
ABInBev / EFES

Тренинговые материалы:
СКИП

August, 2020

01

Аутентификация

Вход в СКИП

02

Механика каскадирования СКИП

Объемные цели
Тактические цели

03

Просмотр целей

Список
Таблицы
Достижения

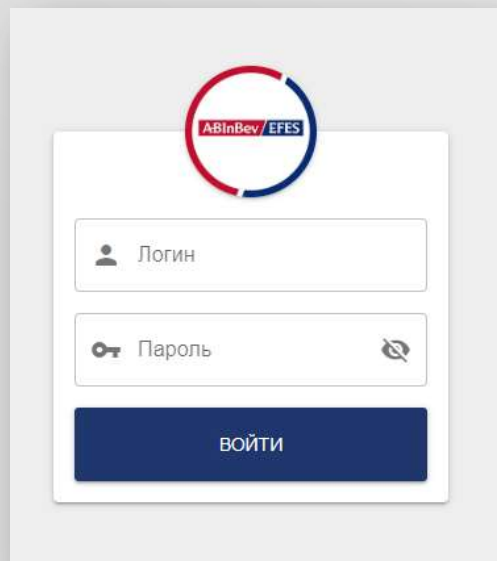
Аутентификация. Вход в СКИП

Портал СКИП предназначен для каскадирования целей на месяц, а также отслеживания выполнения целей. Также на портале есть инструкции по работе с системами, видео и копилка идей, куда можно отправлять свои проекты и идеи по работе систем.

Для работы в СКИП необходимо пройти по ссылке <https://capsru.abinbevefes.app/login>

Ссылку лучше открывать через браузер Google Chrome.

Вводим логин и пароль. Если данные неизвестны, просьба обратиться к Координатору ИС.

The image shows a login form for the SКИP portal. At the top is a circular logo with a red and blue border and the text 'ABInBev / EFES' in the center. Below the logo are two input fields: the first is labeled 'Логин' (Login) with a person icon, and the second is labeled 'Пароль' (Password) with a key icon and a toggle eye icon. Below these fields is a dark blue button with the text 'ВОЙТИ' (Login) in white capital letters.

01

Аутентификация

Вход в СКИП

02

Механика каскадирования СКИП

Объемные цели
Тактические цели

03

Просмотр целей

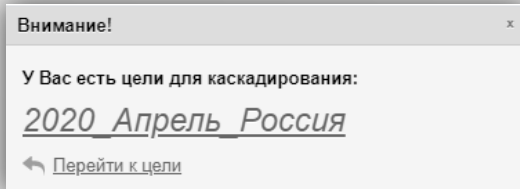
Список
Таблицы
Достижения

Механика каскадирования в СКИП

Данная механика используется как для М3, так и для М2, тк является одинаковой для уровней структуры.

При входе в СКИП, если у вас цели для каскадирования, будет выпадать окошко с предупреждением что у вас есть цели для каскадирования.

При нажатии Перейти к цели, произойдет переход в окно для каскадирования.



Появляется окно для каскадирования. По вертикали прописаны подчиненные, по горизонтали – цели – по прямому влиянию и тактическим целям

| Каскадирование целей "2020_Апрель_Россия" ? | | | | | | | | | | | |
|---|-----------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Название | Ваш план | SR18 OFF Казань, А Омск Трейд | SR19 OFF Казань, А Омск Трейд | SR20 OFF Казань, А Омск Трейд | SR21 OFF Казань, А ДК Петруп | SR22 OFF Казань, А Омск Трейд | SR23 OFF Казань, А ДК Петруп | SR24 OFF Казань, А Омск Трейд | SR26 OFF Казань, А ДК Петруп | SR4 OFF Арсен, А ДК Петруп | Сумма |
| нагрузка по объему продаж: недовыполнить по % | | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | Перейти по % |
| нагрузка по объему продаж: перевыполнить / уменьшить по % | | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | Перейти по весу |
| Объем продаж: | | | | | | | | | | | Перейти по сумме |
| Объем продаж итого: | 55382.819 | 4815.671 (4886.124) | 6401.021 (6061.729) | 6835.297 (8729.021) | 9419.392 (8897.317) | 3199.64 (3129.341) | 6773.186 (8786) | 5063.418 (4487.82) | 10522.459 (11000.28) | 2852.735 (2888) | 55382.819 ✓ |
| <input type="checkbox"/> Прямое влияние | 55382.819 | 4815.671 (4886.124) (0) | 6401.021 (6061.729) (0) | 6835.297 (8729.021) (0) | 9419.392 (8897.317) (0) | 3199.64 (3129.341) (0) | 6773.186 (8786) (0) | 5063.418 (4487.82) (0) | 10522.459 (11000.28) (0) | 2852.735 (2888) (0) | 55382.819 ✓ |
| <input type="checkbox"/> Тактические цели | | | | | | | | | | | ✓ |
| <div>Отмена Ресурсы/задания Очистить Сохранить планы Каскадировать цель</div> | | | | | | | | | | | |

? Справка по каскадированию

Механика каскадирования в СКИП

Цели можно развернуть более подробно, для этого нажимаем на треугольник рядом с целью.

