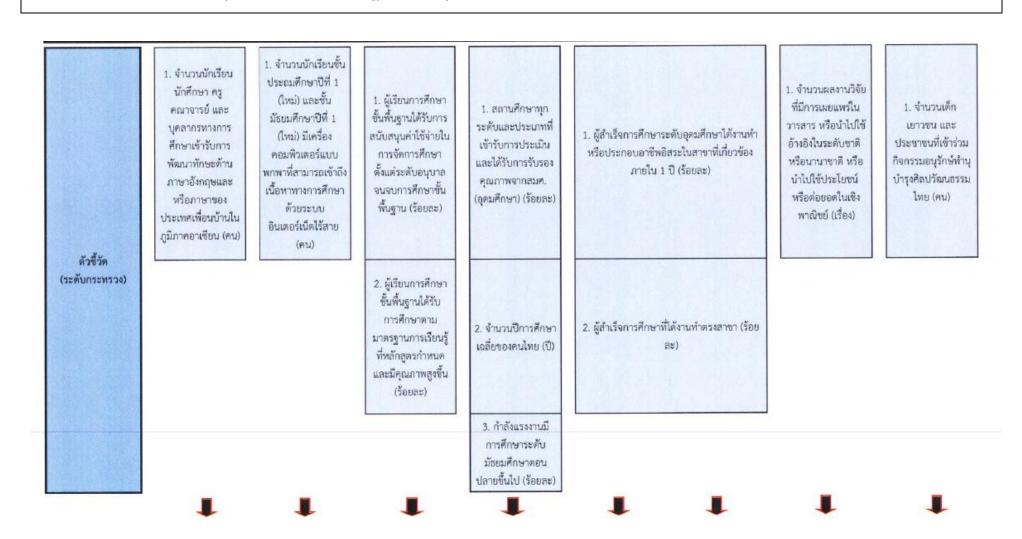
ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 – 2558 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ผลผลิต/โครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

| ยุทธศาสตร์ การจัดสรรงบประมาณ | ยุทธศาสคร์ 1 : เร่งรัตการพัฒนา ประเทศและเตรียม ความพร้อมสู่ ประชาคมอาเซียน | ยุทธศาสคร์ 1 : เร่งรัดการพัฒนา ประเทศและเตรียม ความพร้อมสู่ ประชาคมอาเชียน | ยุทธศาสตร์การ | ยุทอศาส กษา คุณธรรม จริยธรรม ส | ยุทธศาสตร์ 6 : การ พัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโมโลยี การวิจัย และนวัตกรรม | ยุทธศาสตร์ 4 : ยุทธศาสตร์ การศึกษา คุณธรรม จริยธรรม คุณภาพ ชีวิต และความเท่า เทียมกับในสังคม | |
|---------------------------------|--|--|---|---|---|---|---|
| | 1.1 การรองรับการ เข้าสู่ประชาคมอาเชียน | 1.1 การรองรับการ เจ้าสู่ประชาคมอาเขียน | 4.2 การสบับสนุน การจัดการศึกษาขึ้น พื้นฐาน | 4.1 การขยายโอกาส และพัฒบาคุณภาพ การศึกษา | 4.1 การขยายโอกาสและพัฒนาคุณภาพ การศึกษา | 6.1 การส่งเสริมการ วิจัยและพัฒนา | 4.9 การอนุรักษ์ ส่งเสริมและพัฒนา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม |
| เป้าหมาย เชิงยุทธศาสตร์ : | ประเทศมีความพร้อม สามารถรองรับการ เปิดเสรีและใช้โอกาส จากการเข้าสู่ ประชาคมอาเซียน | นักเรียนขั้น ประถมศึกษาและขั้น มัธยมศึกษาสามารถ เข้าถึงเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อ การศึกษาอย่าง เหมาะสม | ประชากรวัยเรียน ได้รับการศึกษาขั้น พื้นฐานโดยไม่เสีย คำใช้จ่าย | คนไทยทุกกลุ่ม ทุกวัย ได้รับการศึกษาที่มี คุณภาพได้ มาตรฐานสากล | คนไทยทุกกลุ่ม ทุกวัยได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ ใต้มาตรฐานสากล | สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้าน วิจัยและพัฒนาต่อ ผลิตภัณฑ์มวสรวมใน ประเทศเพิ่มขึ้น โดย มีสัดส่วนค่าใช้จ่าย ต้านวิจัยและพัฒนา ของภาคเอกชนต่อ ภาครัฐเพิ่มเป็น 70:30 | สังคมและคนไทย มีศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรม จิตสำนึก ค่านิยม ที่ดีงาม และรักษา มรคกวัฒนธรรม |
| | | | | ประเทศมีการพัฒนา คุณภาพการศึกษา โดยประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศ | ประเทศมีการพัฒนาคุณภาพการศึกษาโดย ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ | | |

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ผลผลิต∕โครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557



ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 – 2558 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ผลผลิต/โครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

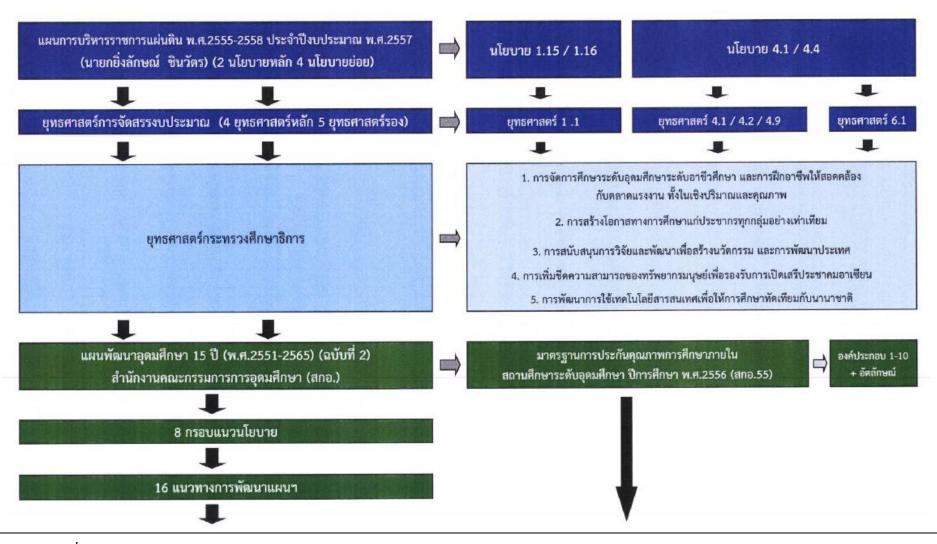


ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 – 2558 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ผลผลิต/โครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

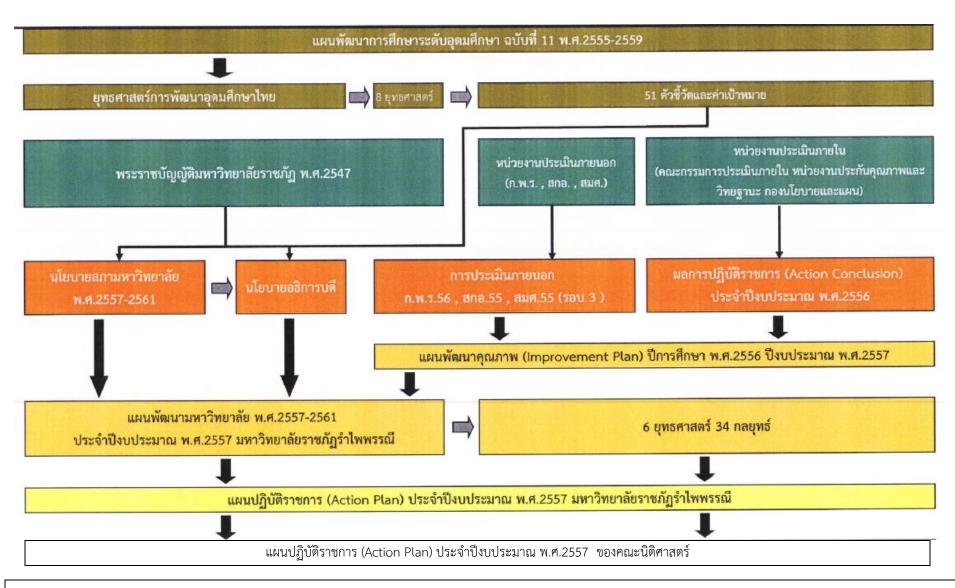
| ผลผลิต∕โครงการ | โครงการเตรียมความ พร้อมสู่ประชาคม อาเชียน | โครงการจัดการ เรียนการสอนโดยใช้ คอมพิวเตอร์พกพา (แท็บเล็ต) | โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาตั้งแต่ระดับ อนุบาลจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐาน | ผลงาการให้บริการ วิชาการ | | ผู้สำเร็จการศึกษาด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี | ผู้สำเร็จการศึกษาด้าน สังคมศาสตร์ | ผลงานวิจัยเพื่อสร้าง องค์ความรู้ | ผลงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม |
|--|---|--|--|---|------|---|---|--|--|
| | | <u> </u> | \Box | | Ī | | \Box | \Box | $\overline{\Box}$ |
| ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2557 | ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิต บัณฑิตที่ฉลาดจัดการ สอดคล้องกับความ ต้องการของท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลง ของสังคม ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การ ผลิตครูและพัฒนา บุคลากรทางการศึกษา | · · | กครูและพัฒนาบุคลากรทาง ศึกษา | ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ให้บริการวิชาการแก่ สังคมและสืบสานแนว พระราชดำริ เพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืน | | ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตที่ฉลาดจัดการ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการ เปลี่ยนแปลงของสังคม ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตครูและพัฒนาบุคลากรทาง การศึกษา | | ยุทธศาสตร์ที่ 3 : งานวิจัยและงาน สร้างสรรค์เพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น | ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การบูรณาการ ศิลปวัฒนธรรมสู่การ จัดการเรียนรู้ |
| | | | | ยุทธศาสตร์ที่6 : | การเ | มริหารต้องการที่ดี | | | |
| | \Box | \Box | \Box | \Box | | \Box | \Box | \Box | \Box |
| ยุทธศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ พ.ศ. 2557 | ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การ พัฒนาศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ให้มี ความเข้มแข็ง ยั่งยืน และสามารถประกอบ อาชีพได้อย่างมี คุณภาพตามมาตรฐาน วิชาชีพ | · · | มประสิทธิภาพบุคลากรทาง วิชาชีพทางกฎหมาย | ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ให้บริการวิชาการแก่ สังคมและสืบสานแนว พระราชดำริ เพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืน | | ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัด มนุษย์ให้มีความเข้มแข็ ประกอบอาชีพได้อย่างมี วิชา ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเพิ่ม วิชาการและพัฒนาวิ | ง ยั่งยืน และสามารถ บีคุณภาพตามมาตรฐาน ซีพ ประสิทธิภาพบุคลากรทาง | ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การ วิจัยเพื่อการพัฒนาด้าน วิชาการและพัฒนา ท้องถิ่น | ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพ กฎหมายแก่นักศึกษา และบุคลากร |

| (a - | | | | | | | | |
|-----------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การ | | | | | | | | |
| เพิ่มประสิทธิภาพ | | | | | | | | |
| บุคลากรทางวิชาการ | | | | | | | | |
| และพัฒนาวิชาชีพทาง | | | | | | | | |
| กฎหมาย | | | | | | | | |
| | ยุทธศาสตร์ที่ 6 : พัฒนาระบบการบริหารคณะตามหลักการบริหารที่ดี | | | | | | | |

