

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Ομάδα 2

Παναγιώτης Φυτιλής iis21052

Γρηγόρης Στασινός iis21100

Αντώνης Τσούγκας iis21139

Βασίλης Τζεβελέκος iis21059



ΕΛΛΗΝΙΚΗ
ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Το Project μας

Το έργο που επιλέξαμε αφορά την ανάπτυξη ενός Πληροφοριακού Συστήματος που να εξυπηρετεί τις ανάγκες υποβολής, αξιολόγησης και έγκρισης αιτήσεων από την Επιτροπή Ηθικής και Δεοντολογίας της Έρευνας (Ε.Η.Δ.Ε.) του ΠΑ.ΜΑΚ.

Εντός εύρους (in scope)

- Υποβολή αίτησης
- Πρωτοκόλληση αίτησης
- Ενημέρωση εμπλεκόμενων
- Αξιολόγηση αίτησης
- Αποθήκευση και ασφάλεια δεδομένων

Εκτός εύρους (out of scope)

- Υποβολή δηλώσεων (μαθημάτων, συγγραμμάτων κλπ)
- Αιτήσεις που δεν σχετίζονται με το ερευνητικό έργο των τμημάτων Πανεπιστημίου Μακεδονίας



Οργάνωση Ομάδας Έργου

Μέθοδος ανάπτυξης ΠΣ: Agile Development Method (Ευέλικτη Μέθοδος)

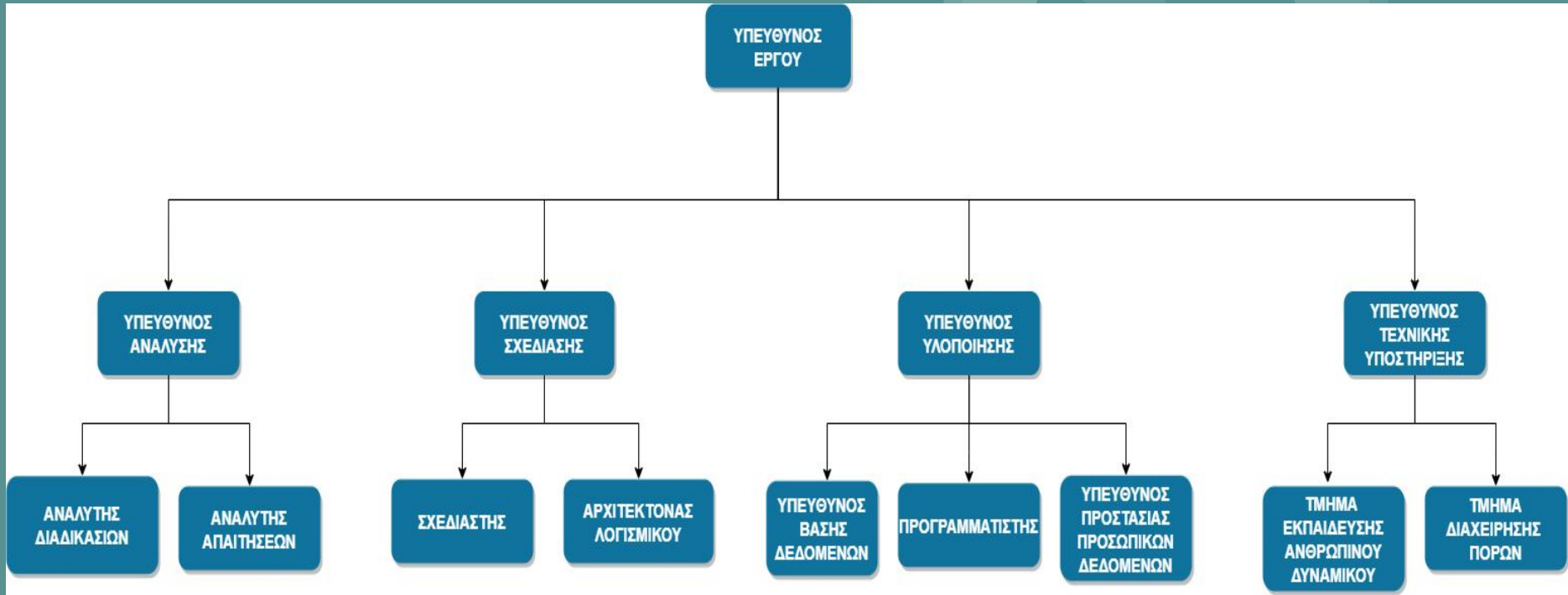
Διαδικασία Λήψης Αποφάσεων: Συμμετοχική Διαδικασία

- Ενεργό συμμετοχή
- Δεσμεύει συγκεκριμένα μέλη με ένα μέρος της ευθύνης για κάθε απόφαση.
- Διάλογος και Ανταλλαγή ιδεών (Brainstorming)

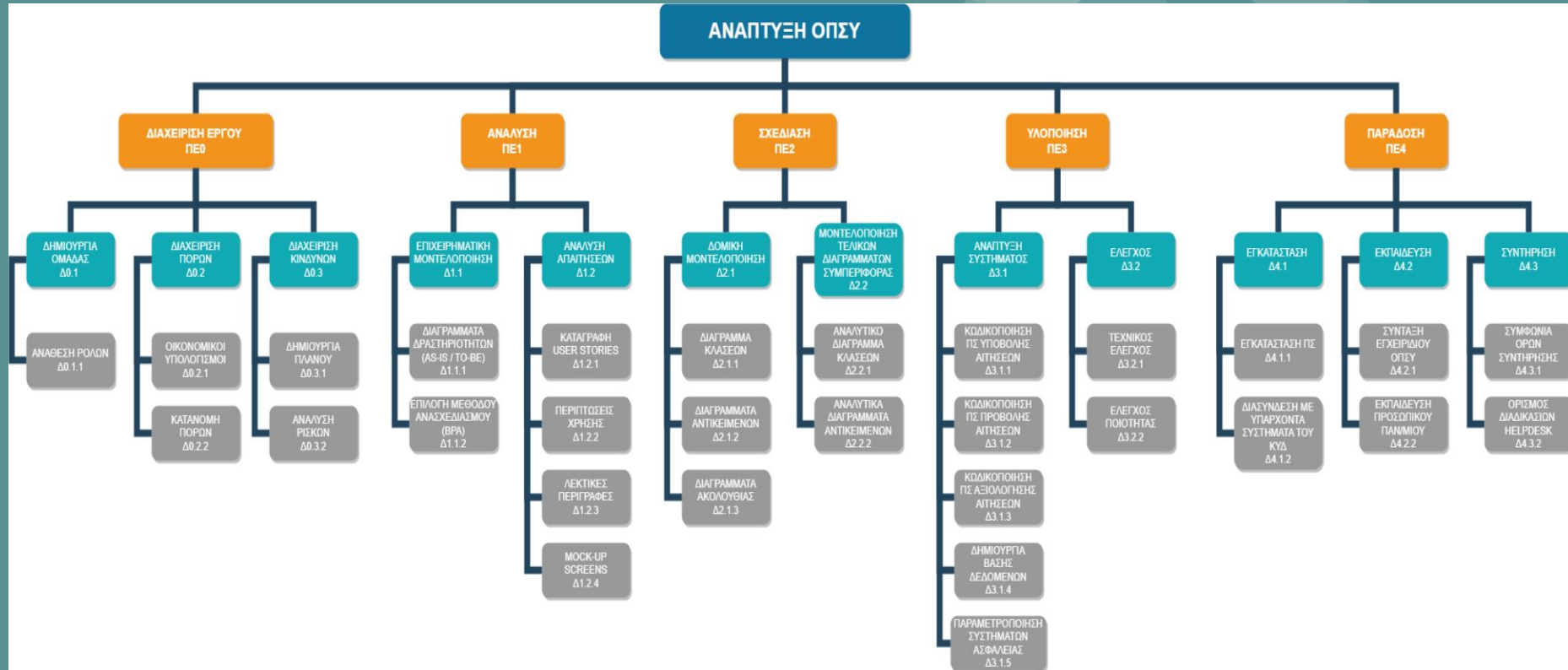
Διαχείριση Συγκρούσεων: Συμβουλευτική Διαδικασία