| Каскадирование целей "2020_Алроса_Россия" ? | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| Название | Всего планов | SR18 OFF Казань, А Омск, Троицк | SR19 OFF Казань, А Омск, Троицк | SR20 OFF Казань, А Омск, Троицк | SR21 OFF Казань, А ДК Петрозав | SR22 OFF Казань, А Омск, Троицк | SR23 OFF Казань, А ДК Петрозав | SR24 OFF Казань, А Омск, Троицк | SR25 OFF Казань, А ДК Петрозав | SR26 OFF Алроса, А ДК Петрозав | Сумма |
| Нагрузка по объему продаж / увеличивать / % | | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | Пересл. по % |
| Нагрузка по объему продаж / увеличивать / уменьшать вес | | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | ± 0 % | Пересл. по весу |
| Объем продаж: | | | | | | | | | | | Пересл. по планам |
| Объем продаж итого | 55382.819 | 4815.671 (4888.134) | 6401.021 (6381.738) | 6835.297 (6738.821) | 9419.392 (9487.817) | 3199.64 (3128.341) | 6773.186 (6788) | 5063.418 (4887.82) | 10022.459 (10000.28) | 2852.735 (2868) | 55382.819 ✓ |
| <input checked="" type="checkbox"/> Прямое влияние | 55382.819 | 4815.671 (4888.134) | 6401.021 (6381.738) | 6835.297 (6738.821) | 9419.392 (9487.817) | 3199.64 (3128.341) | 6773.186 (6788) | 5063.418 (4887.82) | 10022.459 (10000.28) | 2852.735 (2868) | 55382.819 ✓ |
| <input checked="" type="checkbox"/> Тактические цели | | | | | | | | | | | ✓ |
| <input type="checkbox"/> 1_Valve | 25934.65 | 2090.116 (1488.28) | 2913.828 (2832.271) | 3134.779 (3075.210) | 4593.432 (4558.317) | 1090.832 (1088.341) | 3436.487 (3436) | 1807.742 (1827) | 5081.393 (5104.28) | 1876.119 (1758) | 25934.65 ✓ |
| <input type="checkbox"/> 2_Case | 14297.533 | 1117.772 (1087.003) | 1534.381 (1488.28) | 1884.864 (1778.88) | 2663.652 (2747) | 881.041 (1802) | 1787.475 (1802) | 990.196 (987) | 2801.046 (2888) | 787.366 (887) | 14297.533 ✓ |
| <input type="checkbox"/> 4_Low Premium | 9555.588 | 1012.409 (1012.409) | 1272.345 (1272.345) | 1228.994 (1228.994) | 1442.645 (1442.645) | 673.568 (673.568) | 1012.98 (1012.98) | 1207.009 (1207.009) | 1538.475 (1538.475) | 175.083 (175.083) | 9555.588 ✓ |

В ячейках прописаны планы.

Для каждого сотрудника цели прописаны в столбик сверху вниз, слева прописаны KPI, по которым выставлены цели.

Механика каскадирования в СКИП

Цель, которую нужно получить, показана в столбце Ваш план.
Итоговая цель прописана в столбце Сумма. Система их будет сравнивать.

| Название: | Ваш план | SR18 OFF Казань, А Омега Трейд | SR19 OFF Казань, А Омега Трейд | SR20 OFF Казань, А Омега Трейд | SR21 OFF Казань, А ДК Литрум | SR22 OFF Казань, А Омега Трейд | SR23 OFF Казань, А ДК Литрум | SR24 OFF Казань, А Омега Трейд | SR26 OFF Казань, А ДК Литрум | SR4 OFF Арск, А ДК Литрум | Сумма |
|-------------------------------------|----------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|-----------|
| | | (8,291) (D) | (12) (D) | (108) (D) | (422) (D) | (0) | (250) (D) | (0) | (844) (D) | (107) (D) | |
| <input type="checkbox"/> Три Шурупа | 255.912 | 37.822 | 61.854 | 47.886 | 12.97 | 10.974 | 26.936 | 19.954 | 15.804 | 21.712 | 255.912 ✓ |
| | | (42.812) (D) | (75) (D) | (84) (D) | (11) (D) | (10) (D) | (29) (D) | (18) (D) | (11) (D) | (17) (D) | |

Функционал по каскадированию объемных и тактических целей отличается. Для объемных целей берется история продаж по маршрутным Торговым точкам (ТТ) за 3 месяца. СКИП автоматически распределяет общий объем, который был залит на МЗ по подчиненным. Объем продаж распределяется отдельно по ТТ прямого, отдельного по ТТ непрямого влияния. Общий показатель по объемной цели автоматически распределяется по сотрудникам руководителя на основании логики 20%-к 30%-к 50%

50% - доля подчиненного в общем показателе цели руководителя в разделе СКЮ за месяц – 1 (М-1) от текущего

30% - доля подчиненного в общем показателе цели руководителя в разделе СКЮ за месяц – 2 (М-2) от текущего

20% - доля подчиненного в общем показателе цели руководителя в разделе СКЮ за месяц – 3 (М-3) от текущего

По тактическим целям не реализован функционал распределения показателей. Поэтому всю информацию необходимо корректировать вручную.