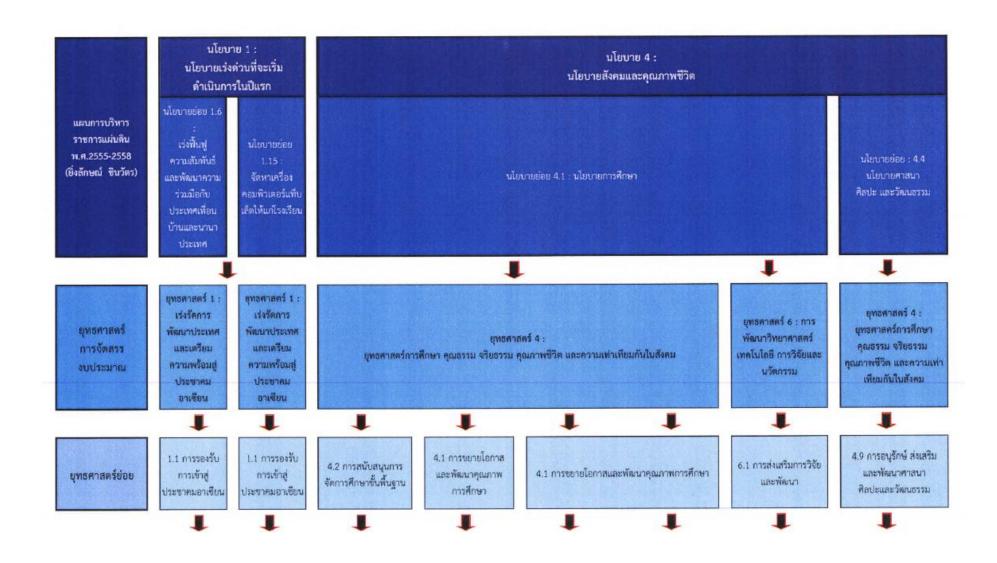
ความเชื่อมโยงของแผนระดับประเทศสู่แผนพัฒนามหาวิทยาลัย และแผนกลยุทธ์ 5 ปี คณะนิติศาสตร์ (พ.ศ. 2557 - 2561) ประจำปังบประมาณ 2557



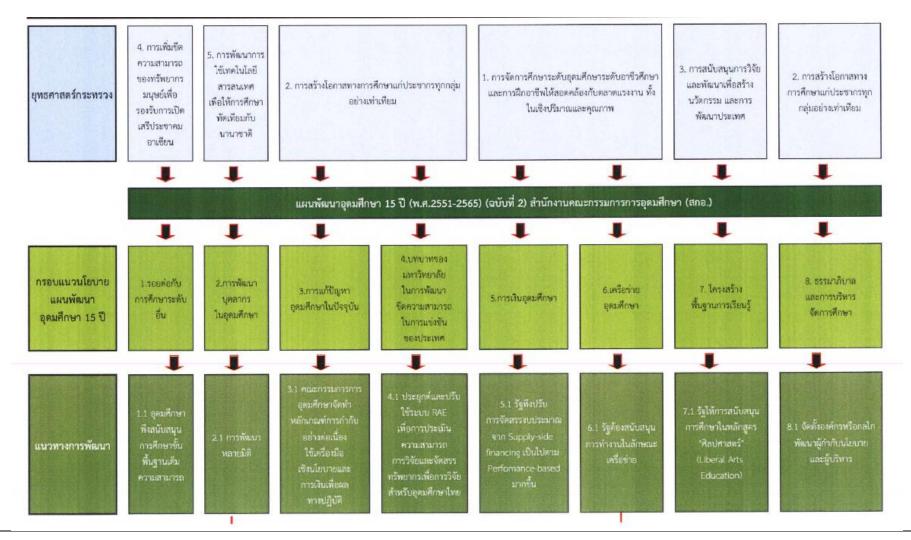
ความเชื่อมโยงของแผนระดับประเทศสู่แผนพัฒนามหาวิทยาลัย และแผนกลยุทธ์ 4 ปี คณะนิติศาสตร์ (พ.ศ. 2557 – 2560) ประจำปังบประมาณ 2557



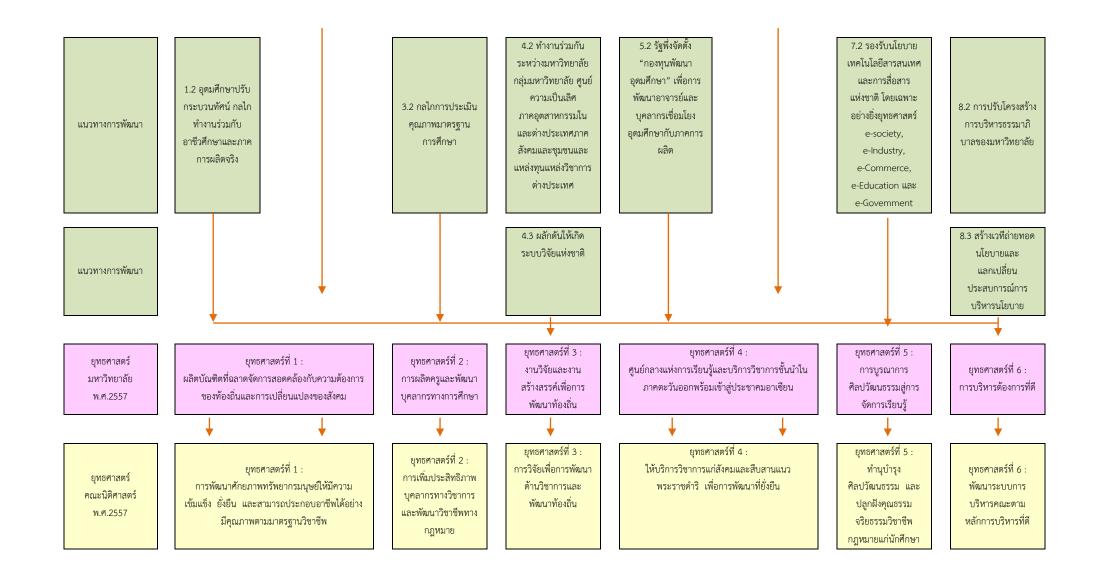
ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 – 2558 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ



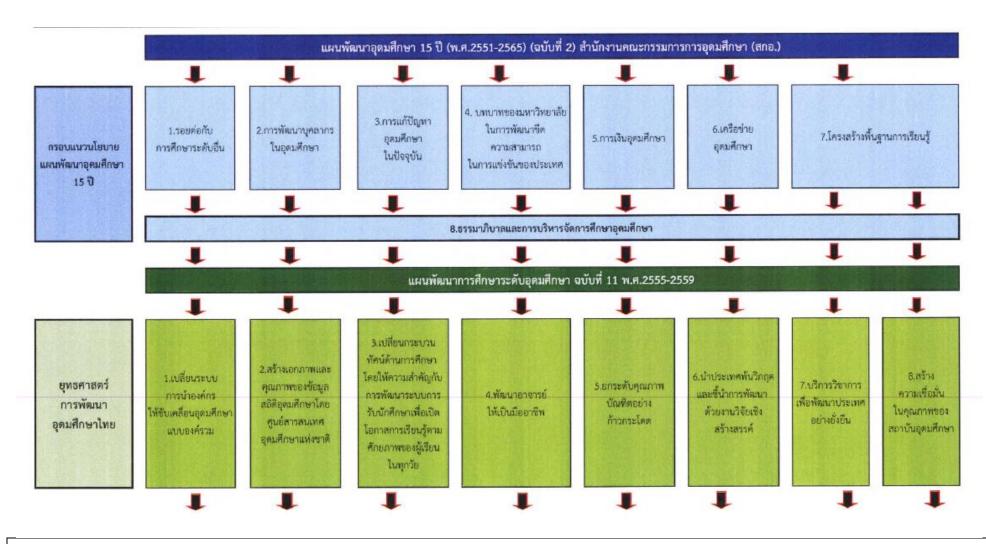
ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 – 2558 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ แผนพัฒนาอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ.2551-2565) (ฉบับที่ 2) ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557



ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 – 2558 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ แผนพัฒนาอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ.2551-2565) (ฉบับที่ 2) ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557



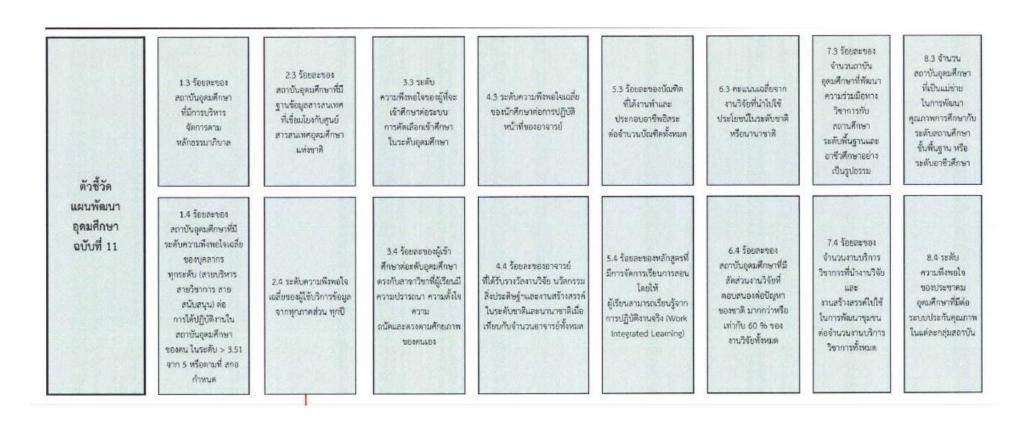
ความเชื่อมโยงแผนพัฒนาอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ.2551-2565) (ฉบับที่ 2) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557