Στις περιπτώσεις όπου δεν μπορούσε να εξασφαλιστεί η ομοφωνία, η απόφαση και η ευθύνη λαμβάνονταν από τον PM του έργου έπειτα από κατανόηση και προσεκτική ανάλυση των διαφορετικών απόψεων.

Organizational Breakdown Structure (OBS)



Work Breakdown Structure (WBS)



Παραδοτέα και Ορόσημα

ΑΑ	Τίτλος	Υπεύθυνος	Ημ/νία Παράδοσης	Είδος	Διαβάθμιση
Π0.1	Κατανομή ρόλων	PM	18/03/2023	Αναφορά	Εμπιστευτικό
Π0.2	Οικονομική Ανάλυση Έργου	Υπεύθυνος Τμήματος Πόρων	25/03/2023	Αναφορά	Εμπιστευτικό
Π0.3	Πλάνο Εργασιών	PM	25/03/2023	Αναφορά	Εμπιστευτικό
Π1.1.1	Μοντέλα υπαρχόντων/μελλοντικών διαδικασιών (AS-IS/TO-BE)	Υπεύθυνος Ανάλυσης	11/05/2023	Αναφορά	Κοινό
Π1.2	Απαιτήσεις Ε.Η.Δ.Ε.	Υπεύθυνος Ανάλυσης	30/08/2023	Αναφορά	Κοινό
Π1.2.4	Προτάσεις συστήματος με ενδεικτικές εικόνες	Υπεύθυνος Ανάλυσης	12/10/2023	Παρουσίαση	Κοινό
Π2.1	Πρόσδος Μοντελοποίησης	Υπεύθυνος Σχεδίασης	23/10/2023	Αναφορά	Εμπιστευτικό
Π2.2	Τελική Μοντελοποίηση Έργου	Υπεύθυνος Σχεδίασης	9/11/2023	Αναφορά & Παρουσίαση	Εμπιστευτικό
Π3.1.1	ΠΣ Υποβολής Αιτήσεων	Υπεύθυνος Υλοποίησης	30/01/2024	Λογισμικό	Εμπιστευτικό
Π3.1.2	ΠΣ Προβολής Αιτήσεων	Υπεύθυνος Υλοποίησης	29/11/2023	Λογισμικό	Εμπιστευτικό
Π3.1.3	ΠΣ Αξιολόγησης Αιτήσεων	Υπεύθυνος Υλοποίησης	29/11/2023	Λογισμικό	Εμπιστευτικό
Π3.1.4	Βάση Δεδομένων	Υπεύθυνος Υλοποίησης	15/12/2023	Λογισμικό	Εμπιστευτικό
Π3.1.5	Σύστημα Ασφαλείας	Υπεύθυνος Υλοποίησης	20/12/2023	Λογισμικό	Εμπιστευτικό
Π3.2	Αναφορά Τεχνικού & Ποιοτικού Ελέγχου	Υπεύθυνος Τεχνικής Υποστήριξης	26/03/2024	Αναφορά	Εμπιστευτικό
Π4.1	Αναφορά Εγκατάστασης Συστημάτων	Υπεύθυνος Τεχνικής Υποστήριξης	17/04/2024	Αναφορά	Κοινό
Π4.2	Εγχειρίδιο ΟΠΣΥ	Υπεύθυνοι Ομάδας Έργου	26/04/2024	Αναφορά	Κοινό
Π4.3	Σύμβαση Συντήρησης ΟΠΣΥ	Υπεύθυνος Τεχνικής Υποστήριξης	04/06/2024	Σύμβαση	Κοινό
Π4.4	Παράδοση Έργου	PM	04/06/2024	Αναφορά	Κοινό

ΑΑ	Όνομα	Ημερομηνία
Ο1	Έναρξη Έργου	18/03/2023
Ο2	Ολοκλήρωση Φάσης Ανάλυσης	12/10/2023
Ο3	Ολοκλήρωση Φάσης Σχεδίασης	09/11/2023
Ο4	Ολοκλήρωση Φάσης Υλοποίησης	26/03/2024
Ο5	Τέλος Έργου	04/06/2024