Каскадирование объемных целей

На экране каскадирования в блоке объемных показателей отображается информация которая предрасчитана СКИП на основании истории продаж. Сотрудник должен проверить что все планы по его сотрудникам в разрезе по каналам продаж рассчитаны корректно. При необходимости сотрудник корректирует показатели согласно правилу ниже.

Правило 1. Не нужно менять цели подчиненным только ради округления их плана.

На примере ниже мы видим что цели по СКЮ Три Шурупа отображены с цифрами после запятой. Не рекомендуется убирать данные значения после запятой ради округления

| Название | | Ваш план | SR18 OFF Казань_А Омега Трейд | SR19 OFF Казань_А Омега Трейд | SR20 OFF Казань_А Омега Трейд | SR21 OFF Казань_А ДК Литрум | SR22 OFF Казань_А Омега Трейд | SR23 OFF Казань_А ДК Литрум | SR24 OFF Казань_А Омега Трейд | SR26 OFF Казань_А ДК Литрум | SR4 OFF Арск_А ДК Литрум | Сумма | |
|--------------------------|------------|----------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------|---|
| | | | (0.261) (0) | (12) (0) | (103) (0) | (422) (0) | (0) | (250) (0) | (0) | (444) (0) | (107) (0) | | |
| <input type="checkbox"/> | Три Шурупа | 255.912 | 37.822 (42.912) (0) | 61.854 (75) (0) | 47.886 (44) (0) | 12.97 (11) (0) | 10.974 (10) (0) | 26.936 (26) (0) | 19.954 (19) (0) | 15.804 (11) (0) | 21.712 (17) (0) | 255.912 | ✓ |

Правило 2. Если М2 корректирует объемные цели по всем ТПД, то сумма целей всех ТПД должна быть равна цели М2. (Столбец Ваш план=столбцу Сумма). В случае если сумма целей не равна цели М2 в колонке Сумма будет указан минус. Также в скобках будет указано значение показателя, на которое были выявлены расхождения.

Каскадирование объемных целей

Корректное отображение (Ваш план=Сумма) – напротив указана зеленая галочка, подтверждающая корректность:

| Название | Ваш план | SR18 OFF Казань, А Омега Трейд | SR19 OFF Казань, А Омега Трейд | SR20 OFF Казань, А Омега Трейд | SR21 OFF Казань, А ДК Литрум | SR22 OFF Казань, А Омега Трейд | SR23 OFF Казань, А ДК Литрум | SR24 OFF Казань, А Омега Трейд | SR26 OFF Казань, А ДК Литрум | SR4 OFF Арск, А ДК Литрум | Сумма |
|--|------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--|
| Нагрузка по объему продаж: пересчитать по % | | <input type="text" value="0"/> % | <input type="text" value="0"/> % | <input type="text" value="0"/> % | <input type="text" value="0"/> % | <input type="text" value="0"/> % | <input type="text" value="0"/> % | <input type="text" value="0"/> % | <input type="text" value="0"/> % | <input type="text" value="0"/> % | <input type="button" value="Пересч. по %"/> |
| Нагрузка по объему продаж: увеличить / уменьшить вес | | <input type="text" value="± 0"/> % | <input type="text" value="± 0"/> % | <input type="text" value="± 0"/> % | <input type="text" value="± 0"/> % | <input type="text" value="± 0"/> % | <input type="text" value="± 0"/> % | <input type="text" value="± 0"/> % | <input type="text" value="± 0"/> % | <input type="text" value="± 0"/> % | <input type="button" value="Пересч. по весу"/> |
| Объем продаж: | | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="button" value="Пересч. по доле"/> |
| Объем продаж итого | 55382.819 | 4815.671 (4800.134) | 6401.021 (6381.736) | 6835.297 (6736.021) | 9419.392 (9657.317) | 3199.64 (3125.341) | 6773.186 (6799) | 5063.418 (4987.02) | 10022.459 (10330.25) | 2852.735 (2698) | 55382.819 ✓ |
| <input type="checkbox"/> Прямое влияние | 55382.819 | 4815.671 (4800.134) (0) | 6401.021 (6381.736) (0) | 6835.297 (6736.021) (0) | 9419.392 (9657.317) (0) | 3199.64 (3125.341) (0) | 6773.186 (6799) (0) | 5063.418 (4987.02) (0) | 10022.459 (10330.25) (0) | 2852.735 (2698) (0) | 55382.819 ✓ |