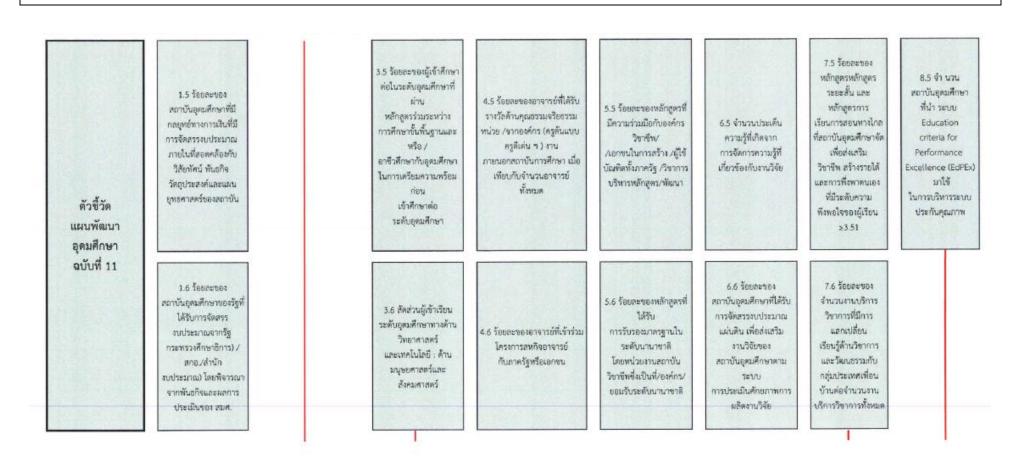
ความเชื่อมโยงแผนพัฒนาอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ.2551-2565) (ฉบับที่ 2) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฎรำไพพรรณี และยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

| ตัวชี้วัด แผนพัฒนา อุดมศึกษา ฉบับที่ 11 | 1.1 ร้อยละของ สถาบันอุดมศึกษาที่มีส่วน ร่วมในการสร้าง ยุทธศาสตร์การบริหาร อุดมศึกษาไทย (Roadmap) และนำ แผน ยุทธศาสตร์อุดมศึกษาไปสู่ การจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ของสถาบัน | 2.1 ศูนย์สารสนเทศ อุดมศึกษาแห่งชาติ เมิมาตรฐานข้อมูล สารสนเทศที่มีระดับความ น่าเชื่อถือ โดยผ่านการประเมิน ทุกปิจากหน่วยงาน ที่ สกอ.กำหนด | 3.1 ร้อยละของ สถาบันอุดมศึกษาที่มี ความร่วมมือทางค้าน การศึกษากับสถาบศึกษา ขั้นพื้นฐานและสถาบัน อาจีวศึกษา | 4.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มี จำนวนอาจารย์เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐาน สกอ.* | 5.1 ร้อยละของผู้สำเร็จ การศึกษาที่ผ่านการสอบ ใบประกอบ วิชาชีพหรือใบรับรอง ศุณรุฒิเฉพาะ สาขาแห่งชาติ (พี่ครอบคลุมความรู้ต้าน ภาษาอังกฤษและ IT) | 6.1 ร้อยละของทุน สนับสนุมงานวิจัยใน ประเด็นที่ที่ตอบสนองต่อ การแก้ปัญหาของประเทศ ต่องบประมาณล้านวิจัย ทั้งประเทศ | 7.1 จำนวนขุมขน ด้นแบบ12 ที่มีระบบ การจัดการความรู้ และการดำเนินงาน สร้างองค์ความรู้เพื่อ ยกระดับคุณภาพชีวิต และเศรษฐกิจของ ขุมขน อย่างน้อย 1 ทุมขน ต่อ 1 สถาบันอุดมศึกษา | 8.1 ร้อยละของ สถาบันอุดมศึกษาที่ดี เนิบการประกัน คุณภาพภายในที่ตรง กับความเป็นเลิศ ของกลุ่มสถาบัน และรายงานผลให้ หน่วยงานคันสังกัด ผ่านระบบสารสนเพง รวมทั้งมีการเผยแพ หาง website ของ สถาบันอุดมศึกษา อย่างต่อเนื่องทุกปี |
|--|---|---|---|--|--|---|--|---|
| | 1.2 ร้อยละของสภา สถาบันที่แสดงบทบาท หบ้าที่ในการนำ สถาบันอย่างมีคุณภาพโดย ยึดหลักธรรมาภิบาลและ เน้น การสร้างสถาบันให้เป็น องค์กรแห่งการเรียนรู้ | 2.2 มีข้อมูลด้านการผลิต กำลังคนของประเทศที่ ครบถ้านในส่วนของ demand และ supply side และมีการปรับปรุง ข้อมูลทุกปี โดย ผ่านตามเาณฑ์มาตรฐานที่ สกอกำหนด | จำนวนของผู้เรียนทุก วัยที่เข้าศึกษาผ่านระบบ สะสม หน่วยกิดใน สถาบันอุดมศึกษา | 4.2 ร้อยละของจำนวนอาจารย์ ที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอก ในภาพรวมของทุก สถาบันอุดมศึกษา | 5.2 ระดับความพึงพอใจ ของนายจ้างที่มีผ่อ ผู้ประกอบการ/ บัณฑิศตามกรอบ มาครฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมทึกษา แห่งชาติ | 6.2 คะแนนเฉลี่ยจาก จานวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ ศีพิมพ์/ เผยแพร่ต่อจำนวนอาจารย์ (คำนวณจากข้อมูลของ สมศ.) | 7.2 ร้อยละของขุมขน ตันแบบที่มีระดับ คะแนนคุณภาพชีวิศ13 เฉลี่ย x80 คะแนน จากคะแนนเต็ม100 ภายหลังการใต้รับ บริการวิชาการ | 8.2 ร้อยละของ สถาบันอุดมศึกษาที่ ผ่านการรับรองของ สมศ. รอบ 3 |

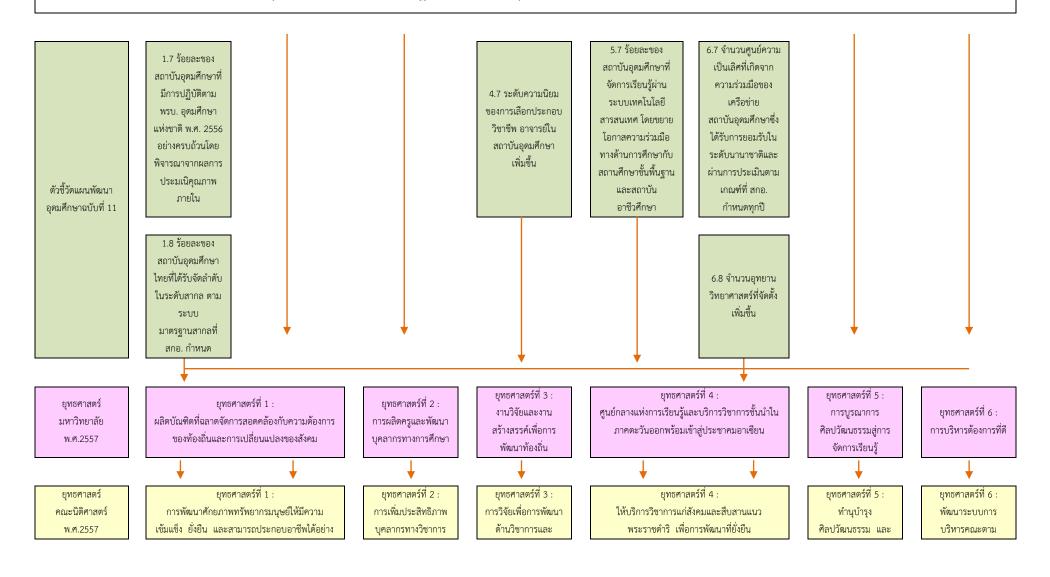
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

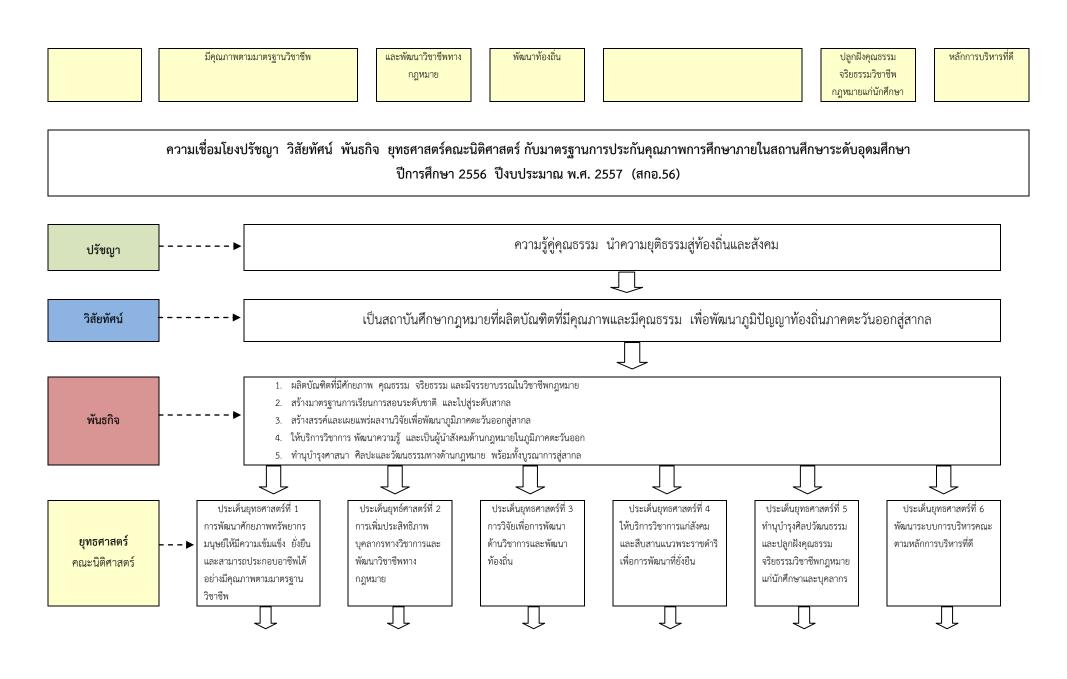


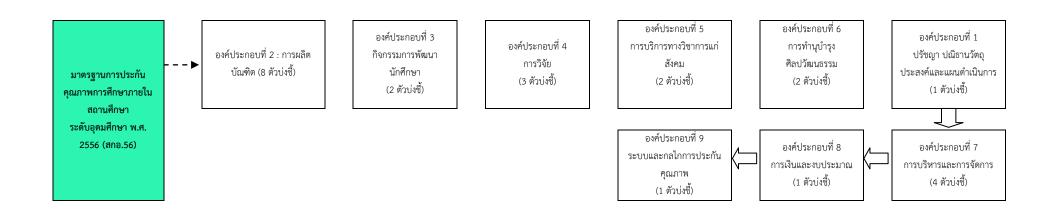
ความเชื่อมโยงแผนพัฒนาอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ.2551-2565) (ฉบับที่ 2) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557