Συνολική διάρκεια έργου: 1 έτος και 2 μήνες

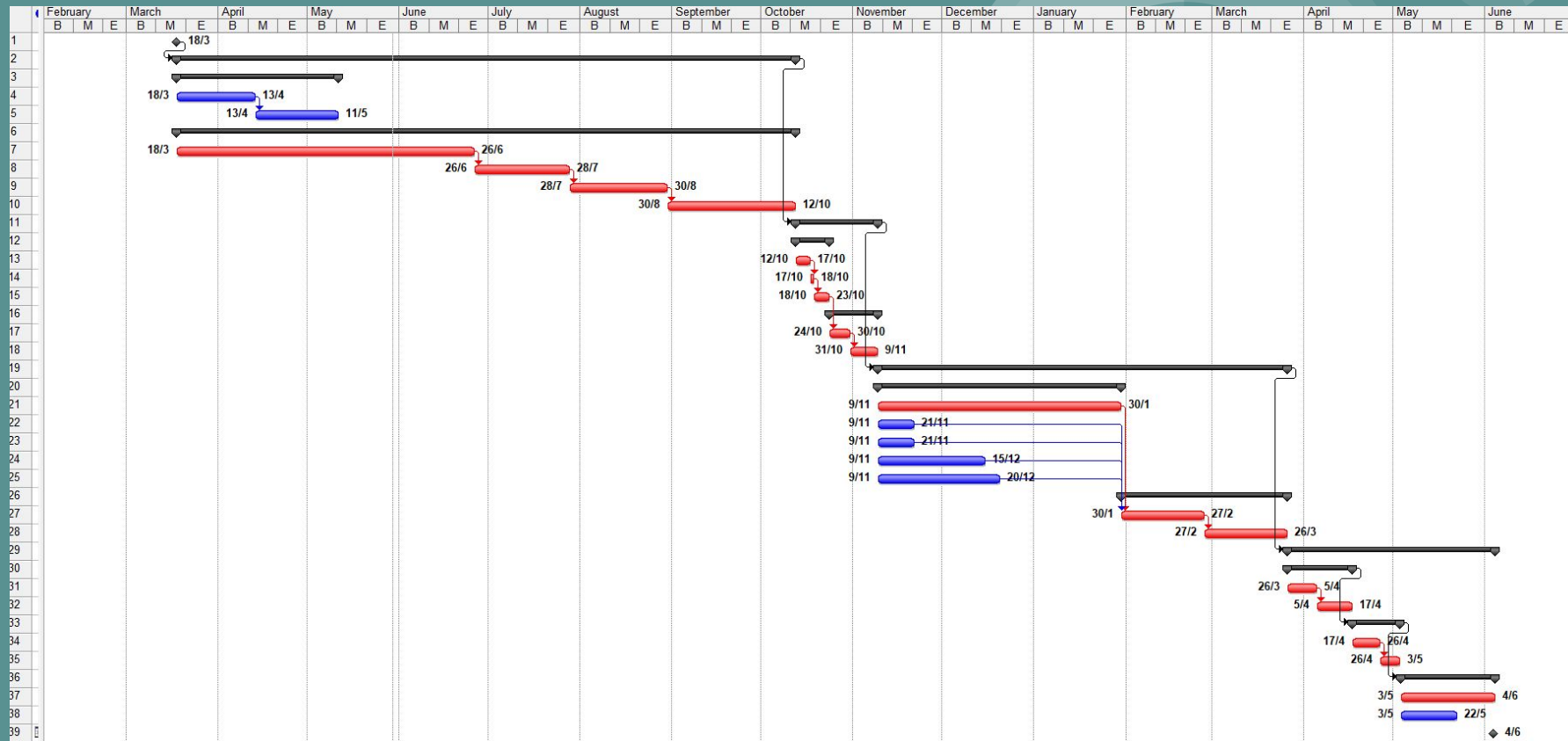
Ανθρώπινοι Πόροι

	i	Resource Name	Type	Material Label	Initials	Group	Max. Units	Std. Rate	Ovt. Rate	Cost/Use	Accrue At	Base Calendar
1		Υπ.Έργου	Work		PM		100%	\$14,00/hr	\$25,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
2		Υπ. Ανάλυσης	Work		AM		100%	\$8,30/hr	\$15,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
3		Υπ. Σχεδίασης	Work		DM		100%	\$8,30/hr	\$15,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
4		Υπ.Υλοποίησης	Work		IM		100%	\$8,30/hr	\$15,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
5		Υπ. Τεχνικής Υποστήριξης	Work		HDM		100%	\$8,30/hr	\$15,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
6		Υπ. Πόρων	Work		RM		100%	\$5,00/hr	\$9,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
7		Αναλυτής	Work		AN		200%	\$5,00/hr	\$9,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
8		Σχεδιαστής	Work		DE		100%	\$6,25/hr	\$10,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
9		Αρχιτέκτονας Λογισμικού	Work		SA		100%	\$6,25/hr	\$10,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
10		Προγραμματιστής	Work		PR		100%	\$5,00/hr	\$9,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
11		Διαχειριστής Βάσης Δεδομένων	Work		DBA		100%	\$5,40/hr	\$9,50/hr	\$0,00	Prorated	Standard
12		Τεχνικός Δικτύων & Ασφάλειας	Work		DPO		200%	\$5,00/hr	\$9,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
13		Εκπαιδευτικό Προσωπικό	Work		E		300%	\$3,00/hr	\$6,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
14		Προγραμματιστής Β	Work		PR		100%	\$5,00/hr	\$9,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
15		Προγραμματιστής Γ	Work		PR		100%	\$5,00/hr	\$9,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
16		Προγραμματιστής Δ	Work		PR		100%	\$5,00/hr	\$9,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard
17		Προγραμματιστής Ε	Work		PR		100%	\$5,00/hr	\$9,00/hr	\$0,00	Prorated	Standard