Некорректное отображение (Ваш план не равен Сумме, разница в 2.844, указан минус). Также красным выделены поля где вносились корректировки:

| Название | Ваш план | SR18 OFF Казань, А Омега Трейд | SR19 OFF Казань, А Омега Трейд | SR20 OFF Казань, А Омега Трейд | SR21 OFF Казань, А ДК Литрум | SR22 OFF Казань, А Омега Трейд | SR23 OFF Казань, А ДК Литрум | SR24 OFF Казань, А Омега Трейд | SR26 OFF Казань, А ДК Литрум | SR4 OFF Арск, А ДК Литрум | Сумма |
|----------------------------------|----------|---|---|---|---|---|---|---|--|---|---------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 1_Value | 25934.65 | <input type="text" value="2000"/> (1865.253) (0) | <input type="text" value="2913"/> (2932.271) (0) | <input type="text" value="3134"/> (3070.218) (0) | <input type="text" value="4593.432"/> (4588.317) (0) | <input type="text" value="1090.832"/> (1085.341) (0) | <input type="text" value="3436.407"/> (3438) (0) | <input type="text" value="1807.742"/> (1827) (0) | <input type="text" value="5081.393"/> (5181.25) (0) | <input type="text" value="1875"/> (1798) (0) | 25931.806 (2.844) (0) |

Каскадирование объемных целей

Правило 3. Если М2 меняет плановую часть по команде, есть возможность закрепить плановое значение по сотрудникам, по которым изменения в планах вноситься не будут. Для закрепления необходимо проставить галки в строке объем продаж

| Название | Ваш план | SR18 OFF Казань_А Омега Трейд | SR19 OFF Казань_А Омега Трейд | SR20 OFF Казань_А Омега Трейд | SR21 OFF Казань_А ДК Литрум |
|---------------|----------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| Объем продаж: | | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Не рекомендуется корректировать расчетные цели больше чем на 10-15%. Корректировки на 15% и выше могут быть сделаны только в случае если произошли значительные изменения на территории.

После внесения корректировок по планам для обновления данных нажимаем **REC**

| Название | Ваш план | SR18 OFF Казань_А Омега Трейд | SR19 OFF Казань_А Омега Трейд | SR20 OFF Казань_А Омега Трейд | SR21 OFF Казань_А ДК Литрум | SR22 OFF Казань_А Омега Трейд | SR23 OFF Казань_А ДК Литрум | SR24 OFF Казань_А Омега Трейд | SR25 OFF Казань_А ДК Литрум | SR26 OFF Казань_А ДК Литрум | SR27 OFF Арс-А ДК Литрум | Сумма |
|----------------------------------|----------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 1_Value | 25934.65 | 2000 <small>(1865.253) (0)</small> | 2913 <small>(2032.271) (0)</small> | 3134 <small>(3070.218) (0)</small> | 4593.432 <small>(4593.317) (0)</small> | 1090.832 <small>(1090.341) (0)</small> | 3436.407 <small>(2438) (0)</small> | 1807.742 <small>(1827) (0)</small> | 5081.393 <small>(5181.25) (0)</small> | 1875 <small>(1795) (0)</small> | | 25931.806 <small>(2.848) REC</small> |

С учетом корректировок СКИП будет автоматически корректировать объем по КРП с учетом долей.

Если план был уменьшен по 1 ТПД, то разница рекомендованного плана и плана выставленного будет распределена по другим ТПД.

Если план был увеличен по 1 ТПД, то из планов других ТПД автоматически пройдет вычет объема согласно долям.

При этом сумма плана в totale по поменяется.

В случае, если необходимо поменять все планы по подчиненным- план по руководителю должен остаться неизменным.

Обращаем внимание на галочку (все корректно) и красный прочерк (необходимы корректировки).

Каскадирование объемных целей

Как скорректировать упаковку, сорт или бренд без изменения Тоталя.

Для этого необходимо вносить корректировки на нижнем уровне окна каскадирования, то есть в СКЮ. При этом СКИП не будет предлагать сделать расчет по долям и кнопки REC будет отсутствовать.

К примеру, если мы ходим внесли корректировки по бренду Бад, необходимо начать изменения в СКЮ Бад

Бренд:

| Название | Ваш план | SR18 OFF Казань_А Омега Трейд | SR19 OFF Казань_А Омега Трейд | SR20 OFF Казань_А Омега Трейд | SR21 OFF Казань_А ДК Литрум | SR22 OFF Казань_А Омега Трейд | SR23 OFF Казань_А ДК Литрум | SR24 OFF Казань_А Омега Трейд | SR26 OFF Казань_А ДК Литрум | SR4 OFF Арск_А ДК Литрум | Сумма |
|------------------------------|----------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-------------|
| <input type="checkbox"/> Бад | 5500.849 | 573.208 (545.388) (0) | 703.55 (689.342) (0) | 672.712 (670.119) (0) | 852.903 (883) (0) | 347.256 (344) (0) | 621.56 (619) (0) | 699.616 (674) (0) | 908.89 (961) (0) | 121.154 (115) (0) | 55382.819 ✓ |