ความเชื่อมโยงแผนพัฒนาอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ.2551-2565) (ฉบับที่ 2) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557







| ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุดมศึกษาไทย | แนวทางการพัฒนา |
|--|---|
| การเปลี่ยแปลงประชากร | อุดมศึกษาไทยจะต้องหยุดการขยายตัว |
| | ให้ความสำคัญด้านคุณภาพการศึกษามากกว่า |
| ประชากรวัยอุดมศึกษา 18-22 ปีลดลง | รัฐต้องตัดสินใจเชิงนโยบายระหว่างการเปิดกว้างและการจำกัด |
| | คุณภาพอุดมศึกษาโดยรวมย่อมลดลงถ้าเน้นแต่ปริมาณ |
| | อุดมศึกษาต้องพัฒนาคนไทยให้มีผลิตภาพเศรษฐกิจ (Economic Produtivity) |
| | อุดมศึกษาต้องเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) แก่ผู้สูงวัย ทั้งเพื่อการทำงานหลังวัยเกษียณ การเปลี่ยนงาน และการประกอบการใหม่ๆ |
| | อุดมศึกษาต้องกำหนดนโยบายอุดมศึกษาเชิงพื้นที่เครือข่ายความร่วมมือของสถานศึกษา และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร |
| | อุดมศึกษาต้องยกระดับวัยแรงงานที่มีความรู้เป็นทุนเดิม (Knowledge Workers) |
| พลังงานและสิ่งแวดล้อม | อุตมศึกษาสร้างบุคลากรและความรู้ เพื่อให้ประเทศสามรถพึ่งพาตนเองได้เพิ่มขึ้นทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม |
| ความไม่สมตุลของการใช้พลังงานและสิ่งแวดล้อม | อุดมศึกษาเพิ่มบทบาทด้านการอนุรักษ์พลังงาน สร้างและประยุกต์ความรู้ด้านพลังงาน |
| | อุตมศึกษาทำการวิจัยทางด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากร |
| | พัฒนาทั้งคนที่อยู่แล้วในตลาดแรงงานและผลิตกำลังคนทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม |
| | ส่งเสริมการวิจัยและการทำงานร่วมกันระหว่างอุดมศึกษากับภาคเอกชน (การผลิตและบริการ) |
| การมีงานทำและตลาดแรงงานในอนาคต | อุดมศึกษาเพิ่มความรู้และทักษะประชากรภาคเกษตร ก่อนเข้าสู่ภาคบริการและภาคการผลิต |
| โครงสร้างทางเศรษ,ฐกิจ | อุดมศึกษาต้องช่วยประชากรภาคเกษตรให้อยู่ต่อไปและอยู่ได้ดีขึ้น |
| โลกาภิวัตน์ | อุดมศึกษาต้องทำงานใกล้ชิดกับภาคบริการ ทั้งนี้เพราะภาคบริการเป็นหลักเศรษฐกิจที่ใหญ่ของประเทศ |

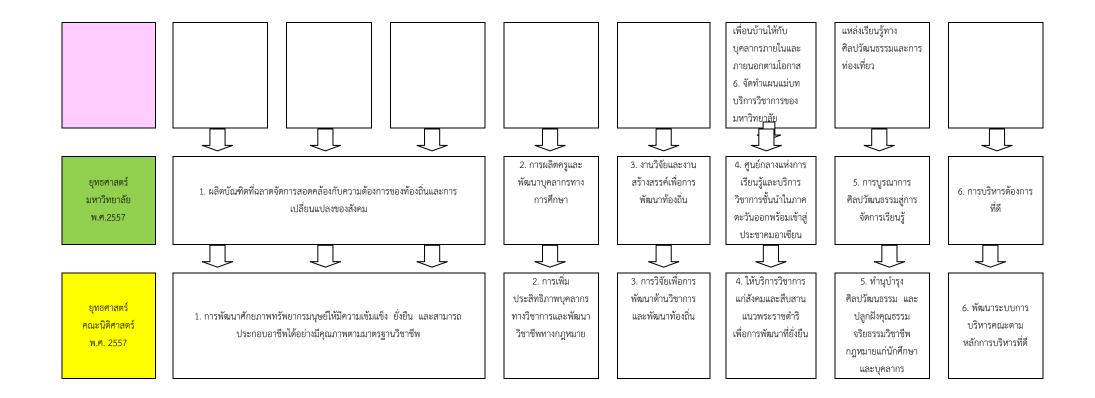
| ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุดมศึกษาไทย | แนวทางการพัฒนา |
|-----------------------------------|--|
| ความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี | อุตมศึกษาร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมรายสาขา โดยเฉพาะการวิเคราะห์ห่วงโข่มูลค่า |
| โลกสารสนเทศ | ริเริ่มเศรษฐกิจใหม่ๆ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมฐานความรู้ |
| การกระจายอำนาจการปกครอง | อุดมศึกษาต้องบริการสังคมให้โดคเค่น |
| | ให้คำปรึกษาในกิจการของท้องถิ่น |
| | ทำงานอย่างเป็นเครือข่ายเชิงพื้นที่ เครือข่ายเชิงประเด็น |
| การจัดการความขัดแย้งและความรุนแรง | อุดมศึกษาสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจและโอกาสทางการศึกษาและอาชีพในปัจจุบัน และการสร้างความเข้าใจและ โอกาสอย่างถาวรในอนาคตด้วยการศึกษา |
| | อุดมศึกษาต้องพัฒนาครูและผลิตครูโดยเฉพาะในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ |
| | อุดมศึกษาต้องเป็นกลไกหลักเพื่อการเพิ่ม mobility ทางกายภาพ ความคิดและโลกทัศน์ |
| | อุดมศึกษาส่งเสริมการสร้างประสบการณ์การจัดการความขัดแย้งโดยสันติวิธี ส่งเสริมสันติศึกษา |
| เยาวชน นักศึกษา และบัณฑิตโนอนาคต | อุดมศึกษาควรส่งเสริมกิจกรรมนอกหลักสูตรในรูปแบบของทักษะชีวิต ทักษะสังคม (Socialization) สมรรถนะพื้นฐานที่ข้ามพ้น ความรู้วิชาการ (Base line competencies) การสะสมความรู้และความสามรถเชิงบูรณาการที่ฝังตัว (Tacit knowledge and ability) |
| ความหลากหลายในการทำงานในอนาคต | อุดมศึกษาควรจัดให้มีการเรียนการสอนและกิจกรรมโดยเฉพาะอย่างยิ่งพัฒนาการด้านการสื่อความ การตัดสินใจ การพัฒนา ความเป็นผู้นำ การแก้ปัญหา การทำงานเป็นทีม ความอดทน คุณธรรม |
| | อุดมศึกษามีการให้บริการทางการแนะแนวอาชีพแก่นักเรียนมัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา และแนะแนวทางด้านการอาชีพ และการมีงานทำ (Career conseling) แก่นักศึกษาและบัณฑิต |
| | การเรียนรู้บนฐานการทำงานในภาคการผลิตและภาคสังคม (Work-based / Community-based education) |
| | จัดทำ Tracer Study ทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระบบอุคมศึกษาโดยรวม |
| | ส่งเสริมความหลากหลาย (diversity) และ mobility ของนักศึกษาต่างวัยต่างภูมิหลัง วัฒนธรรมและสังคม ต่างเผ่าพันธุ์ |

นโยบายและแนวทางการพัฒนา แผนพัฒนาอุดมศึกษา 15 ปี (พ.ศ.2551-2565) (ฉบับที่ 2) สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

| นโยบาย | แนวทางการพัฒนา |
|--|---|
| 1. รอยต่อกับการศึกษาระดับอื่น | อุตมศึกษาพึงสนับสนุนการศึกษาขั้นพื้นฐานเต็มความสามารถ |
| | อุดมศึกษาปรับกระบวนทัศน์ กลไก ทำงานร่วมกับอาชีวศึกษาและภาคการผลิตจริง |
| 2. การพัฒนาบุคลากรไนอุดมศึกษา | การพัฒนาหลายมิติ |
| 3. การแก้ปัญหาอุดมศึกษาในปัจจุบัน | คณะกรรมการการอุดมศึกษาจัดทำหลักเกณฑ์การกำกับอย่างต่อเนื่อง ใช้เครื่องมือเชิงนโยบายและการเงินเพื่อผลทางปฏิบัติ |
| ไร้ทีศทาง ซ้ำซ้อน ชาตคุณภาพ ชาดประสิทธิภาพ | กลไกการประเมินคุณภาพมาตรฐานการศึกษา |
| 4. บทบาทของมหาวิทยาลัยในการพัฒนา ขีดความสามารถในการแช่งขันของประเทศ | ประยุกต์และปรับใช้ระบบ RAE เพื่อการประเมินความสามารถการวิจัยและจัดสรรทรัพยากรเพื่อการวิจัยสำหรับอุดมศึกษาไทย |
| สร้างและพัฒนาคนและองค์ความรู้ผ่านระบบ วิจัยและพัฒนา | ทำงานร่วมกันระหว่างมหาวิทยาลัย กลุ่มมหาวิทยาลัย ศูนย์ความเป็นเลิศ ภาคอุตสาหกรรมในและต่างประเทศ ภาคสังคม และชุมชน และแหล่งทุนแหล่งวิชาการต่างประเทศ |
| | ผลักดันให้เกิดระบบวิจัยแห่งชาติ |
| 5. การเงินอุคมศึกษา | รัฐพึงปรับการจัดสรรงบประมาณจาก Supply-side financing เป็นไปตาม Perfomance-based มากขึ้น |
| | รัฐพึงจัดตั้ง"กองทุนพัฒนาอุตมศึกษา"เพื่อการพัฒนาอาจารย์และบุคลากร เชื่อมโยงอุดมศึกษากับภาคการผลิต |
| 6. เครือข่ายอุดมศึกษา | รัฐต้องสนับสนุนการทำงานในลักษณะเครื่อข่าย |
| 7. โครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้ | รัฐให้การสนับสนุนการศึกษาในหลักสูตร"ศิลปศาสตร์"(Liberal Arts Education) |
| | รองรับนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแห่งชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งยุทธศาสตร์ e-Society, e-Industry, e-Commerce, e-Education และ e-Government |
| 8. ธรรมาภิบาลและการบริหาร จัดการศึกษาอุดมศึกษา | จัดตั้งองค์กรหรือกลไกพัฒนาผู้กำกับนโยบายและผู้บริหาร |
| | การปรับโครงสร้างการบริหารธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย |
| | สร้างเวทีถ่ายทอดนโยบายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การบริหารนโยบาย |