Δραστηριότητες Έργου

	Task Name	Duration	Start	Finish	Predecessors	Resource Names
1	Έναρξη Έργου	0 days	Sat 18/3/23	Sat 18/3/23		
2	ΠΕ1 Ανάλυση	151,67 days	Sat 18/3/23	Thu 12/10/23	1	
3	Επιχειρηματική Μοντελοποίηση	41,11 days	Sat 18/3/23	Thu 11/5/23		
4	Δημιουργία Διαγραμμάτων Δραστηριοτήτων	21,11 days	Sat 18/3/23	Thu 13/4/23		Υπ. Ανάλυσης[40%];Αναλυτής;Υπ.Έργου
5	Επιλογή Μεθόδου Ανασχεδιασμού	20 days	Thu 13/4/23	Thu 11/5/23	4	Υπ. Ανάλυσης[30%];Αναλυτής
6	Ανάλυση Απαιτήσεων Χρηστών	151,67 days	Sat 18/3/23	Thu 12/10/23		
7	Καταγραφή User Stories	73,33 days	Sat 18/3/23	Mon 26/6/23		Υπ. Ανάλυσης[30%];Αναλυτής
8	Δημιουργία Διαγράμματος Περιπτώσεων Χρήσης	24 days	Mon 26/6/23	Fri 28/7/23	7	Υπ. Ανάλυσης;Αναλυτής
9	Δημιουργία Λεκτικών Περιγραφών Περιπτώσεων Χρήσης	23 days	Fri 28/7/23	Wed 30/8/23	8	Υπ. Ανάλυσης;Αναλυτής
10	Δημιουργία Mock-up screens	31,33 days	Wed 30/8/23	Thu 12/10/23	9	Υπ. Ανάλυσης;Αναλυτής;Υπ.Έργου
11	ΠΕ2 Σχεδίαση	19,67 days	Thu 12/10/23	Thu 9/11/23	2	
12	Δομική Μοντελοποίηση	7,33 days	Thu 12/10/23	Mon 23/10/23		
13	Δημιουργία Διαγράμματος Κλάσεων	2,67 days	Thu 12/10/23	Tue 17/10/23		Υπ. Σχεδίασης;Σχεδιαστής;Αρχιτέκτονας Λογισμικού
14	Δημιουργία Διαγραμμάτων Αντικειμένων	1,33 days	Tue 17/10/23	Wed 18/10/23	13	Υπ. Σχεδίασης;Σχεδιαστής;Αρχιτέκτονας Λογισμικού
15	Δημιουργία Διαγραμμάτων Ακολουθίας	3,33 days	Wed 18/10/23	Mon 23/10/23	14	Υπ. Σχεδίασης;Σχεδιαστής;Αρχιτέκτονας Λογισμικού
16	Μοντελοποίηση Τελικών Διαγραμμάτων Συμπεριφοράς	12,33 days	Tue 24/10/23	Thu 9/11/23		
17	Δημιουργία Αναλυτικού Διαγράμματος Κλάσεων	5 days	Tue 24/10/23	Mon 30/10/23	15	Υπ. Σχεδίασης;Σχεδιαστής;Αρχιτέκτονας Λογισμικού
18	Δημιουργία Αναλυτικών Διαγραμμάτων Αντικειμένων	7,33 days	Tue 31/10/23	Thu 9/11/23	17	Υπ. Σχεδίασης;Σχεδιαστής;Αρχιτέκτονας Λογισμικού
19	ΠΕ3 Υλοποίηση	98 days	Thu 9/11/23	Tue 26/3/24	11	
20	Ανάπτυξη Συστήματος	58 days	Thu 9/11/23	Tue 30/1/24		
21	Κωδικοποίηση ΠΣ Υποβολής Αιτήσεων	58 days	Thu 9/11/23	Tue 30/1/24		Προγραμματιστής
22	Κωδικοποίηση ΠΣ Προβολής Αιτήσεων	8,33 days	Thu 9/11/23	Tue 21/11/23		Υπ.Υλοποίησης[20%];Προγραμματιστής Β
23	Κωδικοποίηση ΠΣ Αξιολόγησης Αιτήσεων	8,33 days	Thu 9/11/23	Tue 21/11/23		Υπ.Υλοποίησης[20%];Προγραμματιστής Γ
24	Δημιουργία Βάσης Δεδομένων	25,98 days	Thu 9/11/23	Fri 15/12/23		Υπ.Υλοποίησης[20%];Προγραμματιστής Δ;Διαχειριστής Βάσης Δεδομένων
25	Παραμετροποίηση Συστήματος Ασφάλειας	29,41 days	Thu 9/11/23	Wed 20/12/23		Υπ.Υλοποίησης[20%];Προγραμματιστής Ε;Τεχνικός Δικτύων & Ασφάλειας
26	Έλεγχος	40 days	Tue 30/1/24	Tue 26/3/24		
27	Τεχνικός Έλεγχος	20 days	Tue 30/1/24	Tue 27/2/24	25,21,22,23;24	Υπ.Υλοποίησης;Προγραμματιστής[50%]
28	Έλεγχος Ποιότητας	20 days	Tue 27/2/24	Tue 26/3/24	27	Υπ.Υλοποίησης;Προγραμματιστής[50%]
29	ΠΕ4 Παράδοση	50,17 days	Tue 26/3/24	Tue 4/6/24	19	
30	Εγκατάσταση ΠΣ	16 days	Tue 26/3/24	Wed 17/4/24		
31	Εγκατάσταση ΠΣ	8 days	Tue 26/3/24	Fri 5/4/24		Προγραμματιστής;Υπ. Τεχνικής Υποστήριξης
32	Διασύνδεση με Υπάρχοντα Συστήματα του ΚΥΔ	8 days	Fri 5/4/24	Wed 17/4/24	31	Προγραμματιστής;Υπ. Τεχνικής Υποστήριξης
33	Εκπαίδευση	12,17 days	Wed 17/4/24	Fri 3/5/24	30	
34	Σύνταξη Εγχειριδίου ΟΠΣΥ	7,5 days	Wed 17/4/24	Fri 26/4/24		Υπ. Τεχνικής Υποστήριξης;Εκπαιδευτικό Προσωπικό;Υπ. Πόρων;Υπ.Έργου
35	Εκπαίδευση Πανεπιστημιακού Προσωπικού	4,67 days	Fri 26/4/24	Fri 3/5/24	34	Υπ. Τεχνικής Υποστήριξης;Εκπαιδευτικό Προσωπικό;Υπ. Έργου
36	Συντήρηση	22 days	Fri 3/5/24	Tue 4/6/24	33	
37	Συμφωνία Όρων Συντήρησης	22 days	Fri 3/5/24	Tue 4/6/24		Υπ. Πόρων[50%];Εκπαιδευτικό Προσωπικό[50%];Υπ. Τεχνικής Υποστήριξης[50%]
38	Ορισμός Διαδικασιών Helpdesk	13,2 days	Fri 3/5/24	Wed 22/5/24		Υπ. Πόρων[50%];Εκπαιδευτικό Προσωπικό[50%];Υπ. Τεχνικής Υποστήριξης[50%];Υπ.Έργου
39	Ολοκλήρωση Έργου	0 days	Tue 4/6/24	Tue 4/6/24		

Gantt Chart



Άμεσο Κόστος

Όνομα ΠΕ-Δ	Διάρκεια	Κόστος	Παρατηρήσεις
ΠΕ1 Ανάλυση	152 ημέρες	18.086,12 €	
Δ1.1.1 Δημιουργία Διαγραμμάτων Δραστηριοτήτων	21 ημέρες	3.262,93 €	Κόστος εργασιών
Δ1.1.2 Επιλογή Μεθόδου Ανασχεδιασμού	20 ημέρες	638,40 €	Κόστος εργασιών
Δ1.1.3 Καταγραφή User Stories	73 ημέρες	2.340,80 €	Κόστος εργασιών
Δ1.1.4 Δημιουργία Διαγράμματος Περιπτώσεων Χρήσης	24 ημέρες	2.553,60 €	Κόστος εργασιών
Δ1.1.5 Δημιουργία Λεκτικών Περιγραφών Περιπτώσεων Χρήσης	23 ημέρες	2.447,20 €	Κόστος εργασιών
Δ1.1.6 Δημιουργία Mock-up screens	31 ημέρες	6.843,20 €	Κόστος εργασιών
ΠΕ2 Σχεδίαση	111 ημέρες	3.272,54 €	
Δ2.2.1 Δημιουργία Διαγράμματος Κλάσεων	3 ημέρες	443,73 €	Κόστος εργασιών
Δ2.2.2 Δημιουργία Διαγραμμάτων Αντικειμένων	1 ημέρα	221,87 €	Κόστος εργασιών
Δ2.2.3 Δημιουργία Διαγραμμάτων Ακολουθίας	3 ημέρες	554,67 €	Κόστος εργασιών
Δ2.2.4 Δημιουργία Αναλυτικού Διαγράμματος Κλάσεων	5 ημέρες	832,00 €	Κόστος εργασιών
Δ2.2.5 Δημιουργία Αναλυτικών Διαγραμμάτων Αντικειμένων	14 ημέρες	1.220,27 €	Κόστος εργασιών