СКЮ:

| | Название | Ваш план | SR18 OFF Казань_А Омега Трейд | SR19 OFF Казань_А Омега Трейд | SR20 OFF Казань_А Омега Трейд | SR21 OFF Казань_А Омега Трейд | SR22 OFF Казань_А Омега Трейд | SR23 OFF Казань_А ДК Литрум | SR24 OFF Казань_А Омега Трейд | SR26 OFF Казань_А ДК Литрум | Сумма | Ссылка |
|--------------------------|---------------------------|----------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------|
| <input type="checkbox"/> | Бад к/Б 0.48 | 313.64 | 44.887 (44.887) (0) | 56.070 (56.070) (0) | 43.826 (43.826) (0) | 23.914 (23.914) (0) | 25.016 (25.016) (0) | 32.079 (32.079) (0) | 48.829 (48.829) (0) | 33.904 (33.904) (0) | 4.149 (4.149) (0) | 313.64 ✓ |
| <input type="checkbox"/> | Бад к/Б 0.47 | 237.7 | 53.1 (53.1) (0) | 39 (39) (0) | 42 (42) (0) | 38 (38) (0) | 35 (35) (0) | 39 (39) (0) | 68 (68) (0) | 33.674 (33.674) (0) | 9.326 (9.326) (0) | 237.7 ✓ |
| <input type="checkbox"/> | Бад Бинальковичи к/Б 0.5 | 188.415 | 14.08 (14.08) (0) | 20.075 (20.075) (0) | 20.0 (20.0) (0) | 17.918 (17.918) (0) | 16.931 (16.931) (0) | 20.982 (20.982) (0) | 16.522 (16.522) (0) | 18.706 (18.706) (0) | 20.914 (20.914) (0) | 188.415 ✓ |
| <input type="checkbox"/> | Бад Бинальковичи к/Б 0.33 | 16.110 | 0 (0) (0) | 0 (0) (0) | 0 (0) (0) | 0 (0) (0) | 0 (0) (0) | 0 (0) (0) | 0 (0) (0) | 0 (0) (0) | 0 (0) (0) | 16.110 ✓ |
| <input type="checkbox"/> | Бад к/Б 0.5 | 1746.315 | 164.769 (164.769) (0) | 219.380 (219.380) (0) | 212.374 (212.374) (0) | 223.906 (223.906) (0) | 94.768 (94.768) (0) | 185.344 (185.344) (0) | 216.362 (216.362) (0) | 337.268 (337.268) (0) | 6.228 (6.228) (0) | 1746.315 ✓ |
| <input type="checkbox"/> | Бад к/Б 0.75 | 255.507 | 10.533 (10.533) (0) | 21.833 (21.833) (0) | 24.830 (24.830) (0) | 70.111 (70.111) (0) | 7.012 (7.012) (0) | 47.886 (47.886) (0) | 14.822 (14.822) (0) | 55.516 (55.516) (0) | 4.152 (4.152) (0) | 255.507 ✓ |
| <input type="checkbox"/> | Бад к/Б к/Б 0.45 | 118.77 | 10.768 (10.768) (0) | 16.018 (16.018) (0) | 17.622 (17.622) (0) | 17.623 (17.623) (0) | 7.969 (7.969) (0) | 13.048 (13.048) (0) | 36.636 (36.636) (0) | 19.63 (19.63) (0) | 1.037 (1.037) (0) | 118.77 ✓ |
| <input type="checkbox"/> | Бад к/Б к/Б 0.47 | 148.310 | 15.3 (15.3) (0) | 16.523 (16.523) (0) | 16.581 (16.581) (0) | 16.58 (16.58) (0) | 11.988 (11.988) (0) | 13.964 (13.964) (0) | 26.576 (26.576) (0) | 22.747 (22.747) (0) | 11.388 (11.388) (0) | 148.310 ✓ |
| <input type="checkbox"/> | Бад к/Б 0.6 | 1204.861 | 210.087 (210.087) (0) | 217.31 (217.31) (0) | 251.241 (251.241) (0) | 225.271 (225.271) (0) | 125.731 (125.731) (0) | 228.242 (228.242) (0) | 254.245 (254.245) (0) | 337.809 (337.809) (0) | 42.524 (42.524) (0) | 1204.861 ✓ |
| <input type="checkbox"/> | Бад к/Б 0.75 | 361.808 | 49.625 (49.625) (0) | 14.017 (14.017) (0) | 29.01 (29.01) (0) | 16.824 (16.824) (0) | 17.068 (17.068) (0) | 46.015 (46.015) (0) | 42.518 (42.518) (0) | 55.485 (55.485) (0) | 12.428 (12.428) (0) | 361.808 ✓ |

Каскадирование тактических целей

Тактические цели в СКИП заливаются сотрудниками отдела SSDS до уровня M3.

M3 и M2 проверяют, что все тактические планы залиты корректно и вносят планы по своим подчиненным с учетом следующих правил.

Правило 1. Для числовых целей (например АТТ) суммы по всем ТПД должны быть равны сумме M2 (Ваш план=Сумма). Если все корректно – стоит зеленая галка

| Название | Ваш план | SR18 OFF Казань_А Омега Трейд | SR19 OFF Казань_А Омега Трейд | SR20 OFF Казань_А Омега Трейд | SR21 OFF Казань_А ДК Литрум | SR22 OFF Казань_А Омега Трейд | SR23 OFF Казань_А ДК Литрум | SR24 OFF Казань_А Омега Трейд | SR26 OFF Казань_А ДК Литрум | SR4 OFF Арск_А ДК Литрум | Сумма |
|----------------------------------|----------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-------|
| АТТ в канале ОФФ с порогом 5 дал | 600 | 49 (BT) | 62 (BT) | 68 (BT) | 79 (BT) | 44 (BT) | 59 (BT) | 48 (BT) | 75 (BT) | 116 (BT) | 600 ✓ |