ความเชื่อมโยงนโยบายและเป้าหมายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี พ.ศ. 2557 – 2561 ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

| | นโยบาย 1 : การจัดการศึกษา | นโยบาย 3 : การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐาน การศึกษา | นโยบาย 8 : ความร่วมมือกับสถาบัน ในประเทศและ ต่างประเทศ | นโยบาย 2 : การผลิครูส่งเสริมวิทย ฐานะครู และบุคลากร ทางการศึกษา | นโยบาย 4 : การวิจัยและพัฒนา | นโยบาย 5 : การถ่ายทอดองค์ ความรู้และบริการ วิชาการแก่ชุมชน | นโยบาย 6 : การทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม | นโยบาย 7 : การบริหารจัดการ |
|--------------------------|--|--|---|--|--|---|--|---|
| นโยบายสภา มหาวิทยาลัย | 1. การผลิตบัณฑิตให้ ได้มาตรฐานสอดรับ ประชาคมอาเชียน 2. สนับสนุนการพัฒนา หลักสูตรใหม่ที่เน้นด้าน คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ วิทยาศาสตร์ประยุกต์ วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี ภาษาต่างประเทศและ การสื่อสารทาง การตลาดในรูปของ สหวิทยาการ ซึ่งบูรณา การศาสตร์ต่าง ๆ เข้า ด้วยกัน 3. ส่งเสริมการพัฒนา การศึกษาตลอดชีวิต ให้กับบุคคลทั่วไป โดยเฉพาะครูและ บุคลากรทางการศึกษา 4. การจัดการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษาใน หลักสูตรสหวิทยาการ โดยเน้นการทำ | 631 | | aa 4 4 | 1. ส่งเสริมให้มีการ สร้างกลุ่มวิจัยที่มี ความสามารถใน สาขาวิชาการเฉพาะ ตรงตามความ เชี่ยวชาญเพื่อ ตอบสนองต่อปัญหา สังคมและปัญหา เฉพาะหน้า 2. ส่งเสริมการวิจัยโดย มีการบูรณาการกับ การเรียนการสอน ทางด้านสหวิทยาการ โดยเฉพาะอย่างอิ่ง ระดับบัณฑิตศึกษา | | 1. สนับสนุนให้ มหาวิทยาลัยเป็น สถานที่แลกเปลี่ยน เรียนรู้ (Knowledge sharing) ทางด้าน ศิลปวัฒนธรรมของ ท้องถิ่น 2. สนับสนุนให้เยาวชน และประชาชนใน ท้องถิ่นให้มีความรู้ ความเข้าใจและ ตระหนักที่จะร่วม อนุรักษ์และทำนุ ศิลปวัฒนธรรม 3. สนับสนุนให้มีการ วิจัยทางด้านวัฒนธรรม เพื่อนำไปใช้ในการ ส่งเสริมการท่องเที่ยว แบบยั่งยืน 4. สนับสนุนให้มี งานวิจัยและการสร้าง เครือข่ายทาง ศิลปวัฒนธรรมและการ ท่องเที่ยว 5. พัฒนาวังสวนบ้าน | 1. พัฒนาระบบและ กำกับการบริหาร มหาวิทยาลัยให้เป็นไป ตามหลักธรรมาภิบาล 2. พัฒนาผู้บริหารโดย มุ่งเน้นด้านจริยธรรม วิสัยทัศน์ และ ความสามารถในการ ระดมทุนและความ ร่วมมือจากหน่วยงาน ภายในและหน่วยงาย ภายนอก 3. กำกับระบบการ ติดตามตรวจสอบและ ประเมินผลการ ปฏิบัติงานควบคู่ไปกับ การใช้งบประมาณทุก ประเภท 4. กระจายอำนาจการ บริหารวิชาการไปยัง คณะและรวมอำนาจ การบริหารจัดการสู่ ส่วนกลาง |
| | วิทยานิพนธ์ | | | | | วิชาการ ภาษาต่างประเทศ | แก้วให้สวยงาม เหมาะสมที่จะให้เป็น | |



ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์

ปรัชญา

ความรู้คู่คุณธรรม นำความยุติธรรมสู่ท้องถิ่นภาคตะวันออกและสากล

วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันศึกษากฎหมายที่ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและมีคุณธรรม เพื่อพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นภาคตะวันออกสู่สากล

พันธกิจ

- 1. ผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพ คุณธรรม จริยธรรม และมีจรรยาบรรณในวิชาชีพกฎหมาย
- 2. สร้างมาตรฐานการเรียนการสอนระดับชาติ และไปสู่ระดับสากล
- 3. สร้างสรรค์และเผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อพัฒนาภูมิภาคตะวันออกสู่สากล
- 4. ให้บริการวิชาการ พัฒนาความรู้ และเป็นผู้นำสังคมด้านกฎหมายในภูมิภาคตะวันออก
- 5. ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรมทางด้านกฎหมาย พร้อมทั้งบูรณาการสู่สากล

เป้าประสงค์

- 1. เพื่อผลิตบัณฑิตทางด้านกฎหมายให้ได้มาตรฐานการศึกษาระดับชาติ
- 2. ผลิตบุคลากรที่มีศักยภาพสูงตามมาตรฐานวิชาชีพด้านกฎหมาย
- 3. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ
- 4. สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมทางกฎหมาย เพื่อพัฒนาภูมิภาคตะวันออก
- 5. เป็นผู้นำทางวิชาการและวิชาชีพทางกฎหมาย แก่ท้องถิ่นภูมิภาคตะวันออก
- 6. ให้บริการวิชาการทางด้านกฎหมาย สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นภูมิภาคตะวันออก
- 7. ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการที่สืบสานแนวพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- 8. ส่งเสริมให้นักศึกษามีความตระหนักทางด้านศิลปวัฒนธรรม
- 9. ปลูกฝังให้นักศึกษามีจิตสำนึกทางด้านคุณธรรมจริยธรรมวิชาชีพแก่นักศึกษา
- 10. เพื่อพัฒนาคุณภาพและศักยภาพบุคลากรของคณะ
- 11. เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ด้านกฎหมายแห่งภูมิภาคตะวันออก เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- 12. เป็นองค์กรแห่งคุณภาพโดยระบบประกันคุณภาพการศึกษา
- 13. มีระบบสารสนเทศ (MIS) ที่ใช้ในการบริหารจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์

- 1. การพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ให้มีความเข้มแข็ง ยั่งยืน และสามารถประกอบอาชีพได้อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
- 2. การเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรทางวิชาการและพัฒนาวิชาชีพทางกฎหมาย
- 3. การวิจัยเพื่อการพัฒนาด้านวิชาการและพัฒนาท้องถิ่น
- 4. ให้บริการวิชาการแก่สังคมและสืบสานแนวพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- 5. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร
- 6. พัฒนาระบบการบริหารคณะตามหลักการบริหารที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ให้มีความเข้มแข็ง ยั่งยืน และสามารถประกอบอาชีพ ได้อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ กลยุทธ์

- 1. ผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรให้ได้มาตรฐานวิชาชีพ
- 2. พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ
- 3. พัฒนาระบบ และกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา
- 4. ส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรในประเทศ หรือต่างประเทศ
- 5. พัฒนาสภาพแวดล้อม และเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนให้ทันสมัย
- 6. ดำเนินการประชาสัมพันธ์คณะนิติศาสตร์เชิงรุกเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษา
- 7. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้พัฒนาตนเองทางด้านวิชาชีพกฎหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรทางวิชาการและพัฒนาวิชาชีพทางกฎหมาย

กลยุทธ์

- 1. พัฒนาปัจจัยที่สนับสนุนการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐานในการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ
- 2. พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน
- 3. พัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ของบัณฑิต
- 4. พัฒนาหลักสูตรของคณะนิติศาสตร์ให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน TQF

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัยเพื่อการพัฒนาด้านวิชาการและพัฒนาท้องถิ่น

กลยุทธ์

- 1. พัฒนาระบบและกลไกในการผลักดันให้มีงานวิจัยที่มีคุณภาพ
- 2. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของคณะให้ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อนำไปสู่การพัฒนาด้านวิชาการ พัฒนาท้องถิ่น และบูรณาการกับการเรียนการ สอน
- 3. ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
- 4. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่งานวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ให้บริการวิชาการแก่สังคมและสืบสานแนวพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์

- 1. พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการบริการทางวิชาการ
- 2. ส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชนและนำเสนอความรู้ที่คณะมีความเชี่ยวชาญให้แก่ภูมิภาคตะวันออก
- 3. ให้บริการวิชาการทางด้านกฎหมายสอดคล้องกับความต้องการของภูมิภาคตะวันออก
- 4. ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการตามแนวพระราชดำริ
- 5. บุรณาการงานบริการวิชาการเข้ากับการเรียนการสอนและงานวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบและกลไกในการทำกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงศิลปะวัฒนธรรม ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม

- 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษา และบุคลากรมีพื้นที่หรือเวทีในการแสดงออก และแลกเปลี่ยนแนวความคิดทางด้านสังคม ศิลปวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น
- ประชาธิปไตยและ

3. ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึก ด้านคุณธรรม จริยธรรมในหมู่นักศึกษาและบุคลากรให้มีจรรยาบรรณวิชาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบการบริหารคณะตามหลักการบริหารที่ดี