ΠΔ3 Υλοποίηση	98 ημέρες	11.914,13 €	
Δ3.3.1 Κωδικοποίηση ΠΣ Υποβολής Αιτήσεων	3 ημέρες	2.320,00 €	Κόστος εργασιών
Δ3.3.2 Κωδικοποίηση ΠΣ Προβολής Αιτήσεων	1 ημέρα	444,00 €	Κόστος εργασιών
Δ3.3.3 Κωδικοποίηση ΠΣ Αξιολόγησης Αιτήσεων	3 ημέρες	444,00 €	Κόστος εργασιών
Δ3.3.4 Δημιουργία Βάσης Δεδομένων	5 ημέρες	2.506,59 €	Κόστος εργασιών
Δ3.3.5 Παραμετροποίηση Συστήματος Ασφάλειας	14 ημέρες	2.743,54 €	Κόστος εργασιών
Δ3.3.6 Τεχνικός Έλεγχος	20 ημέρες	1.728,00 €	Κόστος εργασιών
Δ3.3.7 Έλεγχος Ποιότητας	20 ημέρες	1.728,00 €	Κόστος εργασιών
ΠΔ4 Παράδοση	50 ημέρες	8.238,37 €	
Δ4.4.1 Εγκατάσταση ΠΣ	8 ημέρες	851,20 €	Κόστος εργασιών
Δ4.4.2 Διασύνδεση με Υπάρχοντα Συστήματα του ΚΥΔ	8 ημέρες	851,20 €	Κόστος εργασιών
Δ4.4.3 Σύνταξη Εγχειριδίου ΟΠΕΥ	8 ημέρες	1.818,00 €	Κόστος εργασιών
Δ4.4.4 Εκπαίδευση Πανεπιστημιακού Προσωπικού	5 ημέρες	944,53 €	Κόστος εργασιών
Δ4.4.5 Συμφωνία Όρων Συντήρησης	22 ημέρες	1.434,40 €	Κόστος εργασιών
Δ4.4.6 Ορισμός Διαδικασιών Helpdesk	13 ημέρες	2.339,04 €	Κόστος εργασιών
Συνολικό Άμεσο κόστος:		41.511,16 €	

Έμμεσο Κόστος

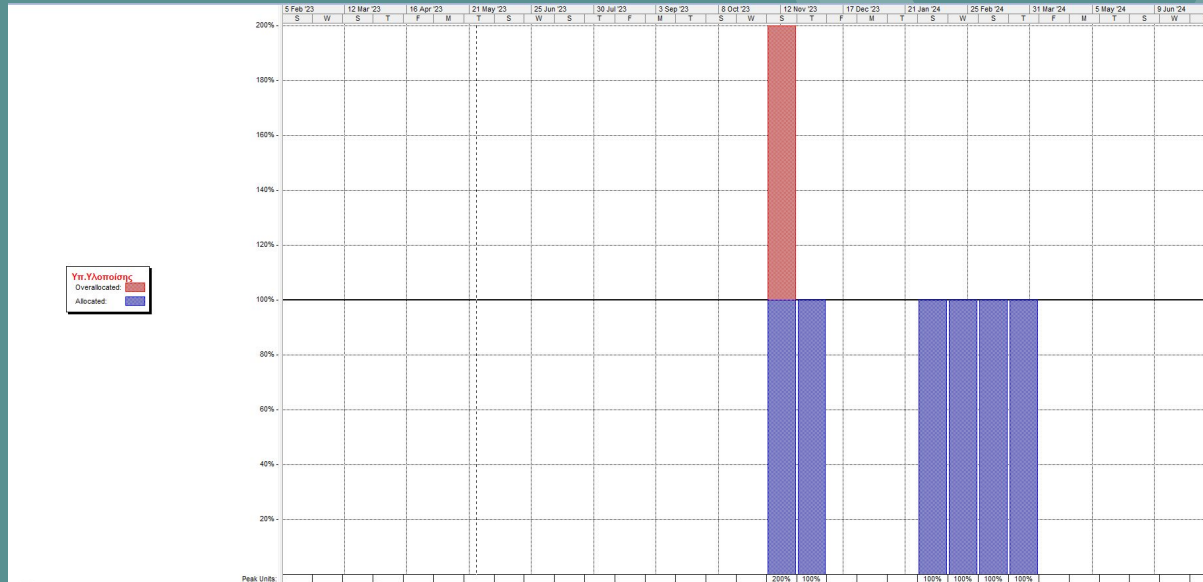
Όνομα Πόρου	Κόστος	Παρατηρήσεις
Λειτουργικά Έξοδα	15.000 €	
Αγορά Λογισμικού ΒΔ και Firewall	10.000 €	
Μετακινήσεις στο Πανεπιστήμιο	1.000 €	
Ασφάλεια προσωπικού	37.775,16 €	7% συνολικό κόστος για 13 μήνες
Κόστος ΠΕΘ Διαχείριση Έργου	25.297,80 €	Μισθοί εμπλεκόμενων στο ΠΕΘ
Αγορά υλικού εξοπλισμού	20.000 €	
Συνολικό Έμμεσο κόστος:	108.072,96 €	

Συνολικό Κόστος

$$\text{Άμεσο Κόστος} + \text{Έμμεσο Κόστος} = 41.511,16 \text{ €} + 108.072,96 \text{ €} = \boxed{149,584.12 \text{ €}}$$