Правило 2. Каскадирование некоторых целей, например Рос execution: Выполнение ЦПЭ, необходимо проверить что по всем сотрудникам залито одинаковое значение.

| Название | Ваш план | SR18 OFF Казань_А Омега Трейд | SR19 OFF Казань_А Омега Трейд | SR20 OFF Казань_А Омега Трейд | SR21 OFF Казань_А ДК Литрум | SR22 OFF Казань_А Омега Трейд | SR23 OFF Казань_А ДК Литрум | SR24 OFF Казань_А Омега Трейд | SR26 OFF Казань_А ДК Литрум | SR4 OFF Арск_А ДК Литрум |
|-------------------------------|----------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| РОС execution: выполнение ЦПЭ | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 |

Правило 3. Для процентных целей и целям по средним показателям, например Цель Среднее количество SKU сумма не проверяется СКИПом, поэтому необходимо самостоятельно просчитать сумму.

Особенности работы с окном каскадирования

В случае если после внесения корректировок потребовалось вернуть расчетные значения необходимо нажать на кнопку **Рекомендованные**. При нажатии СКИП возвращает рекомендованные показатели и вы можете приступить к внесению корректировок заново.

Также в окне каскадирования есть возможность удалить все планы. Для этого нажимаем на **Очистить**. После нажатия по всем позициям объемных планов будет установлено значение 0.

Для сохранения данных необходимо нажать на кнопку **Сохранить планы**. После нажатия все значения, которые представлены на экране каскадирования, будут сохранены. Пользователь может выйти с экрана каскадирования, через время зайти для продолжения, данные будут сохранены.

Также в СКИП существует ожидание 15 минут. Если пользователь более 15 минут не работал в СКИП, произойдет выход с портала. В связи с этим рекомендуется периодически нажимать кнопку Сохранить планы.

Для отправки целей необходимо нажать кнопку **Каскадировать цель**.

Каскадирование целей "2020_Апрель_Россия" ?

| Название | Ваш план | SR18 OFF Казань_А Омега Трейд | SR19 OFF Казань_А Омега Трейд | SR20 OFF Казань_А Омега Трейд | SR21 OFF Казань_А ДК Литрум | SR22 OFF Казань_А Омега Трейд | SR23 OFF Казань_А ДК Литрум | SR24 OFF Казань_А Омега Трейд | SR26 OFF Казань_А ДК Литрум | SR4 OFF Арск_А ДК Литрум | Сумма |
|---|-----------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-------------|
| Объем продаж итого | 55382.819 | 4815.553 (4869.134) | 6400.193 (6381.736) | 6835.546 (6735.021) | 9419.755 (9657.317) | 3199.716 (3125.341) | 6773.667 (6799) | 5063.717 (4987.02) | 10023.056 (10330.25) | 2851.616 (2698) | 55382.819 ✓ |
| <input type="checkbox"/> ▶ Прямое влияние | 55382.819 | 4815.553 (4869.134) (0) | 6400.193 (6381.736) (0) | 6835.546 (6735.021) (0) | 9419.755 (9657.317) (0) | 3199.716 (3125.341) (0) | 6773.667 (6799) (0) | 5063.717 (4987.02) (0) | 10023.056 (10330.25) (0) | 2851.616 (2698) (0) | 55382.819 ✓ |
| ▶ Тактические цели | | | | | | | | | | | ✓ |