กลยุทธ์

- 1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นการจัดสรรงบประมาณตามผลงาน นำศักยภาพและทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ ประโยชน์อย่างเต็มที่
- 2. พัฒนาบุคลากรด้านการบริหารจัดการและความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพในทุกระดับ
- 3. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของคณะ
- 4. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน
- 5. พัฒนาระบบควบคุมตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
- 6. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็มรูปแบบและครบวงจร

อัตลักษณ์ "บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ" ภาษาอังกฤษใช้ว่า "Graduates Manage Wisely"

หมายความว่า ผู้เป็นบัณฑิตซึ่งเป็นผลผลิตของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณีนั้นเป็นผู้ที่ได้รับการศึกษาอบรมบ่มเพาะทางด้านวิชาการและ วิชาชีพในระดับสูง จึงเป็นผู้ที่มีระดับสติปัญญาในการบริหารจัดการทุกสิ่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ ที่มา มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นแหล่ง ความรู้ที่สำคัญของท้องถิ่นในจังหวัดจันทบุรีและภาคตะวันออก มาเป็นระยะเวลาที่ยาวนาน บัณฑิตและผู้สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จึงได้รับ การศึกษาอบรม ฝึกฝนเคี่ยวกรำอย่างหนัก ได้รับการหล่อหลอมให้คิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาทุกอย่างได้อย่างดีจนตกผลึก นำไปสู่ความมีศักยภาพในการบริหารจัดการ ตนเองและผู้อื่นได้อย่างดียิ่ง จนประสบความก้าวหน้าในวิชาชีพอันเป็นประจักษ์ชัดโดยทั่วไป ในขณะเดียวกันก็นับได้ว่าสอดคล้องถึงการที่สมเด็จพระสังฆราช สกลมหา สังฆปรินายก(เจริญ สุวฑฒโน) ปัจจุบันอายุ ๙๙ ปี พรรษา ๗๘ ปี เป็นสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ แห่งกรุงรัตนโกสินทร์ สถิต ณ วัดบวรนิเวศวิหาร ทรงดำรงตำแหน่ง เมื่อ พ.ศ.๒๕๓๒ ในรัชกาลพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ได้ประทานคติธรรมประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๓๓ เป็นภาษาบาลีว่า "ปณฺฑิโต นิปุณ์ สำเร็จติ" ซึ่งแปลว่า "บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ"

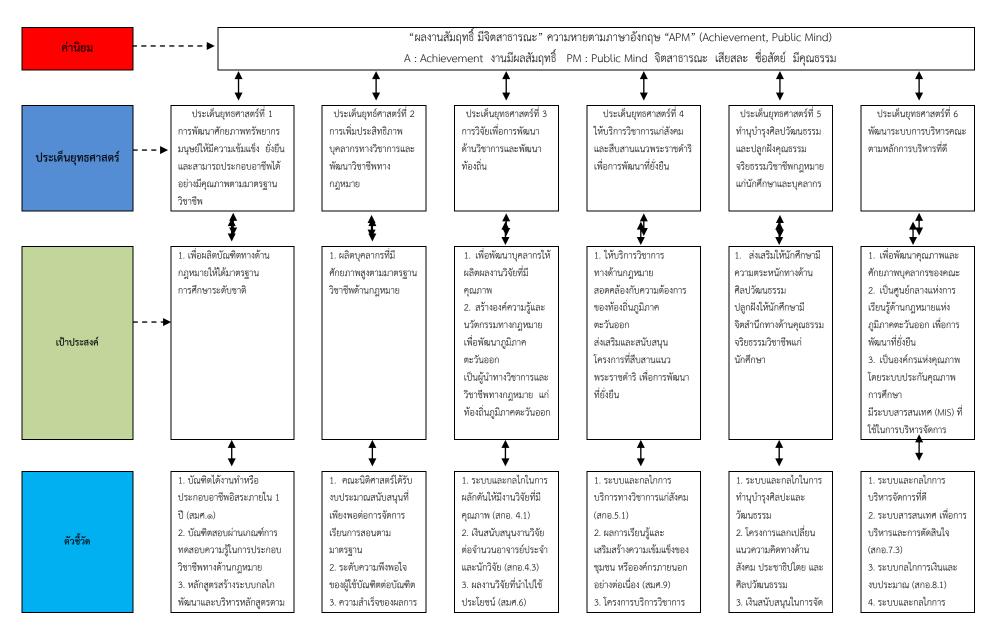
เอกลักษณ์ "ภูมิปัญญาแห่งภาคตะวันออก" ภาษาอังกฤษใช้ว่า "Wisdom of the East"

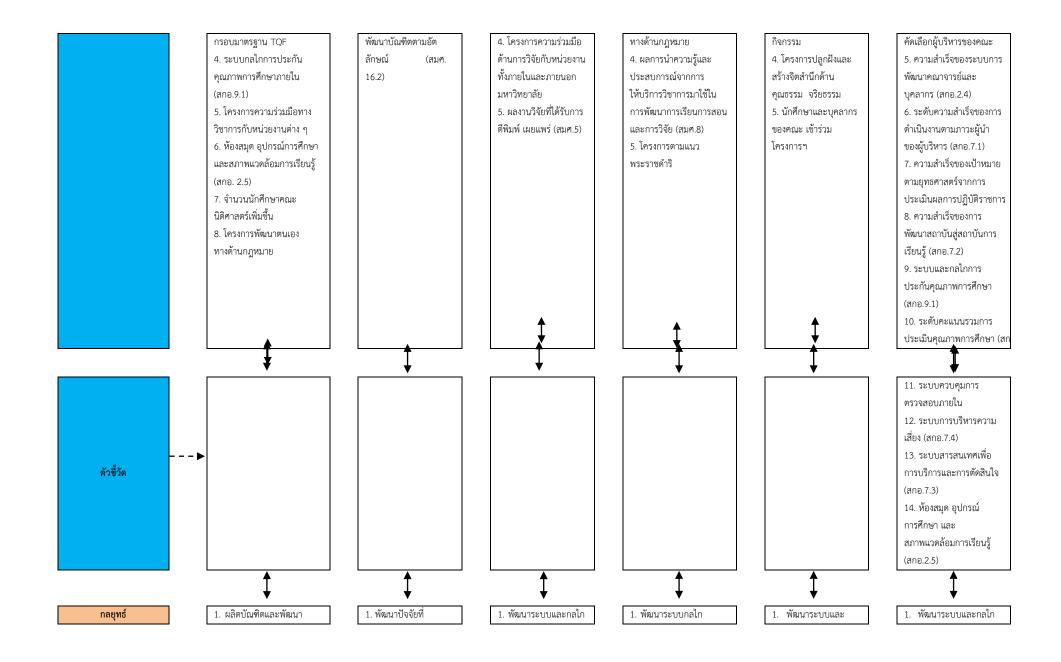
หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในภาคตะวันออก ที่มีชื่อเสียงเกริกไกร มีหลักสูตรและ สาขาวิชาการต่าง ๆ อันหลากหลายและลุ่มลึกสามารถผลิตบัณฑิตเพื่อนำความรู้ดังกล่าวได้รับใช้ท้องถิ่น ชุมชน สังคม และประเทศชาติอย่างอเนกอนันต์ จนเป็นที่ยอมรับ จากบุคคลทั่วไปในภาคตะวันออกอย่างกว้างขวาง ที่มา มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี พระบรมราชินีใน รัชกาลที่ ๗ พระราชทานวังสวนบ้านแก้ว อันเป็นวังที่ประทับและที่ทรงงานส่วนพระองค์ จำนวน ๗๒๐ ไร่ ๓ งาน อันเปรียบประดุจปฐมบทของการสร้างองค์ความรู้อัน ทรงคุณค่ามหาศาลทั้งทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม วัฒนธรรม สังคม การบริหารจัดการ ฯลฯ โดยพระองค์ทรงเปรียบประดุจองค์บรมครู ผู้ ชี้นำการนำศาสตร์ต่าง ๆ เหล่านี้มาสร้างประโยชน์และคุณค่าให้แก่ประชาชนชาวจังหวัดจันทบุรี และภาคตะวันออกจนกระทั่งวังสวนบ้านแก้วได้แผ่กิ่งก้านสาขาอันโอหาร นำไปสู่ความเป็นวิทยาลัยครูจันทบุรี วิทยาลัยรำไพพรรณี สถาบันราชภัฏรำไพพรรณี และมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณีในปัจจุบันซึ่งได้มีการฝึกสอนในหลักสูตร และ สาขาวิชาการต่าง ๆ อันเป็นความต้องการของเยาวชนและประชาชนในท้องถิ่น สรรสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ และมีภูมิธรรมออกไปรับใช้ประชาชนทั้งในระดับ

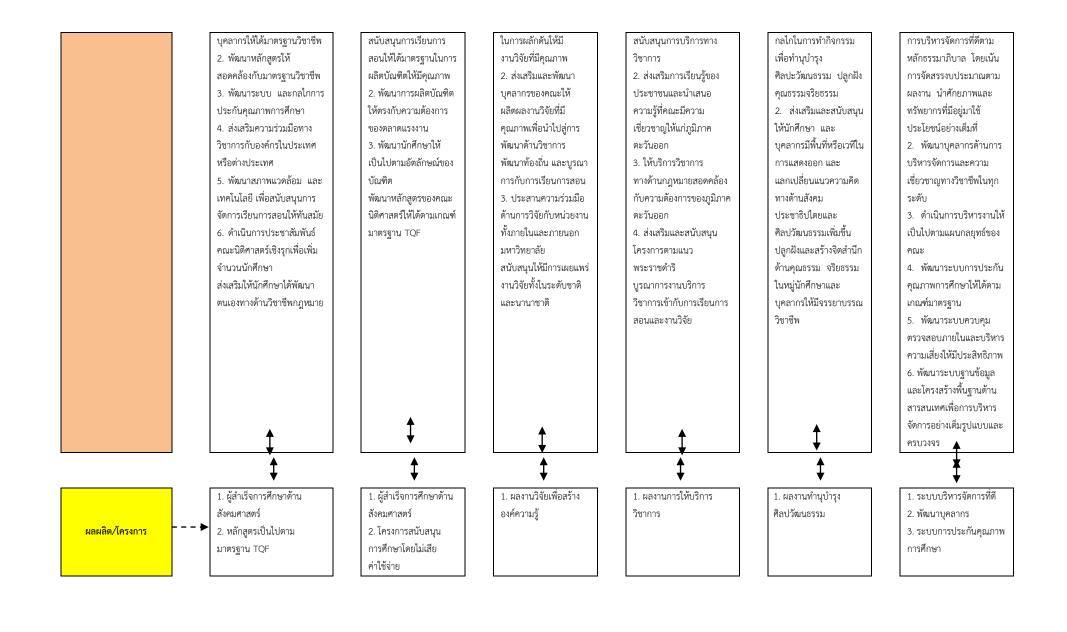
ท้องถิ่นและในระดับชาติอยู่อย่างไม่จบไม่สิ้น ในห้วงระยะเวลา ๔๐ ปี จนได้รับการกล่าวขวัญจากประชาชนว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นศักดิ์ศรีทางวิชาการ แห่งบุรพาทิศอย่างแท้จริง