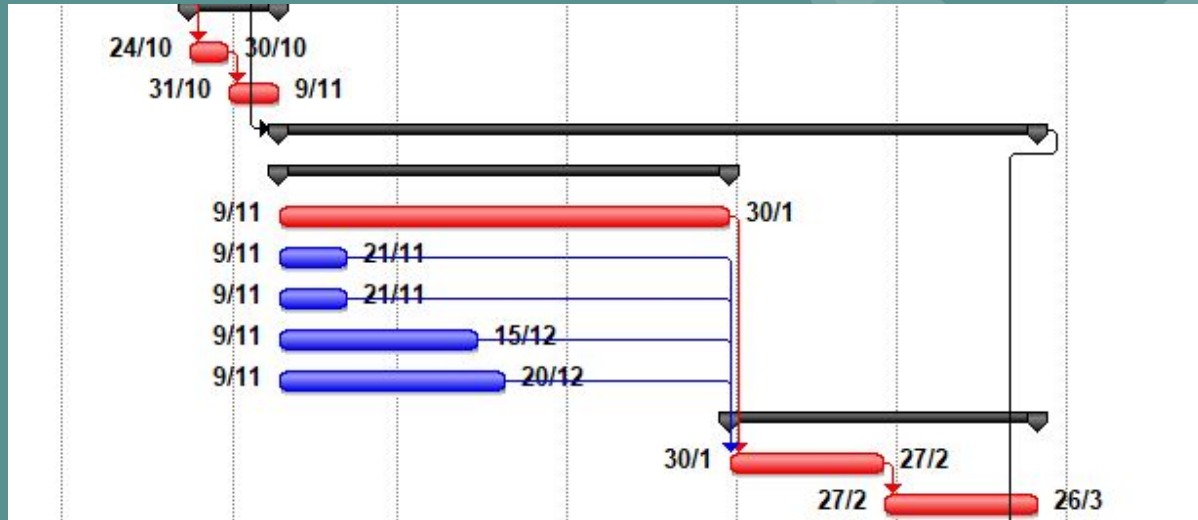
Εξομάλυνση Πόρων

Το σημείο στο οποίο δημιουργήσαμε ανεπάρκεια πόρων βρίσκεται στην φάση της Υλοποίησης και συγκεκριμένα στην Δ3.1.2 (Κωδικοποίηση ΠΣ Προβολής Αιτήσεων) και στην Δ3.1.3 (Κωδικοποίηση ΠΣ Αξιολόγησης Αιτήσεων), όπου ο κύριος εμπλεκόμενος είναι ο Υπεύθυνος Υλοποίησης, αυξάνοντας την χρήση από 100% σε 200% .



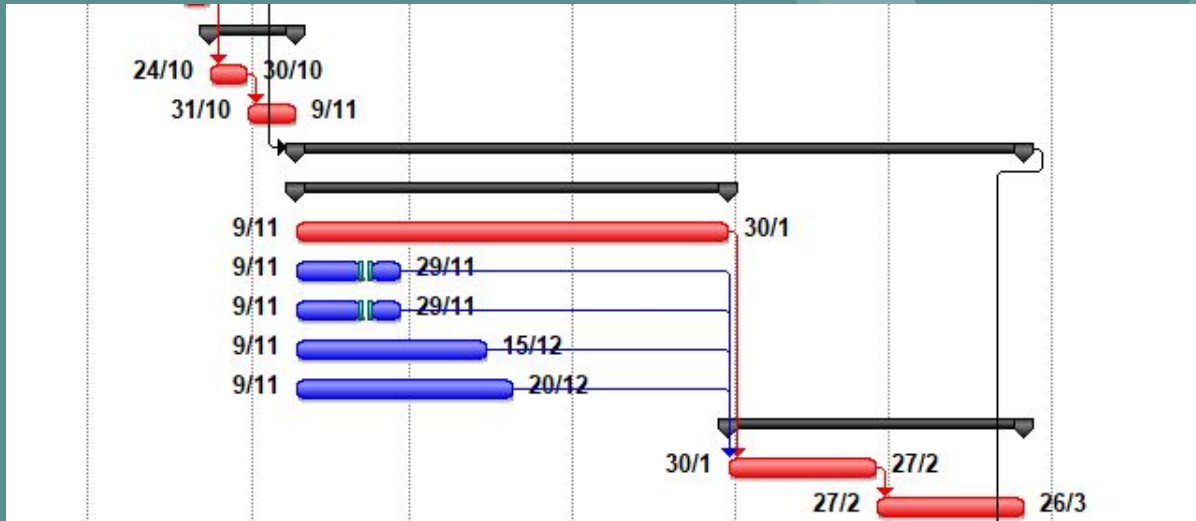
Εξομάλυνση Πόρων

Η κατάσταση του Διαγράμματος Gantt δεν αλλάζει όσο δεν κάνουμε εμείς εξομάλυνση πόρων, και έχει την εξής μορφή σε αυτό το στάδιο.



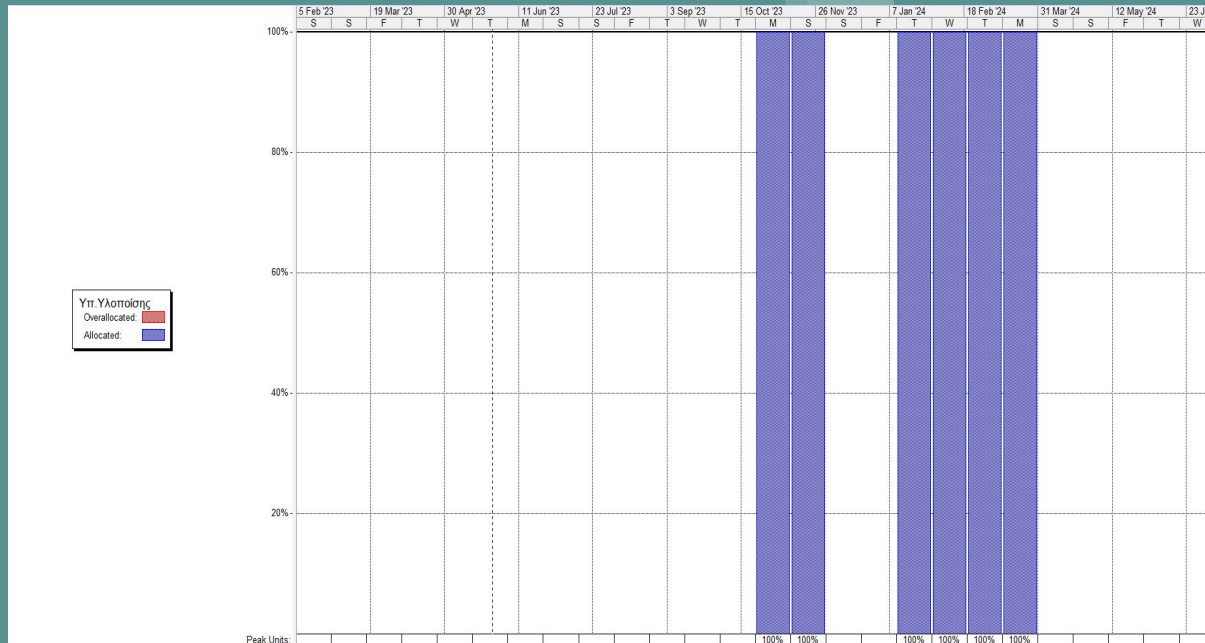
Εξομάλυνση Πόρων

Σε αυτό το σημείο εμείς κάνουμε εξομάλυνση πόρων μέσω του Ms Project και έχουμε τα παρακάτω αποτελέσματα:



Εξομάλυνση Πόρων

Και πλέον το διάγραμμα πόρων για τον συγκεκριμένο πόρο είναι :



Διαχείριση Αλλαγών & Κινδύνων

ΦΟΡΜΑ ΑΙΤΗΣΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ		
Όνομα Έργου: Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Υποβολής και Αξιολόγησης Αιτήσεων για την Ε.Η.Δ.Ε. του Πανεπιστημίου Μακεδονίας		Αριθμός Έργου: ΟΠΕΣΥ5020
Project Manager: Παναγιώτης Φυτίλης		
ΑΙΤΗΣΗ ΑΛΛΑΓΗΣ		
Τηλέφωνο Αιτούντος : 6999999999	Ημερομηνία Αίτησης : 5/1/23	
Τομέας : Ομάδα Υλοποίησης	Αριθμός Αίτησης : 0035	
<p>Περιγραφή Αλλαγής (όλοι θετικά, χρόνος εκτέλεσης): Να δοθούν 20 επιπλέον μέρες στην σχεδίαση του ΠΣ Υποβολής αίτησης. Ο λόγος που ζητείται, είναι ότι κατά την φάση την ανάλυσης καταλάβαμε ότι οι ενδεικτικές εικόνες που παρουσιάσαμε στον Εντολέα του Έργου (Πρόεδρος της Ε.Η.Δ.Ε.) δεν συμβαδίζουν με τις απαιτήσεις που έχει θέσει ο Πρόεδρος και τα μέλη της Επιτροπής και χρειάζονται προσθήκες και αλλαγές. Σε περίπτωση μη πραγματοποίησης του αιτήματος, ενδέχεται το έργο να μην είναι φιλικό προς το χρήστη, επομένως θα έχουμε σοβαρή μείωση στην τελική ποιότητα του έργου καθώς και στη ικανοποίηση του πελάτη.</p> <p>Υπολογισμός Κόστους-Χρόνου Υλοποίησης: Αν προστεθούν 20 ημέρες στο χρονοδιάγραμμα οι προγραμματιστές μας θα δουλέψουν περισσότερες μέρες ωστόσο θα μπορούσαμε να αξιοποιήσουμε πιο αποδοτικά τους έξτρα προγραμματιστές που έχουμε συμπεριλάβει στο έργο. Συγκεκριμένα το κόστος θα διαμορφωθεί στα 800€ επιπλέον (20 μέρες* 5€ ωρομίσθιο* 8 ώρες*1 προγραμματιστής=800€ για το ΠΣ Υποβολής Αιτήσεων. Συνολικά για τη δραστηριότητα "Κωδικοποίηση ΠΣ Υποβολής αιτήσεων" το συνολικό κόστος θα είναι 2.320€, δηλαδή 34,48% αύξηση. Υπάρχει αύξηση του κόστους κατά 800 μονάδες του € δηλαδή +34,48% από το αρχικό κόστος. Η αύξηση στο κόστος της δραστηριότητας είναι μικρότερη από το 50%, που αποτελεί όριο για την απόφαση, ενώ η αλλαγή παρόλο που αυξάνει τη διάρκεια του έργου, θεωρείται απαραίτητη για τη σωστή δημιουργία του Πληροφοριακού Συστήματος.</p> <p>Προτεραιότητα/Περιορισμοί(επιπτώσεις σε άλλους τομείς, επιπτώσεις σε περίπτωση που δεν γίνει, ρίσκα): Οι άλλοι τομείς δεν επηρεάζονται σε περίπτωση επικαιροποίησης της αλλαγής που ζητείται. Σε περίπτωση που δεν γίνει καθόλου δεν θα είναι σωστά δομημένα τα ΠΣ και δεν θα ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις της Επιτροπής. Στην περίπτωση που δεν μεταβληθεί το χρονοδιάγραμμα υπάρχει ο κίνδυνος της μη αξιοποίησης όλων των εγχευραμένων πόρων του έργου καθώς και ο κίνδυνος να οδηγηθούμε σε προγραμμαστικά και λειτουργικά λάθη βιασύνης.</p>		
ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΑΛΛΑΓΗΣ		
Τι Επηρεάζει: Επηρεάζεται το χρονοδιάγραμμα του έργου, αφού θα τελειώσει στις 04/06/24 αντί για τις 17/05/23 που ήταν ο αρχικός υπολογισμός.		
Συνεχτιζόμενες αλλαγές που ίσως χρειαστούν: Αναβάθμιση των υπολογιστών (30% πιθανότητα), Αγορά σχεδιαστικού λογισμικού (10% πιθανότητα)		
Όνομα Εκτιμητή:	Ημερομηνία:	Υπογραφή:
Τσούκας Αντώνης	7/10/23	

ΠΛΑΝΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ						
Όνομα Έργου : Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος για την Ε.Η.Δ.Ε του Πανεπιστημίου Μακεδονίας			PM : Παναγιώτης Φυτίλης			
		Πιθανότητα:	Αντίκτυπο:	Βαθμός Κινδύνου = Πιθανότητα * Αντίκτυπο		
		5>75%	5=Κρίσιμος			
		4>50%	4=Μεγάλος			
		3>25%	3=Μέτριος			
		2>10%	2=Μικρός			
1>0%	1=Πολύ Μικρός					
			Βαθμολογία υψηλής προτεραιότητας(κόκκινο)=Απαιτείται σχέδιο απόκρισης			
			Βαθμολογία μέτριας προτεραιότητας(κίτρινο)=Σχέδιο απόκρισης σημαντικό			
			Βαθμολογία χαμηλής προτεραιότητας(πράσινο)=Σχέδιο απόκρισης προαιρετικό			
A/A	Κίνδυνος	Πιθανότητα	Αντίκτυπο	Βαθμός	Πλάνο για να αποτραπεί ο κίνδυνος	Πλάνο εάν ο κίνδυνος πραγματοποιηθεί
1	Εισαγωγή νέας ανταγωνιστικής τεχνολογίας	2	4	8	Συνεχής εκπαίδευση προσωπικού	Αναβάθμιση του ήδη υπάρχοντος συστήματος & Μείωση κόστους έργου
2	Λάθος εκτίμηση απαιτούμενων πόρων	3	5	15	Εξασφάλιση παραπάνω πόρων από τους απαιτούμενους	Άμεση επικοινωνία με προμηθευτή για την εξασφάλιση των πόρων που θα χρειαστούν
3	Ακαταλληλότητα της ομάδας έργου	1	5	5	Προσεκτική επιλογή των ανθρώπων που θα συνεργαστούν	Αντικατάσταση των ακατάλληλων ανθρώπων και ύπαρξη λίστας με υποψηφίους που είναι άμεσα διαθέσιμοι για την δουλειά
4	Απεργίες-αναρροτικές άδειες	1	2	2	Προσφορά μεγαλύτερου πακέτου αποδογών	Υπαρξη εναλλακτικού χρονοδιαγράμματος
5	Πρόβλημα με την βάση δεδομένων	1	4	4	Επένδυση σε καλύτερη βάση δεδομένων	Αποθήκευση των δεδομένων σε back-up βάση
6	Ανυπολειτουργία του συστήματος	4	1	4	Συνεχής έλεγχος και επιδιόρθωση σφαλμάτων αν προκύψουν	Εξυπηρέτηση 24/7 Από το τμήμα Τεχνικής Υποστήριξης
7	Μηνύσεις για χρησιμοποίηση προσωπικών δεδομένων χωρίς άδεια	1	5	5	Πρόσληψη νομικών συμβούλων	Προσπάθεια εξωδικαστικής λύσης
8	Διαθεσιμότητα και κατανομή των κεφαλαίων	3	5	15	Πολύ καλή μελέτη και κατανόηση του έργου	Υπαρξη εναλλακτικών σεναρίων χρήσης λογισμικών