✕ Отмена

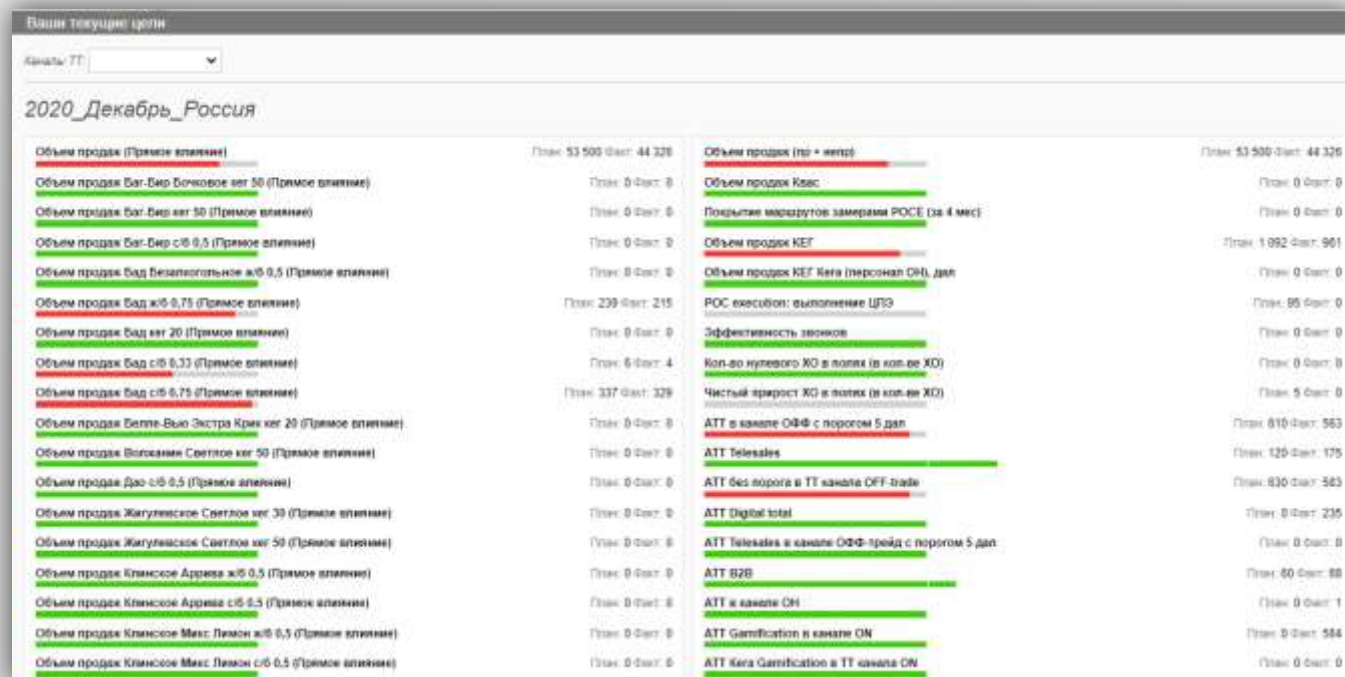
РекомендованныеОчистить

✓ Сохранить планы

↓ Каскадировать цель

Текущие цели

В разделе **Текущие цели** можно посмотреть выполнение текущих целей, как общее, так и в разрезе по каналам продаж.



01

Аутентификация

Вход в СКИП

02

Механика каскадирования СКИП

Объемные цели
Тактические цели

03

Просмотр целей



Список
Таблицы
Достижения

Список целей



В разделе **Список целей** можно просмотреть список целей, выставленных на месяц (**Посмотреть цель**), а также каскадировать их (**Каскадировать цель**). История хранится за 3 месяца. В каждом месяце прописаны периоды действия, каскадирования и отчета по цели.

Список Ваших целей



2021 Январь Россия

| | | |
|-----------------------------|-------------------------|--|
| Период действия цели: | 1 января - 31 января |  Посмотреть цель |
| Период каскадирования цели: | 26 декабря - 13 января |  Каскадировать цель |
| Период отчета по цели: | 26 декабря - 20 февраля | |



2020 Декабрь Россия

| | | |
|-----------------------------|------------------------|---|
| Период действия цели: | 1 декабря - 31 декабря |  Посмотреть цель |
| Период каскадирования цели: | 2 декабря - 28 декабря |  Посмотреть каскадирование |
| Период отчета по цели: | 2 декабря - 20 января | |

2020 Ноябрь Россия

| | | |
|-----------------------------|-----------------------|---|
| Период действия цели: | 1 ноября - 30 ноября |  Посмотреть цель |
| Период каскадирования цели: | 2 ноября - 26 ноября |  Посмотреть каскадирование |
| Период отчета по цели: | 2 ноября - 23 декабря | |

2020 Октябрь Россия

| | | |
|-----------------------------|--------------------------|---|
| Период действия цели: | 1 октября - 31 октября |  Посмотреть цель |
| Период каскадирования цели: | 30 сентября - 30 октября |  Посмотреть каскадирование |
| Период отчета по цели: | 28 августа - 26 ноября | |

Просмотр цели 2020_Декабрь_Россия

Каналы ТТ:

2020_Декабрь_Россия

Просмотр каскадирования Ваших целей

2020_Декабрь_Россия

Ваш план

Объем продаж:

Таблица целей

В разделе **Таблица целей** можно подробно рассмотреть выставленные цели, по KPI, а также факт и тренд.


Для отображения данных необходимо выбрать интересующие значения –


- Месяц – М-1 – структура предыдущего месяца; М – текущий месяц; М+1 – будущий месяц
- Иерархия – можно выбрать как территорию М2, так и территорию ТПД
- Канал ТТ
- Цель


Для отображения данных нажимаем кнопку Обновить.


Также KPI можно просматривать не только общие, но и по СКЮ.


Таблица целей по территориям

 Месяц: М-1

 Иерархия: 2


 Территория: TSS1 OFF Казань_Маркелов ДВ

 Цель: 2020_Декабрь_Россия

Каналы ТТ: 

☐ Только ручные цели

☐ Нулевые факты

 KPI:

☒ Объем продаж


☐ Объем продаж (пр + непр)


☐ hold

☐ Объем продаж Квас

☐ Покрытие маршрутов замерами РОСЕ (за 4 мес)

☐ Объем продаж КЕГ



 SKU:

☒ *Total


☐ Баг-Бир Бочковое кег 50


☐ Баг-Бир кег 50


☐ Баг-Бир с/б 0,5

☐ Бад Безалкогольное ж/б 0,5

☐ Бад ж/б 0,75



 Выбрать все / Снять выделение

 Обновить

| Территории | | Объем продаж |
|------------------------------------|-------|--------------|
| ... TSS1 OFF Казань_Маркелов ДВ | план | 53 499.98 |
| | факт | 44 326.25 |
| | тренд | 95.28 % |

Достижение целей

Для отслеживания выполнения целей, а также бонусируемой части, в СКИП создана вкладка **Достижение целей**. В ней можно просмотреть достижение не только своих целей, но и отдельно по каждому сотруднику команды.