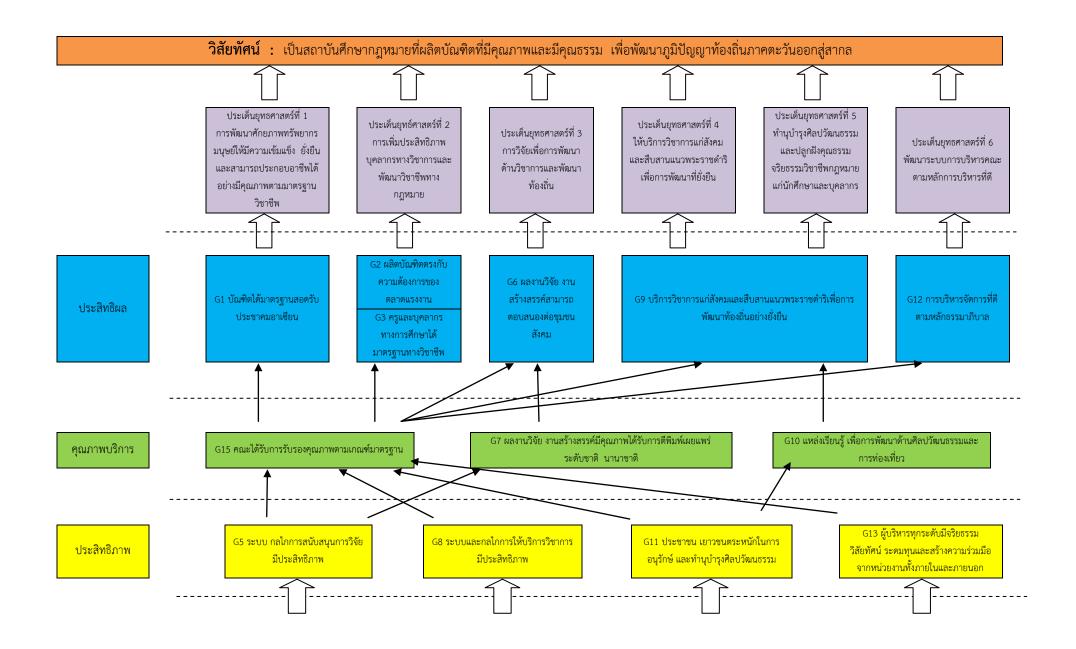
ความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ.2557 - 2561) คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี











พัฒนาองค์กร

แผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2557 – 2561) ประจำปีงบประมาณ 2557
คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
จำแนกตามยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และหน่วยงานรับผิดชอบ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ให้มีความเข้มแข็ง ยั่งยืน และสามารถประกอบอาชีพ ได้อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

| เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | หน่วย | | | ค่าเป้าหมา | ย | | กละเจลร์ | หน่วยงาน |
|--|---|--------------------|------|------|------------|------|------|--|-----------------------------|
| เบ เบระสงพ | AI 1.0 1AI | ทนเย | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | · กลยุทธ์ | รับผิดชอบ |
| เพื่อผลิตบัณฑิตทางด้าน กฎหมายให้ได้มาตรฐาน | 1. บัณฑิตได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (สมศ.๑) | ร้อยละ | 75 | 75 | 75 | 75 | 75 | 1.ผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรให้ได้ มาตรฐานวิชาชีพ | ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ |
| การศึกษาระดับชาติ | 2. บัณฑิตสอบผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้ในการประกอบ วิชาชีพทางด้านกฎหมาย | ร้อยละ | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | | |
| | 3. หลักสูตรสร้างระบบกลไกพัฒนาและบริหารหลักสูตรตาม กรอบมาตรฐาน TQF | ร้อยละ | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 2.พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับมาตรฐาน วิชาชีพ | ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ |
| | 4. ระบบกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.9.1) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3.พัฒนาระบบ และกลไกการประกัน คุณภาพการศึกษา | ผู้ช่วยฝ่ายประกัน คุณภาพ |
| | 5. โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานต่าง ๆ | จำนวน (โครงการ) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 4.ส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการกับ องค์กรในประเทศ หรือต่างประเทศ | ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ |
| | 6. ห้องสมุด อุปกรณ์การศึกษาและสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ (สกอ. 2.5) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5.พัฒนาสภาพแวดล้อม และเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนให้ ทันสมัย | ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ |

| 7. จำนวนนักศึกษาคณะนิติศาสตร์เพิ่มขึ้น | คน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 6.ดำเนินการประชาสัมพันธ์คณะนิติศาสตร์ เชิงรุกเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษา | ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ |
|--|--------------------|---|---|---|---|---|---|--------------------|
| 8. โครงการพัฒนาตนเองทางด้านกฎหมาย | จำนวน (โครงการ) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 7.ส่งเสริมให้นักศึกษาได้พัฒนาตนเอง ทางด้านวิชาชีพกฎหมาย | ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรทางวิชาการและพัฒนาวิชาชีพทางกฎหมาย

| เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | หน่วย | | | ค่าเป้าหมาย | | | กลยุทธ์ | หน่วยงาน |
|--|---|----------|---------|-----------|-------------|-----------|-----------|---|-----------------------------|
| เบ เบ เอ สงพ | AI 3.0 3AI | иизо | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | 1 ເຄວູ ທິບ | รับผิดชอบ |
| 1. ผลิตบุคลากรที่มีศักยภาพ สูงตามมาตรฐานวิชาชีพด้าน กฎหมาย | 1. คณะนิติศาสตร์ได้รับงบประมาณสนับสนุนที่เพียงพอต่อการ จัดการเรียนการสอนตามมาตรฐาน | บาท | 936,900 | 1,000,000 | 1,000,000 | 1,000,000 | 1,000,000 | 1.พัฒนาปัจจัยที่ สนับสนุนการเรียนการ สอนให้ได้มาตรฐานใน การผลิตบัณฑิตให้มี คุณภาพ | ผู้ช่วยฝ่าย วิชาการ |
| | 2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อบัณฑิต | ร้อยละ | 75 | 77.5 | 80 | 82.5 | 85 | 2.พัฒนาการผลิตบัณฑิต ให้ตรงกับความต้องการ ของตลาดแรงงาน | ผู้ช่วยฝ่ายกิจการ ทั่วไป |
| | 3. ความสำเร็จของผลการพัฒนาบัณฑิตตามอัตลักษณ์ (สมศ.16.2) | คะแนน | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3.พัฒนานักศึกษาให้ เป็นไปตามอัตลักษณ์ ของบัณฑิต | ผู้ช่วยฝ่ายกิจการ ทั่วไป |
| | 4. หลักสูตรคณะนิติศาสตร์ที่ได้มาตรฐาน TQF | หลักสูตร | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 4. พัฒนาหลักสูตรของ | ผู้ช่วยฝ่าย |

| | | | | คณะนิติศาสตร์ให้ได้ | วิชาการ |
|--|--|--|--|---------------------|---------|
| | | | | ตามเกณฑ์มาตรฐาน | |
| | | | | TQF | |
| | | | | | |

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัยเพื่อการพัฒนาด้านวิชาการและพัฒนาท้องถิ่น

| เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | หน่วย | | | ค่าเป้าหมาย | | | - กลยุทธ์ | หน่วยงาน |
|--|---|--------|---------|---------|-------------|---------|---------|---|------------------|
| ะบาบรอสงพ | M 3.0 3M | ทผงย | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | รับผิดชอบ |
| 1. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้ผลิต ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ | ระบบและกลไกในการผลักดันให้มีงานวิจัยที่มีคุณภาพ (สกอ. 4.1) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1. พัฒนาระบบและกลไกในการ ผลักดันให้มีงานวิจัยที่มี คุณภาพ | ผู้ช่วยฝ่ายวิจัย |
| | 2. เงินสนับสนุนงานวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัย (สกอ.4.3) | บาท | 100,000 | 150,000 | 200,000 | 250,000 | 250,000 | 2. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร ของคณะให้ผลิตผลงานวิจัยที่ | ผู้ช่วยฝ่ายวิจัย |
| สร้างองค์ความรู้และ นวัตกรรมทางกฎหมาย เพื่อ พัฒนาภูมิภาคตะวันออก | 3. ผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ (สมศ.6) | ร้อยละ | 14 | 1 | 4 | 14 | 14 | มีคุณภาพเพื่อนำไปสู่การ พัฒนาด้านวิชาการ พัฒนา ท้องถิ่น และบูรณาการกับการ | |

| | | | | | | | | เรียนการสอน | |
|--|---|--------------------|---|---|---|---|---|--|------------------|
| | 4. โครงการความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานทั้งภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัย | จำนวน (โครงการ) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3. ประสานความร่วมมือด้านการ วิจัยกับหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย | ผู้ช่วยฝ่ายวิจัย |
| 3. เป็นผู้นำทางวิชาการและ วิชาชีพทางกฎหมาย แก่ ท้องถิ่นภูมิภาคตะวันออก | 5. ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ (สมศ.5) | ร้อยละ | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 4. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่ งานวิจัยทั้งในระดับชาติและ นานาชาติ | ผู้ช่วยฝ่ายวิจัย |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ให้บริการวิชาการแก่สังคมและสืบสานแนวพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

| เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | หน่วย | | | ค่าเป้าหมาย | J | | - กลยุทธ์ | หน่วยงาน |
|--------------------|--|-------|------|------|-------------|------|------|-------------------------------------|-------------------|
| เบ เบ เอ สถาย | M 3.0 3M | มหาก | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | รับผิดชอบ |
| 1.ให้บริการวิชาการ | 1. ระบบและกลไกการบริการทางวิชาการแก่สังคม (สกอ.5.1) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1.พัฒนาระบบกลไก สนับสนุนการบริการ | ผู้ช่วยฝ่ายกิจการ |
| ทางด้านกฎหมาย | | | | | | | | ทางวิชาการ | พิเศษ |
| สอดคล้องกับความ | 2. ผลการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน หรือองค์กร | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2. ส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชนและ | ผู้ช่วยฝ่ายกิจการ |
| ต้องการของท้องถิ่น | ภายนอกอย่างต่อเนื่อง (สมศ.9) | | | | | | | นำเสนอความรู้ที่คณะมีความเชี่ยวชาญ | พิเศษ |
| ภูมิภาคตะวันออก | | | | | | | | ให้แก่ภูมิภาคตะวันออก | |

| | 3. โครงการบริการวิชาการทางด้านกฎหมาย | จำนวน (โครงการ) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3.ให้บริการวิชาการทางด้านกฎหมาย สอดคล้องกับความต้องการของภูมิภาค ตะวันออก | ผู้ช่วยฝ่ายกิจการ พิเศษ |
|---|---|--------------------|---|---|---|---|---|---|--|
| | 4. ผลการนำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการมาใช้ ในการพัฒนาการเรียนการสอน และการวิจัย (สมศ.8) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4. บูรณาการงานบริการวิชาการเข้ากับการ เรียนการสอนและงานวิจัย | ผู้ช่วยฝ่ายกิจการ พิเศษ ผู้ช่วยฝ่ายวิจัย |
| 2. ส่งเสริมและสนับสนุน โครงการที่สืบสานแนว พระราชดำริ เพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืน | 5. โครงการตามแนวพระราชดำริ | จำนวน (โครงการ) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 5. ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการตามแนว พระราชดำริ | คณาจารย์และ เจ้าหน้าที่ |

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพกฎหมายแก่นักศึกษาและบุคลากร

| เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | หน่วย | | | ค่าเป้าหมาย | | กลยุทธ์ | หน่วยงาน | |
|--------------------------|--|-------|------|------|-------------|------|---------|---------------------------|----------------|
| | | | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | - เเตยุทบ | รับผิดชอบ |
| 1. ส่งเสริมให้นักศึกษามี | 1. ระบบและกลไกในการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม | จำนวน | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1.พัฒนาระบบและกลไกในการทำ | ผู้ช่วยฝายทำนุ |

| ความตระหนักทางด้าน | | (ระบบ) | | | | | | กิจกรรมเพื่อทำนุบำรุง | บำรุง |
|---|--|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|
| ศิลปวัฒนธรรม | | | | | | | | ศิลปะวัฒนธรรมและปลูกฝัง | ศิลปวัฒนธรรม |
| | | | | | | | | คุณธรรมจริยธรรม | |
| | 2. โครงการแลกเปลี่ยนแนวความคิดทางด้านสังคม ประชาธิปไตย | จำนวน | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2.ส่งเสริมและสนับสนุนให้ | ผู้ช่วยฝายทำนุ |
| | และศิลปวัฒนธรรม | (โครงการ) | | | | | | นักศึกษา และบุคลากรมีพื้นที่ หรือเวทีในการแสดงออก และ แลกเปลี่ยนแนวความคิด ทางด้านสังคม ประชาธิปไตย และศิลปวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น | บำรุง ศิลปวัฒนธรรม |
| | 3. เงินสนับสนุนในการจัดกิจกรรม | บาท | 40,000 | 45,000 | 50,000 | 55,000 | 60,000 | | |
| 2. ปลูกฝังให้นักศึกษามี จิตสำนึกทางด้านคุณธรรม จริยธรรมวิชาชีพแก่ นักศึกษา | 4. โครงการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม | จำนวน (โครงการ) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3. ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึก ด้าน คุณธรรม จริยธรรมในหมู่ นักศึกษาและบุคลากรให้มี จรรยาบรรณวิชาชีพ | ผู้ช่วยฝ่ายทำนุ บำรุง ศิลปวัฒนธรรม |
| | 5. นักศึกษาและบุคลากรของคณะ เข้าร่วมโครงการฯ | จำนวน | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | | |
| | | (คน) | | | | | | | |

ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบการบริหารคณะตามหลักการบริหารที่ดี

| เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | หน่วย | | | ค่าเป้าหมาย | ย | | OOR ISSUE | หน่วยงาน |
|--|---|-----------------|-------|------|-------------|------|------|---|-----------------------------|
| เบาบระสงท | N 1.0.7 IN | หนาย | 2557 | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | กลยุทธ์ | รับผิดชอบ |
| 1. เพื่อพัฒนาคุณภาพและ ศักยภาพบุคลากรของ | 1. ระบบและกลไกการบริหารจัดการที่ดี | จำนวน (ระบบ) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการ ที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นการ | หัวหน้าสำนักงาน คณบดี |
| คณะ | 2. ระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (สกอ.7.3) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | จัดสรรงบประมาณตามผลงาน นำ | ผู้ช่วยฝ่ายกิจการ |
| | 3. ระบบกลไกการเงินและงบประมาณ (สกอ.8.1) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | ศักยภาพและทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ | ทั่วไป |
| | 4. ระบบและกลไกการคัดเลือกผู้บริหารของคณะ | จำนวน | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | ประโยชน์อย่างเต็มที่ | มหาวิทยาลัย |
| | 5. ความสำเร็จของระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากร (สกอ. 2.4) | คะแนน | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2. พัฒนาบุคลากรด้านการบริหารจัดการ และความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพในทุก | ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ |
| | 6. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามภาวะผู้นำของผู้บริหาร (สกอ.7.1) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | | หัวหน้าสำนักงาน คณบดี |
| ป็นศูนย์กลางแห่งการ เรียนรู้ด้านกฎหมาย แห่งภูมิภาคตะวันออก | 7. ความสำเร็จของเป้าหมายตามยุทธศาสตร์จากการประเมินผลการ ปฏิบัติราชการ | ร้อยละ | 85 | 85 | 90 | 92 | 95 | 3. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามแผน กลยุทธ์ของคณะ | ผู้ช่วยฝ่ายกิจการ ทั่วไป |
| เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | 8. ความสำเร็จของการพัฒนาสถาบันสู่สถาบันการเรียนรู้ (สกอ.7.2) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | | หัวหน้าสำนักงาน คณบดี |
| 3. เป็นองค์กรแห่งคุณภาพ โดยระบบประกัน | 9. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา (สกอ.9.1) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพ การศึกษาให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน | ผู้ช่วยฝ่ายประกัน คุณภาพ |
| คุณภาพการศึกษา | 10. ระดับคะแนนรวมการประเมินคุณภาพการศึกษา (สกอ.) | ระดับ | พอใช้ | ดี | ดี | ดี | ดี | | |
| | 11. ระบบควบคุมการตรวจสอบภายใน | จำนวน | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 5. พัฒนาระบบควบคุมตรวจสอบภายใน และบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ | หัวหน้าสำนักงาน คณบดี |
| | 12. ระบบการบริหารความเสี่ยง (สกอ.7.4) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | | |
| 4. มีระบบสารสนเทศ | 13. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริการและการตัดสินใจ (สกอ.7.3) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 6. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและโครงสร้าง | ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ |
| (MIS) ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ | 14. ห้องสมุด อุปกรณ์การศึกษา และสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ (สกอ.2.5) | คะแนน | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | พื้นฐานด้านสารสนเทศเพื่อการบริหาร จัดการอย่างเต็มรูปแบบและครบวงจร | |

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมขององค์กร

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ จำเป็นต้องศึกษาวิเคราะห์สภาพการณ์ปัจจุบันของการปฏิบัติงานของคณะ โดยการวิเคราะห์หาจุดเด่น จุดด้อย โอกาสและอุปสรรค์ (SWOT Analysis) ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของสภาวะแวดล้อมภายนอกด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และเทคโนโลยี ฯลฯ สภาวะการแข่งขันในการ จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาภายในประเทศและต่างประเทศ และการบริหารงานด้านต่าง ๆ ตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะนิติศาสตร์ โดยสรุปได้ดังนี้

1. จุดแข็ง/จุดอ่อน (Strengths)

- 1.1 มีคณาจารย์ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางการสอนและวิชาชีพที่ตรงตามหลักสูตรและมาตรฐานวิชาชีพ
- 1.2 มีการจัดกิจกรรมระหว่างการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์และการเรียนรู้ให้กับนักศึกษาตลอดปีการศึกษาอย่างสม่ำเสมอ

2. จุดอ่อน/จุดด้อย (Weakness)

- 2.1 ไม่มีอาคารเรียนและวัสดุ ครุภัณฑ์ที่เอื้ออำนวยในการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยที่มีคุณภาพ
- 2.2 ไม่มีพื้นที่ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะ
- 2.3 บุคลากรไม่ได้รับการพัฒนาด้านการสอนเท่าที่ควร
- 2.4 บุคลากรมีภาระงานมาก ไม่มีเวลาสำหรับการพัฒนาการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้น

2.5 ขาดบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการ และคุณวุฒิปริญญาเอก

3. โอกาส (Opportunities)

- 3.1 ภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยทำให้ผู้ปกครองส่งบุตรหลานเข้าเรียนในสถาบันท้องถิ่นมากขึ้น เพราะค่าใช้จ่ายน้อยกว่าเข้าไปเรียนในกรุงเทพมหานคร
- 3.2 ความเป็นสถาบันอุดมศึกษาของท้องถิ่น ทำให้โอกาสในการเลือกเข้าเรียนของนักเรียนมีมากกว่าสถาบันอุดมศึกษาอื่น ๆ ที่อยู่ห่างไกล
- 3.3 สถานศึกษาตั้งอยู่ในเขตภูมิภาค ทำให้เยาวชนที่จะศึกษาต่อใช้เป็นเกณฑ์ในการตัดสินใจเลือกสถานศึกษาที่อยู่ใกล้บ้าน เพื่อช่วยเหลือทางบ้านประกอบ อาชีพ และประหยัดค่าใช้จ่ายในเรื่องค่าครองชีพ

4. ภาวะคุกคาม/อุปสรรค (Threats)

- 4.1 นักศึกษาลาออกกลางภาคการศึกษา
- 4.2 การเปลี่ยนแปลงนโยบายและผู้บริหาร
- 4.3 งบประมาณไม่เพียงพอ