Χάρτης Έργου

Χάρτης Έργου				
Όνομα Έργου		Ημερομηνία	Τύπος Έργου	
Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος για την Ε.Η.Δ.Ε του Πανεπιστημίου Μακεδονίας		18/03/2023	Πληροφοριακό Σύστημα	
Στρατηγική Εκτέλεσης		Εύρος Έργου		
Η ομάδα μας έρχεται σε επικοινωνία με τη Γραμματεία της Επιτροπής Ηθικής και Δεοντολογίας της Έρευνας του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (Ε.Η.Δ.Ε.) κ. Ζωή Μάνου και ενημερώνεται σχετικά με τις ανάγκες της Επιτροπής. Έπειτα συμφωνούν για τη δημιουργία (1)ΠΣ Υποβολής αίτησης, (2)ΠΣ Πρωτοκόλλησης αίτησης, (3)ΠΣ Ενημέρωσης εμπλεκόμενων, (4)ΠΣ Αξιολόγησης αίτησης και (5)ΠΣ Αποθήκευσης και ασφάλειας δεδομένων. Μετά από συμφωνία εκπαίδευσης του προσωπικού και των καθηγητών, καθώς και τη συμφωνία συντήρησης του Συστήματος, το έργο ολοκληρώνεται.		Εντός Εύρους	Εκτός Εύρους	
		ΠΣ Υποβολής αίτησης	ΠΣ Πρωτοκόλλησης αίτησης	ΠΣ Διαχείρισης Αιτήσεων μη σχετικές με έρευνα
		ΠΣ Ενημέρωσης εμπλεκόμενων	ΠΣ Αξιολόγησης αίτησης	ΠΣ Υποβολής δηλώσεων
		ΠΣ Αποθήκευσης και ασφάλειας δεδομένων		
		Κύρια Παραδοτέα		
		Π0.1 Κατανομή ρόλων	Π2.1 Πρόσδος Μοντελοποίησης	Π3.1.5 Σύστημα Ασφαλείας
		Π0.2 Οικονομική Ανάλυση Έργου	Π2.2 Τελική Μοντελοποίηση Έργου	Π3.2 Αναφορά Τεχνικού & Ποιοτικού Ελέγχου
		Π0.3 Πλάνο Εργασιών	Π3.1.1 ΠΣ Υποβολής Αιτήσεων	Π4.1 Αναφορά Εγκατάστασης Συστημάτων
		Π1.1.1 Μοντελα (AS-IS/TO-BE)	Π3.1.2 ΠΣ Προβολής Αιτήσεων	Π4.2Εγχειρίδιο ΟΠΣΥ
		Π1.2 Απαιτήσεις Ε.Η.Δ.Ε.	Π3.1.3 ΠΣ Αξιολόγησης Αιτήσεων	Π4.3 Σύμβαση Συντήρησης ΟΠΣΥ
		Π1.2.4 Προτάσεις συστήματος (mock-ups)	Π3.1.4 Βάση Δεδομένων	Π4.4 Παράδοση Έργου
Στάδια / Σημαντικές Ημερομηνίες		Ημερολόγιο πρόγραμμα		
Έναρξη Έργου	18/03/2023	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΗ ΗΜΕΡΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ	
Ολοκλήρωση Φάσης Ανάλυσης	12/10/2023	Έναρξη Έργου	18/03/2023	
Ολοκλήρωση Φάσης Σχεδίασης	09/11/2023	Εκκίνηση, Ορισμός και Επιλογή Έργου	18/03/2023	
Ολοκλήρωση Φάσης Υλοποίησης	26/03/2024	Ανάλυση Απαιτήσεων	12/10/2023	
Τέλος Έργου	04/06/2024	Δημιουργία Mock-up οθονών	12/10/2023	
		Μοντελοποίηση Τελικών Διαγραμμάτων	09/11/2023	
		Κωδικοποίηση ΠΣ	30/01/2024	
		Δημιουργία Βάσης Δεδομένων	15/12/2023	
		Παραμετροποίηση Συστήματος Ασφαλείας	20/12/2023	
		Τεχνικός έλεγχος & Έλεγχος Ποιότητας	26/03/2024	
		Εγκατάσταση ΠΣ	17/04/2024	
		Συμφωνία Όρων Συντήρησης	04/06/2024	
		Ολοκλήρωση Έργου	04/06/2024	
Μέλη Ομάδας		Οικονομικά		
Όνομα	Ρόλοι	Έρευνα - Μελέτη = 30.000 € Σχεδίαση και Ανάπτυξη = 150.000 €	Συντήρηση = 70.000 € / έτος	
Παναγιώτης Φυτιλής	Υπεύθυνος Έργου και Ανάλυσης			
Τσούκας Αντώνης	Υπεύθυνος Υλοποίησης			
Τζεβελέκος Βασίλειος	Υπεύθυνος Τεχνικής Υποστήριξης			
Στασινός Γρηγόρης	Υπεύθυνος Σχεδίασης			
Περιορισμοί		RISK PLANNING		
Διασφάλιση Προσωπικών Δεδομένων (Εσωτερικός)		Κίνδυνος - Πλάνο για να αποτραπεί ο κίνδυνος - Πλάνο εάν ο κίνδυνος πραγματοποιηθεί Διαθεσιμότητα των κεφαλαίων - Σωστή κατανόηση του έργου - Υπαρξη εναλλακτικών σεναρίων χρήσης λογισμικών		

Ευχαριστούμε για
την προσοχή σας!