Для этого в фильтре Цели выбираем нужный период

В Территории выбираем команду – М3/М2 или определенного М2/ТПД

Достижение целей

Цель: Территория:


Данные формируются автоматически.

Для загрузки таблицы в Excel справа наверху есть кнопка для формирования файла Excel

Достижение целей

Цель: Территория:

 Excel

**Достижение целей**

М2
Месяц\Год
Филиал

TSS1 OFF Казань_Маркелов ДВ
Декабрь 2020

| | |
|-----------|--------------|
| Тек. дата | 29 дек. 2020 |
| Нач. дата | 1 дек. 2020 |

| | |
|----------------------|-----|
| Рабочих дней | 23 |
| текущий раб. день | 20 |
| % выполнения на дату | 91% |

Карта территорий

В карте территорий отображаются достижения по KPI. В настройках можно отобразить интересующий нас месяц, KPI и разбивку по команде. Для отображения нужных данных настраиваем фильтры

Цель – выбираем период

Месяц – М (текущий месяц), М-1 (предыдущий месяц), М+1 (следующий месяц)

KPI – выборка интересующего KPI

Карта территорий





Цель: 2020_Декабрь_Россия ▼ Месяц: М ▼ KPI: ▼

После выбора фильтров данные автоматически сформируются

Карта территорий

Цель: 2020_Декабрь_Россия ▼ Месяц: М-1 ▼ KPI: Объем продаж (Прямое влияние)

Вид: горизонтальный | вертикальный Сектор: М1

-  **TS91 OFF Казань_Маркелов ДВ (off)**
План: 53 500; Факт: 44 326; Выполнение: 83%
-  **SR18 OFF Казань_А Омега Трейд (off)**
План: 5 268; Факт: 5 078; Выполнение: 81%
-  **SR19 OFF Казань_А Омега Трейд (off)**
План: 7 269; Факт: 6 123; Выполнение: 84%
-  **SR20 OFF Казань_А Омега Трейд (off)**
План: 6 929; Факт: 5 887; Выполнение: 85%

Другие возможности СКИП

Инсайт BOX

С помощью данного функционала можно поделиться своими идеями и инновациями. Для этого необходимо подготовленный материал загрузить на ресурс.

Нажимаем **Предложить идею**

Инсайт BOX

Топ идей

Предложить идею

Выбираем категорию идеи, прописываем ее название, а также детальное описание. Далее через кнопку **+Добавить файл** прикрепляем файл. Данные можно сохранить как черновик, либо отправить, нажав на **Отправить на утверждение**.

Категория

Другое - практики и идеи

Название идеи

Детальное описание

Прикрепленные файлы:

+ Добавить файл

Допустимые типы загружаемых файлов:

- изображения: jpeg, jpg, png, gif
- презентации: ppt, pptx, pps, ppsx
- документы: pdf, doc, docx, xls,xlsx
- архивы: zip, rar

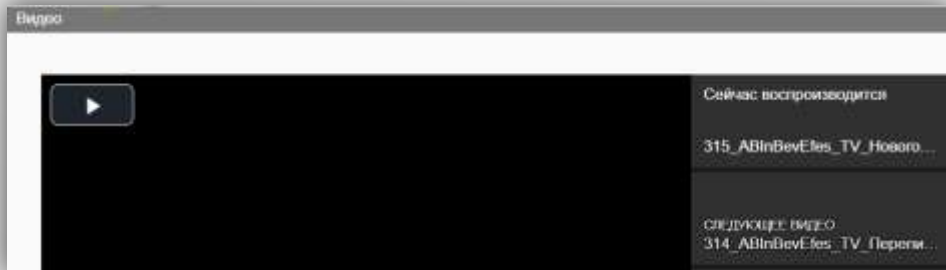
Сохранить как черновик

Отправить на утверждение

Другие возможности СКИП

Видео

В разделе Видео хранятся видео, которые транслировались на утренних собраниях. Для переключения на нужное видео, нажимаем на название видео и нажимаем кнопку Воспроизвести видео.



Видео уроки

В разделе Видео уроки хранятся видео инструкции для работы в системах.

Инструкции

В данном разделе хранятся инструкции, книги процессов отделов.



Другие возможности СКИП

Мой профиль

В разделе Мой профиль отображаются данные по пользователю.

Также здесь можно поменять свой пароль для входа на портал. После внесения корректировок необходимо нажать Сохранить.

Редактирование профиля - TSS1 OFF Казань_Маркелов ДВ

ФИО

TSS1 OFF Казань_Маркелов Д

E-mail

Dmitriy.Markelov@AB-Inbev.com

Телефон

Филиал

Логин

otss322

Данные учетной записи

Пароль

Пароль (повторно)

Сохранить

Cheers!

Предоставлено для использования в качестве тренинговых материалов

