**Tên**: Trương Thị Thảo Nguyên

**MSSV**: 18110327

Bài tập xác định rủi ro của dự án phần mềm

**Table 1:**

App thiết kế nội thất

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Rủi ro** | **Ảnh hưởng** | **Mô tả** |
| Nhân viên và quản lý thiếu kinh nghiệm và kiến thức | Dự án | Do là sinh viên nên kinh  nghiệm và kiến thức còn hạn hẹp |
| Thiếu hụt nhân sự | Dự án | Do số lượng chia không  đều nên có thể có nhóm bị thiếu hụt người |
| Dịch covid-19 | Dự án | Việc học online sẽ rất khó khăn khi trao đổi với giảng viên và các thành viên nhóm bên kia |
| Ước tính thời gian sai, trễ tiến độ dự án | Dự án | Có thể đồ án cần nhiều thời gian hơn để thực hiện nhưng do chủ quan mà ước  tính ngắn hơn |
| Dự án quá khó, không có kiến thức chuyên môn về nội thất | Dự án | Dự án về nội thất thì cần nhiều kiến thức về thiết kế |
| Sản phẩm không đạt môn này | Dự án | Sản phẩm không đạt yêu cầu của thầy |
| Thiết bị không tương thích, đồng bộ | Dự án | Có người xài macOS, có người xài windown |
| Nhân sự và quản lý mâu thuẫn | Dự án | Do khác lớp, không quen biết nhau nên còn lạ lẫm,  khó giao tiếp |

**Table 2**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Rủi ro** | **Xác suất** | **Ảnh hưởng** |
| Nhân viên và quản lý thiếu  kinh nghiệm và kiến thức | Cao | Cực kỳ nghiêm trọng |
| Thiếu hụt nhân sự | Thấp | Có thể chấp nhận |
| Dịch covid-19 | Trung bình | Nghiêm trọng |
| Ước tính thời gian sai, trễ tiến độ dự án | Cao | Cực kỳ nghiêm trọng |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Dự án quá khó, không có kiến thức chuyên môn về  nội thất | Cao | Cực kỳ nghiêm trọng |
| Sản phẩm không đạt môn này | Trung bình | Cực kỳ nghiêm trọng |
| Thiết bị không tương thích, đồng bộ | Cao | Nghiêm trọng |
| Nhân sự và quản lý mâu  thuẫn | Trung bình | Có thể chấp nhận |

**Table 3**

|  |  |
| --- | --- |
| **Rủi ro** | **Chiến thuật** |
| Nhân viên và quản lý thiếu kinh nghiệm và kiến thức | Tự trao dồi thêm năng lực của mỗi người, báo cáo với thầy để được hướng dẫn |
| Thiếu hụt nhân sự | Phân công lại, chia nhiệm vụ thích hợp |
| Dịch covid-19 | Thực hiện nghiêm túc giãn cách xã hội, nỗ lực hoàn thành dự án bằng cách làm việc ở nhà |
| Ước tính thời gian sai, trễ tiến độ dự án | Báo cáo thẩy mỗi tuần để được hướng dẫn |
| Dự án quá khó, không có  kiến thức chuyên môn về nội thất | Báo cáo thầy và tìm hiểu thêm |
| Sản phẩm không đạt yêu  cầu của môn học | Xin thầy hướng dẫn và cho thêm thời gian cải thiện |
| Thiết bị không tương thích, đồng bộ | Tìm mọi cách để có thể làm việc được với nhau |
| Nhân sự và quản lý mâu thuẫn | Làm rõ vấn đề là mục tiêu chung của chúng ta là qua môn, đều là lợi ích của hai bên. Nếu không được thì méc thầy |